



FACULTAD DE INGENIERÍA UNAM
DIVISIÓN DE EDUCACIÓN CONTINUA

CURSOS INSTITUCIONALES

ÉTICA Y VALORES

Del 01 al 04 de marzo de 2005

APUNTES GENERALES

CI - 017

Instructora: Lic. María de los Ángeles Solís Flores

C O F E P R I S

FEBRERO DE 2005

ÍNDICE	PÁG.
Justificación	1
Objetivos.....	1
 1. ETICA Y VALORES	
1.1. Concepto de Ética	2
1.2. Concepto de valores	2
1.3. La Ética como Filosofía del trabajo	2
1.4. Los valores en el contexto del desarrollo personal y laboral	3
 2. TRANSFORMACIÓN DE PARADIGMAS PERSONALES Y LABORALES	
2.1. Cambio de valores sobre la naturaleza humana en el trabajo	3
2.2. Cambio de normas sobre las relaciones interpersonales en el trabajo	3
2.3. Cambio de valores acerca del trabajo	4
2.4. Vencer paradojas y romper paradigmas	4
2.5. Superar la parálisis paradigmática	5
2.6. Adoptar nuevos paradigmas	5
 3. TRANSICIÓN HACIA UNA VERDADERA CULTURA DE SERVICIO EN LAS ENTIDADES PÚBLICAS	
3.3. Erradicar la insensibilidad, la parcialidad, la ambivalencia y el escepticismo...	6
3.5. Renovarse constantemente para permanecer ..	6
 4. LA HUMANIZACIÓN DEL SERVICIO APLICADA A LAS INSTITUCIONES GUBERNAMENTALES	
4.1. El servicio hace la diferencia, importancia de invertir en la satisfacción de la ciudadanía e interesados	7
 5. EL SERVIDOR	
5.1. Perfil	7
5.2. Código Ético de conducta	8

6. PSICOLOGÍA DEL CIUDADANO O INTERESADO EN EL SERVICIO
ESCLARECIMIENTO Y CONJUNCIÓN DE VALORES INDIVIDUALES
Y COLECTIVOS

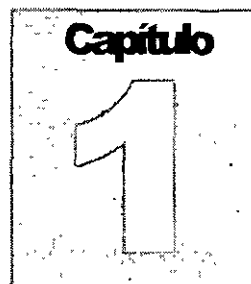
6.1. Las expectativas del ciudadano o interesado 9

7. LA ÉTICA COMO PRINCIPIO BÁSICO DEL CAMBIO HACIA
EL SERVICIO 10

8. EL DESARROLLO DE VALORES BÁSICOS PARA EL CAMBIO HACIA
EL SERVICIO 10

BIBLIOGRAFÍA 12

ANEXOS 13



JUSTIFICACIÓN

Es esencial una Ética que proponga aquellos valores olvidados que hoy vivenciamos indispensables para construir una sociedad en forma. La institución debe ser un motor de renovación social que goza de aquellas cualidades de las que carecen las viejas instituciones anquilosadas asfixiadas por el imperio de los mediocres, represoras de todo aquel que innova, que destaca. Una Institución éticamente impecable, es decir, la que persigue los objetivos por los que una empresa existe como es, satisfacer necesidades humanas, se caracteriza por la agilidad e iniciativa, por el fomento de la cooperación entre sus miembros, más que por hundirse en sus conflictos, ya que a todos mueve un interés común, por la solidaridad al alza, por el riesgo razonable, por la corresponsabilidad. Todo ello dentro de un marco de justicia sin el que cualquier institución sería inmoral.

El presente curso presenta de una forma clara los diferentes elementos que constituyen la base para lograr una mejor actitud ante el servicio y fundamentalmente, que las personas consideren su propio actuar para disponerse a llevar a cabo acciones éticas, morales y que contribuyan al desarrollo tanto personal como de la institución para la cual prestan sus habilidades. Como actividades complementarias se harán ejercicios de tipo individual y grupal.

OBJETIVOS

Objetivo General:

Al final del curso los participantes habrán desarrollado las habilidades pertinentes para aplicar la filosofía de la institución en cuanto a la atención eficiente a los usuarios y alcanzar así un clima laboral satisfactorio.

1. ÉTICA Y VALORES

1.1. Concepto de Ética

Ética, del griego ethos: carácter, modo de ser. Es la conciencia de la acción que va a realizar o que realiza.

Una de las definiciones de la Ética o filosofía moral es el estudio del comportamiento humano en cuanto bueno o malo a la luz de la razón; tratamiento de la moral y las obligaciones del hombre. Proviene del griego *ethos*: carácter, modo de ser. El tema de la Ética lo constituye el comportamiento humano o las acciones humanas y en primer lugar, la conducta es humana en cuanto es racional, es decir, conlleva cierto conocimiento, aunque sea mínimo de lo que va a hacer o está haciendo. Se trata de la conciencia de la acción que va a realizar o realiza.

1.2. Concepto de Valores

Valor, palabra cotidiana que se utiliza y aplica en muchos sentidos. Originalmente se refería al mundo económico, pero poco a poco su uso se ha extendido a todos los órdenes del saber y de la vida. Actualmente hablamos de valores estéticos, artísticos, educativos, noéticos (del conocimiento), humanos, religiosos, culturales, familiares, tradicionales, sociales, democráticos, etc. En general, los valores tienen doble cara, es decir, forman parejas antitéticas: bello y feo, placentero y desagradable, verdadero y falso; cuando se trata de valores morales: bien y mal, virtud y vicio, gratitud e ingratitud, justicia e injusticia. Por su parte, los valores morales responden a impulsos, tendencias y aspiraciones del ser humano y son bienes necesarios. Según Aristóteles, se da una correlación profunda entre el ser y el bien. El bien es aquello que todos nosotros deseamos porque con él nos perfeccionamos, realizamos y somos felices.

VALORES
& Vitales
& Morales
& Empresariales
& Sociales

1.3. La Ética como Filosofía de Trabajo

Para tomar conciencia de la Ética en su aplicación al trabajo, es fundamental que la persona comprenda la aplicación práctica de este conocimiento en el ejercicio de su labor, es decir, conlleva la comprensión de que su forma de trabajar, es decir, cada acción que realice, lleva en sí misma una filosofía aplicada que da como resultado la satisfacción, en primera

instancia, de la persona que le ejecuta, y como consecuencia, se ve reflejada en su trato con las personas con quienes interactúa.

1.4 Los valores en el contexto del desarrollo personal y laboral.

Para que una persona pueda desarrollar en plenitud sus facultades como servidor público es indispensable lograr un equilibrio entre la adquisición y definición de sus propios valores primero, así como la conciliación con aquellos valores propios de la institución para la cual presta sus servicios, de lo contrario, encontrará un campo fértil de desarmonía para adaptar su forma de pensar, sentir y actuar con aquella perteneciente a su empresa o sitio de trabajo.

2. TRANSFORMACIÓN DE PARADIGMAS PERSONALES Y LABORALES.



2.1. Cambio de valores sobre la naturaleza humana en el trabajo.

Para cambiar un valor, primero se requiere cambiar un pensamiento, después, una emoción, una creencia y al final, una actitud ante dicho valor nuevo. Los valores que conforman a una persona están estrechamente vinculados con los pensamientos y actitudes así como con las creencias que se ha formado sobre el mundo que le rodea. Resulta fundamental que la persona comprenda que un ser humano está constituido por sus valores personales además de aquellos que ha ido adquiriendo a lo largo del aprendizaje social, educativo, religioso, moral, etc. del mundo en el cual se ha desarrollado. Esto significa que su propia naturaleza humana permanece con él desde sus funciones fisiológicas básicas hasta la más compleja de sus actitudes hacia algo o alguien. Es tanto como decir que sus ojos permanecen siempre presentes y funcionando cada instante mientras que él puede desempeñar diversas funciones tales como respirar, escribir, hablar, cocinar, saludar, etc. Es decir, la naturaleza humana no puede deslindarse de las actividades cotidianas de la persona, por lo tanto, en la zona en donde la persona se desempeña laboralmente, tampoco pueden excluirse sus actitudes ni elementos propios de su naturaleza ni de sus valores adquiridos.

2.2 Cambio de normas sobre las relaciones interpersonales en el trabajo

En todo sitio de trabajo existen normas de comportamiento hacia aquellas personas con quienes interactuamos, éstas suelen existir tanto de manera implícita como explícita, de tal forma que pueda haber lugar para un tablero de ajedrez donde cada pieza tiene un valor diferente y puede relacionarse con las demás piezas de una forma específica para lograr ciertas jugadas. Sería imposible imaginarnos un juego de ajedrez con canicas, no habría manera de que funcionara adecuadamente y por lo tanto, ya no sería más un juego de ajedrez. Cuando en el lugar de trabajo se observa que el clima laboral se ve afectado por las relaciones interpersonales resulta fundamental una nueva evaluación para determinar aquellos elementos que están incidiendo y poder así reestructurar una nueva escala de normas que permitan un mejor desempeño entre las personas involucradas.

2.3 Cambio de valores acerca del trabajo

Los valores que han sido asociados con el desempeño de un trabajo, tienen que ver con estigmas de ideas devaluadas o invalidantes que además de adoptarse de manera general, poco favorecen las actitudes creativas en las personas puesto que no se buscan nuevas formas de actuar. Para lograr un cambio, es fundamental tener la capacidad de ver los diferentes beneficios y posibilidades de desarrollo que la oportunidad de laborar le brinda a una persona. Esto es, plantearse las nuevas perspectivas sobre el significado que el desempeño de un trabajo tiene para cada persona.

2.4 Vencer paradojas y romper paradigmas

Antes de romper un paradigma, es necesario poder encontrar las contradicciones internas en aquellas situaciones laborales que enfrentamos diariamente, es decir poder ver de frente una situación paradójica. Cuando los mensajes enviados entre las personas son contradictorios, fácilmente se cae en confusiones que no permiten la elaboración eficiente de una acción, por lo tanto, es necesario permanecer atento

a cada una de las actividades que la persona realiza para evitar así emitir tanto mensajes contradictorios como recibirlos sin hacer las observaciones pertinentes. Un paradigma es por definición un conjunto de teorías que aplicamos a nuestra vida diaria y que encierra en conjunto tanto nuestras creencias, valores y actitudes ante la vida, es decir, es un modelo que seguimos. Dicho modelo se forma a través de la educación que recibimos tanto dentro de la familia como de la sociedad en su conjunto y puede permanecer inmóvil, sin ser jamás modificado causando como consecuencia, un conjunto de conductas obsoletas que no permiten ni el mejoramiento de la vida propia ni tampoco de la vida laboral.

2.5. Superar la parálisis paradigmática

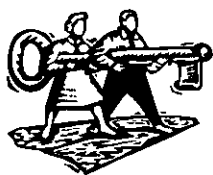
Iniciativa en tu persona y lugar de trabajo



Al ser el paradigma un modelo que abarca diversos aspectos de nuestra realidad, suele permanecer estático puesto que la persona se ha formado ya ideas, creencias y valores que considera no es necesario cambiar, sin percatarse quizá de la importancia que en su vida actual y cotidiana, podría haber ciertos cambios importantes si tan sólo pudiera transformar un pensamiento, una creencia o una actitud y ver los resultados de esto en su actuar con los otros. El lograr ejercitar las funciones verdaderas del pensamiento, implica necesariamente una transformación en la actitud hacia sí

mismo y como reflejo, hacia los demás. Para ello, es necesario tomar en cuenta las diferentes ideas y actitudes que uno mismo puede transformar.

2.6. Adoptar nuevos paradigmas



Has buscado nuevos lugares, nuevas formas de percibirte?

La adopción de nuevos paradigmas implica la evaluación consciente de los valores y creencias previamente adquiridos y la consecuente capacidad para reestructurarlos poniéndolos a prueba ante las mismas circunstancias ya experimentadas antes. Una transformación se lleva a cabo paso a paso, no de un momento a otro. La persona tiene que considerar que, una vez que ha redefinido sus pensamientos o creencias, entonces, podrá ir poniendo en marcha sus nuevas actitudes para que su proceso de percatación sobre aquello que le acontece y que gira alrededor de él, vaya cobrando un nuevo sentido en su vivencia. Los nuevos modelos pueden tomarse como resultado, por ejemplo, de lecturas enriquecedoras, de personas que consideramos nos pueden aportar parte de su conocimiento o experiencia, o aún mejor, del propio proceso de toma de conciencia de las propias

actitudes y replanteamiento de aquellos aspectos de la vida que se consideran más importantes.

3. TRANSICIÓN HACIA UNA VERDADERA CULTURA DE SERVICIO EN LAS ENTIDADES PÚBLICAS

3.1. Erradicar la insensibilidad, la parcialidad, la ambivalencia y el escepticismo

Para la erradicación de estas actitudes es necesario retomar aquellos pensamientos valores y actitudes obsoletos en nosotros para reformularlos con la mayor honestidad. Cuando en la persona misma habita un mayor grado de satisfacción en su vida, necesariamente, sus actitudes se reflejan en el cuidado que pone al realizar su trabajo. Si la persona desarrolla la habilidad de la empatía y comprende que en sus manos también está el progreso de otras personas, se convierte en un hecho más factible, el poder desear un verdadero bien-estar para otros y por lo tanto ella misma, agilizar sus habilidades en la realización de su labor. Asimismo, cuando la persona es capaz de formarse un concepto sobre sí misma mucho más valioso y sólido confiando en sí misma, entonces está preparada para confiar en lo que hace así como en los demás, sin que por ello pierda de vista ni las reglas del trabajo ni de su sociedad, igualmente, será capaz de prevenir futuros errores y aprender que puede mejorar cada vez, su forma de conducirse.

3.2. Renovarse constantemente para permanecer

Una de las leyes fundamentales en el Universo es que nada puede permanecer igual, lo único permanente en la vida es el cambio. De la misma forma, una persona, debe renovarse constantemente para llevar un toque fresco a aquellos valores que conforman su vida cotidiana, de lo contrario, será muy fácil permanecer estático y matar todos aquellos procesos tanto de expansión del ser como de placer por el conocimiento y consecuentemente de creatividad.

4. LA HUMANIZACION DEL SERVICIO APLICADA A INSTITUCIONES GUBERNAMENTALES

4.1. El servicio hace la diferencia, importancia de invertir en la satisfacción de la ciudadanía e interesados



En este rubro podemos ver con claridad la forma en que se aplica no sólo el “costo-beneficio” de un servicio sino las ganancias posteriores que ambas partes interactuando pueden obtener como resultado de lograr un beneficio para ambos. El servicio ofrecido a la ciudadanía genera una imagen que puede beneficiar o repercutir no sólo a quien lo otorga sino a gran escala, a toda la nación. Por ello resulta de gran relevancia saber que las personas a quienes servimos demandan un trato humano de la misma manera en que cualquiera otra persona lo necesita en cualquier circunstancia en la que se encuentre como comprador, consumidor o usuario de un servicio. El trato humano implica la capacidad no sólo de lograr una empatía con la otra persona sino, comprender que sus diversas circunstancias o problemas no deben alterar la calidad y eficiencia del propio desempeño.

5. EL SERVIDOR

5.1. Perfil

**SERVICIO:
BENEFICIOS y
SATISFACCION**



Se ha confundido el servicio con el servilismo y con la connotación despectiva de sirviente. Una persona dedicada a servir a otros debe encontrar en el servicio una forma de realización personal, dándose cuenta que al ayudar a otros, es también a sí mismo a quien se ayuda. Debe ser capaz de darse

cuenta de que las acciones recaen en primera instancia sobre él y sólo después recaen sobre el otro u otros. Si una persona está lo suficientemente consciente de que aquello que hace a los demás en realidad, se lo está haciendo primero a sí mismo, podría ver el efecto que tiene la forma de comportarse ante los demás y así, observar que puede cambiar sus actitudes y acciones por otras más asertivas.

Otra característica del servidor es que está consciente de que sus acciones tienen una repercusión a gran escala, por lo tanto, deberá actuar con la mayor diligencia posible haciendo a un lado los prejuicios que detengan el progreso de su trabajo y el progreso del usuario solicitante del servicio.

5.2. Código ético de conducta

ÉTICA PERSONAL Y LABORAL



Cada institución considera un determinado código de ética para actuar tanto en los procesos como en las relaciones con otras personas. Dicho código define la personalidad de una empresa, el proyecto que constituye su carta de presentación ante el mercado, la sociedad y sus propios miembros, es decir, presenta un marco de referencia común. No es un sustituto de la toma de decisiones ni un catálogo dogmático, es un criterio de orientación para la acción institucional que pretende ser. La aportación de un especialista ético consiste en una determinada configuración de los valores básicos, de modo que sepa combinar las exigencias morales derivadas de la necesidad de legitimación con las características propias de cada institución. De esta forma, los códigos éticos deben incluir tres aspectos básicos: filosofía, cultura y política institucional. En cuanto a los principios de conducta, son normas superiores y líneas rectoras para el comportamiento “ante” y “frente” los distintos grupos que componen la institución que es necesario definir de manera particular.

6. PSICOLOGIA DEL USUARIO: ESCLARECIMIENTO Y CONJUNCIÓN DE VALORES INDIVIDUALES Y COLECTIVOS

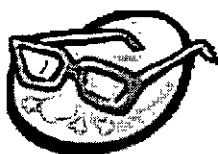
6.1. Las expectativas del ciudadano o interesado



La mejor manera de comprender cuáles son las expectativas del ciudadano, es pensar en el ámbito personal, ¿a mi qué tipo de atención te gustaría recibir cuando tengo un problema?. Resulta claro que el ciudadano requiere que se le tome en cuenta en primera instancia, que se escuche con atención su petición y que se le dé solución con la autoridad correspondiente en el menor tiempo posible para obtener el mejor resultado. Al tomar en cuenta sus expectativas, podrá formarse una idea mucho más clara de cuál es el tipo de servicio que espera.

El ciudadano o interesado tiene una forma de percibir su realidad diferente a aquella percibida por el prestador de servicios. El primero, deposita toda su confianza en los valores con que considera cuenta el servidor para ofrecerle la solución adecuada a su demanda, concibe así a la instancia involucrada como aquella que tiene las leyes necesarias y el poder suficiente para hacer valer sus demandas o peticiones.

Para el ciudadano, lo más valioso son sus propios valores, por lo tanto, espera que le sean no únicamente respetados sino atendidos para llevar a su vida un equilibrio a través de la satisfacción del servicio demandado. Sus propios valores le dan una identidad con su vida, familia y circunstancias así que se requiere capacidad de empatía por parte del servidor para comprender algo que quizá para él, no sería valioso pero para el usuario sí.



7. LA ÉTICA COMO PRINCIPIO BÁSICO DEL CAMBIO HACIA EL SERVICIO

Además del elemento racional de la conducta humana para ser propiamente humana, se requiere de voluntad, es decir, dominio del hombre sobre sus acciones. La voluntad o el querer presupone que el ser humano conozca y se esfuerce conscientemente por lograr el objetivo hacia el cual se dirige el acto.

Por lo tanto una actitud ética en el servicio implica la capacidad de la persona para darse cuenta en sí misma de que en ella misma está la semilla del cambio y de asumir las responsabilidades de sus actos para encontrarse entonces en una posición de libertad. La libertad en cuanto poder de elegir, escoger o preferir es una dimensión esencial de la conducta humana. En el proceso de elegir entre el bien y el mal intervienen tanto la razón como la voluntad. En virtud de la libertad moral, cada uno de nosotros nos hacemos responsables de nuestra conducta, por lo tanto, la responsabilidad moral está estrechamente relacionada con la voluntad y la libertad.

Así, para lograr el inicio de un cambio, necesitamos estar conscientes de las repercusiones que nuestros actos pueden tener y dar el paso hacia delante para iniciar un nuevo camino en el servicio.

8. EL DESARROLLO DE VALORES BÁSICOS PARA EL CAMBIO HACIA EL SERVICIO

Para iniciar un cambio en la actitud del prestador de servicios, es necesario reflexionar sobre la repercusión de la aplicación de nuevos valores en la relación que establezca con el usuario o interesado. Por principio, se requiere de: Respeto que se entiende como la habilidad intelectual de comprender las opiniones contrarias a las propias, tolerancia, como la convivencia armónica de las diferencias, y empatía, trato a la otra persona como a mí me gustaría ser tratado. Los cambios son permanentes y hay que estar atentos a ellos. Con un mínimo de valores puede iniciarse un cambio en la persona, y como consecuencia reflejarse en el servicio que brinde a los demás, dando este proceso como resultado, no sólo una actitud ética en el trato sino resultados mucho más eficientes en la práctica diaria.



El cambio de valores y la adquisición de nuevos, nos permitirá abrir una nueva perspectiva de la vida diaria, mirando siempre desde lo más alto de nuestra condición humana.

BIBLIOGRAFIA

Cuesta, R. Escaparse de las prisiones interiores. Oxford University Press, 2001.

Cortina, A. Ética en la empresa. Trotta, España, 2000.

Dyer, W. Tus zonas erróneas, Grijalbo, Barcelona, 1998.

Leemans, A. F. Cómo reformar la administración pública. Fondo de Cultura Económica, México, 1ª impresión, 1982.

Rogers, C.R. El proceso de convertirse en persona, Paidós, Buenos Aires. 1990.

Taylor, Ch. La Ética de la autenticidad. Paidós, España, 1994.

ANEXO

EJERCICIOS DE REFLEXION

Ejercicio escrito
Pienso 3 minutos
sobre mis
actitudes



A continuación trata de definir tus maneras de valoración de la vida diaria, qué modelo usas más? Qué beneficios te ha dejado pensar así?

Presta atención a tus palabras, explicaciones sobre tu relación con el mundo:

- ❖ Solitaria: “yo y mis comportamientos desconectados de los demás”
- ❖ Negativa: “sólo encuentro defectos en el mundo mío y en los demás”
- ❖ Determinista: “mi hermano es médico pero yo soy la oveja negra de la familia”
- ❖ Dependiente del control externo “el otro y lo otro son los únicos culpables de mis desgracias”
- ❖ Precipitada: discriminaciones, prejuicios basados en creencias preconcebidas
- ❖ Simplista: las generalizaciones, percepciones absolutas, todo o nada, sí o no”
- ❖ Enmascarada: “trato de disfrazar lo que soy, los motivos e intenciones de mi conducta”
- ❖ Infantil: “el mundo empieza y termina en mí mismo”.