

## OBJETIVO

Presentar una metodología para realizar la Gestión de Riesgos identificados en la ejecución de proyectos de infraestructura.

## INTRODUCCIÓN

El Riesgo es algo que está presente en todas nuestras actividades y en todo momento, no existe actividad alguna que se encuentre exenta de él, desde que despertamos cada mañana somos administradores del Riesgo y la amenaza siempre está presente. Algunos Riesgos a los que todos estamos expuestos son los naturales, que siempre han acompañado a la humanidad, estos pueden ser: temblores, inundaciones o huracanes.

Ahora bien, cuando se trata de proyectos y negocios, todos, sin excepción alguna, tienen algún tipo de Riesgo, que por más que se trate de evitar, siempre estará presente. En teoría es posible tener cero Riesgos, más no en la práctica. Esto es válido tanto para los pequeños como para los grandes proyectos. En esta tesis, primeramente se definirán los conceptos básicos que se emplearán para el buen desarrollo del escrito, posteriormente se mostrará una clasificación de Riesgos enfocada al proceso de construcción de infraestructura. Se explicará brevemente la relación que hay entre la Gestión de Riesgos y el Plan Nacional de Infraestructura, en el cual están involucrados más de 300 proyectos.

Es muy importante mencionar que cuando se visualizan los Riesgos que podrían intervenir en un proyecto de infraestructura, también se pueden ubicar eventos que no afecten al proyecto, si no todo lo contrario, que en vez de afectar puedan aportar, estos eventos serán oportunidades que podrían beneficiar al proyecto y también se deben Gestionar para su aprovechamiento.

La importancia que se le está dando a la Gestión de Riesgos es muy grande, tanto así que en 2005 el Foro Económico Mundial creó el Engineering Construction Risk Institute (ECRI), un foro de consultoría internacional sobre Gestión del Riesgo enfocado exclusivamente a la industria de la ingeniería y la construcción, y en uno de sus primeros informes estimó que una mala Gestión del Riesgo tan sólo en los proyectos estaba costando a la industria entre tres y cuatro mil millones de dólares anuales en ganancias.

En cuanto a la metodología de la Gestión de los Riesgos incluye los procesos relacionados con la planificación de la misma Gestión, la identificación, análisis de riesgos, las respuestas a las amenazas, el seguimiento y control de los Riesgos y Oportunidades de un proyecto; la mayoría de estos procesos se actualizan durante la vida del proyecto.

Finalmente la metodología desarrollada se aplicó a un proyecto de ICA, con el fin de ejemplificarla en un proyecto real, ubicando claramente cada etapa de la Gestión de Riesgos en dicho caso de estudio.