

CAPITULO IV

CONCLUSIONES

El tener una formación integral en diferentes áreas de los procesos de manufactura fue clave en la ejecución y resultado del proyecto.

Esta formación tiene como base los conocimientos adquiridos durante mis años de estudio en la Universidad. El haber tomado asignaturas como Evaluación de Proyectos, Ingeniería Económica y Procesos Industriales ayudó a todo el proceso de planeación y valuación, mientras que los conocimientos que adquirí en Automatización, Robótica e Instalaciones Electromecánicas fueron clave para las revisiones de diseños e ingeniería desarrolladas por las compañías contratistas involucradas en el proyecto.

Durante la ejecución los conceptos de relaciones laborales y ética aprendidos ayudaron a mantener un equipo de trabajo motivado, energizado y comprometido para entregar los objetivos del proyecto en sus diferentes etapas. La administración de la Calidad en cada fase del proyecto también fue fundamental para la entrega en tiempo y satisfacción de los clientes a todos los niveles.

Otros aprendizajes que considero importante mencionar que contribuyeron a la entrega de todos los resultados del proyecto:

- ✓ Diversidad en el equipo de trabajo: Se contó con un equipo multifuncional con individuos de diversas habilidades, antecedentes y filosofías. Una mezcla de empleados y contratistas que lograron desarrollar una sinergia, encontrar una identidad y comprometerse al 100%.
- ✓ Plan de comunicación – Comunicación continua con los equipos de plataforma globales y de planeación fue importante para asegurar alineamiento de alcances, tiempos, necesidades y riesgo.
- ✓ Integración con equipos como Compras de Capital, Legal, la involucración a tiempo y el soporte proporcionado fue clave para asegurar cero desviaciones en las diferentes auditorías realizadas a la planta y al proyecto, y cero retrasos en la ejecución debido a la procura de materiales y permisos necesarios.
- ✓ Disciplina en el Sistema de Dirección diaria – Información en tiempo real de problemas, necesidades y toma de decisión en la ejecución del proyecto.
- ✓ Simulación - Definitivamente entender o poder visualizar los procesos, instalaciones y sus efectos a través de simulaciones es clave para evitar retrabajos y sobre todo pérdidas económicas en un proyecto.