

ÍNDICE

Introducción	v
Protocolo.....	vi
Antecedentes.....	vi
Problemática.....	vi
Objetivos del proyecto	xi
Hipótesis planteada.....	xi
Metodología del proyecto	xi
CAPÍTULO 1. DESCRIPCIÓN DE LA EMPRESA	12
Objetivos del capítulo	12
1.1 Historia	12
1.2 Misión	13
1.3 Visión.....	13
1.4 Valores	13
1.5 Objetivo general de la organización.....	14
1.6 Diversidad de los productos elaborados.....	14
1.7 Lay out de la empresa	15
1.8 Descripción del proceso	17
1.9 Censo de maquinaria, accesorios y herramientas del proceso	22
CAPÍTULO 2. DIAGRAMAS DE PROCEDIMIENTOS	25
Objetivos del capítulo	25
2.1 Definición y tipos de diagramas de procedimientos.....	25
2.1.1 Diagrama de operaciones de proceso	26
2.1.1.1 Elaboración del diagrama de operaciones de proceso	26
2.1.2 Diagrama de flujo de proceso.....	27
2.1.2.1 Elaboración del diagrama de flujo de proceso	27
2.1.3 Diagrama de recorrido.....	27
2.1.3.1 Elaboración del diagrama de recorrido	28
2.2 Descripción y diagramas de procesos de la empresa	28
2.3 Tiempo estándar del proceso	36
2.3.1 Cálculo del tiempo estándar de las fases del proceso	36
2.4 Análisis de pérdidas de peso en los productos.....	39
2.5 Porción de ingredientes por botana.....	40
2.6 Conclusiones del capítulo.....	43



CAPÍTULO 3. HERRAMIENTA DE SOFTWARE DE PLANEACIÓN DE INVENTARIO Y PROCESO	44
Objetivos del capítulo	44
3.1 Importancia de la planeación de inventarios y tiempos de entrega	44
3.1.1 Inventario y tiempo de entrega	44
3.2 Diagrama de flujo de la herramienta de software	45
3.3 Descripción de la salida de datos de la herramienta de software	50
3.3.1 Operaciones internas de la herramienta de software	53
3.4 Manual de uso de la herramienta de software	54
3.5 Conclusiones del capítulo.....	57
 CAPÍTULO 4. REDISTRIBUCIÓN DE PLANTA.....	58
Objetivos del capítulo	58
4.1 Definición y metodologías para la distribución de planta.....	58
4.2 Consideraciones a evaluar durante la distribución de planta.....	59
4.3 Distribución actual	61
4.4 Desplazamientos dentro de la planta. Diagrama de hilos.....	62
4.5 Relación entre desplazamiento y salario	69
4.6 Propuesta de redistribución de planta y análisis de desplazamientos.....	70
4.7 Análisis de la distribución de planta propuesta.....	78
4.8 Conclusiones del capítulo.....	79
 CAPÍTULO 5. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES	80
 ANEXO I. TABLAS BASE PARA CÁLCULOS DE LA HERRAMIENTA DE SOFTWARE DE PLANEACIÓN DE INVENTARIO Y PROCESO	83
 ANEXO II. ÍNDICE DE CUADROS	85
 REFERENCIAS	86

