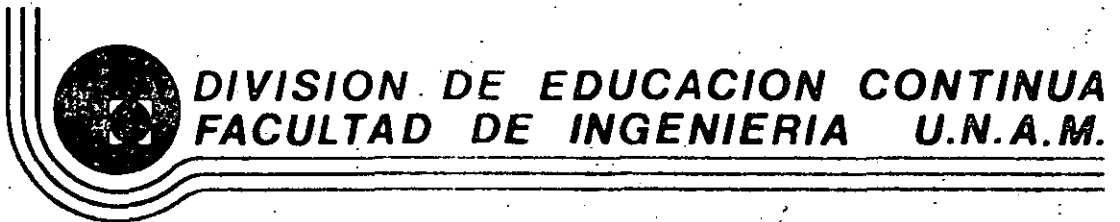


DIRECTORIO DE PROFESORES DEL CURSO: MANTENIMIENTO Y CONTROL DE  
EQUIPO DE CONSTRUCCION NOVIEMBRE 1984.

1.                   ING. FEDERICO ALCARAZ LOZANO (COORDINADOR)  
DIRECTOR GENERAL.  
GRUPO DE INGENIERIA INTEGRAL, S.A.  
ADOLFO PRIETO NO. 430  
MEXICO. 12, D.F.  
536.03.29
2.                   ING. CARLOS MANUEL CHAVARRI MALDONADO  
GERENTE DE PLANEACION  
ICOR, SA  
ANTONIO MACEO 16-11  
11800. MEXICO, D.F.  
515 80 81 Y 515 84 42
3.                   ING. NEFTALIA RAMIREZ REYES  
GERENTE GENERAL  
REPARACIONES, FABRICACIONES E INGENIERIA, S.A. DE C.V.  
AV. BENITO JUAREZ NO. 3  
CODIGO POSTAL 54600  
TEPOTZOTLAN, MEXICO  
8760412 y 8760341
4.                   ING. JUAN JOSE SAEZ DE OCARIZ ALBISUA  
COORDINADOR DE MAQUINARIA  
ICA INDUSTRIAL, S.A.  
PROLONGACION CALLE 18 # 218  
SAN PEDRO DE LOS PINOS  
MEXICO, D.F.  
515 40 37
5.                   ING. ALBERTO ASPE Y ROSAS  
JEFE DE SISTEMAS  
PROCESOS Y SISTEMAS DE INFORMACION  
MINERIA NO. 145  
COL. ESCANDON  
MEXICO, D.F.  
516 04 60 EXT. 489
6.                   ING. SALVADOR DIAZ DIAZ  
GERENTE TECNICO  
COORDINACION DE PROFESIONISTAS, S.A.  
RIVERA NO. 47-101  
MEXICO, D.F.  
680 05 32
7.                   ING. CARLOS GUADALAJARA ARRIOJA  
AUXILIAR DEL DEPARTAMENTO DE MAQUINARIA  
I.C.A. INTERNACIONAL  
MINERIA 145 EDIFICIO "C" 2° PISO  
MEXICO 18, D.F.  
516 04 60 EXT. 824



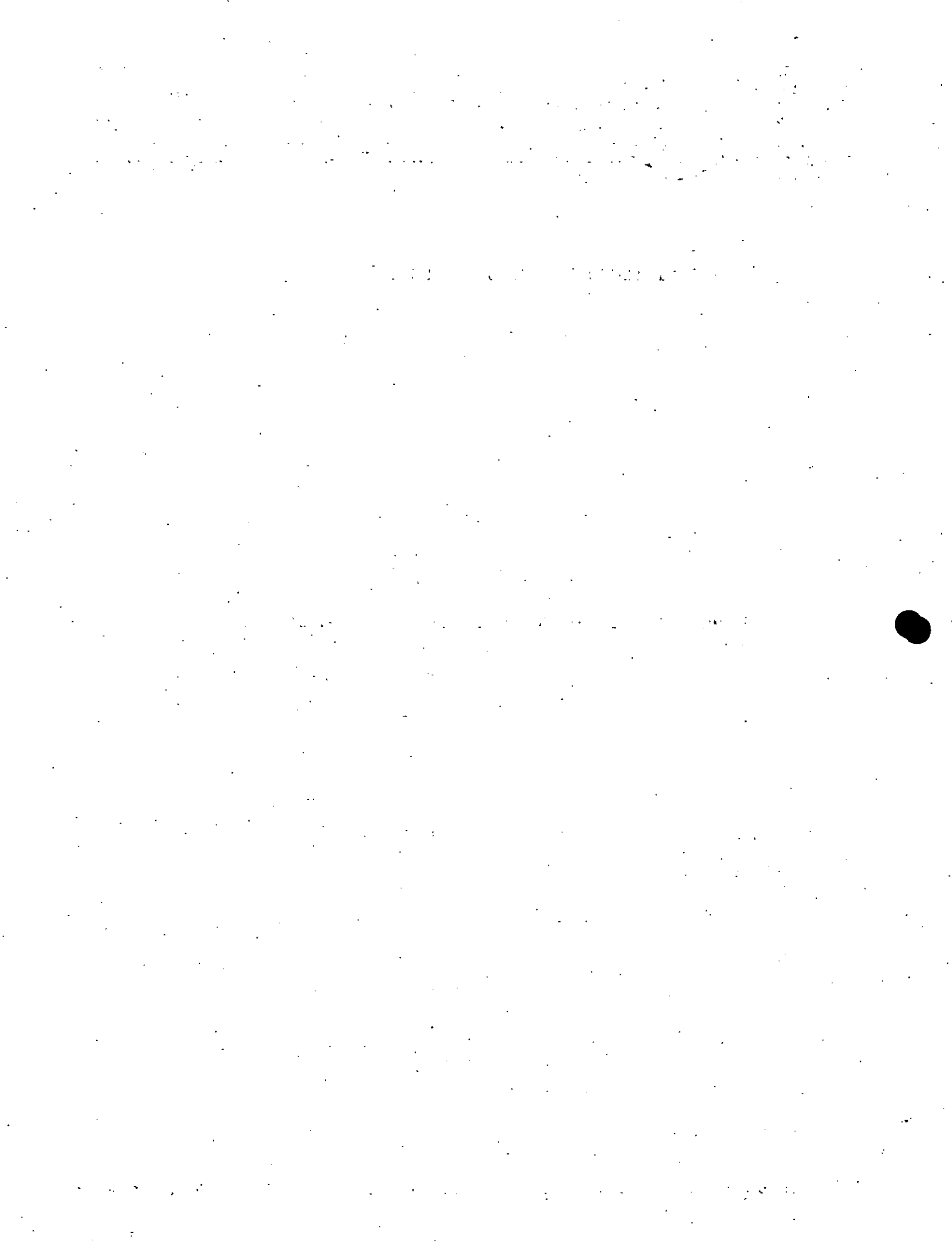


MANTENIMIENTO Y CONTROL DE EQUIPO DE CONSTRUCCION

C A P I T U L O . 1

PRINCIPALES FACTORES EN LA SELECCION DE EQUIPO

NOVIEMBRE, 1984



## CONTENIDO

## Capítulo 1 PRINCIPALES FACTORES EN LA SELECCION DE EQUIPO.

## INTRODUCCION

## 1.1 TIPO DE EMPRESA

- 1.1.1 Especialidad de la Empresa
- 1.1.2 Capacidad Financiera
- 1.1.3 Proyección de la empresa
- 1.1.4 Experiencia

## 1.2 TIPO DE OBRA

- 1.2.1 Características del trabajo
- 1.2.2 Programa
- 1.2.3 Ubicación
- 1.2.4 Clima

## 1.3 FACTOR DE MERCADO

- 1.3.1 Investigación de mercado
- 1.3.2 Marcas
- 1.3.3 Tiempo de entrega

## 1.4 FACTOR DE EQUIPO

- 1.4.1 Marca
- 1.4.2 Distribuidor y fabricante
- 1.4.3 Soporte de servicio y refacciones
- 1.4.4 Precio económico
- 1.4.5 Unificación

## 1.5 TOMA DE DECISIONES

- 1.5.1 Arboles de decisiones
  - 1.5.1.1 Presentación de alternativas
  - 1.5.1.2 Cadena de decisiones y sucesos
  - 1.5.1.3 Análisis cuantitativo

THE BOARD OF DIRECTORS OF THE COMPANY

RESOLVED THAT THE BOARD OF DIRECTORS OF THE COMPANY DO hereby approve the proposed amendments to the Charter of the Company as set forth in the attached report of the Board of Directors dated this 15th day of December, 1954.

IN WITNESS WHEREOF, I have hereunto set my hand and the seal of the Company at New York City, New York, this 15th day of December, 1954.

CHAIRMAN OF THE BOARD

THE BOARD OF DIRECTORS OF THE COMPANY

BY: \_\_\_\_\_

el tipo de equipo a usar desde el punto de vista constructivo - (lo que será tratado ampliamente en otros capítulos), puede iniciarse la siguiente etapa, que consiste en la selección del mismo, desde el punto de vista de un incremento del activo fijo.

Los aspectos principales que deben tomarse en cuenta para esta etapa de selección de equipo son: tipo de empresa, tipo de obra, factor de mercado y factor de equipo.

## 1.1 TIPO DE EMPRESA

### 1.1.1 Especialidad de la Empresa

En la actualidad, las empresas de construcción, independientemente de su tamaño, organización o capacidad, se clasifican por la actividad principal que desarrollan. Estas actividades pueden ser:

- Urbanización
- Edificación
- Instalaciones eléctricas
- Instalaciones sanitarias y de agua potable
- Plantas industriales
- Obras viales
- Puentes
- Perforaciones para agua potable
- Perforaciones petroleras
- Oleoductos y gasoductos
- Obras marítimas
- Dragados submarinos
- Desmontes
- Carreteras
- Caminos
- Aeropuertos
- Presas, etc.

Los ingenieros, arquitectos, contratistas, como personas físicas o las empresas como industriales de la construcción, pueden participar en estas actividades ya sea en forma aislada, desarrollando una sola de estas actividades o en forma conjunta reuniendo varias de ellas.

Otra clasificación podría ser:

- Edificación y obra urbana
- Obras electromecánicas
- Movimiento de tierras
- Pavimentación

O en otra forma:

Empresas de construcción ligera  
Empresas de construcción pesada

para llegar, finalmente, al caso de una empresa muy completa cuya actividad podría denominarse:

#### Construcción generalizada

Las empresas que realizan actividades específicas tienen menos dificultad en seleccionar su equipo ya que éste, a su vez, es específico y por lo tanto menos variado; pero si por circunstancias especiales se ven obligados a ejecutar labores distintas a su especialidad y para ello tienen que considerar la adquisición de nuevo equipo, deben revisar la política de su empresa por si esta considera la diversificación, o si debe continuar la especialización.

Las dos alternativas tienen un tratamiento distinto, pues en el caso de la diversificación estarán entrando a un nuevo panorama y requerirán de asesoramiento y de experiencia ajenas para adquirir el equipo adecuado ya que, en algunos casos, es recomendable, después de los estudios económicos correspondientes, optar por rentar equipo y experimentar de esta manera antes de adquirir el propio.

Si la empresa es de carácter especializado y el equipo que va a utilizar es de la misma especialidad, sólo tendrá que aplicar su propia experiencia o la ajena si careciera de ella, pero correrá menos riesgos e incertidumbres, que la del caso anterior.

En el caso de una empresa generalizada, la máquina que se adquiere para un trabajo particular, seguramente tendrá uso en el futuro para otros trabajos.

Para explicar mejor lo anterior, consideremos una empresa edificadora (de actividad especializada) que necesita adquirir una nueva revolvedora para concreto hidráulico. Esta empresa, cuenta ya con otras máquinas similares, conoce perfectamente las tres o cuatro marcas que se manejan en el mercado de México y no piensa dedicarse durante los próximos años a una actividad diferente a la que ha venido desarrollando. La empresa mencionada no tendrá ninguna dificultad en tomar una decisión acerca de la máquina en cuestión, tanto por lo que se refiere a su capacidad, como a la marca.

Esta misma empresa, obtiene un contrato para construir un edificio, para lo cual requiere una fuerte nivelación de tierras y un gran volumen de excavación. Si no desea salirse de su campo, lo más conveniente es rentar el equipo necesario para efectuar los movimientos de tierra o subcontratar las terracerías y de esta manera evitar la inversión en un equipo que no es de su especialidad. Si la empresa contempla la posibilidad de tomar en un futuro próximo otros compromisos similares y toma la decisión de



adquirir por primera vez equipo para excavaciones, deberá asesorarse de personas experimentadas para efectuar la mejor inversión posible.

Si la empresa es generalizada (diversas especialidades) y para el caso de excavaciones del edificio requiere adquirir nuevo equipo, tomará en cuenta que al terminar ese trabajo, este equipo podrá utilizarlo para llevar a cabo sus contratos de carreteras, presas, urbanizaciones, etc.

### 1.1.2 Capacidad financiera

La capacidad financiera de la empresa es un factor determinante para la adquisición del equipo, pero no debe serlo para su selección pues, si por no contar con los medios suficientes para adquirir el equipo adecuado, se compra el inadecuado, no estaremos resolviendo el problema constructivo y mucho menos el problema económico, ya que a corto o largo plazo esa máquina no recuperará la inversión hecha en ella, y mucho menos podrá generar los fondos para reponerla. ¿Cual será entonces la solución? La maquinaria para construcción no necesariamente debe adquirirse de contado, la inversión puede efectuarse en forma diferida en plazos hasta de tres y cinco años ya sea como una operación directa, o a través de financieras o instituciones de arrendamiento.

Así pues, este factor no puede analizarse en forma aislada ya que está íntimamente ligado con la política de la empresa y con las condiciones de pago.

Otra solución, desde luego si la capacidad financiera de la empresa no le permite cubrir las condiciones impuestas por el proveedor, puede ser la de renunciar a la adquisición y decidirse por rentar equipo ajeno, con el correspondiente ajuste de costo y programa, situación que debe tomarse en cuenta al analizar una condición financiera dada y su flujo de fondos correspondiente.

Otra forma de resolver el problema, es utilizar los recursos financieros y de maquinaria de terceros, y realizar el trabajo otorgando subcontratos.

Si el estudio económico de la empresa indica que al invertir en la adquisición de equipo se descapitaliza, debemos buscar otra solución al problema, pues de nada sirve ser el orgulloso dueño de un tractor totalmente pagado si no tenemos los recursos económicos para surtirlo de combustible y pagarle al operador para ponerlo a producir.

Es conveniente hacer hincapié en que estos razonamientos, válidos para empresas grandes, medianas o chicas, también son válidos para el ingeniero, el arquitecto o el contratista que realiza su trabajo en forma independiente, y que lo mismo debe analizarse la inversión para adquirir un tractor que vale ocho millones de pesos, que un vibrador para concreto que vale treinta ---

mil, guardando desde luego la proporción.

### 1.1.3 Proyección de la empresa

En muchas ocasiones, la selección de un equipo no se determina únicamente por la necesidad inmediata, sino puede ser determinante la política de la empresa y la proyección de la misma, seleccionando y adquiriendo el equipo que cubrirá las necesidades de futuros programas.

Cuando el equipo de nueva adquisición tiene la finalidad de reponer equipo todavía en servicio, pero que ha llegado al límite de su vida económica, la selección del mismo ofrece menos problemas, sobre todo, si hemos comprobado la "bondad" de las máquinas que se tratan de sustituir.

Cuando por una u otra razón se conocen los programas del cliente y existe la posibilidad, con un alto grado de seguridad, de ejecutar en un futuro próximo determinado trabajo, es probable que se tome la decisión de adquirir nuevo equipo. La selección del mismo dependerá, más que del análisis específico, de la estructura financiera.

Un constructor que desarrolla su actividad de edificación en provincia, en regiones probablemente escasas de población de maquinaria y escasas también en servicios de construcción, seguramente habrá cubierto sus necesidades adquiriendo equipo propio como podría ser el caso de revolvedoras, vibradores, etc., sin embargo, al trasladarse a centros urbanos como Monterrey, Guadaluajara, Distrito Federal, seguramente utilizará servicios de concreto premezclado y servicios de alquiler de bombas y vibradores lo que modificará probablemente su política, utilizando la opción de realizar su trabajo sin tener que incrementar obligadamente su activo fijo. Esta situación también ocurre con equipo pesado, para empresas que desarrollan otras actividades.

### 1.1.4 Experiencia

La experiencia que cada empresa tiene respecto a una máquina o una marca determinada, o a los servicios que proporciona determinado proveedor es un dato valioso para seleccionar el equipo que vamos a utilizar.

Con frecuencia ocurre que por requerimientos de obra o de mercado se necesita utilizar un equipo que por primera vez estará en nuestras manos, en este caso, debemos suplir nuestra inexperiencia con los conocimientos que de la máquina nos transmita el distribuidor pero, sobre todo, debemos acercarnos a las personas que ya lo hayan utilizado y tomar muy en cuenta sus indicaciones, sin olvidar que una misma máquina puede dar resultados distintos en manos distintas y en medios distintos.

Es probable también que en algunos casos nos inclinemos a utilizar determinada máquina de determinada marca en razón a su precio y tal vez se incline la balanza por el hecho de ser una máquina de modelo reciente, sin embargo, estos casos deben estudiarse con mucho cuidado, pues con frecuencia ocurre que los fabricantes, al lanzar un nuevo modelo, aunque haya sido probado en los campos experimentales de la fábrica, diseñen modificaciones durante los primeros años como consecuencia de la prueba definitiva, que es la utilización por parte de los constructores que lo trabajan en condiciones diversas y muchas veces en condiciones extremas.

Esto no quiere decir que nuestra política se cierre a los cambios tecnológicos, es recomendable mantenerse al día en las innovaciones de equipo a través de literatura especializada, cursos que imparten los distribuidores y fabricantes, y asistir a las demostraciones que se realizan con frecuencia a nivel nacional e internacional y que desgraciadamente no se aprovechan.

También, en relación con lo anterior, es recomendable que cuando se solicite una cotización, se ponga la atención debida a las especificaciones, folletos que proporciona el proveedor e indicaciones particulares de los mismos, sin olvidarnos que cada empresa debe sacar sus propias conclusiones de toda esta información, lo que constituye en si su experiencia.

## 1.2 TIPO DE OBRA

### 1.2.1 Características del trabajo

Aunque, como se indicaba al principio, al hablar del equipo, el procedimiento de construcción es determinante, es conveniente particularizar un poco al momento de seleccionar la máquina adecuada.

Así, los requerimientos de una obra nos pueden indicar la necesidad de un tractor para hacer movimientos de roca y también nos indica la capacidad del mismo. Al mismo tiempo, esa misma obra puede estar requiriendo de otro tractor para acomodar material en un almacenamiento de arcilla para el corazón impermeable de una presa. Las dos máquinas son tractores de la misma capacidad con un programa de trabajo extenso; sin embargo, por la actividad que van a desarrollar deben tener características distintas, en los rollers, en los tránsitos, lo que amerita un análisis en su selección.

Lo mismo puede suceder al hablar de compresores para ser utilizados en una obra que cuenta con energía eléctrica en donde podemos seleccionar estas máquinas movidas con motor eléctrico o con motores de combustión interna. El mismo análisis haríamos con revolvedoras, vibradores, equipo de trituración, etc.

### 1.2.2 Programa

Al igual que el punto anterior, por condiciones de programa puede haberse determinado la capacidad de una máquina desde el punto de vista de la obra en particular, sin embargo, de acuerdo con los planes del propietario, el enfoque es distinto, pues, en muchas ocasiones, la utilización de un equipo se puede circunscribir exclusivamente para esa obra, factor que debe tomarse en cuenta para escoger un equipo que tenga buen valor de rescate y oportunidad de comercialización si es que la política de la empresa nos indica que debemos deshacernos de él al terminar su trabajo.

### 1.2.3 Ubicación

Al constructor mexicano no se le escapa que, siendo los Estados Unidos nuestro principal proveedor de equipo de construcción, el hecho de realizar un trabajo cerca de la frontera norte, nos define algunas características especiales para seleccionar nuestro equipo, distintas al trabajo que se esté desarrollando en el estado de Chiapas por ejemplo.

Independientemente del servicio que nos dé un distribuidor en la República Mexicana, es más expedito el servicio de refacciones para una máquina fabricada en los Estados Unidos y que trabaje en Tijuana, que otra máquina similar que trabaje en Tuxtla Gutiérrez, sin olvidarnos de otras razones muy importantes que deben tomarse en cuenta ya que, haciendo uso de facilidades que otorgan las autoridades mexicanas, pueden introducirse al país máquinas de importación temporal que después de realizado el trabajo pueden regresarse al otro lado de la frontera y, si previamente se había establecido un convenio de recompra, el factor a tomar en cuenta tal vez sería ese mercado de recompra en los Estados Unidos.

Otro caso en el que influye la ubicación de la obra para seleccionar el equipo, es cuando por condiciones del acceso no es posible trasladar el equipo de construcción adecuado desde el punto de vista constructivo y el acondicionamiento de aquel tiene un costo prohibitivo, o en el caso de una obra de emergencia que no cuenta con el tiempo necesario para acondicionar el mencionado acceso, lo que nos obliga a escoger un equipo de características tales, que pueda trasladarse a la obra aunque no sea la solución óptima para la ejecución del trabajo.

### 1.2.4 Clima

El equipo no se comporta de la misma forma en un clima frío a nivel congelación, en regiones donde cae nieve, en regiones selváticas, o en regiones desérticas. Aunque se trate de mover los mismos volúmenes en el mismo lapso, las características del equipo requerido nos obligan a considerar las condiciones anteriores para seleccionarlo adecuadamente.

### 1.3 FACTOR DE MERCADO

#### 1.3.1 Investigación de mercado

Para cualquier transacción comercial, es necesario conocer lo más ampliamente posible los elementos que intervienen en ella. En el caso del equipo para construcción es obvio que el constructor conozca el mercado de maquinaria y sepa quién la tiene, quién la compra y quién la vende.

Actualmente, no es gran problema adquirir este conocimiento, pues la mayor parte de los distribuidores de equipo se anuncian en revistas especializadas, algunas de ellas editadas en México como: Ingeniería Civil, del Colegio de Ingenieros Civiles de México, A.C.; la Revista Mexicana de la Construcción, editada por la Cámara Nacional de la Industria de la Construcción; la revista Obras, Construcción Mexicana, Construnoticias, y revistas editadas en el extranjero como: Desarrollo Nacional, Construction Methods & Equipment que ahora se llama Construction Contracting, Industrial World, Engineering New Record y muchas otras sin olvidarnos de los medios tradicionales de difusión como es el periódico, actualmente hasta la televisión y desde luego las revistas particulares de los fabricantes de equipo.

Otra manera de conocer el mercado es acercarse a la Asociación Nacional de Distribuidores de Maquinaria.

#### 1.3.2 Marcas

El mercado amplio, maneja gran número de marcas y modelos y la debilidad del mismo nos puede obligar en determinadas circunstancias a utilizar un equipo que no sea el recomendado. En estos casos, y esperando otras oportunidades, es preferible utilizar un equipo rentado, en espera de adquirir la máquina deseada en otros mercados.

#### 1.3.3 Tiempo de entrega

No basta que un distribuidor maneje la marca que uno busca, ni el modelo escogido, es necesario que este distribuidor pueda poner la máquina en nuestras manos en el tiempo que satisfaga nuestro programa.

Un distribuidor que maneja grandes volúmenes, tiene más oportunidad de contar con equipo en existencia, lo que muchas ocasiones es determinante por la urgencia que el constructor tenga de realizar un trabajo o de reponer una máquina que ya no da el rendimiento previsto, por su estado mecánico o por obsolescencia.

Las fábricas tampoco mantienen (salvo períodos excepcionales) existencia de equipo de construcción para entrega inmediata, lo-

que nos obliga a utilizar la máquina disponible. Como en el caso anterior se recomienda, de ser posible, suplirla con alguna máquina ajena en espera de que llegue la adecuada.

El conocimiento del mercado en este sentido nos permite prever estos plazos y programar mejor nuestras adquisiciones.

#### 1.4 FACTOR DE EQUIPO

##### 1.4.1 Marcas

La marca, es un distintivo que el fabricante pone a su producto y como tal hay tantas marcas o más que fabricantes. En construcción, la marca del equipo es distintivo de calidad, de diseño, de servicio y en muchos casos va unida inclusive al color; es tan determinante, que a veces sólo la marca puede inclinar la balanza en la selección de equipo de construcción.

Sin embargo, una marca conocida y probada internacionalmente puede no ser la ideal en nuestro medio por no tener distribuidor, por carecer de soporte de servicio y refacciones, por precio, etcétera.

##### 1.4.2 Distribuidor y fabricante

Hablar de distribuidor es hablar de soporte de servicio y refacciones. El distribuidor no es la persona que únicamente nos factura; el verdadero distribuidor es el que nos va a servir, y servicio es atención desde las cotizaciones, puesta en marcha de la máquina, cursos de capacitación, actualización de equipo, capacitación de mecánicos, surtido ágil de refacciones, asesoría en el uso del equipo, en fin, más que una persona extraña a la empresa, es parte de la empresa.

En muchas ocasiones el comprador, aunque parezca extraño, es el que obstaculiza la labor del distribuidor. Es importante llamar la atención sobre este aspecto porque, salvo excepciones, en nuestro medio los distribuidores están capacitados para dar el servicio que se mencionó anteriormente.

Una misma marca, puede ser manejada en ocasiones por distintos distribuidores con territorios definidos por el fabricante, para hacerlos responsables del servicio.

El distribuidor entrega como respuesta a nuestra solicitud, una cotización por el equipo que en aquella se mencione, debiendo incluir especificaciones de la máquina que ofrecen, condiciones de pago, tiempos de entrega, vigencia de la oferta, lugar de entrega con alternativas, (en nuestro caso puede ser: en la República Mexicana, en frontera, o en LAB fábrica) y desde luego, el precio para cada una de estas alternativas, especificando si el pago será en moneda nacional o extranjera.

### 1.4.3 Soporte de servicio y refacciones

Una buena marca, sin soporte de servicio y refacciones por defecto del distribuidor, puede ocasionar al constructor problemas serios, por lo tanto, este es un aspecto del problema que debe investigarse profundamente y que puede obligarnos a seleccionar otro equipo de distinta marca.

El servicio, no es únicamente la asesoría para el uso ni para la reparación, sino que comprende también la reparación de piezas especiales y caras que tienen compostura, pero que requieren de una tecnología particular para su arreglo.

No es posible, ni es solución económica para el dueño de una máquina contar con todas las refacciones, es preferible hacer uso del almacén del distribuidor. Un distribuidor que cuente con un amplio stock de refacciones, dará más garantía al usuario -- que otro que no lo tenga.

### 1.4.4 Precio económico

El precio económico de la máquina no es el precio de adquisición, sino el resultado de considerar el costo de adquisición, el costo de operación, el costo de mantenimiento, el precio de reventa, el rendimiento y la continuidad. Y es este precio el económico, el que nos debe servir de base de comparación para seleccionar nuestro equipo desde el punto de vista de precio.

El costo de adquisición, es el resultado de la operación de compra en el momento de su realización, considerando financiamientos, flétes, derechos, impuestos, gastos aduanales.

El costo de operación no es únicamente el salario que se le paga a un operador de acuerdo a un tabulador sino que, en muchas ocasiones, por las características de la máquina, es necesario contratar a personas altamente especializadas y de altas percepciones para lograr del equipo el rendimiento previsto.

El costo de mantenimiento, es la valorización del costo de oportunidad de refacciones, del costo de los mecánicos y del costo de los talleres del distribuidor por trabajos especializados.

Existen, en el mercado nacional, marcas de equipos de fácil reventa y con precios previsibles, que la experiencia puede detectar previo a la compra de la unidad, pero también hay marcas y tipo de equipos, para los cuales no hay mercado. Esta consideración no debe omitirse cuando se está en la etapa de selección.

Al analizar con profundidad el diseño de una máquina, debemos darnos cuenta del rendimiento, aunque sus características generales no lo indiquen, considerando velocidades de desplazamiento.

to, potencia, peso, tamaño, etc.

Continuidad, es un factor de selección difícil de cuantificar; podemos definirla como la disponibilidad sin interrupciones constantes y prolongadas.

#### 1.4.5 Unificación

El constructor que cuenta ya con varias unidades de maquinaria, deberá tomar en cuenta que manejar máquinas de la misma marca y modelo, finalmente redundará en su beneficio económico.

El costo de adquisición, probablemente se reducirá por un tratamiento preferencial que otorgue el distribuidor, a un cliente que periódicamente le está efectuando compras.

El costo de operación se reducirá, al manejar la empresa máquinas similares muy conocidas por ella y por sus operadores, con otra ventaja adicional, que es la de capacitar nuevos operarios dentro de la misma empresa.

El costo de mantenimiento también se reducirá, ya que la existencia de refacciones de previsión no sería proporcional al número de máquinas, pues es difícil que varias máquinas del mismo modelo sufran desperfectos similares al mismo tiempo. Los mecánicos podrán aplicar la experiencia de la reparación de una máquina en otra similar.

Una de estas máquinas, fuera de servicio temporal por reparación, puede sustituirse de inmediato por la similar, en el caso de una actividad prioritaria.

Así pues, habiendo adquirido experiencia positiva en una máquina de marca y modelo determinados es recomendable, en caso de requerir más unidades, seguir en esa línea antes de experimentar nuevas situaciones.

### 1.5 TOMA DE DECISIONES

Herbert Simon dice: "Tomar decisiones es administrar".

Efectivamente, la TOMA DE DECISIONES, es la culminación de un proceso analítico que nos permite hacer el mejor uso de nuestros recursos.

Las decisiones pueden programarse de tal modo, que puedan tomarse automáticamente mediante reglas de decisión, pero esto es válido solamente en problemas de rutina; también hay decisiones semi-automáticas, de criterio y especiales, como se puede apreciar en el siguiente cuadro:



D E C I S I O N E S			
AUTOMATICAS	SEMI-AUTOMATICAS	DE CRITERIO	ESPECIALES
Cuentas por Pagar Embarques Nóminas	Almacenes Precios Capacitación	Nuevos Productos Presupuestos Contratos	Políticas Expansión Objetivos Principales

En los dos primeros casos, el criterio humano que se requiere para tomar una decisión, se logra ahora automáticamente mediante los cálculos efectuados por la computadora. Los casos que ahora analizaremos, caen en el tercer grupo.

La identificación del centro de decisión no siempre es fácil, y por ello, debemos enfocar nuestra atención en las siguientes preguntas:

¿ Qué decisiones hay que tomar ?

¿ Qué información se requiere, y cuál está disponible para tomar decisiones ?

Debemos insistir en que la toma de decisiones no es un momento de acción, sino un proceso de acciones, o como dice Murdick: -- "Una decisión es la terminación de las preguntas".

Cada una de las decisiones, es el resultado o efecto de la anterior, y el medio o causa de la que partirá la posterior.

La toma individual de decisiones abarca, desde luego, toda la secuela del raciocinio, identificándose las decisiones impulsivas dentro de la categoría emocional. Una decisión debe tomarse considerando por lo menos dos o más alternativas; quienes no lo hacen así, y omiten pasos fundamentales, están actuando por su impulso, sin profundizar en sus juicios. La mayoría de las veces están en un error y más valiera, en ocasiones, lanzar al aire una moneda para decidir.

El planteamiento es muy sencillo:

1° ¿Cuál es el problema?

2° ¿Cuáles son sus causas?

3° ¿Qué alternativas son posibles?

#### 4° ¿Cuál es la mejor solución?

A través del análisis progresivo, es posible concluir que la calidad de la solución dependerá de la calidad de las alternativas, y del juicio aplicado para hacer la selección.

El hábito de desarrollar los juicios con cuidado, en general, conduce a soluciones lógicas y ordenadas, entre las cuales es posible seleccionar la más conveniente. Sin embargo, no debemos incurrir en el error de sujetarnos a un orden excesivo (poca imaginación o escasa información), y desarrollar alternativas standard para problemas standard, pues esto trae como consecuencia alternativas insuficientes e inadecuadas que no permitirán resolver en forma satisfactoria ningún problema que se aparte de la rutina.

El individuo que cuenta con suficiente información, y que en el ejercicio de su profesión ha tenido oportunidad de conocer y estar en contacto con más y mejores soluciones para resolver diferentes problemas, detecta con claridad la consecuencia de cada alternativa y en un momento dado, puede dar la solución más adecuada con relativa sencillez.

Cuando es posible identificar con claridad hechos concretos en un problema determinado, éste puede resolverse casi siempre con facilidad.

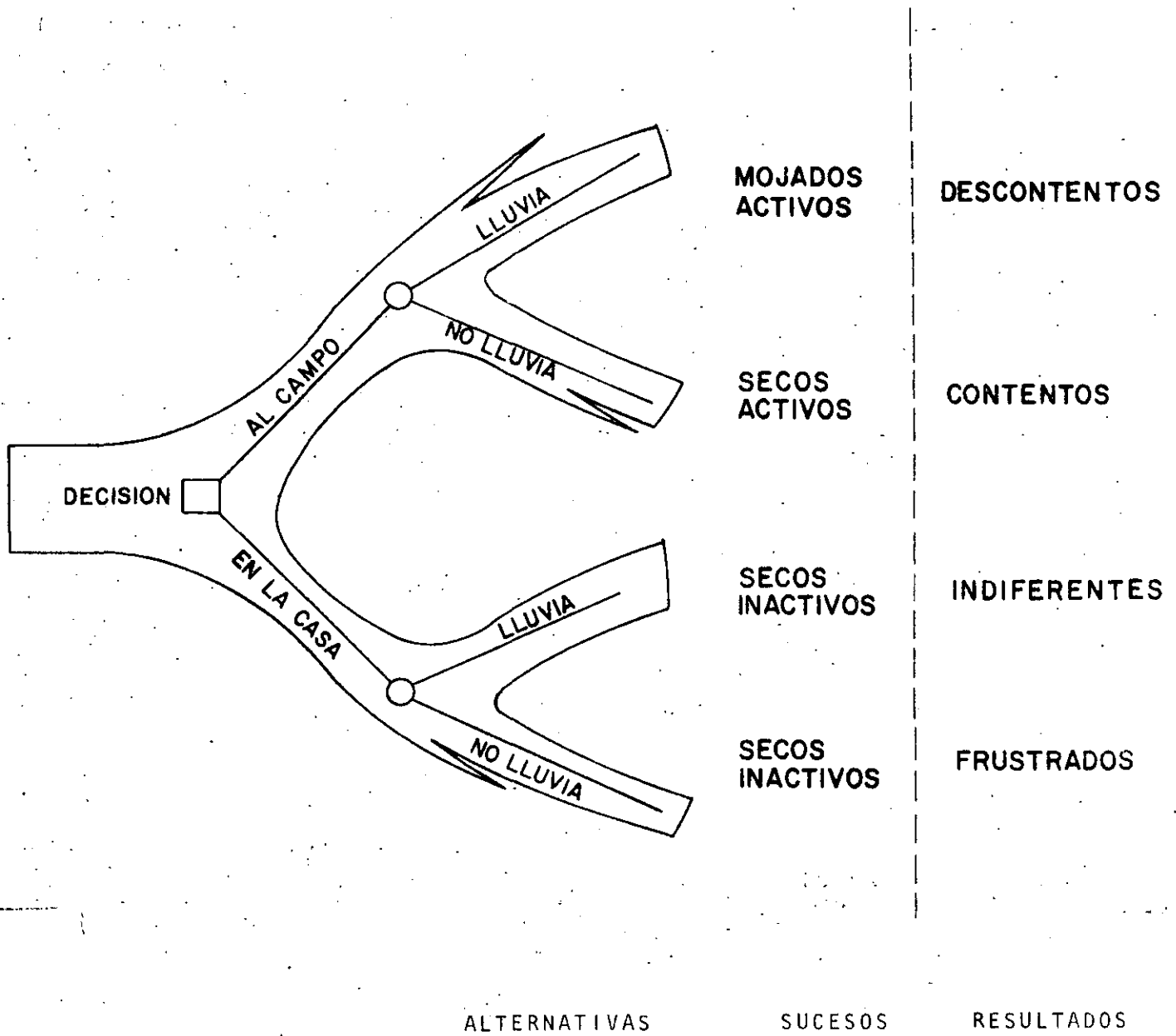
Los problemas difíciles de resolver son aquellos que suponen la consideración de juicios excesivamente cualitativos, establecidos con premisas basadas en estimaciones y no en hechos evidentes. Esta es la razón por la que, a menudo, muchos ingenieros y matemáticos llegan a ser sólo mediocres administradores. Por lo general no continúan más allá de la primera etapa porque desean tener pruebas concretas; no toman una decisión por temor a equivocarse.

#### 1.5.1 Árboles de decisiones

Este concepto recientemente desarrollado llamado "Árbol de Decisión", es un instrumento muy útil para identificar alternativas, riesgos, ganancias, metas y necesidades de información que lleva en sí cualquier problema de inversión. Es, sin duda, la mejor herramienta que el Director puede utilizar para tomar decisiones.

##### 1.5.1.1 Presentación de alternativas

Las alternativas y los sucesos pueden mostrarse en tablas o en cuadros, sin embargo, presentarlas como se indica en la lámina 1.1, utilizando la figura de un árbol con ramificaciones, es un procedimiento mucho más claro que, por su forma gráfica, nos ayuda a seleccionar las alternativas.



PROBLEMA: SALIR CON LA FAMILIA A DISFRUTAR DE UNA COMIDA EN EL CAMPO.

FIGURA 1.1 ARBOL DE DECISIONES CUÁLITATIVO

Vamos a desarrollar el problema de la familia que desea salir a disfrutar un día de campo, y que se encuentra con la incertidumbre de si será un día lluvioso o un día soleado.

El árbol se compone de una serie de intersecciones o ramificaciones, y ramas. En la primera ramificación de la izquierda, la familia puede decidir si ir al campo o quedarse en casa. Cada rama representa una alternativa de acción o decisión. Al final de cada rama o alternativa de acción, encontramos otra ramificación que representa un suceso incierto lloverá o no lloverá. Cada alternativa, que aparece subsecuentemente hacia la derecha, representa un resultado posible de este suceso incierto. A cada alternativa completa que aparece en el árbol, aparece asociado un resultado que podemos ver al final de la rama.

Como simbología, que comienza a ser tradicional, marcaremos con nudos cuadrados las decisiones y con nudos redondos los sucesos inciertos.

#### 1.5.1.2 Cadena de decisiones y sucesos

El ejemplo anterior, aunque implica sólo una única etapa de decisión, sirve como ilustración de los principios elementales en que se basan árboles de decisión más grandes y complicados, en los que se pueden manejar más de dos alternativas y en los que pueden, secuencialmente, analizarse dos o tres decisiones, como se verá en otros ejemplos más adelante. En la figura 2, podemos darnos cuenta del proceso en la toma de decisiones. Vemos que, partiendo del problema, debemos entrar inmediatamente a la investigación del mismo, formular posteriormente diversas hipótesis, verificar estas hipótesis a través de un programa de investigación, y producir diversas alternativas para, finalmente, tomar la decisión.

#### 1.5.1.3 Análisis cuantitativo

Hemos visto, en el ejemplo del día de campo, la decisión basada en el análisis cualitativo, sin embargo, para resolver problemas de nuestra competencia, debemos incorporar al Arbol de Decisión datos financieros que lo transformen en un análisis cuantitativo.

La figura 1.3, muestra un problema que se le presenta frecuentemente a un superintendente o a un gerente de construcción: consiste en decidir la adquisición de determinada máquina de construcción entre dos de distinta marca, sin embargo, de iguales características y mismo rendimiento, pero de distinto precio y distinto soporte de servicio.

En este ejemplo, que es de una única etapa de decisión, hemos considerado los siguientes datos:

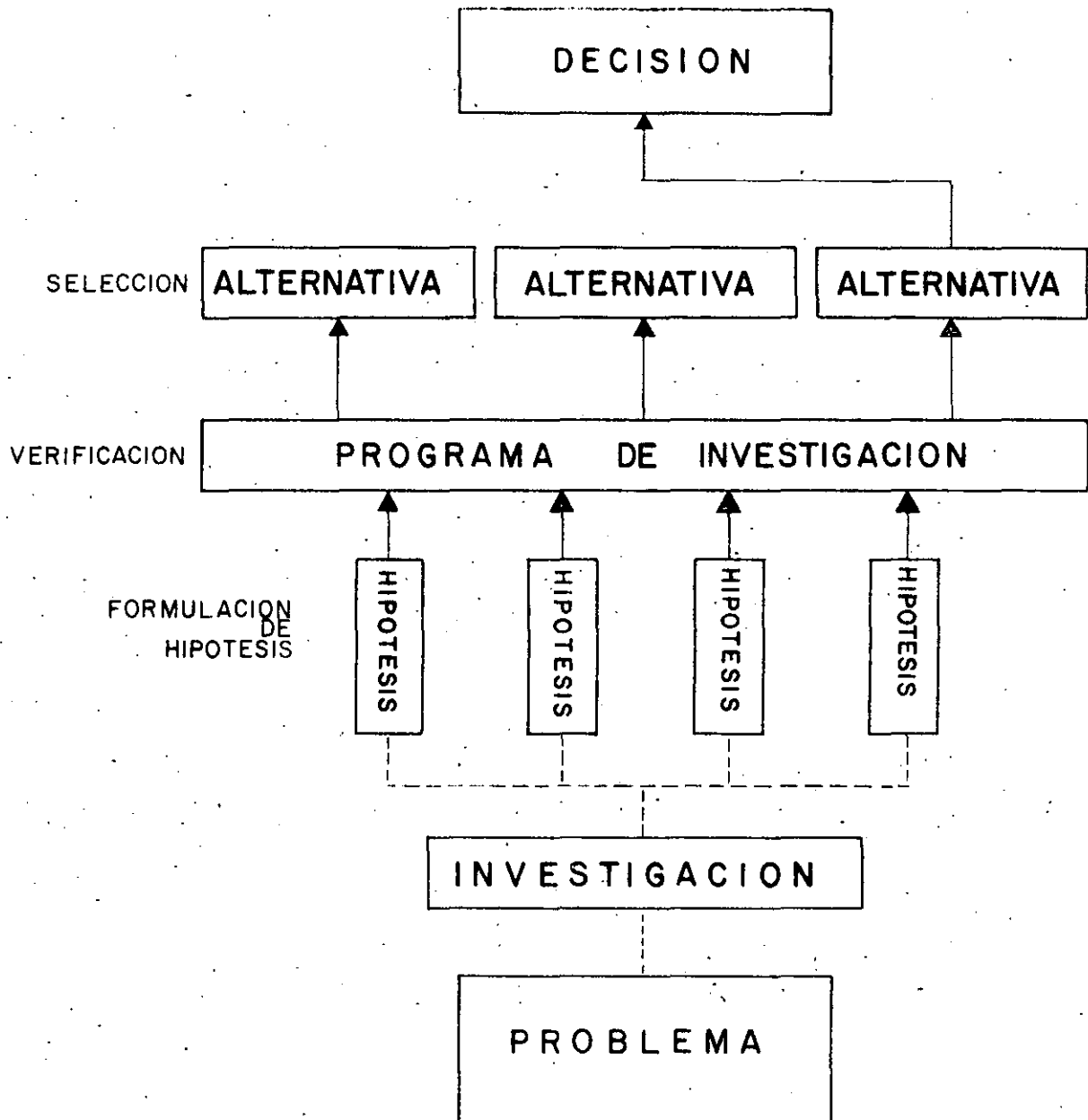
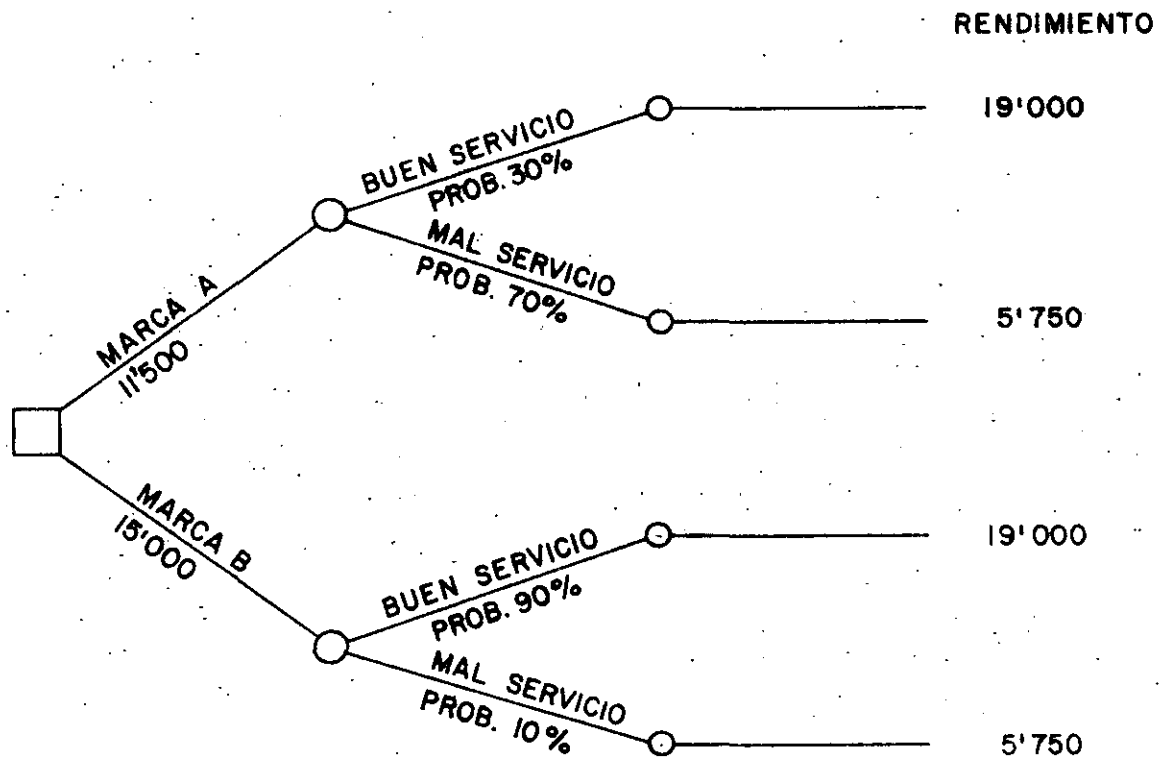


FIGURA 1.2. PROCESO DE TOMA DE DECISIONES



PROBLEMA:

DECIDIR ENTRE DOS MAQUINAS DE CONSTRUCCION DE IGUALES CARACTERISTICAS, MISMO RENDIMIENTO PERO DISTINTO PRECIO Y DISTINTO SOPORTE DE SERVICIO

SOLUCION:

$$\text{MARCA A: } (19'000 \times 30\%) + (5'750 \times 70\%) - 11'500 = (-) 1'775$$

$$\text{MARCA B: } (19'000 \times 90\%) + (5'750 \times 10\%) - 15'000 = (+) 2'675$$

LA DECISION SERA ADQUIRIR LA MAQUINA MARCA B

FIGURA 1.3 ARBOL DE DECISIONES CUANTITATIVO

MARCA	A	B
Precio	\$11,500,000.00	\$15,000,000.00
Probabilidad de Buen Servicio	30%	90%
Probabilidad de Mal Servicio	70%	10%
Rendimiento si Buen Servicio	"19,000,000.00	"19,000,000.00
Rendimiento si Mal Servicio	" 5,750,000.00	" 5,750,000.00

Vamos a analizar el resultado con la alternativa A:

El promedio del rendimiento será 19,000 por 30% más 5,750 por 70%, pero a este resultado deberemos restarle la inversión que hicimos en la máquina o sea 11,500, lo que nos arroja un resultado de (-) 1,775.

La alternativa B, la analizaremos así:

El rendimiento de 19,000 por la probabilidad de 90% más, 5,750 por 10%, nos da como resultado una cifra de 17,675, la cual al restarle la inversión de la máquina, nos deja un resultado positivo de (+) 2,675.

Por lo tanto, la decisión será adquirir la máquina marca B.

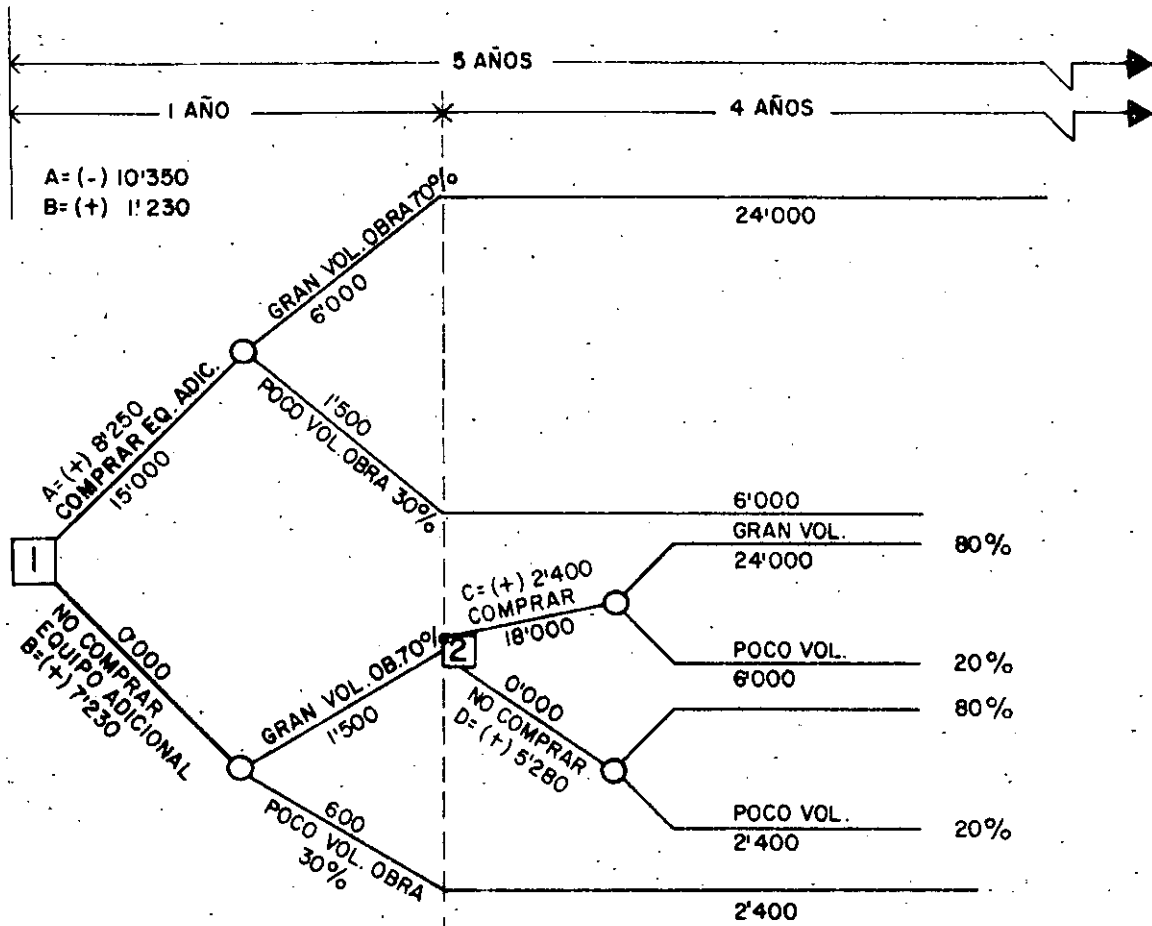
La figura 1.4, nos muestra un ejemplo de dos etapas de decisión y el problema a resolver es el siguiente:

Ante la posibilidad de incremento en el volúmen de obra por ejecutar en los próximos años; ¿debemos decidirnos por la alternativa de comprar anticipadamente equipo adicional, o debemos esperar que la situación sea más clara?.

En el Arbol de Decisiones, hemos supuesto que la inversión en la adquisición de equipo adicional representaría 15 millones de pesos, que con este equipo adicional, si el volúmen de obra se incrementa, podemos obtener un rendimiento de 6 millones anuales y en cambio si el volúmen de obra no aumenta, el rendimiento sería únicamente de 1 millón 500 mil pesos anuales. Si no se adquiere equipo adicional, con el equipo existente con el poco volúmen de obra, únicamente se obtendría un beneficio de 600 mil pesos anuales, y si el volúmen de obra se incrementa, no podríamos obtener un beneficio mayor de 1 millón 500 mil pesos anuales.

También hemos considerado en este ejemplo que en el caso de no comprar equipo, después de un año revisaríamos la situación y volveríamos a analizar la alternativa de comprarlo, pero en este caso un año después, y ante probable incremento en las deman

P R O B L E M A : ¿ SE ADQUIERE MAS EQUIPO ?



ANALISIS DE DECISION

A UN AÑO 1

$$A = (6'000 \times 70\%) + (1'500 \times 30\%) - 15'000 = (-) 10'350$$

$$B = (1'500 \times 70\%) + (600 \times 30\%) - 0'000 = (+) 1'230$$

A 4 AÑOS 2

$$C = (24'000 \times 80\%) + (6'000 \times 20\%) - 18'000 = (+) 2'400$$

$$D = (6'000 \times 80\%) + (2'400 \times 20\%) - 0'000 = (+) 5'280$$

A 5 AÑOS

$$A = (30'000 \times 70\%) + (7'500 \times 30\%) - 15'000 = (+) 8'250 *$$

$$B = 5'280 + (1'500 \times 70\%) + (3'000 \times 30\%) - 0'000 = (+) 7'230$$

\* DECISION FINAL

FIGURA 1.4 ARBOL DE DECISIONES MULTIPLE CUANTITATIVO



das, el equipo que originalmente nos costaría 15 millones de pesos, en ese momento nos costaría 18 millones.

En este ejemplo, siguiendo la secuela de análisis y operaciones como en el anterior se llega a concluir, con estos valores, que la alternativa A o sea la de comprar el equipo adicional de inmediato, es la más conveniente.

En ese análisis hemos considerado que la probabilidad de que se ejecute gran volumen de obra es un 70%, y que se ejecute poco volumen de obra es un 30%. Sin embargo, un año después estas probabilidades cambian para dar un 80% a gran volumen y un 20% a poco volumen.

Como se ve con los ejemplos anteriores, es factible analizar situaciones muy complejas. Es conveniente, y necesario, que aprendamos a manejar esta herramienta que permitirá, definitivamente, racionalizar nuestras intuiciones en las que, desgraciadamente, nos apoyamos todavía en la industria de la construcción.

## CONCLUSIONES

Podemos concluir, con lo visto anteriormente, que seleccionar el equipo desde el punto de vista de la empresa, de la obra, del mercado, del propio equipo, requiere, como se dijo al principio, de un verdadero análisis cualitativo y cuantitativo que nos conduzca a un proceso de toma de decisiones, que incluya desde el planteamiento del problema, su investigación, la proposición de alternativas y finalmente la decisión.



**DIVISION DE EDUCACION CONTINUA  
FACULTAD DE INGENIERIA U.N.A.M.**

MANTENIMIENTO Y CONTROL DE EQUIPO DE CONSTRUCCION

C A P I T U L O 3  
CLASIFICACION DE EQUIPO

NOVIEMBRE, 1984

## CLASIFICACION DE EQUIPO

### INTRODUCCION

En las empresas constructoras en general, el renglón que se refiere a maquinaria o equipo, es de suma importancia: el capital social de las mismas es igualado, y con frecuencia superado, -- por el valor de la maquinaria con que cuentan. El agrupar debidamente el equipo, clasificarlo y designarlo en forma conveniente, es necesario para su mejor cuidado y aprovechamiento, para facilitar el control de todas las funciones productivas que con él se realizan y los servicios que requiere para que su rendimiento no baje (Ver figura 3.1).

Así, debemos agrupar las máquinas con motor diesel para darles servicio, reconocer las máquinas extraordinariamente importantes para la vida de la empresa, identificar aquellas que puedan darnos mayor producción, colocar en un frente máquinas iguales, etc.

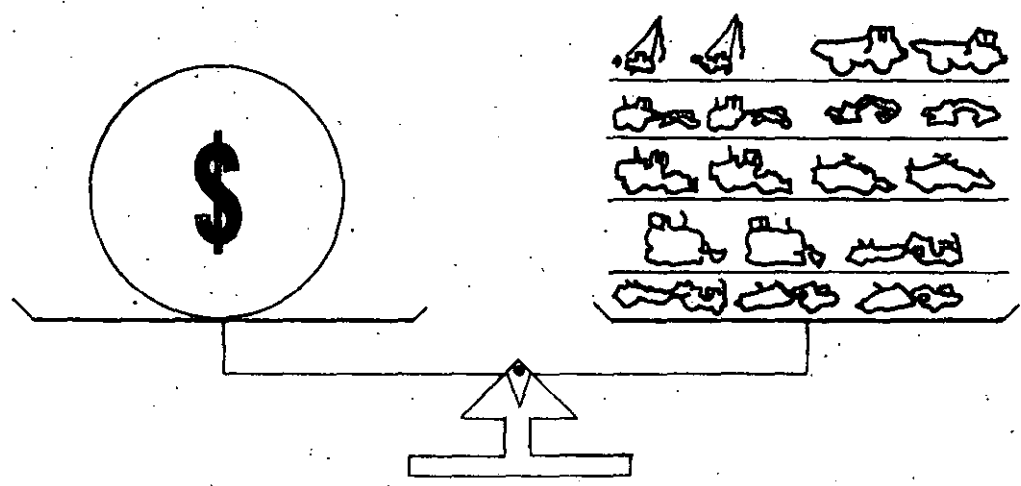
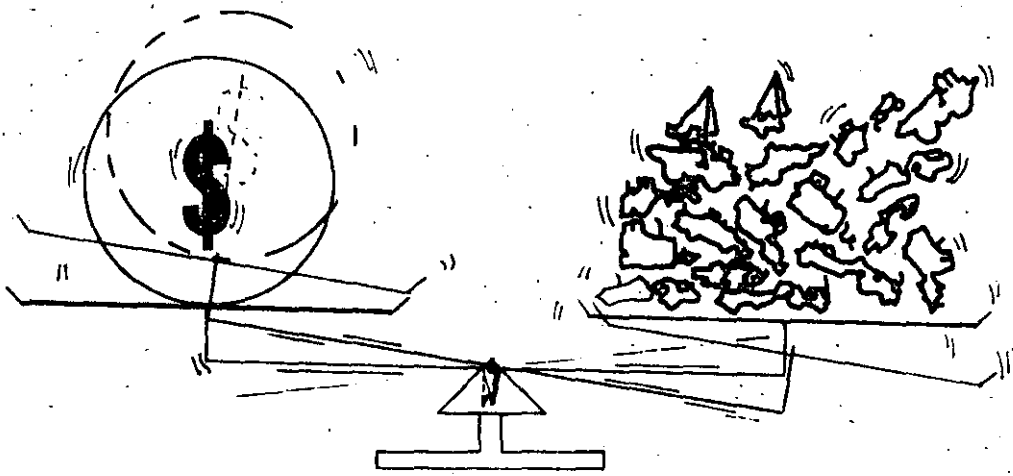


FIG. 3.1

Agrupación y clasificación del equipo.

Para ser eficientes en los talleres, conviene atender en secciones especializadas, máquinas agrupadas por sus semejanzas de funcionamiento.

No sería eficiente que en un taller, un mecánico reparara indistintamente un tractor, una perforadora o una revolvedora, aún cuando hay mecánicos que pueden reparar cualquiera de las tres máquinas (Ver figura 3.2). Esto lo debemos ampliar todavía, a la hora de comprar y vigilar nuestras inversiones.

Al querer hablar de maquinaria o equipo de construcción, encontramos un verdadero caos en lo que se refiere a nomenclatura, agrupación y clasificación, dando lugar a equivocaciones, al tratar de seleccionar, comprar, rentar, vender y aún, transportar equipo.

Ante la dificultad de entender los distintos idiomas y modismos, en lo que a maquinaria se refiere; esto nos ha hecho pensar en la necesidad de usar un lenguaje común y proponer el uso de nombres, grupos y codificaciones comunes, dándole preferencia a nuestro idioma.

Uniformizar el lenguaje es importante, porque el mecánico y el agente de compras entenderán que deben comprar refacciones para el tractor sobre orugas, pero si les decimos que tienen que comprar refacciones para la topadora, probablemente pasen un buen rato (que significa costo), antes de que descubran qué es lo que queremos (Ver figura 3.3).

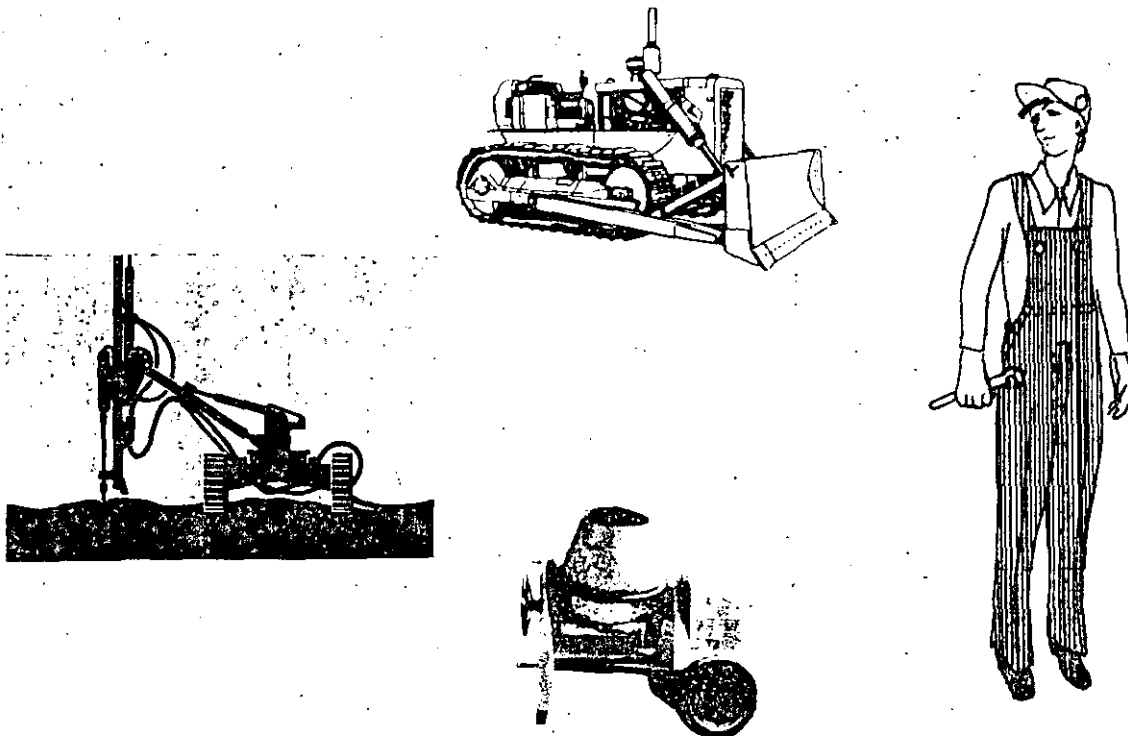


Figura 3.2 Reparación de maquinaria  
(tractor, perforadora y revolvedora).

Estos aspectos son los que se tratan en este capítulo, para lo cual se partirá de lo que llamamos " GRUPOS DE MAQUINARIA "

### 3.1 GRUPOS DE MAQUINARIA

Tradicionalmente en nuestro país, al hablar de maquinaria o grupos de ella, nos estamos refiriendo en la mayoría de los casos a:

- Maquinaria mayor
  - Maquinaria menor
  - Vehículos
  - Equipo especializado
- o también a:
- Maquinaria pesada
  - Maquinaria mediana, ligera y de transporte

Estas denominaciones como podemos ver, son muy generales y sólo nos dan una vaga idea de como seleccionar el grupo a que corresponda cada tipo de máquina, resultando que frecuentemente nos encontramos maquinaria clasificada como " Menor " , con mayor peso, volumen y valor que otras consideradas como " Mayor " y viceversa, confundiéndonos con el concepto.

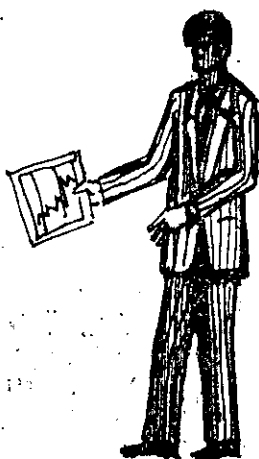
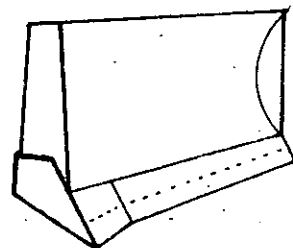
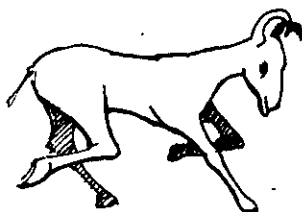
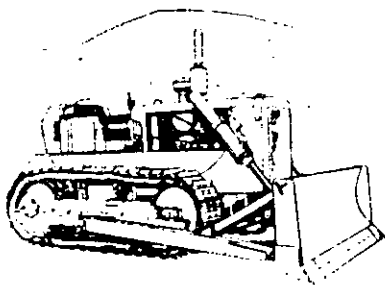
En algunos casos, los tipos de obra o empresa determinan el equipo que consideran " Mayor " , " Menor " y " Equipo Especializado "

Los aspectos anteriores han llevado a investigar las bases posibles bajo las que se podría agrupar la maquinaria de construcción.

Así tenemos:

Bases para agrupar Maquinaria:

- 3.1.1 Por su grado de dependencia o importancia relativa.
- 3.1.2 Por su organización (mecanismos básicos).
- 3.1.3 Por su mantenimiento.
- 3.1.4 Por sus dimensiones (tamaño, peso y potencia).
- 3.1.5 Por su rendimiento económico.
- 3.1.6 Por su uso en los materiales de construcción.
- 3.1.7 Por la inversión que representan.
- 3.1.8 Por su propiedad.



Uso de nombres, grupos y codificaciones adecuadas.

FIG. 3.3

### 3.1.1 Por su grado de dependencia o importancia relativa

Dentro de cada empresa y en cada obra en particular que se esté ejecutando o se vaya a ejecutar, se tendrá un tipo de máquina - en especial con una aplicación o un uso de mayor importancia. - Algunas unidades serán consideradas como más indispensables que otras, lo cual hace necesario para la obra, denominarlas como - máquinas mayores o "pesadas". Las máquinas que no sean indis- pensables para ejecutar ese trabajo específico, se les conside- raría como equipo menor, auxiliar o ligero.

Aquí es donde podríamos iniciar la clasificación del equipo en:

- Maquinaria Mayor
- Maquinaria Menor
- Vehículos

Por ejemplo: En la construcción de una carretera, las motocon- formadoras, compactadores, tractores, etc., son equipos especia- les o mayores ya que del trabajo de ellos, depende el avance de la obra; en cambio, las bombas de agua, malacates y perforado- ras son equipo menor o auxiliar. Para el caso de construcción- de un túnel, el equipo de bombeo, perforación, compresores y ma- lacates, etc. son el equipo especial; la falla de ellos repercu- te inmediatamente en el avance, no así, los compactadores y mo- toconformadoras, que sólo servirían como auxiliares para mante- ner los caminos de acceso.

### 3.1.2 Por su organización (o mecanismo básico)

Sabemos que una máquina, es un conjunto de piezas, mecanismos, - sistemas, o instrumentos combinados que reciben una cierta ener- gía para transformarla y restituirla en la forma que es requeri- da, para producir determinados efectos. Así nos encontramos -- que toda máquina tiene un tipo de mecanismo o de organización - principal, el cual depende del tipo de energía que recibe y que entrega. Tenemos máquinas que reciben energía cinética, hidráu- lica o calorífica, que aunque tengan forma, tamaño o diseños -- distintos, su organización básica es la misma. Generalmente se pueden agrupar en:

- Máquinas con organización neumática (Perforadoras)
- Máquinas con organización hidráulica (Bomba para gato de es- cudo y escudo, grúas hidráulicas).
- Máquinas con organización térmica (Caldera)
- Máquinas con organización cinética o dinámica (Martinete)
- Máquinas con organización mecánica (Malacate)
- Máquinas con organización eléctrica (Generador)



- Combinación de dos o más de las organizaciones anteriores -- (malacates eléctricos, malacates hidráulicos, malacates neumáticos, malacates accionados por motor diesel, malacates accionados por motor a gasolina)

Por ejemplo: Un motor neumático es una máquina con organización neumática que entrega energía cinética; una perforadora es también una máquina con organización neumática y que entrega energía dinámica o cinética; un generador diesel-eléctrico o bien turbinas de vapor eléctricas, son máquinas con organización térmica-mecánica que entregan energía eléctrica.

Esta agrupación generalmente se usa para dar claridad al nombre de la máquina y para efectos de mantenimiento y operación.

### 3.1.3 Por su mantenimiento.

Esta forma de clasificación del equipo nos puede ser útil al planear plantillas para personal de mantenimiento, ya que si una máquina se adquiere para un trabajo en especial y representa a la vez una inversión, exigirá por lo mismo una vigilancia y cuidado para mantenerla en estado óptimo de operación y conservar así su valor.

Esto es aplicable para todo el equipo en general, ya que se tienen máquinas de mayor o menor costo e importancia, pero requieren la misma intensidad de mantenimiento; referido este, en términos de hombre-máquina/turno o costo-máquina/turno.

Como base de agrupación de equipo se pueden tomar las indicaciones sobre el mantenimiento, proporcionadas por los fabricantes de las máquinas o también los valores hombre-máquina/turno, obtenidos de la experiencia en las obras.

Así hemos obtenido los siguientes rangos para agrupar el equipo:

- Mantenimiento grado A = 1.0 hombre-máquina/turno
- Mantenimiento grado B = 0.7 hombre-máquina/turno
- Mantenimiento grado C = 0.4 hombre-máquina/turno

Observación: Estos rangos varían de obra a obra, según el tipo de ésta. Un tractor en una obra de desmonte requerirá un mantenimiento más constante e intensivo (probablemente grado A) debido a que su trabajo es más fuerte y continuo que si estuviera trabajando repartiendo material, en una cortina de gravedad (posiblemente grado B).

Un aeroplano que necesita un mantenimiento después de cada vuelo que efectúa, tendrá más o menos horas de mantenimiento, dependiendo de las horas que vuela por día y de las condiciones (meteorológicas, velocidad, carga, etc.) de los vuelos efectuados.

Una bomba para agua con motor de gasolina que se tenga trabajando durante 8 horas diarias, a pesar de su trabajo continuo, requiere de un mantenimiento menos intensivo, digamos de grado C. (bombas de ariete o impulsadas por molino de vientos, necesitan menos horas de mantenimiento, por turno de trabajo de la máquina).

### 3.1.4 Por sus dimensiones (tamaño, peso y potencia)

Dado el tamaño y peso, se pueden clasificar las máquinas en dos o más gálibos, según convenga para conocer anticipadamente las necesidades que se tendrán en el momento de su transporte entre diferentes localidades o aún su traslado de un sitio a otro en una misma obra.

Así podríamos tener:

- Gálibo Mayor: Cuando su peso sea de más de 5 ton. y dos de sus dimensiones sean superiores a 3m. -- (requiere grúa y camión o vehículo especial para su transporte por unidad y en ocasiones, es necesario desarmarla en secciones para su manejo).
- Gálibo Medio: Cuando dos de sus dimensiones sean superiores a 2m. y su peso mayor de 1000 kg. (requiere de palancas, y varias personas para su traslado y éste puede hacerse en un vehículo ligero).
- Gálibo Pequeño: Los que no llenan la clasificación anterior y que pueden ser transportados por una o -- tres personas con o sin ayuda de elementos de carga.

En lo referente a su potencia o capacidad, podremos hacer la -- agrupación en tantos rubros como lo requiera el número de máqui -- nas que manejamos y la variedad en su capacidad y potencia, --- agrupándolas por rangos lógicos, y seguramente ayudándonos pa -- ra ello de elementos de codificación. Más adelante al tratar -- el tema de codificación, podremos ver un ejemplo al respecto.

## 3.1.5 Por su rendimiento económico

Todo equipo dentro de cada empresa es más o menos importante, dependiendo de la utilidad que arroje en función del trabajo desarrollado. Este trabajo se refleja directamente a la empresa como producción.

Considerándose la siguiente relación:

$$\frac{\text{AVANCE}}{\text{COSTO DIRECTO}} = \text{RENDIMIENTO} =$$

Tenemos que, dependiendo de su rendimiento con respecto al costo directo, la maquinaria podremos agruparla así:

-El equipo auxiliar.- Sería aquel, que su rendimiento fuera -- igual a cero ( $n = 0$ ). Esto es, el que su operación nos cuesta y no se cobra directamente, sólo en los indirectos. En la construcción de una carretera, una planta de soldar que se utiliza sólo para reparaciones que necesite el equipo, sería un ejemplo de este grupo.

-Equipo general.- Es aquel que su rendimiento es igual a 1.0 - ( $n = 1.0$ ) es el que se cobra sin obtener utilidad.

Por ejemplo: Una bomba de agua trabajando en la obra de alcantarillado de una carretera, de la cual se le cobra al cliente la renta, consumo y operación, pero que no reporta utilidad.

-Equipo productivo

Equipo "C". Aquel que su rendimiento va de 1.05 a 1.10 ( $n=1.05$  a 1.10), o sea en el que se obtiene utilidad del 5% al 10%.

Equipo "B". Aquel que su rendimiento va de 1.11 a 1.20 ( $n=1.11$  a 1.20) o sea que obtiene utilidad del 11% al 20%.

Equipo "A". Aquel que su rendimiento es mayor de 1.20 ( $n > 1.20$ ) o sea que obtiene una utilidad mayor del 20%.

En el equipo productivo (A, B o C), tendríamos como ejemplo: Una motoconformadora trabajando en la construcción de una carretera, suponiendo que la máquina extiende y nivela en ocho horas de trabajo, un volumen de 150 m<sup>3</sup> de material base, mismo que se le cobra al cliente a razón de \$ 175.00/m<sup>3</sup>, lo cual reporta como producción \$ 26,250.00. Esta cantidad dividida entre los -- gastos de operación, mantenimiento, consumos, llantas e indirectos de la máquina que supondremos de \$ 19,175.00 nos da un rendimiento ( $n$ ) de 1.37. El resultado nos indicará que ésta máquina pertenece al grupo "A" de mayor productividad; grupo en

el cual deberá centrarse la atención de operación y mantenimiento. Todo constructor con alguna experiencia reconoce a primera vista las máquinas de alto rendimiento económico.

### 3.1.6 Por su uso en los materiales de construcción

Dado que en las obras se emplean distintos materiales aplicados en diferentes formas, es factible agrupar la maquinaria y el equipo bajo los siguientes aspectos:

Equipo para remoción de materiales, como por ejemplo: perforadoras, palas, bombas, cargadores.

Equipo para transporte de materiales, por ejemplo: motoescrapas, cable vía, bandas transportadoras, tanques.

Equipo para tratamiento de materiales, por ejemplo: trituradoras, molinos, secadoras, clasificadoras.

Equipo para colocación de materiales, por ejemplo: martinetes, motoconformadoras, lanzadoras para concreto.

Equipo auxiliar en general, por ejemplo: transformadores, plantas de luz, ventiladores.

A su vez, cada grupo con sus divisiones adecuadas por ejemplo: para la remoción de materiales, si se trata de materiales muy duros, blandos, etc., para el transporte de los mismos si se trata de distancias largas, regulares o cortas. (Ver tabla No. 3.1)

### 3.1.7 Por la inversión que representan

Para la ejecución de cada obra, la inversión usualmente es mayor en el equipo básico de producción (aquél del que depende en forma importante) y coincide por lo general con el equipo de mayor peso, volumen y potencia.

La maquinaria puede agruparse en base a su inversión, considerando ciertos rangos de costos; es decir, el equipo mayor será aquel que valga más que cierta cantidad determinada por el volumen de maquinaria que tenga la empresa.

El costo de adquisición de los equipos que se tienen, (o bien, su avalúo actual) nos indica como fijar nuestra clasificación de equipo según este criterio, permitiéndonos identificar aquellos equipos a los que debe vigilarse con mayor atención, pues son los más significativos en la inversión de nuestra empresa.

Puede seguirse para establecer estos criterios la ley de Pareto: ó 80-20 y 20-80.

(El 80% de la inversión estará representada por el 20% de las máquinas y por consiguiente, el 80% de las maquinarias constituye tan sólo el 20% de lo invertido).

TABLA No. 3.1

EQUIPO PARA REMOCION DE MATERIALES

EQUIPO PARA TRANSPORTE DE MATERIALES

MUY DUROS	DUROS	BLANDOS/SUETTOS	FLUIDOS	LEJOS	REGULAR	CERCA	ARRIBA
Usando explosivos	Martillos	De cucharón	Sopladores	Bombeo	Bombeo	Bombeo traspaleo	Sopladores
PERFORADORAS:	Neumáticos	Pala	De aspas....	Líquidos	Todos tipos	BANDAS TRANSPORTAD.	BOMBAS
De caída libre	Eléctricos	Draga de arrastre	De tornillo	Suspensiones	Teleférico		ELLEVADORES
De percusión neum.	De explosión	Almeja	BARRERDORAS	TELEFERICO	Cable-vía	CUCHILLAS DE EMPUJE	De banda
PISTOLAS	De gravedad	Retroexcavadora	De cepillos	CAJAS ABIERTAS	BANDAS TRANSPORTA-		De canchilones
De para neumática	RODILLOS CON	Cargador de trac-	De aspiración	P/Material suel--	DORAS	Rectas	Tornillo sinfín
De guía fija	PUNTAS	ción	LICUADORAS	to.	MOTOESCREPA	Angulares	De bote libre
De cielo	CADENAS DE	De canchilones	De aspas	Para roca		Con alas	De carro guiado
De inmersión	DESMONTE	Zanjadoras	De chiflón	Para concreto	TRANSCARGADOR ROCA	TRACCION	
De rotación	ARMOS	Dragas para cana-	BOMBAS	TANQUES	CAJAS ABIERTAS	Orugas	TRACCION
De línea	De picos	les.	De engranes	F/Líquidos	Todos tipos	Ruedas gran tirón	Malacates
ACCESORIOS	De reja	De cuchilla	De pistones	P/Polvos	TANQUES		De carga
Soportes	De discos	Empujador	De tornillo	Agitadores con-	Todos tipos	CARGADORES TRACCION	De personal
Columnas		Conformadora	De diafragma	creto	TRACCION		De maniobra
Rinzes		Escarpa	Centrífugas	LOCOMOTORES	Locomotoras		AUXILIAR
Corros		CORTADORES ROTATO-		TRACCION	Ruedas gran tirón		Torres
Remolcados		RIOS		LOCOMOTORAS	Orugas		Plumas
Autopropulsados		Topos mineros		Ruedas alta vel.			Tolvas-Tanques
		Dragas de succión		Remolcadores ...			
		Presión hidráulica					

EQUIPO PARA TRATAMIENTO DE MATERIALES

EQUIPO PARA COLOCACION DE MATERIALES

REDUCCION	SEPARACION	DOSIFICADO	MEZCLADO	PILOTES ATAGUIAS	EXTENDIDO-COMPAC	ERECCION-MONTAJE	ASEFALTO-CONCRET
PRIMARIA	Desterronado-	POR PESO-BASCULA	MEZCLADORAS/	MARTINETES	TACION	MALACATES	PAVIMENTADORAS
Quebradoras	res	Para granulados	ASFALTO	PILON DE GRAVE-	Escrepas	GARRUCHAS	PETROLIZADORAS
De cono largo	SECADORAS	Simples	REVOLVEDORAS/	DAD	Conformadoras	PLUMAS	PLANTAS
De quijadas	Eliminadores	Múltiples	CONCRETO	De vapor	Homogeneizadoras	TORNES	COLOCADORES-CONC.
SECUNDARIA	de finos	PARA POLVOS	Cilíndrica	Neumático	Esparcidores	GRUAS	CANONES
Trituradoras	De sacos	PARA LIQUIDOS	Conica de volteo	De explosión	De granulados		BOMBAS
De impacto	Ciclones	De banda	Aspas eje horiz.	GUIAS	De líquidos	CABLE-VIAS	LAVADORAS
De rodillos	Lavadoras	Por volumen	Aspas eje verti.	CHIFLONES	Compactadores	PATOS	CONCRETAS
De quijadas	Electrostáti-	Medidores de agua	Agitadores	COLADO EN EL --	De rodillos	FLOTADORES	TRAMPAS
De cono corto	cos	ALIMENTADORES	De motor helicoi-	LUGAR	De neumáticos	SOLDADORAS	BACIAS
Giroesfera	CLASIFICADORAS	Reciprocantes	dal.	Columnas	De patas	REMACHADORAS	ENTRASADORAS
TERCIARIA	Grabas Mecáni-	De banda	De motor girato-	Muros	Vibratorios		EQUIPO DE CURADO
MOINOS	cas	De tornillo	rio		Planos		
De rodillos	Rotatorias	Vibratorios	MEZCLA IN.SITU.		Cilíndricos		
De martillos	Vibratorias		Con motoconforma.				
De barras	DE ACC.HID.		ESTABILIZADORES				
De cono corto	Por contracor-						
Giroesfera	riente						
	Por sedimien-						
	to						

CUADRO DE CLASIFICACION DE EQUIPO

10. -PASAJEROS	11. -MATERIALES	12. CISTERNAS	13. -MIXTOS	14. -DESCARGABLE	15. -FLOTANTES	16. -EJES SUELTOS	17. -ESTRUCT. PARA ELEVADORES	18. -TRANSPORTAD.
0. -MOTOCICLETAS Y MOTONETAS 1. -AUTOMOVILES Y QUADRIPIES 2. -AMBULANCIAS 3. -AUTOBUSES 4. -PANEL 5. -REMOLQUE --- HABIT. Y OFNA. 6. - 7. - 8. - 9. -	0. - 1. -PLATAFORMA REMOLQUE 2. -CAJA FIJA 3. -REDILAS 4. -RODADA ORUGA 5. -CAJA REMOLQUE 6. - 7. - 8. - 9. -	0. - 1. -REMOLCABLE 2. -PIPA PARA --- AGUA 3. -PIPA PARA --- COMBUSTIBLE 4. -PIPA PARA AS- 5. - 6. - 7. - 8. - 9. -	0. - 1. -DOBLE TRAC- CION (JEEP) 2. -PICK-UP 3. -POWER WAGON 4. - 5. - 6. - 7. - 8. - 9. -	0. - 1. -VOLTEO LATE- RAL 2. -VOLTEO TRA- SLO PESADO 3. -VOLTEO (CAJA SOLA) 5a. RUEDA 4. -DESCARGA EN --- 5. -DESCARGA EN --- FONDO CONCRETO 6. -CAMION VOLTEO LIVIANO 7. -VOLTEO PESADO DELANTERO --- (DUMPTER) 8. -MOTOVOQUE 9. -DE NEUM. DES- CARGA EN EL - FONDO.	0. - 1. -ACUATICOS 2. -AEREOS 3. - 4. - 5. - 6. - 7. - 8. - 9. -	0. - 1. -DOLLYS 2. - 3. - 4. - 5. - 6. - 7. - 8. - 9. -	0. - 1. -PIUMAS GIRA- TORIAS 2. -TORRES DE CONST. 3. -TORRE PARA - PILOTENDORA 4. - 5. - 6. -PLUMA TIJE- RA 7. -PLUMA HIDRAU- LICA 8. - 9. -	0. -BANDA PARA - CONCRETO 1. -BANDA SERCI- LLA 2. -BANDA DE --- CAJILONES 3. - 4. -GUSANO 5. - 6. - 7. -DE ZAPATAS - (DELANTAL) 8. -DE VIBRACION 9. -DE FLUJO
19. -EXCAVADORAS	20. -CARGADORES	21. -BARRENACION	22. -ESCARIFICA- DORES	23. -CUCHILLAS DE EMPUJE	24. -COMPACTADO- RES	25. -MARTINETE	26. -PERFORADORA DE POZOS	27. -
0. -EQUIPO DE DRA- GA 1. -EQUIPO DE PA- LA 2. -DE RETROEXCAVA- DORA 3. -EXCAVADORA DE CUCHILLAS MÚL- TIPLES 4. - 5. - 6. - 7. - 8. - 9. -	0. -DE MINA 1. -DE VIA 2. -DE ORUGAS 3. -RUEDAS NEU- MATICAS 4. - 5. -AUTOPROPUL- SADO 6. -RETROEXCAVA- DOR 7. - 8. - 9. -	0. -PERFORADORAS MONTADAS 1. -PERFORADORAS S/ORUGAS O CA- RROS 2. -PERFORADORA - ELECTRICA 3. - 4. -PERFORADORA - PISO Y PIERNA 5. -ROMPEDORA 6. - 7. -PERFORADORA - ROTATORIA 8. -PIERNA NEUMAT. 9. -	0. - 1. -ARADO DE PI- COS 2. -ARADO DE RE- JA. 3. -RASTRA DE -- DISCOS 4. -CUCHILLA HO- RIZONTAL 5. -ARADO HIDRAU- LICO 6. - 7. - 8. - 9. -	0. -MOTOCONFORMA- DORAS 1. -AFINADORA 2. -EMPUJADOR 3. - 4. - 5. -RASTRILLO 6. - 7. - 8. - 9. -	0. -AUTOPROPULSA- DO DE NEUMAT. 1. -RODILLO DE AU- TOPROPULSION 2. - 3. -PATA DE CABRA (VIBRATORIO Y ESTATICO) 4. -SOBRE NEUMA- TICOS 5. -PISON DE IM- PACTO 6. -RODILLO LISO VIBRATORIO 7. -DE REJA (VI- BRAT. Y ESTAT) 8. -TAMPIN ROLLER 9. -DE PLACA 9. -	0. - 1. -DE PERCUSION 2. -ROTATORIOS 3. - 4. - 5. - 6. - 7. - 8. - 9. -	0. - 1. - 2. - 3. - 4. - 5. - 6. - 7. - 8. - 9. -	

EQUIPO DE TRANSPORTE

EQUIPO DE MOV. Y CONEXION DE MATERIAS

28. -MEZCLADO	29. -TRITURACION	30. -CLASIFICACION	31. -LAVADORAS	32. -DOSIFICACION Y ALMACENADO	33. -BOMBEO	34. -VIBRADORES.	35. -ACABADORAS Y MAESTRAS	36. -PETROLIADORAS Y ESPARCIDORAS
0. -PLANTAS CONCRETO	0. -PLANTAS	0. -PLANTAS	0. -PLANTAS	0. -PLANTAS	0. -PLANTA PORTATIL DE INYECCION	0. -BLOCKS CONCRETO	0. -	0. -PLANTAS DE ASFALTO
1. -MEZCLADORA PARA CONCRETO	1. -QUEBRADORA DE QUIJADA	1. -	1. -GUSANO	1. -	1. -CONCRETO DE EMBOLOS	1. -CHICOTE MOTOR COMBUSTION	1. -	1. -PETROLIADOR SOBRE CAMION
2. -MEZCLADORA PARA CONCRETO S/CAMION	2. -	2. -CRIBA VIBRATORIA	2. -	2. -TOLVAS	2. -CONCRETO DE NEUMATICOS	2. -EXTERNO ELECTRICO	2. -REGLADORA DE FISOS(MADERA)	2. -ESPARCIDORA PARA CONCRETO
3. -	3. -QUEBRADORA DE RODILLOS	3. -	3. -	3. -BASCULA AGREGADO	3. -LECIADA BAJA PRESION	3. -CHICOTE MOTOR ELECTRICO	3. -	3. -PAVIMENTADORA
4. -MEZCLADORA DE	4. -	4. -	4. -	4. -SILOS CEMENTO	4. -LECIADA ALTA PRESION	4. -CHICOTE NEUMATICO	4. -RARRADORA	4. -GRADICIONERA
5. -REVOLVEDORA DE LECIADA	5. -	5. -	5. -	5. -	5. -CURADO	5. -	5. -	5. -ESPARCICION
6. -	6. -	6. -	6. -	6. -	6. -DE GUSANO	6. -EXTERNO NEUM.	6. -SOPLETADORA ARENA	6. -COLOCACION EN CALZADA
7. -MEZCLADORA P/ BUNEL	7. -QUEBRADORA DE CONO	7. -	7. -	7. -	7. -PLANTA DE BENZONITA	7. -	7. -	7. -
8. -CAMARERA	8. -	8. -	8. -	8. -	8. -	8. -	8. -	8. -
9. -ESTABILIZADOR	9. -	9. -	9. -	9. -	9. -PARA CEMENTO SECO	9. -	9. -	9. -
37. -ELECTRICA GENERADORES	38. -ATRE COMPLETO	39. -VAPOR	40. -MOTORES	41. -TRANSFORMADORES	42. -	43. -REFRIGERACION	44. -	45. -
0. -	0. -ESTACIONARIO	0. -	0. -	0. -SUBESTACION CONJUNTO	0. -	0. -PLANTAS	0. -	0. -
1. -CORRIENTE AL TERNA	1. -DE ENBOLO	1. -CALDERA	1. -DIESEL	1. -DISTRIBUCION (ALUMBRADO)	1. -	1. -COMPRESORES (FREON Y AMONIACO)	1. -	1. -
2. -CORRIENTE DIRECTA	2. -ROTATORIO	2. -LAVADORAS	2. -ELECTRICO	2. -DE FUERZA	2. -	2. -CONDENSADORES	2. -	2. -
3. -CORRIENTE ALTA FRECUENC.	3. -	3. -	3. -GASOLINA	3. -	3. -	3. -EVAPORADORES	3. -	3. -
4. -	4. -	4. -	4. -NEUMATICOS	4. -	4. -	4. -	4. -	4. -
5. -	5. -	5. -	5. -HIDRAULICO	5. -	5. -	5. -	5. -	5. -
6. -	6. -	6. -	6. -VAPOR	6. -	6. -	6. -	6. -	6. -
7. -	7. -DE TALLER	7. -	7. -FUERA DE BORDA	7. -	7. -	7. -	7. -	7. -
8. -	8. -	8. -	8. -	8. -	8. -	8. -	8. -	8. -
9. -	9. -	9. -	9. -	9. -	9. -	9. -	9. -	9. -

EQUIPO DE MAQUINARIA Y VEHICULOS

EQUIPO DE SUMINISTRO DE ENERGIA

EQUIPO DE TALLER DE CARPINTERIA	46. - SIERRAS	47. -	48. - CEPILLO	49. - CANTEADORA	50. - TROMPO	51. - TORNO	52. - LIJADORAS	53. -	54. -
	0. -	0. -	0. -	0. -	0. -	0. -	0. -	0. -	0. -
	1. - CIRCULAR FIJA	1. -	1. - DE BANCO	1. - DE BANCO	1. - DE BANCO	1. -	1. -	1. -	1. -
	2. - CIRCULAR UNIVERSAL	2. -	2. -	2. -	2. -	2. -	2. -	2. -	2. -
	3. -	3. -	3. -	3. -	3. -	3. -	3. -	3. -	3. -
	4. -	4. -	4. -	4. -	4. -	4. -	4. -	4. -	4. -
	5. -	5. -	5. -	5. -	5. -	5. -	5. -	5. -	5. -
	6. -	6. -	6. -	6. -	6. -	6. -	6. -	6. -	6. -
	7. -	7. -	7. -	7. -	7. -	7. -	7. -	7. -	7. -
	8. -	8. -	8. -	8. -	8. -	8. -	8. -	8. -	8. -
9. -	9. -	9. -	9. -	9. -	9. -	9. -	9. -	9. -	
EQUIPO DE TRACCION, EMPUJE Y ELEVACION	55. - SOBRE VIA	56. - DE CABLE	57. - DE NEUMATICOS.	58. - DE ORUGAS	59. - DE NEUMAT. (MOTOGUJA)	60. -	61. -	62. -	63. -
	0. -	0. - CABLE VIA	0. -	0. -	0. -	0. -	0. -	0. -	0. -
	1. - LOCOMOTORAS COMBUSTION (DIESEL)	1. - MALACATE MOTOR COMBUSTION	1. - CAMION TRACTOR	1. -	1. - HIDRAULICA	1. -	1. -	1. -	1. -
	2. - DIESEL ELECTRICO	2. - MALACATE MOTOR (ELECT.)	2. - TRACTOR AGRICOLA	2. -	2. -	2. -	2. -	2. -	2. -
	3. - ELECTRICA	3. - MALACATE MOTOR NEUMAT.	3. - TRACTOR PARA CONSTRUCCION	3. -	3. -	3. -	3. -	3. -	3. -
	4. - GASOLINA	4. - MALACATE CABEZA DE GATO	4. - TRACTOR ESTIBADOR	4. -	4. -	4. -	4. -	4. -	4. -
	5. - CALZADORA DE VIA	5. -	5. - TRACTOR REMOLQUE FUERA DE CARRETERA	5. -	5. -	5. -	5. -	5. -	5. -
	6. -	6. - TIENDE TUBOS	6. -	6. -	6. -	6. -	6. -	6. -	6. -
	7. -	7. -	7. -	7. -	7. -	7. -	7. -	7. -	7. -
	8. - ALINEADORA DE VIA	8. -	8. -	8. -	8. -	8. -	8. -	8. -	8. -
9. - EXTRACTOR DE CLAVOS	9. -	9. -	9. -	9. -	9. -	9. -	9. -	9. -	



64.- DESGASTE Y ACABADO	65.- CORTE Y PUNZONADORAS	66.- DE FORJA	67.- FUNDICION	68.-	69.- SOLDADORA ARCO	70.- PRENSAS DOBLADORAS	71.- EQUIPO DE ENGRASE	72.- MEDICION
0.-	0.- PUNZONADORA	0.-	0.-	0.-	0.- AUTOMATICA	0.-	0.- MONTADO EN CAMION	0.-
1.- TALADRO	1.- BREGUETA	1.-	1.-	1.-	1.- MOTOR COMBUSTION (C.C.)	1.- PRENSA EXCENTRICA	1.-	1.- DINAMETRO
2.- TORNO	2.- SIERRA	2.- MARTILLO	2.-	2.-	2.- TRANSFORMADOR (C.A.)	2.-	2.-	2.- BASCULA PARA CAMION
5.- CEPILLO	3.-	3.- AGUZADORA	3.-	3.-	3.- TRANSFORMADOR RECTIFICADOR (C.C.)	3.-	3.-	3.-
4.- PRESA	4.- CORTADORA VARILLA	4.-	4.-	4.-	4.- MOTOR ELECTRICO (C.C.)	4.- DOBLADORA LAMINA	4.-	4.-
5.-	5.- CIZAYA	5.-	5.-	5.-	5.- PUNTEADORA	5.-	5.-	5.-
6.- AFILADORA	6.-	6.-	6.-	6.-	6.- EQUIPO AUTOMATICO	6.-	6.-	6.-
7.-	7.-	7.-	7.-	7.-	7.- ALTA FRECUENCIA	7.-	7.-	7.-
8.-	8.-	8.-	8.-	8.-	8.-	8.-	8.-	8.-
9.- ROSCADORA	9.-	9.-	9.-	9.-	9.-	9.-	9.-	9.-
73.-	74.-	75.- BOMBA PARA AGUA	76.-	77.- VENTILADORES	78.-	79.-	80.-	81.-
0.-	0.-	0.- PARA ARENAS	0.-	0.-	0.-	0.-	0.-	0.-
1.-	1.-	1.- DE ENGRANES	1.-	1.- HELICE (AXIALES)	1.-	1.-	1.-	1.-
2.-	2.-	2.- DE DIAFRAGMA	2.-	2.- CENTRIFUGOS	2.-	2.-	2.-	2.-
3.-	3.-	3.- CENTRIFUGA - MOTOR COMBUSTION	3.-	3.- LOBULOS	3.-	3.-	3.-	3.-
4.-	4.-	4.- CENTRIF. MOTOR ELECT.	4.-	4.-	4.-	4.-	4.-	4.-
5.-	5.-	5.- DE EMBOLOS	5.-	5.-	5.-	5.-	5.-	5.-
6.-	6.-	6.- RECTROCA DE AIRE O VAPOR	6.-	6.-	6.-	6.-	6.-	6.-
7.-	7.-	7.- SUMIDERO	7.-	7.-	7.-	7.-	7.-	7.-
8.-	8.-	8.- POZO PROFUNDO	8.-	8.-	8.-	8.-	8.-	8.-
9.-	9.-	9.- EMBOLOS ALTA PRESION	9.-	9.-	9.-	9.-	9.-	9.-

EQUIPO DE TALLER MECANICO

EQUIPO PARA MANTENIMIENTO

EQUIPO AUXILIAR EN GENERAL

ENERGIA	ALUMBRADO VENTILACION	EXPLORACION TRAT. INSITU	SOPORTE DE EXCAVACIONES
<u>Electricidad</u>	Plantas de Luz	Zanjadoras	Ademes
Grupos Generadores		Todos Tipos	
Transformadores	<u>Líneas</u>	Penetrómetros	<u>Puntales</u>
Accesorios.	<u>Lámparas</u>	Martinetes	<u>Anclas</u>
Conducción			
<u>Aire Comprimido</u>	De Concentración	Gatos	Marcos
Compresores	De Difusión	<u>Perforadoras</u>	Retaques
Accesorios	<u>Ventiladores</u>	De Gravedad	<u>Escudos Móviles</u>
Conducción	Centrífugos	Neumáticas	Gatos
<u>Vapor</u>	Axiales	Rotatorias	Colocadores Ademe
Calderas	Paso Fijo	Sección Llena	Cortadores
Accesorios	Paso Variable	Saca-Corazones	<u>Cámaras de Presión</u>
Conducción	<u>Ductos</u>	<u>SISMOGRAFOS</u>	Suministro de Aire
<u>Aceite Alta Presión</u>	-----	<u>Equipo de Inyección</u>	Esclusas
	-----	Dosificadores	Controles
Bombas	-----	Agitadores	-----
Accesorios	-----	Bombas de Presión	-----
Conducción	-----	-----	-----

### 3.1.8 Por su propiedad

Esta es una clasificación simplista para permitirnos identificar si las máquinas son propiedad de la empresa, rentadas, rentadas con opción a compra, compra con opción de recompra, en arrendamiento financiero, pignoradas, o cualquier otra variante que en la propiedad pudiera tenerse.

#### Conclusión:

De las formas de agrupar maquinaria que hemos observado, se deduce y recomienda que las más adecuadas a usarse serán aquellas en las que intervengan y se consideren como mínimo los siguientes conceptos:

- 3.1.1 Por su grado de dependencia o importancia relativa
- 3.1.3 Por su mantenimiento
- 3.1.5 Por su rendimiento económico
- 3.1.7 Por su inversión que representa

Sin embargo, es recomendable revisar todas las formas de clasificación antes descritas, para determinar cuál o cuales convienen a nuestra empresa, considerando el tamaño y especialización de ésta.

## 3.2 CODIFICACION

Básicamente los sistemas de codificación usados en nuestro medio, caen dentro de las formas siguientes:

- 3.2.1 Codificación alfabética (uso de nombres y abreviaturas)
- 3.2.2 Codificación numérica (uso de números)
- 3.2.3 Codificación alfanumérica (letras como números)
- 3.2.4 Codificaciones complementarias y variaciones

### 3.2.1 Codificación alfabética

En su etapa más simple, la codificación del equipo se hace por medio de abreviaturas o de las primeras letras del nombre de las máquinas, seguidas de un número ordinal que indica la cantidad existente de unidades de ese tipo.

#### Ejemplo:

- AP-4 Aplanadora No. 4
- CN-7 Compactador neumático No. 7
- CFC-3 Camión fuera de carretera No. 3
- EXC-6 Excavadora No. 6

### 3.2.2 Codificación numérica

La codificación numérica o clasificación decimal (o centesimal) está basada en que cada uno de los números indica alguna característica de la unidad codificada, independientemente de la forma en que se le llame, agrupándolas por sus características --- principales de objetivo y funcionamiento, por ejemplo: Observando la tabla o cuadro de clasificación de equipo aquí mostrado, (Ver figura 3.4), tenemos:

El primer dígito del número indica a que grupo pertenece la unidad, según el objetivo de su empleo genérico; el segundo dígito indica el subgrupo que especifica en un campo más restringido - su función y el tercer dígito nos indica el tipo de la unidad, - basado más que nada en las características propias del funcionamiento de la máquina codificada.

Las cifras restantes son el número ordinal correspondiente a la cantidad de unidades de ese tipo. Este sistema puede ser tan - amplio como se requiera, ya que permite clasificar 10 ó 100 grupos grandes de equipo, el mismo número de subgrupos y permite - la nomenclatura en clave de 100 veces (o mil veces), por cada - grupo.

#### CODIFICACION NUMERICA 222-004

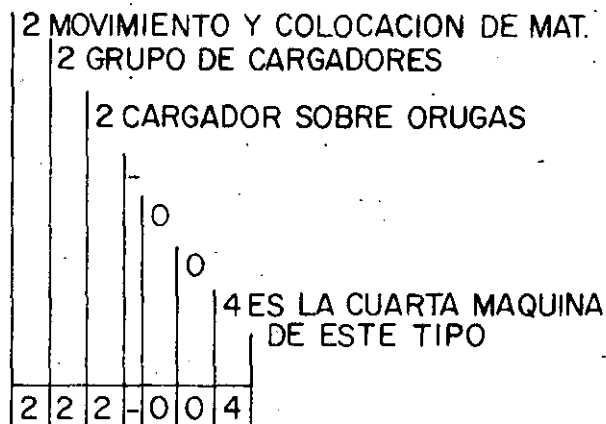


FIG. 3.4

SISTEMA DE CODIFICACION ALFABETICA

FUNCION "B"	FUNCION "C"	FUNCION "D"	FUNCION "E"	FUNCION "G"	FUNCION "H"	FUNCION "J"	FUNCION "K"	FUNCION "L"
MOVIMIENTO DE MAT	COLOCACION DE MAT	AGRICOLAS	PERFORACION	SUMINISTRO DE --- ENERGIA Y GRUPO MOTRICES	MANTENIMIENTO	TRANSFORMACION DE MAT.	TRANSPORTES	MEDICIONES
EQUIPO	EQUIPO	EQUIPO	EQUIPO	EQUIPO	EQUIPO	EQUIPO	EQUIPO	EQUIPO
B.-Excav y Petro- excavadoras:	B.-Cucharones y Dragas	B.-Sembradoras C.-Niveladoras	B.-Perf.Rotaria C.-Perf. de Per- cusión	B.-Tractor S/ Orug.	B.-Soldadora Comb C.-Taller Móvil	B.-Plantas Tritu- radoras y Que- brad.	B.-Automóviles C.-Jeep, Safari y Panel	B.-Básculas C.-Dinamómetros D.-Gravímetros E.-Telurímetros G.-Geodímetros H.-Magnetómetros J.-Instrumentos para Sistem- gía
C.-Cargador Auto- propulsado	C.-Rompedoras D.-Compactador	D.-Cultivadoras E.-Pastras	D.-Tubería	C.-Tractor S/ Neum.	D.-Taller Carpint E.-Taller de des- baste y acab.	C.-Plantas de As- falto	D.-Pick-up de 3 a 6 tonel.	F.-Telurímetros G.-Geodímetros H.-Magnetómetros J.-Instrumentos para Sistem- gía
D.-Cargados de Minas	E.-Pata de Ca- bra	F.-K-G H.-Ripper	F.-Perf. S/Orug. G.-Perf.de Piso	D.-Alacates F.-Tracción S/ Vía	G.-Dobladoras y Troqueladoras	D.-Tabiqueras E.-Revoladoras F.-Cribas	G.-Camión mayor - de 6 ton. has- ta 3 ejes	H.-Magnetómetros J.-Instrumentos para Sistem- gía
E.-Aboconformad. C.-Cuchilla para Mov. de Tierra	G.-Compactador Autopropul. so- bre Neumát.	J.-Fertilizadoras K.-Cosechadoras L.-Empacadoras		H.-Motor de Ga- sol.	H.-Cortadoras y Forjadoras	H.-Lavadoras de Materiales	H.-Volteos J.-Tractocamio- nes	J.-Instrumentos para Sistem- gía
H.-Bomba de Agua Cent.de Carb.	I.-Tapin Roller	M.-Avión Fumig. N.-Tractor Agric. hasta 110 HP		H.-Motor Diesel J.-Motor Eléct.	J.-Lavador.Vapor K.-Conjunto para Engrasado	J.-Tractocamio- nes	K.-Plataformas L.-Remolques - habit. y ofi- cina	K.-Plataformas L.-Remolques - habit. y ofi- cina
I.-Bomba de Agua Cent. Eléct.	H.-Vibrador de combustión	P.-Tractor Agric. más de 110 HP		K.-Planta P/Ge- neración de Energía Nucl.	L.-Tendido de Vías	K.-Plataformas L.-Remolques - habit. y ofi- cina	L.-Remolques - habit. y ofi- cina	L.-Remolques - habit. y ofi- cina
K.-Bomba de lo- des	K.-Vibrador -- eléctrico	Q.-Cargador Agrí- cola		L.-Transf.y Sub- estaciones	M.-Soldadora -- Eléctrica	L.-Remolques - habit. y ofi- cina	M.-Remolques de Caja cerrada	M.-Remolques de Caja cerrada
L.-Bomba de Alta Presión	L.-Vibrador Neum. M.-Acabadoras y Muestras	R.-Cadenas para Desmonte		M.-Compresores N.-Refrigerac.		M.-Remolques de Caja cerrada	N.-Pipas	N.-Pipas
M.-Bomba de Sum. N.-Bomba para Po- zo Profundo	N.-Petrolizad. P.-Reparadores	S.-Bulldozer T.-Rejas		P.-Tractor de Arrastre		N.-Pipas	P.-Acústicos	P.-Acústicos
P.-Bomba de Con- creto	Q.-Tiende Tubos R.-Motogrúa	V.-Aspersoras W.-Root. Plow		Q.-Compresor Est.		P.-Acústicos	Q.-Aviones y helicópteros	Q.-Aviones y helicópteros
Q.-Cable-Vía R.-Ronda Transp.	S.-Pluma T.-Piloteadora	X.-Rastrillo Y.-Caset.P/tract.				Q.-Aviones y helicópteros	R.-Dollys S.-Unidades de Control	R.-Dollys S.-Unidades de Control



La tercer letra (una consonante), identifica a un equipo determinado dentro de la función que le corresponde y para nuestro ejemplo, la de una retroexcavadora.

Seguidas a las letras, van números que indican el consecutivo de unidades del mismo tipo y de igual clasificación en el activo de la Empresa.

### 3.2.4 Codificación complementaria y variaciones

Independientemente del sistema o sistemas de codificación que se utilice, es muy común el incluir cuando se trata de un equipo rentado, una "R" dentro del número de codificación o "ROC" si la máquina es rentada con opción a compra. Se emplean también las siglas AF para arrendamiento financiero (que no es lo mismo que el ROC). También si la unidad pertenece a otro dueño, se suele identificar con algún número que antecede al número progresivo, por ejemplo:

511-9008

Se trata de una planta de luz que pertenece a la Empresa "X", lo cual nos lo indica el número 9, y es la unidad 8 de este tipo.

Se tiene también el caso de máquinas que pertenecen a una Empresa y que ésta se las renta o presta a otra Empresa; y ésta a su vez a otra, y cada una de las Empresas la identifica con el número de codificación que utiliza, dando como resultado que alguna máquina se encuentre en un momento dado con dos o tres números económicos a la vez, y no se conozca cual es el correcto. Para evitar esto, se sugiere que, excepto el número que esté en vigor por la Empresa que lo emplea, los demás sean marcados con dos equis antes y después del número, para que sea clara y fácil la identificación de la unidad; también pueden agregarse las siglas que identifican a cada Empresa en su codificación, ejemplo:

Una máquina con tres números económicos...

(A)	(B)	(C)
520-1064	XX520-1064XX	520-1064 REQUI
522-1038	XX522-1038XX	522-1038 IASA
520-0037	520-0037	520-0037 NOS

El correcto para nosotros los usuarios, sería el 520-0037. ---- No se recomienda desaparecer totalmente los Nos. económicos anteriores, pues al igual que las series y modelos de las máquinas, nos pueden ser de utilidad para casos de identificación confusa.

Por ejemplo: Si se tiene una máquina con el número económico --222-004, tenemos que el primer número (2) nos indica que es un equipo de movimiento y colocación de materiales; el segundo número (2) indica que pertenece al grupo de cargadores; el tercer número (2) que se trata de un cargador sobre orugas, y los últimos tres números (004) nos indican que es la cuarta máquina adquirida.

### 3.2.3 Codificación alfanumérica

Esta forma de codificación se basa en la idea de que un "FONE--MA" es más fácil de retener en la memoria que una cifra de tres unidades, y que se tienen más variaciones de claves si contamos con 22 consonantes y cinco vocales, que con sólo 10 dígitos.

Sigue el mismo sistema que la codificación numérica antes explicada.

Ejemplo: una máquina codificada como BAB-12, siguiendo el sistema de la tabla adjunta, (Ver figura 3.5) nos indica: la primera letra (consonante) la función del equipo que es movimiento de materiales; la segunda (vocal) identifica el tipo de activo en que se encuentra clasificada la máquina. En este caso se trata de un equipo mayor propiedad de la Empresa;

#### CODIFICACION ALFANUMERICA BAB-12

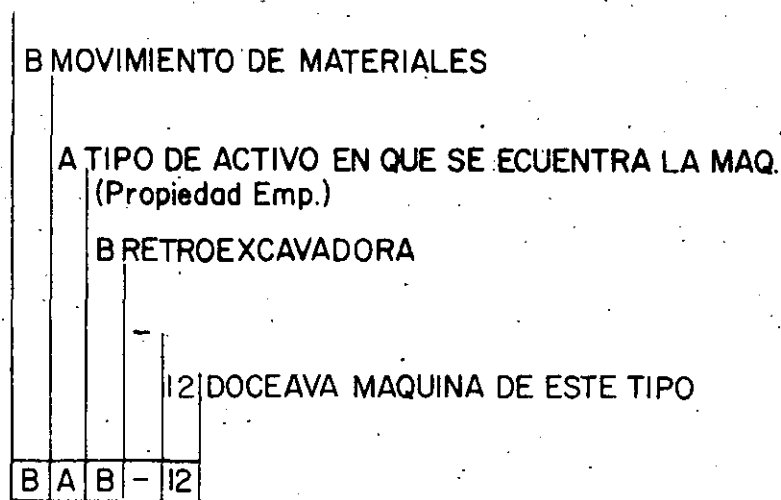


FIG. 3.5



## Conclusión

En lo que se refiere a sistemas generales de codificación de maquinaria y equipo, pueden existir tantas codificaciones como la imaginación pueda crear, por lo que, sólo podemos decir que para elegir el sistema más conveniente deberá tenerse en cuenta que ese sistema cumpla con los siguientes requerimientos:

- Que sea versátil
- Que no tenga limitaciones
- Que sea fácil de recordar
- Que sea fácil de deducir
- Que sea fácil de ordenar

Tomándose en consideración los requerimientos anteriores, se recomienda el uso de la codificación numérica o alfanumérica, pudiéndose hacer las modificaciones que se crean convenientes para cada Empresa en particular.

Debe tenerse especial cuidado cuando se trabaja con las codificaciones en sistemas de computación electrónica, pues un exceso de símbolos nos encarecen innecesariamente esta ayuda.

### 3.3 NOMENCLATURA

En la nomenclatura de la maquinaria y el equipo para la construcción, nos encontramos que es muy variada y compleja, presntándose frecuentemente a confusiones; por ejemplo:

Dentro del equipo de carga existen los cargadores sobre ruedas y orugas que pueden conocerse también como traxcavos, payloaders y palas hidráulicas, independientemente de la marca de fábrica que tengan.

Igual sucede con el equipo de acarreo, donde existen los camiones volteo pesado o fuera de carretera, que también se conocen como "Euclids, Haulpack o Pay Haulers".

Así como éstos, se podrían citar muchos otros casos debido a la variedad que de ellos existen, por lo que, con el fin de uniformizar conceptos o nombres bases, conviene que procedamos a elaborar un vocabulario donde se encuentren los nombres y sinónimos de cada máquina; marcando en mayúsculas o subrayando, aquel que nos parece más apropiado, dándole preferencia en lo posible a nuestro idioma castellano. Al hablar de traxcavos, payloaders o palas hidráulicas, debemos decir cargador sobre orugas o neumáticos, que sería su nombre correcto.

Por ejemplo: Es muy común al referirnos a una bomba neumática de diafragma para sumidero, llamandola también becerro, cebolla, bomba de sumidero o simplemente bomba neumática. (Ver figura 3.6)

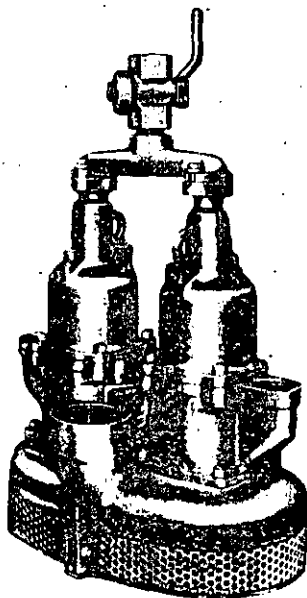


Figura 3.6 Bomba Neumática de diafragma para sumidero.

Es recomendable que, dentro de la organización encargada de la administración de maquinaria en cada empresa, se aboque alguien a mantener un diccionario de sinónimos, para conocer los diversos nombres con que se designan a nuestras unidades y marcar en alguna forma sobresaliente (mayúscula por ejemplo), aquel que oficialmente adoptaremos. Podemos incluir la codificación que adoptemos.

Resultará más interesante si también contiene ilustraciones. -- Esta labor, así como la de mantenerlo al día, podríamos encargarla al personal de recién ingreso en la organización de maquinaria, quien resultará beneficiado al ampliar sus conocimientos.

A continuación, y solo como un ejemplo modesto, suponiendo una codificación numérica en tres dígitos, mostramos la idea de este diccionario:

Diccionario de Sinónimos	Codifica- ción
AFILADORA DE BROCAS.-	(Neumática o eléctrica) 816
AFINADORA DE TALUDES.-	Acabadora de taludes 251
AFINADORA DE PISOS.-	Acabadora de pisos-pulidora para concreto 381
ALINEADOR DE VIA.-	718
ALIMENTADOR VIBRATORIO.-	Grislly 397
ALIMENTADOR DE PLATO.-	397
ALMEJA BIVALVA.-	Almeja loca 204
ALMEJA GUIADA DE OPERACION-HIDRAULICA.-	Almeja williams 201
ARADO.-	Riper, escarificador 245
ARMÓN PARA VIA.-	119
AUTOMOVIL PASAJEROS.-	V.W.Renault R5-vehículo-coche 111
AUTOBUS.-	Camión de pasajeros 113
AEROPLANO.-	Avión-aeronave-cessna 119
COMPACTADORA	Aplanadora-plancha 261
PISON DE IMPACTO-NEUMATICO.-	Bailarina neumática-apisadora neumática-compactadora neumática 265
BANDA TRANSPORTADORA PARA CONCRETO.-	Belcrete-transportadora de banda para concreto-swinger 190
BASCULA DE AGREGADOS.-	Bin betcher 353
BOMBA DE DIAFRAGMA ELECTRO-MECANICA.-	Bomba para lodos electro-mecánica 930
BOMBA DE EMBOLOS ALTA PRESION.-	Eléctrica 939
BOMBA DE EMBOLOS ALTA PRESION-RECIPROCANTE.-	(Neumática) 939
BOMBA DE GUSANO PARA LECHADA.-	Bomba moyno-inyectora de lechada 366
BOMBA CENTRIFUGA AUTOCEBANTE CON MOTOR ELECTRICO.-	Bomba tipo contratista eléctrica 934
BOMBA CENTRIFUGA AUTOCEBANTE-MOTOR GAS.-	Bomba tipo contratista a gasolina 933
BOMBA NEUMATICA DE DIAFRAGMA PARA SUMIDERO.-	Cebolla, bomba neumática becerro-bomba de achique bomba de sumidero 937

BOMBA PARA CEMENTO.-	Sopladora para cemento a granel	969
BOMBA PARA CONCRETO RECÍPROCA DE ACCIONAMIENTO HIDRAULICO A MOTOR DIESEL.-		361
BOMBA POZO PROFUNDO.-	Con o sin columnas	938
BOMBA SUMERGIBLE POZO PROFUNDO.-	Bomba sumergible-eléctrica-pozo profundo	938
BOTE PARA REZAGA.-	Eskip	208
EQUIPO FRONTAL.-	Bull dozer-topadora recta o curva angle-dozer-cuchilla	



**DIVISION DE EDUCACION CONTINUA  
FACULTAD DE INGENIERIA U.N.A.M.**

MANTENIMIENTO DE EQUIPO DE CONSTRUCCION

COMPRA DE EQUIPO

NOVIEMBRE, 1984

Capítulo 2 COMPRA DE EQUIPO.

INTRODUCCION

2.1 TRAMITES PREVIOS

2.1.1 Cotización

2.1.2 Pedido

2.1.3 Permiso de Importación

2.2 METODOS DE ADQUISICION.

2.2.1 Compra de contado

2.2.2 Compra a plazos

2.2.3 Compra con anticipo y orden de fabricación.

2.2.4 Arrendamiento financiero

2.2.5 Renta con opción a compra

2.2.6 Compra con opción a renta

2.2.7 Compra con opción de recompra

2.3 RENTA PURA

2.4 SEGUROS

## COMPRA DE EQUIPO

### INTRODUCCION

Después de hecha la selección del equipo y definido el proveedor que lo va a surtir, deben iniciarse una serie de trámites para cumplir con los requisitos legales y fiscales que requiere la adquisición de cualquier bien, y documentar la operación en tal forma, que esta ofrezca todas las garantías del caso.

Los pasos a seguir para llevar a cabo finalmente la adquisición, podemos agruparlos de la siguiente manera:

#### 2.1 TRAMITES PREVIOS

##### 2.1.1 Cotización

La cotización, es la oferta que nos hace el vendedor después de haberle suministrado los datos básicos ya sea verbalmente o por

escrito; una cotización debe incluir especificaciones de la máquina que ofrece, condiciones de pago, tiempos de entrega, vigencia de la oferta, lugar de entrega y, desde luego, el precio, especificando si el pago será en moneda nacional o extranjera.

Si la máquina cuenta con conjuntos que no son parte de la máquina básica deberán también describirse. En el caso de un tractor de oruga, seguramente cotizarán en renglones independientes la cuchilla empujadora (bulldozer) y el escarificador (ripper) si esa fue nuestra solicitud (ver anexos 2.1 y 2.2).

### 2.1.2 Pedido

El pedido, es el documento que confirma nuestra solicitud y que compromete, tanto al comprador como al vendedor, a llevar a cabo la operación de acuerdo con las condiciones que en este mismo pedido se describen. Por lo general estos pedidos se hacen en formatos de la casa vendedora y es, por decirlo así, el inicio del trámite de adquisición. Como se puede ver en el ejemplo que se adjunta (Anexo 2.3), en la parte posterior del pedido se estipulan las condiciones del embarque, el lugar del mismo, la vía de transporte, etc. y sobre todo las condiciones a las que queda sujeto el pedido.

### 2.1.3 Permiso de importación

Si la máquina se adquiere directamente del fabricante y desde luego si es una máquina fabricada en el extranjero, será necesario obtener un permiso de importación para lo cual se formula una SOLICITUD DE PERMISO DE IMPORTACION a la Dirección General de Comercio de la Secretaría de Comercio, especificando el nombre y domicilio del solicitante, la actividad que desarrolla, la Cámara a la que pertenece, la mercancía solicitada, el valor de la misma, la Aduana por donde se internará, el país de procedencia y el uso que se le dará a esta maquinaria. (ver anexo 2.4). En algunos casos la Dirección General de Comercio pide catálogos y descripción más detallada para soportar la solicitud.

Después de un trámite que puede variar de un mes a cuatro o cinco meses, la Secretaría de Comercio expide el permiso dirigido a la Dirección General de Aduanas de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público con el cual se ampara el comprador en sus trámites aduanales en el momento de cruzar la frontera. (ver anexo 2.5)

Si la máquina en cuestión se compra con el distribuidor dentro de la República Mexicana, será éste el que se encargue de los trámites del permiso de importación.



## ANEXO 2.1 COTIZACION

22 de agosto de 1984.

ATIN: SR.

CTF :

FXP :

C.M.:

Estimados señores:

De acuerdo a sus deseos nos es grato someter a su fina consideración; --  
nuestro siguiente equipó:

7R8164/9P7412/8P5614 Tractor de Carriles  
marca Caterpillar, modelo D5R, de 1.88  
mts. (74") de entrevía, con motor diesel  
6 cilindros 3306 CAT de 105 H.P. al vo-  
lante, a 1750 RPM y un desplazamiento de  
10.5 lts. (638 Pulq.Cúb), servo transmi-  
sión (Power Shift), con 3 velocidades de  
avance y 3 de retroceso, 6 rodillos en  
cada lado montados en la parte inferior  
del bastidor, cadenas selladas y lubrica-  
das de 39 secciones, zapatas de 41 cms.  
(16") de ancho, ruedas guías grandes,  
ajustador hidráulico de las cadenas, ven-  
tilador de sopló, alarma de reversa, ta-  
pa de lluvia, enganche delantero y los  
siguientes aditamentos:

8P2490 Desacelerador.

8S3031 Guarda cárter.

8P3765 Protector de los extremos de la  
guía de carril.

- 4M3001 Gancho delantero.
- RP6561 Equipo de luces de 24 volts.  
con cuatro faros.
- 5M2734 Prepurificador.
- 9G8848 Protector del tablero de Instrumentos.
- RP3072 Control hidráulico marca Caterpillar modelo 153 de 2 válvulas.
- S/N Libro de partes y manual de operación.

PRECIO L.A.B. NUESTROS ALMACENES EN MEXICO, D.F.  
EN U.S. DLLS. . . . . \$ 101,225.00

MAS 15% DE I.V.A.

- RJ3472 Bulldozer marca Caterpillar, modelo 5A de hoja anquable.

PRECIO L.A.B. NUESTROS ALMACENES EN MEXICO, D.F.  
EN U.S. DLLS. . . . . \$ 18,315.00

MAS 15% DE I.V.A.

3V7000 Cargador Frontal de Carriles marca Caterpillar, modelo 955L, de 1.73 mts. (68") de entrecña, con Motor Diesel de 4 cilindros, turbocargado 3304 CAT de 130 H.P. al volante a 2,185 RPM y un desplazamiento de 7 Lts. (125 Pulgs. Cúbs.) Servo Transmisión (Power Shift) con 3 velocidades de avance y 3 de retroceso, 6 rodillos en cada lado montados en la parte inferior del bastidor, cadenas selladas y lubricadas de 36 secciones, zancas de 43 cms. (17") de ancho, ajustador hidráulico de las cadenas, guarda cárter, cinturón de seguridad, ventilador de soplo, alarma de reversa, engancho trasero y los siguientes aditamentos:

- 5V2198 Caseta abierta "Rops" para el operador.
- 5V7257 Cucharón para usos generales de descarga frontal de 1.71 mts. cúbs. (2 1/4 yds. cúbs.) de capacidad y 2.28 mts. (90") de ancho.
- 3G4013 Juego de ocho dientes instalados para el cucharón.
- 6K7709 Contrapesos de 425 Kgs. (935 lbs.).
- 4V4429 Equipo de luz de 24 volts. con seis faros.
- 4V5447 Protector del tablero de instrumentos.
- S/N Libro de partes y manual de operación.

PRECIO L.A.R. NUESTROS ALMACENES EN MEXICO, D.F.  
 EN U.S. DLLS. . . . . \$ 134,700.00

MAS 15% DE I.V.A.

2Y2410 Motoconformadora marca Caterpillar, modelo 120B con motor Diesel 6 cilindros 3306 CAT de 125 H.P. al volante a 2000 RPM y un desplazamiento de 10.5 lts. (638 pulg. cúbts.), transmisión en tandem, con 6 velocidades de avance y 4 de retroceso, cuchilla de 3.60 mts. (12') de longitud, ruedas delanteras inclinables y llantas neumáticas de 13.00 x 24 de 10 capas, ventilador de soplo, purificador de aire tipo seco con indicador de servicio y los siguientes aditamentos:

- 2Y4288 Faros traseros.
- 2Y1790 Sistema de iluminación con dos faros blancos.
- 6D3300 Escarificador tipo "V" con 11 dientes.
- S/N Cabina de acero abierta para el operador.
- S/N Libro de partes y manual de operación.

PRECIO L.A.B. NUESTROS ALMACENES EN MEXICO, D.F.  
 EN U.S. DLLS. . . . . \$ 125,000.00

MAS 15% DE I.V.A.

" NUESTROS PRECIOS ESTAN SUJETOS A CAMBIO SIN PREVIO AVISO "

Se anexan hojas de especificaciones, del equipo cotizado.

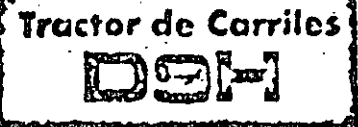
En espera de sus apreciables órdenes, quedamos de ustedes.

A t e n t a m e n t e

ING. ROGELIO MENDIZARAL MARTINEZ  
 Representante de Ventas  
 Div. Maquinaria

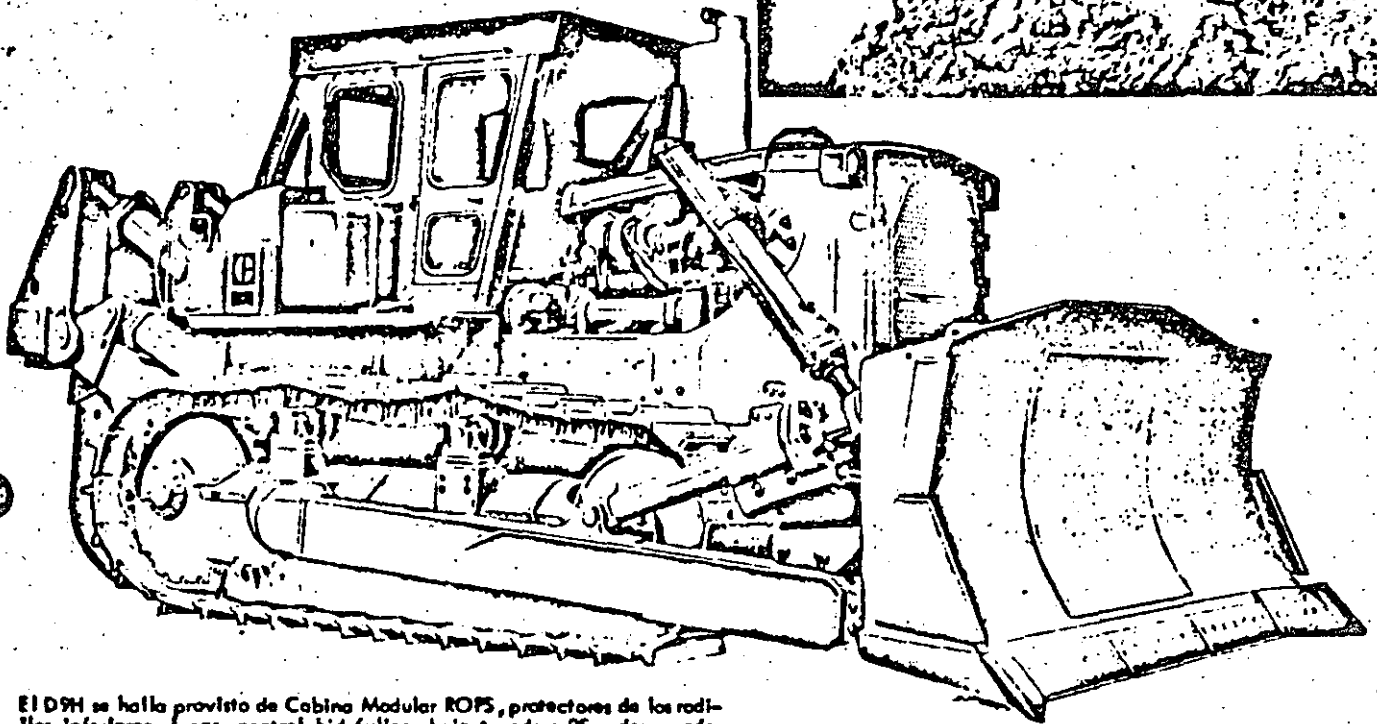
# ANEXO 2.2

## ESPECIFICACIONES DEL EQUIPO



### Características principales

- **MOTOR DIESEL D353CAT, TURBOALIMENTADO Y CON ENFRIADOR DEL AIRE**, que suministra 410 hp en el volante (306 kW) y mantiene su potencia indicada hasta una altitud de 2300 m (7500).
- **CARRILES SELLADOS Y LUBRICADOS** que reducen enormemente el desgaste entre los posadores y bujes, de modo que son más bajos los costos de conservación del tren de rodaje.
- **BARRA COMPENSADORA**, provisto de posadores, que evita el movimiento lateral excesivo de los bastidores de radillas inferiores, de modo que se eliminan los grandes esfuerzos de doblamiento en los ejes de los ruedas dentadas, así como la desalineación de los engranajes y cojinetes de los mandos finales.
- **DIRECCION DE PALANCA DE MANO COMBINADA** que desacopla los embiagues de dirección, y frena los carriles.
- **CONTROLES HIDRAULICOS** de tipo piloto que facilitan la operación del cilindro de inclinación de la hoja topadora y desgarrador.
- **CABINA MODULAR CATERPILLAR** que constituye una unidad independiente. Se cifre a todas las normas en vigencia de la OSHA (E. U. A.) sobre la protección en casos de vuelco. Se inclina hacia atrás para facilitar el suministro de servicio a los componentes del tren de fuerza.
- **CAT PLUS** a cargo del distribuidor Caterpillar de la localidad. Constituye el sistema más amplio de respaldo de los productos en la industria.



El D9H se halla provisto de Cabina Modular ROPS, protectores de los radillos inferiores, luces, control hidráulico, hoja topadora 95 y desgarrador de un solo vástago, todo lo cual es optativo.



motor

Potencia en el volante a 1375 RPM ..... 410 hp (306 kW)

Es la potencia neta en el volante de la máquina, cuando funciona bajo las condiciones S.A.E. de temperatura y presión atmosférica, a sea a 29°C (85°F), y 746 mm (29,38") Hg (0,995 bar), utilizando Fuel Oil con densidad de 35° A.P.I. a 15,6°C (60°F). El equipo del motor del vehículo incluye ventilador, filtro de aire, silenciador, bombas de agua, de lubricante y de combustible y alternador. El motor mantiene la potencia indicada en el volante hasta 2300 m (7500') de altitud.

Motor diesel Caterpillar Modelo D353, de cuatro tiempos y seis cilindros, con 159 mm (6,25") de diámetro y 203 mm (8") de carrera. Se cilindrada es de 24,2 litros (1 473 pulg.<sup>3</sup>).

Tiene turboalimentador y enfriador del aire, así como bombas individuales de inyección de combustible y cámara de precombustión que no se abstruyen. Las válvulas están revestidas con estelita, y los asientos son de duro acero de aleación. Los rotadores de válvulas aseguran la distribución uniforme del calor.

Los pistones, enfriados a chorro de aceite, son de aluminio de aleación con sección ligeramente elíptica y leve concavidad. Hay bandas de hierro fundido para los dos anillos de compresión. Los cojinetes son de aluminio de aleación, reforzados con acero por el dorso, y las muñones del cigüeñal se endurecen por Hi-Electro. El filtro seco de aire está provisto de expulsor automático de polvo. Se emplea el económico Fuel Oil No. 2 (Especificaciones ASTM D396), con un mínimo de 35 cetanos. Pueden usarse los costos combustibles diesel muy refinados, pero no se requieren. El arranque es eléctrico directo de 24 voltios, con alternador de 19 amperios y dos baterías de 12 voltios y 200 amperios.

# ANEXO 2.3 PEDIDO

9

MEXICO
--------

PEDIDO		
Mc-3842		
DIA	MES	AÑO
6	de Julio	de 1984

REG. FED. DE CAUS. MIM-610601 CED. DE EMP. No 15097 REG. CAM. NAL. DE COM. 167 REG. SOC. No 1984

ARD PUERTO AEREO No. 34 MEXICO S. D. F. CONMUTADOR 702-72-88 Y 571-22-00 APARTADO POSTAL No. 118 BIS TELÉF. 571-22-03 Y 01711145

NOMBRE	
DIRECCION	
CIUDAD	
ESTADO	

NOMBRE	"CLIENTE RECOGE"
DIRECCION	
CIUDAD	
ESTADO	

NOMBRE	
DIRECCION	
CIUDAD	
ESTADO	

CLIENTE NUMERO	35494	PEDIDO COMPRADOR NO.	13408
EMPLOYEE	4CD1-1979	USO SUBSTANCIA	ACERIAS
EL EMBARQUE SE HARA DE	MEXICO	D.F.	L.B.V. M-26

DESTINO FINAL	LECHERIA, EDO. DE MEXICO	CLAVE		PARA USO INTERNO	
---------------	--------------------------	-------	--	------------------	--

CONDICIONES DE PAGO:	25% DE ANTICIPO MAS IVA TOTAL SALDO A 30 DIAS PRESENTACION DE FACTURA Y ENTREGA DE LA UNIDAD.	P.L.	24'720,550.00 M.N.
		I.	3'708,082.50 M.N.
		T.	28'428,632.50 M.N.

PEDIMENTO	FECHA	PUERTO DE ENTRADA	PEDIMENTO	FECHA	PUERTO DE ENTRADA	DESGLSAR
47735	12-IV-82	NVO. LAREDO, TAMPS.				

ADMINISTRACION PROD.	AUTORIZACION SALIDA	ASEGURO	FACTURA NO.	GERENCIA CIVIL/DNAL
----------------------	---------------------	---------	-------------	---------------------

CANT.	SERIE	DESCRIPCION	PRECIO
	L3X2986	3V7000 Cargador Frontal de Carriles marca Caterpillar, modelo 955L, de 1.73 mts. (68") de entrevía, con Motor Diesel de 4 cilindros, turbocargado 33041 CAT de 130 H.P. al volante a 2,185 RPM. y un desplazamiento de 7 Lts. (425 Pulg Cúbs.) Servo Transmisión (Power Shift) con 3 velocidades de avanca y 3 de retroceso, 6 rodillos en cada lado montados en la parte inferior del bastidor, cadenas selladas y lubricadas de 36 secciones, zapatas de 43 cms. (17") de ancho, ajustador hidráulico de las cadenas, guarda cárter, cinturón de seguridad, ventilador de soplo, alarma de reversa, enganche trasero y los siguientes aditamentos: E-15732	
	5V2188	Caseta abierta "Rops para el operador.	
	5V7257	Cucharón para usos generales de descarga frontal de 1.71 mts. cúbs. (2 1/4 yds. cúbs.)	

FIRMA DEL REPRESENTANTE	FIRMA DEL COMPRADOR	AUTORIZADO POR
LEOBARDO GARCIA VILLANUEVA	FUNDIDORA MEXICO, S.A.	LIC. JAIME OLONSO MUÑOZ
COATZACOALCOS, VER. KM. 7 CARRETERA COATZACOALCOS-MINATITLAN TEL. 2-08-66	CORDOBA, VER. AVENIDA 1 NO. 180 TEL. 1-21-66	MERIDA, YUCATAN AV. NACHICCOCH NO. 48 TEL. 2-2-31
CIUDAD DEL CARMEN, CAMP. CALLE 20 NO. 90 TELEFONO 2-13-22	SALINA CRUZ, DAX. TAMP. CO NO. 39 TELEFONO 39	POZA RICA, VER. PLU. LAZARO CARGENAS NO. 1802 TEL. 2-20-55 Y 2-24-03
		CAMPECHE, CAMPECHE AV. LOPEZ MATEOS NO. 308 TEL. 6-43-33
		TUXTLA GUTIERREZ, CHIAPAS AV. 14 DE SEPT. PONIENTE 1144 TEL. 2-27-05

NOTA: QUIEN FIRMA ESTE PEDIDO ESTÁ CONFORME EN COMPRAR LO QUE FIRMA SI BIENHUBIERA EL ACUERDO CON LAS CONDICIONES IMPRESAS AL DORSO

**NOMBRE**  
**DIRECCION**  
**CIDAD**  
**ESTADO**

**10**

**C I U D A D**  
**M E X I C O**

**E S T A D O**

**H O J A** No. **2**

**P E D I D O**

**MC-3842**

**D I A** **M E S** **A Ñ O**  
**6** de **Julio** **1984**.

SERIE	DESCRIPCION	PRECIO
	de capacidad y 2.28 mts. (90") de ancho.	
3G4013	Juego de ocho dientes para el cucharón.	
4V0722	Sistema hidráulico para accio- nar el escarificador.	
4V4429	Equipo de luz de 24 volts. con seis faros.	
4V5447	Protector del tablero de ins- trumentos.	
S/N	Libro de partes y manual de operación.	
0197	ESCARIFICADOR marca CRC KELLY, modelo CRC-PM-150-3 de tipo PARALELOGRAMO accionado hidráulicamente con tres dien- tes. E-16384	
	PRECIO P.A.R. NUESTROS ALMACENES EN MEXICO, D.F. EN MONEDA NACIONAL.	21'700,000.00
	MAS 15% DE I.V.A.	3'255,000.00
	PRECIO TOTAL DE VENTA.	24'955,000.00

**50 AÑOS**

S E R V I C I O

FIRMA DEL VENDEDOR: *[Signature]* **ING. LEONARDO GARCIA VILLANUEVA FUNDIDORA MEXICO, S.A.**

FIRMA DEL COMPRADOR: *[Signature]*

AUTORIZADO POR: **LIC. JAIME ALONSO BUÑOZ**

**NOTAS:** QUIEN FIRMA ESTE PEDIDO ESTA CONFORME EN COMPRAR LO QUE ARRIBA SE DESCRIBE DE ACUERDO CON LAS CONDICIONES IMPRESAS AL DORSO.  
 NO SOMOS RESPONSABLES POR DEMORAS EN LOS EMBARQUES DE FABRICA, LOS PRECIOS DE FINITIVOS SERAN LOS QUE RIGEN EN EL MOMENTO DEL EMBARQUE EN NUESTROS ALMACENES.

CLIENTE

## CONDICIONES A QUE QUEDA SUJETO ESTE PEDIDO

- 1.- Mexicana de Tractores y Maquinaria, S. A., para los efectos de las condiciones que a continuación se establecen se designará como MEXTRAC y la persona física o moral que intervenga en el mismo será designado como el COMPRADOR.
- 2.- Los precios cotizados en este pedido por MEXTRAC, ya se trate de maquinaria de importación o de existencia en bodega, quedan sujetos a cambio sin previo aviso.
- 3.- El embarque de la mercancía a que este pedido se refiere ya sea de la fábrica, de la frontera o de cualquier parte dentro del Territorio Nacional al punto fijado por el COMPRADOR, será por cuenta y riesgo de este, quien además asumirá cualquier pérdida o avería.
- 4.- En los embarques por Ferrocarril dentro del Territorio Nacional, cuando haya que emplear plataformas, conviene utilizar los servicios de veladores para proteger la mercancía. Estos veladores solo serán contratados por MEXTRAC cuando el COMPRADOR la autorice para ello expresamente por escrito. Los gastos que sea necesario erogar por este motivo serán por cuenta exclusiva del COMPRADOR.
- 5.- Los precios fijados en este pedido no incluyen el valor del empaque y cuando el COMPRADOR solicite esta protección deberá hacerse precisamente por escrito siendo por su cuenta el importe de los gastos que sea necesario erogar.
- 6.- MEXTRAC, por el solo hecho de la firma de este pedido, se obliga a dar cumplimiento estrictamente al contenido del mismo conforme a las especificaciones y condiciones que en el se especifican. No obstante, no se hace responsable de promesas verbales, o de otra índole, que modifiquen las condiciones y especificaciones anteriores que le fueran hechas por personas no autorizadas precisamente para ello. Mientras el presente pedido no haya sido aceptado por persona facultada, no constituirá compromiso alguno para MEXTRAC.
- 7.- MEXTRAC no se hace responsable de accidentes a personas o propiedad ajena que pudieran ocurrir durante la entrega o demostración de la mercancía a que este pedido se refiere.
- 8.- MEXTRAC no será responsable por las demoras en que incurra con relación a la entrega de la mercancía o su embarque cuando estas se deriven de caso fortuito o fuerza mayor, las que desde ahora se consideran fuera de su control.
- 9.- MEXTRAC se reserva el derecho de rechazar el presente pedido; pero una vez aceptado por el COMPRADOR queda entendido que no serán admitidas ni la cancelación del mismo ni la devolución de la mercancía.
- 10.- Una vez aprobado el presente pedido por persona autorizada por la casa Matriz de esta Ciudad de México, D. F. y cuando la venta sea a plazos, el COMPRADOR se obliga al otorgamiento ante Corredor Público Titulado del contrato de compra-venta con reserva de dominio correspondiente.
- 11.- Los errores en los precios o en la descripción de la mercancía a que este pedido se refiere, están sujetos a corrección por parte de MEXTRAC sin responsabilidad para ella.
- 12.- Para cualquier controversia que pudiera suscitarse con motivo de la suscripción de este pedido, las partes se someten expresamente a los Tribunales Competentes de esta Ciudad o de la Cd. de México, D. F. a elección de MEXTRAC.



SOLICITUD DE PERMISO DE IMPORTACION

FORMA D.G.C.-18

SECRETARIA DE INDUSTRIA Y COMERCIO. DIRECCION GENERAL DE COMERCIO. AV. CUAUHTEMOC No. 80 MEXICO 7, D. F.

10

211275

No. Padrón de Importadores de la SIC		Reg. Fed. de Créances		Solicitud No. <u>10</u>	
Nombre del solicitante _____					
Domicilio _____ Tel. _____					
Actividad declarada para fines fiscales. <u>CONTRATISTAS DE OBRAS PUBLICAS CIVILES Y FEDERALES EN GENERAL</u>					
Cámara a la que pertenece <u>CAJARA NAL. DE IND. Y DE LA CONSTRUCCION</u> No. Reg. Cám. _____					
Persona autorizada para tramitarla _____ No. _____ Tel. _____					
Cantidad a importar <u>2 (DOS)</u> EN SISTEMA METRICO DECIMAL		UNIDADES		Comité No. _____	
con número y letra _____		Un. de medida _____			
Valor Total en Moneda Nal. _____				Fracción arancelaria _____	
Con número y letra _____					
Mercancía Solicitada: _____ No. Codificación _____					
<p>DOS CAMIONES GRUA MARCA P&amp;H/200 PARA TERRENOS DE 20 TONELADAS  CON PLUMA DE 7.20 MTS. (24'0) HASTA 20.50 MTS (68'0)</p> <p>SEGUNDA ANEXOS.</p> <p>SE ANEJA COPIA DE CONTRATO DE OBRA</p>					
Aduana de Despacho No. <u>NOGLES, SON.</u>			País de Procedencia No. <u>E . U . A .</u>		
Se anexa autorización Previa de <u>PERMISO TEMPORAL</u>				No. <u>1-17-2350</u>	
Uso que se le dará _____					
No. del último Permiso _____		De Fecha _____		Cantidad autorizada _____	
Período en que se consumirá la mercancía _____		Existencias a la fecha _____			
PROTESTO DECIR LA VERDAD EN LOS DATOS ASERTADOS.					
Relación <u>1206</u> Comité <u>(5)</u>		México, D. F. a de _____ de _____			
Opinión _____		LUGAR Y FECHA			
No. de Cancelación <u>123</u>		FIRMA			
No. de Permiso _____		NOMBRE LEGIBLE DEL QUE FIRMA _____			
No. de Negativa _____		CATEGORIA EN LA EMPRESA _____			

12272

A

COPIA INTERESADO

SOLICITUD DE PERMISO DE IMPORTACION

212  
25  
22

Padrón de Importadores \_\_\_\_\_ Reg. Fed. de Comercio \_\_\_\_\_ SOLICITUD No. \_\_\_\_\_

Nombre del solicitante \_\_\_\_\_

Domicilio \_\_\_\_\_ Tel. \_\_\_\_\_

**SE ANEXA:**

FOTOGRAFIA  ESPECIFICACIONES

DIAGRAMA  CATALOGO

PLANO  MUESTRA

**OBSERVACIONES:**

CANTIDAD DE PIEZAS	DESCRIPCION	MEDIDAS	PRECIO UNITARIO	VALOR TOTAL
DOS	CAMIONES GRUA MARCA P&H/R 200 PARA TERRENOS ESCABROZOS DE 20 TONELADAS CON PLUMA DE 7.20 MTS (24') HASTA 20.50 mts. (68')			
	SEGUNDA ESPECIFICACIONES CATALOGO ANEXO		920,000.00	\$ 1,840,000.00

(UN MILLON OCHOCIENTOS CUARENTA MIL PESOS 00/100).

*(Circular stamp: ARIADE...)*

*(Rectangular stamp: DIRECCION...)*

*(Rectangular stamp: ANEX...)*

*(Rectangular stamp: Correo...)*

*(Rectangular stamp: Superior)*

\_\_\_\_\_  
 FIRM A  
 NOMBRE LEGIBLE DEL QUE FIRMA.

## NOTAS IMPORTANTES.

- 1.—Esta solicitud deberá formularse por sextuplicado utilizándose los dos últimos tomos como anexos, y preferentemente a máquina sin borraduras ni enmendaduras, en idioma español expresando el valor total de la mercancía en moneda nacional y las unidades conforme al sistema métrico decimal.
- 2.—El espacio destinado para señalar la mercancía solicitada es exclusivo para describirla de acuerdo al detalle que se hace de la misma en la codificación, salvo en aquellos casos en que no exista una codificación para la misma.
- 3.—Cuando la codificación señale que debe ir acompañada de anexos, se anotará en el mismo, la descripción de la mercancía que permita diferenciarla de cualquier otra como son: nombre, clase, tipo, especificaciones, etc., además si en el instructivo de codificación del comité respectivo se señala que debe acompañarse catálogo, dibujo, fotografías o muestras, se especificará en el anexo, el documento que se acompaña.
- 4.—Antes de presentar esta solicitud en la Sección de Recepción, deberá acudir a la Sección de Visas Aduanales para que le anoten el Número de Codificación que le corresponde a la mercancía solicitada, el cual usará cada vez que soliciten la misma mercancía.
- 5.—Cada solicitud solo podrá referirse a mercancías que estén clasificadas bajo un solo Número de Codificación.
- 6.—No se dará curso a esta solicitud si no reúne los requisitos señalados o no aporta información completa y veraz.
- 7.—Para cualquier aclaración o trámite es necesario presentar la copia sellada, o la autorización de la empresa respectiva para representarla.
- 8.—Después de 5 días de presentada la solicitud ocurrir a la oficina de información, antes de este plazo no se proporcionarán informes.
- 9.—Las muestras que se adjuntan a esta solicitud se devolverán contra el documento expedido en base a la resolución dictada, salvo aquella que sea necesaria enviarla a la Dirección General de Aduanas y sirva como tal para la introducción de la mercancía que ampara el permiso correspondiente.
- 10.—Esta forma es gratuita. Se autoriza su reproducción a condición de que se observe su tamaño y orden en todos los datos.

# ANEXO 2.5 PERMISO DE IMPORTACION

DGC-11



15
----

No. PERMISO DE IMPORTACION

MEXICO, D. F.

SECRETARIA DE COMERCIO.

C. SECRETARIO DE HACIENDA Y CREDITO PUBLICO

DIRECCION GENERAL DE ADUANAS

PRESENTE

ESTA SECRETARIA AUTORIZA AL BENEFICIARIO QUE A CONTINUACION SE CITA PARA IMPORTAR LA MERCANCIA QUE SE MENCIONA.

NOMBRE											
[REPEATED CHARACTERS]											
COMITE		No. SOLICITUD		No. RELACION		REG. FED. DE CAUSANTES		CANTIDAD		VALOR	
[REPEATED CHARACTERS]											

DESCRIPCION DE LA MERCANCIA									
DOS CAMIONES GRUA MARCA P&H/200, SEGUN ANEXO (S)									
[REPEATED CHARACTERS]									

DESERVACIONES									
[REPEATED CHARACTERS]									

PAIS (ES) DE ORIGEN					PAIS (ES) DE DESTINO				
EUROPA, AMERICA Y ASIA					EUROPA, AMERICA Y ASIA				

FONCOPIA									
[REPEATED CHARACTERS]									

ESTE DOCUMENTO NO SERA VALIDO SI PRESENTA BORRADURAS, TACHURAS O ENMIENDAS.

PERMISO VALIDO CMN 3248 DESDE 15 DIC 1977 HASTA 15 SEP 1978

EL DIRECTOR GENERAL

ANTONIO GAZOL SANCHEZ

## 2.2 METODOS DE ADQUISICION.

### 2.2.1 Compra de contado

Después de los trámites previos, habiendo decidido el adquiriente efectuar la compra de contado, únicamente deberá recabar la factura correspondiente, que debe contener todas las especificaciones indicadas en el pedido y desde luego el valor de la misma. En algunos casos, en la misma factura aparece la forma de pago.

Este documento es el de mayor importancia al adquirir un equipo ya que es el único que demuestra que el bien es de nuestra propiedad. También, es el documento que tendremos que endosar en el caso de que el propietario, en su oportunidad, decidiera venderlo (Ver anexo 2.6).

En ambos casos ya sea que el equipo se compre directamente en fábrica o se compre con el distribuidor en la República Mexicana, al cruzar la frontera, el agente aduanal que por ley es la persona que debe efectuar los trámites de internación, expedirá un documento que ampare la legalidad de esta internación y que se llama PEDIMENTO DE IMPORTACION, donde las autoridades aduanales certifican que el trámite fué hecho dentro de los términos legales.

Este documento contiene a su vez la descripción de la máquina adquirida y es un documento valioso que debe adjuntarse a la factura, pues cuando se venda nuevamente esta máquina, deberá también hacerse entrega del PEDIMENTO DE IMPORTACION (Ver anexo 2.7).

### 2.2.2 Compra a plazos

Cuando se adquiere un equipo a plazos, generalmente se conviene en un pago como anticipo entre el 20 y 30%, y el resto queda documentado de acuerdo con lo pactado con el proveedor, por lo regular títulos de crédito que pueden ser letras o pagarés, firmando adicionalmente un contrato de compra-venta con reserva de dominio, que estipula que el equipo en cuestión sigue en propiedad del vendedor hasta que el comprador cubra totalmente su importe (Ver anexo 2.8).

En este tipo de operación, cuando se finiquite el pago, el proveedor debe entregar la factura correspondiente en los mismos términos mencionados en el punto anterior, indicando el número de pedimento. Este último documento también debe ser entregado, en este caso con la anotación referente al permiso de importación.

# ANEXO 2.6 FACTURA

FACTURA N.º 191512

No. 191512

17

APARTADO 118 B18 BOULEVARD DEL PUERTO CENTRAL AEREO NO. 34 MEXICO D. F.  
CONMUTADOR 5-71-29-00 TELEX 017-71373

## REFACCIONES Y SERVICIO

OFICINA MATRIZ BOULEVARD DEL PUERTO CENTRAL AEREO NO. 34  
MEXICO D. F. TEL. 571-20-00 TELEX 01771373  
MERIDA, YUC. AV. NACHI-COCCM NO. 488 TEL. 46-13  
CIUDAD DEL CARMEN, CAMP. CALLE 20 NO. 90 TEL. 3-32  
POZA RICA, VER. BOULEVARD LAZARO CARDENAS NO. 1402  
TEL. 2-09-69  
CORDOBA, VER. AV. 1 NO. 1800 TEL. 2-81-64  
SALINA CRUZ, OAX. TAMPIOCO NO. 39 TEL. 39  
COATZACOALCOS, VER. PROL. ZARAGOZA NO. 3100 TEL. 2-05-66



REG. FEDERAL DE CANTANTES HTM-610401-004  
REG. PROV. DEL GOB. FED. NO. 21384  
REG. EMP. EST. NO. 02-01-898  
PADRON DE CONT. DEL GOB. FED. NO. 115  
CEDULA DE EMPADRONAMIENTO NO. 18897  
REG. CAM. NACIONAL COM. NO. 147

EXPEDIENTE No. 4CD1-0904

EXP. SUC. No. \_\_\_\_\_

NUESTRA

ORDEN No. MU-0271

SU ORDEN \_\_\_\_\_

VENDIDO POR O.D.G.

EMBARCADO DE COATZACOALCO

VER.

México, D. F., a 19 de SEPTIEMBRE de 19 84

Sr. MAQUINARIA PARA CONSTRUCCION PESADA, S.A. DE C.V. DEBE  
MINERIA No. 145 COL. ESCANDON  
MEXICO, D.F. C.P. 11800

a MEXICANA DE TRACTORES Y MAQUINARIA, S. A.  
(MEXTRAC)

Por lo siguiente que compró a pagar VER NOTA

F-6-01-00-A

50W5389 Cargador Frontal de neumáticos marca Caterpillar, modelo 988B "USADO" año 1981, con motor Diesel 8 cilindros en "V" turbocargado - 3408 CAT de 375 H.P. al volante a 2200 RPM y un desplazamiento de 18 Lts. (1099 pulgs. cúb.) servo transmisión (Power Shift) de 4 velocidades de avance y 4 de retroceso, cabina cerrada para el operador, sistema electrónico de monitoreo (EMS), neumáticos sin cámara medida 35/65-33 de 24 capas tipo roca (1-4), ventilador de soplo, alarma de reversa, guarda cárter, cinturón de seguridad y los siguientes aditamentos:

E-16299

Cucharón para roca de descarga frontal con cuchilla tipo "V" de 5.4 mts. cúb. (7 yds. cúb.) de capacidad y 3.63 mts. (143") de ancho.

PRECIO L.A.B. NUESTROS ALMACENES EN COATZACOALCOS, VER.  
EN MONEDA NACIONAL. . . . . \$ 39'500,000.00  
MAS 15% DEL I.V.A. . . . . \$ 5'925,000.00

IMPORTE TOTAL EN MONEDA NACIONAL. . . . . \$ 45'425,000.00

AL REVERSO.

NOTA: "COMPRA VENTA DE SEGUNDA MANO. EQUIPO USADO"

18

RAC

LEVARD DEL PUE  
AUTADOR 5-71-2

REC NO. 34

FEL 3-22

AS NO. 1402

66

LA NO. 3103 TEL. 2-08-66



MEXICO, D. F. a 19 de SEPTIEM

RENT, S.A.

PUERTO AEREO NO. 34-BIS  
MEXICO, D.F.

MEXICANA DE TRACTORES Y MAQUIN.

(MEXTRAC)

siguiente que compró a pagar

CONTAR

FORMA DE PAGO:

EN TRES DOCUMENTOS CON UN VALOR DE  
\$15'141,666.67 CADA UNO CON VENCI-  
MIENTOS MENSUALES A PARTIR DEL - -  
15-OCT.-84.

\$ 45'425,000.00

(CUARENTA Y CINCO MILLONES CUATROCIENTOS VEINTICINCO MIL PESOS 00/100 M.N.)

P.A. 3857 15-VI-81 MEXICO, D.F.

RECIBIMOS:

MEXICANA DE TRACTORES Y MAQUINARIA, S.A.  
(MEXTRAC)

# ANEXO 2.7 PEDIMENTO DE IMPORTACION

CUADRUPLICADO

CARLOS H. ZENDEJAS F.

72-3727 823 Op. # 125/78  
 C. JEFE DE LA ADUANA DE VERACRUZ, VER.  
**CARLOS H. ZENDEJAS FERNANDEZ**  
 Z.E.F.C. 530426  
 SOLICITO EL RECONOCIMIENTO ADUANERO DE  
 LAS MERCANCIAS LLEGADAS POR VAPORES  
Mexicano  
PROTECAS EN FECHA Junio 10/78  
 PROCEDENTES DE BRASIL  
 PAIS DE ORIGEN BRASIL

**PEDIMENTO DE IMPORTACION**  
 DESTINATARIO \_\_\_\_\_  
 DOMICILIO \_\_\_\_\_  
 R.F.C. \_\_\_\_\_ R.F.I.E. \_\_\_\_\_  
 VALOR DE FACTURA \_\_\_\_\_ TIPO DE CAMBIO \_\_\_\_\_

C.G.010  
 PEDIMENTO NUM. 13754  
 REGISTRO DE ENTRADA NUM. 292  
 REGISTRO DE INGRESOS 22799  
 FACTURA (S) NUM. (S) C31/78 VISA NUM. 1150  
 FLETES \$ 43,412.21 N.E. SEGUROS 4,109.00  
120 9 de JUN 78  
 VISTA CESAR GUZMAN RAMI  
 CONOCIMIENTO DE EMBARQUE MEXICANA SANTOS

BULTOS				ESPECIFICACION DE LA MERCANCIA	FRACCION	AJUSTE DE LOS IMPUESTOS					OBSERVACIONES
MARCAS Y NUMEROS	CANT.	CLASE	PESO BRUTO			REDUCCION DE CANTIDADES	VALOR COMERCIAL	PRECIO OFICIAL	CUOTAS	IMPUESTOS	
	1	PIEZA	9000	APISCNADORA.----- (SE AÑEJA CERTIFICADO DE ORIGEN DE LA ALALO No:98200) MAQUINA No. 684002  ES UN BULTO TOTAL. PROTISTO DECIR VERDAD. H. Veracruz, Ver. Junio 19 de 1978 Por el Agente Aduanal Carlos H. Zendejas Fernandez Abelardo Rodriguez V.  RECONOCER EL VISO  VALOR \$ 75.00	84.09.4.000	9000	966,675.68	S.P.O.	EXENTA	0.00	19
									D.N. 58.50 10% Adic. 5.85 1.80 Alto. D.N. 16.20 80.55 (OCENTA PESOS 55/100 N.E.)		

ADUANA MARITIMA  
 VERACRUZ, VER.  
 \* \* \*  
 CATA PAGADURIA



DERECHOS DE PROPIEDAD  
 RESISTENCIA CONTRA LA LEY  
 QUEDA PROMUEVA A REPRODUCCION  
 CADA TOTAL O PARCIAL



## ANEXO 2.8 CONTRATO DE COMPRAVENTA CON RESERVA DE DOMINIO

CONTRATO DE COMPRAVENTA CON RESERVA DE DOMINIO QUE ANTE MI

CORREDOR PUBLICO No. DEL DISTRITO FEDERAL EN EJERCICIO, OTORGAN POR UNA PARTE, MEXICANA DE TRACTORES Y MAQUINARIA, S. A. (MEXTRAC) REPRESENTADA POR Y POR LA OTRA,

AL TENOR DE LAS SIGUIENTES

### CLAUSULAS:

PRIMERA.— MEXICANA DE TRACTORES Y MAQUINARIA, S. A. (MEXTRAC) a quien en el curso de este contrato se designará indistintamente como el VENDEDOR, vende a

a quien se designará indistintamente como el COMPRADOR y éste lo compra con reserva de dominio, equipo que se adquiere con el fin de explotar el mismo para recibir beneficios económicos con dicha explotación, siendo éstos bienes los que a continuación se indican:

SEGUNDA.— El COMPRADOR declara que previo a la celebración de este contrato le fue informado el precio de contado del bien materia del mismo y que el precio de esta compra venta que han determinado VENDEDOR Y COMPRADOR de común acuerdo, haciendo el desglose como lo ordena la Ley Federal de Protección al Consumidor en sus artículos 20 y 22, es como sigue:

Precio Base:

Menos anticipo a cuenta del precio:

Más Intereses al tipo de %

sobre saldos insolutos de la cantidad anterior:

Cargos adicionales:

Gastos de investigación:

Gastos de cobranza:

Quebrantos derivados de cuentas malas:

Quebrantos de administración de Créditos:

Gastos de contrato:

Impuesto al valor agregado:

Cantidad total a pagar:

Condiciones de pago: La suma de

, antes mencionada se obliga a pagarla el COMPRADOR en esta Ciudad de México, D. F., en las Oficinas del VENDEDOR, y sin necesidad de previo cobro, por medio de \_\_\_\_\_ abonos de

cada uno, en caso de mora en el pago de dichos abonos se causará un interés del % mensuales sobre el saldo insoluto del precio hasta su total liquidación.

TERCERA.— Los abonos a que se refiere la cláusula anterior quedarán documentados en pagarés numerados del al por la cantidad de

cada uno que el COMPRADOR suscribe a la orden del VENDEDOR con vencimientos

cada uno, pagaderos todos ellos sin necesidad de previo cobro y en el domicilio del VENDEDOR. En dichos títulos se consigna la totalidad del saldo insoluto del precio. El VENDEDOR los recibe salvo buen cobro, de manera que por este hecho no se entenderán cubierto el precio convenido ni novado en forma alguna el presente contrato. Los referidos documentos tienen los vencimientos que corresponden a los abonos que antes se mencionan.

CUARTA.— El COMPRADOR tiene derecho a liquidar anticipadamente el adeudo pendiente a su cargo con la consiguiente reducción de los intereses no devengados sin más cargos que los que hubiere en caso de renegociarse el crédito y de acuerdo con la tabla de amortización que debidamente firmada por las partes, se agrega a este Contrato como parte integrante del mismo.

QUINTA.— El COMPRADOR declara haber recibido los bienes materia de este contrato y en razón del carácter temporal de arrendatario que le confiere el artículo 2315 del Código Civil para el Distrito Federal, tomá expresamente a su cargo los riesgos que puedan sufrir dichos bienes por pérdida o deterioro, renunciando al efecto al derecho que le confiere el artículo 2468 del Código Civil para el Distrito Federal.

SEXTA.— El COMPRADOR manifiesta que conoce todas las especificaciones y características de los bienes materia de la compraventa y que, al recibirlos, los examinó detenidamente quedando cerciorado de su buen funcionamiento y eficaz servicio y de que no tienen vicios aparentes, conociendo el COMPRADOR lo preceptuado en el artículo 31 de la Ley Federal de Protección al Consumidor.

SEPTIMA.— El precio y sus intereses deberán cubrirse precisamente en la clase de moneda convenida o en su equivalente en moneda nacional al tipo de cambio que rija en el día en que el COMPRADOR haga el pago, en términos a lo dispuesto por el artículo 80. de la Ley Monetaria en vigor. En virtud de que la moneda extranjera no tiene poder liberatorio en la República Mexicana, el comprador podrá cumplir con la obligación de pago a su cargo entregando la moneda nacional suficiente para que al día de pago el VENDEDOR adquiera la moneda extranjera adeudada.

OCTAVA.— EL VENDEDOR SE RESERVA EXPRESAMENTE LA PROPIEDAD DE LOS BIENES MATERIA DE ESTA COMPRAVENTA, HASTA QUE SU PRECIO, INTERESES Y DEMAS CONSECUENCIAS LEGALES, LE HAYAN SIDO INTEGRAMENTE PAGADOS.

NOVENA.— Mientras la propiedad de los bienes materia de esta compraventa no se transmita al COMPRADOR, éste se obliga expresamente:

- a).— A comunicar al VENDEDOR por escrito el lugar donde los guarde, instale o use.
- b).— A poner en conocimiento del VENDEDOR toda usurpación o novedad dañosa que otro haga o abiertamente prepare en ellos, tan pronto como tenga noticia.
- c).— A servirse de ellos solamente para el uso que conforme a su naturaleza están destinados y a no variar su forma.
- d).— A conservarlos en buen estado de uso y funcionamiento, haciéndoles para ello todas las reparaciones o composturas necesarias, a cuyo efecto renuncia a los derechos que pudieran concederle los artículos 2412 fracción II; 2416 y 2417 del Código Civil.
- e).— A responder de toda pérdida o deterioro que sufran ya se deba a culpa o negligencias suyas, de sus familiares, empleados, obreros, servidores o dependientes o sean atribuibles a caso fortuito o de fuerza mayor, a cuyo efecto renuncia a lo dispuesto por los artículos 2435 y 2468 del Código Civil, así como al artículo 1948 del mismo Ordenamiento, en lo que pudieran favorecerle.
- f).— A tenerlos asegurados contra todo riesgo por una cantidad no inferior al precio de los mismos bienes, señalando al VENDEDOR como beneficiario del seguro, quien en caso de siniestro tendrá la obligación en primer lugar de cubrir el saldo total insoluto, a esa fecha con sus respectivos intereses moratorios si los hubiera, deduciendo también la bonificación que por concepto de intereses de financiamiento resulte a favor del VENDEDOR, comprometiéndose de inmediato a poner a disposición del COMPRADOR, el saldo que resultare a su favor, si para el supuesto de que el COMPRADOR no obtuviere el seguro correspondiente el VENDEDOR podrá hacerlo obligándose el COMPRADOR a reembolsarle los gastos que con este motivo hubiere erogado.
- g).— A no subarrendarlos ni darlos en comodato, ni a conceder el uso o goce de ellos a terceros.
- h).— A no venderlos o enajenarlos ni a disponer de ellos de ninguna manera a título de dueño.
- i).— A devolverlos al VENDEDOR en el mismo estado de conservación y funcionamiento en que los recibe, salvo el deterioro natural causado por el uso moderado que de ellos se haga.

DECIMA.— La falta de pago puntual de uno solo de los abonos especificados en la cláusula segunda o el incumplimiento de cualquiera de las obligaciones que el COMPRADOR contrae en este contrato, será motivo para que el VENDEDOR dé por vencidos anticipadamente todos los abonos y pueda exigir el cumplimiento del contrato y el pago inmediato de cuanto se le adeudare, o bien la rescisión del mismo y la devolución de los bienes aquí descritos, más el pago en ambos casos de los daños y perjuicios que el incumplimiento del COMPRADOR le ocasionare. En caso de que el VENDEDOR opte por la rescisión del contrato, el COMPRADOR se obliga a sujetarse para este negocio al procedimiento Ejecutivo Mercantil que establecen y reglamentan los artículos 1391 a 1396 y 1404 y siguientes del Código de Comercio, en el concepto de que dicho Juicio, podrá promoverse ante cualquiera de los juzgados del Ramo Civil del Partido Judicial del D. F., o ante alguno de los juzgados de Distrito competentes en el Distrito Federal, según convenga al actor y de conformidad con lo establecido por el artículo 1053 del Código de Comercio.

Lo convenido en esta cláusula se entiende sin perjuicio de lo que establece el artículo 29 de la Ley Federal de Protección al Consumidor y de todo lo demás previsto en dicho ordenamiento legal.

DECIMA PRIMERA.— Si el comprador faltara al cumplimiento de cualquiera de las obligaciones que contrae en virtud de este contrato, el VENDEDOR a su elección podrá:

- a).— Dar por vencidos anticipadamente los plazos de los abonos pactados en la Cláusula Tercera, y en consecuencia exigir inmediatamente el pago de la totalidad de los mismos, o

b).—Demandar la rescisión del contrato celebrado, y a este efecto y en el caso en que la vendedora optara por demandar la rescisión del contrato celebrado, convienen las partes contratantes y únicamente para los efectos del artículo 465 del Código de Procedimientos Civiles para el Distrito Federal, en fijar como demérito de la cosa por el hecho de la venta la suma de:

y también convienen expresa y únicamente para los efectos del artículo mencionado en pactar como alquiler mensual de la unidad adquirida la suma de

por todo el tiempo que la tenga en su poder el comprador.

Queda perfectamente entendido que el demérito y el alquiler convenidos por las partes en este inciso, no viola el artículo 28 de la Ley Federal de Protección al Consumidor, pues estas sumas no podrán nunca tomarse como base, ni en consideración para el caso de rescisión voluntaria o judicial, pues en este supuesto se estará a lo que ordena el Artículo 28 de la Ley Federal de Protección al Consumidor, cantidades éstas que serán fijadas por las partes hasta el momento de pactarse la rescisión voluntaria o a falta de acuerdo por los peritos designados administrativa o judicialmente según fuera el caso.

DECIMA SEGUNDA.— El COMPRADOR, para los efectos de la cláusula que antecede, tiene derecho a los intereses sobre la cantidad o cantidades que haya pagado a cuenta del precio, conforme a la tasa fijada por la Secretaría de Industria y Comercio en los términos del párrafo segundo del artículo 28 de la Ley Federal de Protección al Consumidor o en su defecto, a la pactada en el presente contrato.

DECIMA TERCERA.— El COMPRADOR autoriza expresamente al VENDEDOR para aplicar en pago del alquiler o renta y de la indemnización que oportunamente se determine conforme a lo estipulado en la cláusula DECIMA PRIMERA que antecede la cantidad o cantidades que le hubiere entregado a cuenta del precio convenido, en términos de lo estipulado en la cláusula DECIMA PRIMERA. Si hecha la compensación quedara algún remanente a favor del COMPRADOR, será devuelto a éste de inmediato o, en su caso, consignado ante la autoridad administrativa o judicial correspondiente.

DECIMA CUARTA.— Sólo con el consentimiento expreso del VENDEDOR dado precisamente por escrito, podrá el COMPRADOR ceder, enajenar o transmitir en cualquier forma a terceros, los derechos que adquiere a virtud del presente contrato.

DECIMA QUINTA.— El presente contrato se inscribirá en el Registro Público de la Propiedad y del Comercio para que surta efectos contra terceros. Los trámites correspondientes serán a cargo del VENDEDOR pero los gastos que dichos trámites originen serán por cuenta del COMPRADOR quien se obliga a pagarlos previa su debida comprobación tan pronto como sea requerido para ello por éste último.

DECIMA SEXTA.— Para seguridad y garantía del cumplimiento de todo lo estipulado en el presente contrato, lo firma mancomunada y solidariamente con el COMPRADOR:

y se constituye fiador y principal pagador de todas y cada una de las obligaciones contratadas por su fiado, de las consecuencias naturales que del contrato se deriven y de las que fueren conforme a la buena fe, la ley o el uso y la costumbre. Al efecto renuncia a los beneficios de orden y excusión consignados en los artículos 2814 y 2815 del Código Civil para el Distrito Federal y sus correlativos en los Estados de la República, no cesando su responsabilidad sino hasta que el VENDEDOR se dé por recibido de todo cuanto se le deba por virtud de este contrato. El fiador señala como su domicilio:

para todos los efectos legales consiguientes.

DECIMA SEPTIMA.— Para garantizar las obligaciones que el COMPRADOR contrae en virtud del presente contrato, éste constituye prenda mercantil sobre los siguientes bienes que declara son de su propiedad:

La prenda se constituye conforme al Artículo 334 de la Ley General de Títulos y Operaciones de Crédito mediante el depósito de los bienes arriba descritos a disposición de la VENDEDORA y en poder de

quien se obliga a entregar dichos bienes a esta última cuando sea por ella requerido, ya sea judicial o extrajudicialmente, para efectuar su venta en caso de incumplimiento. El depositario señala como domicilio para la guarda de los bienes dados en prenda:

y acepta ser considerado como depositario judicial de los mismos para los efectos de la responsabilidad civil y penal correspondientes.

PERSONALIDAD:

MEXICANA DE TRACTORES Y MAQUINARIA, S. A. (MEXTRAC), es una Sociedad constituida en escritura No. 5995 como México Tractor & Machinery, CO., S. A., de fecha 8 de enero de 1928, pasada ante la Fe del Notario Público No. 18, Lic. Agustín Silva y Valencia de esta Ciudad y prorrogada su vigencia según escritura No. 1071 de fecha 25 de noviembre de 1950, pasada ante el Notario No. 92, Lic. Mario García Lecuona, e inscrita en el Registro Público de la Propiedad bajo el No. 195 a fojas No. 93, Vol. 271, Tomo 3o., Sección de Comercio. Su cédula de empadronamiento es la No. 15897 de fecha 23 de febrero de 1948.

México Tractor & Machinery Co., S. A., cambió su denominación a Mexicana de Tractores y Maquinaria, S. A. (MEXTRAC) según escritura No. 15825 del 1o. de junio de 1961 pasada ante la Fe del Notario Público No. 98 Lic. Federico Pérez Gómez, e inscrita en el Registro Público de la Propiedad bajo el No. 244 a fojas 332 del volumen 494 Libro 3o.

Firma este contrato en representación de Mexicana de Tractores y Maquinaria, S. A. (MEXTRAC) el señor

quien acredita su personalidad con

(Este espacio se usará para transcribir en su caso, la personalidad que acredite al representante del comprador, del fiador o del depositario de la prenda).

GENERALES:

Por sus generales declaran ser:

México, D. F., a de de 19

EL VENDEDOR

EL COMPRADOR

El Fiador

El Depositario

### 2.2.3 Compra con anticipo y orden de fabricación

En algunos casos, cuando la fábrica no cuenta con existencias es requisito, para surtir el pedido, que previamente se formule un programa de fabricación para lo cual, algunos proveedores, exigen que se entregue el anticipo pactado a efecto de poder formular el programa y ordenar la fabricación.

Posteriormente a ese trámite y tan pronto la máquina en cuestión haya salido de la línea de montaje, se inician todos los trámites similares a los de los puntos anteriores.

### 2.2.4 Arrendamiento financiero

El arrendamiento financiero, consiste en que una institución de crédito especializada, suple los fondos necesarios para efectuar la operación, pagando directamente al proveedor y celebrando con el comprador un contrato de arrendamiento por determinado tiempo, quien al término de la operación puede adquirirlo al precio pactado en el contrato, que corresponde a un valor en libros de la financiera quien durante todo el lapso estuvo depreciándolo.

Una característica de este tipo de contrato es que, una vez establecida la operación, el comprador está obligado a continuar con el sistema de renta hasta el fin del plazo y no es posible adelantar los pagos para anticipar la propiedad. Esta condición y otras impuestas, se deben a que este tipo de contratos está reglamentado y vigilado por la Secretaría de Hacienda y Crédito Público (Ver anexo 2.9).

### 2.2.5 Renta con opción a compra

Otra modalidad, es la llamada renta con opción a compra. Este tipo de operación, permite al comprador hacer uso del equipo durante varios meses, a través de una renta, mientras decide adquirirlo, estipulando en el convenio una escala de reconocimiento de pagos. Si se opta por comprarlo, en ese momento se convierte en una operación de adquisición a plazos o al contado (Ver anexo 2.10).

En estas operaciones, se celebra también un contrato ante corredor público, pero el comprador que se decide por este tipo de operación debe tomar en cuenta que, el valor final de la adquisición, será superior al valor de una compra directa.

### 2.2.6 Compra con opción a renta

En el sistema de compra con opción a renta, el vendedor concede al comprador la opción de restringir el contrato al cumplirse determinado número de meses siguientes a la fecha de su celebra

# ANEXO 2.9 CONTRATO DE ARRENDAMIENTO DE BIENES MUEBLES

CONTRATO DE ARRENDAMIENTO DE BIENES MUEBLES Y FIANZA, QUE CELEBRAN, POR UNA PARTE: TRACTO-RENT, S. A. DE C. V., A QUIEN EN LO SUCESIVO DENOMINAREMOS COMO LA "ARRENDADORA"; Y POR LA OTRA PARTE:

....., A QUIEN EN LO SUCESIVO, DENOMINAREMOS LA "ARRENDATARIA", Y AL EFECTO HACEN LAS SIGUIENTES:

### DECLARACIONES

1.— La "ARRENDADORA" declara ser una Sociedad Mercantil, legalmente constituida, tener su domicilio en Boulevard del Puerto Central Aéreo No. 34-B, México, D. F., y dedicarse a la compra venta, reparación y arrendamiento de diversos bienes muebles y estar representada en este acto por el señor ..... en su carácter de ..... y ser propietaria de los bienes muebles que en seguida se mencionan.

2.— Por su parte la "ARRENDATARIA" declara estar representada en este acto por ..... en su carácter de ..... tener su domicilio en ..... y haber sido constituida ante la fe del Notario Público No. .... Licenciado ..... por Escritura ..... y registrada en el Registro Público de la Propiedad y el Comercio de la Ciudad de .....

y manifiesta que por necesidades de su actividad, está interesada en tomar en arrendamiento los bienes muebles antes descritos.

Puestas de acuerdo las partes en el objeto de este contrato, proceden a celebrarlo al tenor de las siguientes:

### CLAUSULAS

**PRIMERA.— OBJETO DEL CONTRATO.**—La "ARRENDADORA" otorga en arrendamiento y la "ARRENDATARIA" recibe en tal concepto, los bienes muebles descritos en la declaración primera de este Contrato.

**SEGUNDA.— TERMINO DEL ARRENDAMIENTO.**— El término del arrendamiento será de ..... forzoso para ambas partes, contado a partir de la fecha en que la "ARRENDATARIA" se dé por recibida en los almacenes de la "ARRENDADORA", de las unidades objeto de este contrato.

**TERCERA.— PRORROGA DEL TERMINO.**—Las partes aceptan que, dicho término, podrá ser prorrogado de común acuerdo por las mismas, siempre por escrito, con ocho días de anticipación a la terminación del plazo antes señalado. Asimismo convienen las partes en que el importe de la renta mensual podrá variar en ese momento, acordando por escrito las modificaciones que al respecto se hagan. Dicho documento se integrará como anexo a este contrato, en su fecha, quedando en vigor todas y cada una de las estipulaciones que en el contrato original se contienen, y no se modifiquen expresamente en dicha novación. Estableciendo las partes contratantes, que en caso de no ponerse de acuerdo en las modificaciones que requieran, la "ARRENDATARIA" deberá hacer entrega a la "ARRENDADORA" de los bienes dados en arrendamiento y en los términos convenidos en este contrato.

Expresamente pactan las partes que en tanto la "ARRENDATARIA" no devuelva los bienes dados en arrendamiento a la "ARRENDADORA" y ésta los reciba en sus almacenes, a su entera satisfacción, la "ARRENDATARIA" deberá pagar el importe de la renta correspondiente a la "ARRENDADORA".

**CUARTA.— IMPORTE DEL ARRENDAMIENTO.**— Las partes convienen en que la renta total de dicho arrendamiento por el plazo convenido en este contrato, será la cantidad \$ .....

..... Esta renta deberá ser pagada en ..... mensualidades por adelantado de \$ .....

....., cada una de ellas a partir del ..... de ..... de 19....., conviniendo las partes, en que si los bienes materia de este arrendamiento no se utilizan por cualquier causa el mes completo, la "ARRENDATARIA" deberá pagar el importe absoluto de la mensualidad. Todos los demás cargos derivados de este contrato, deberá pagarlos la "ARRENDATARIA" dentro de los 10 días siguientes a la fecha en que se hayan originado o a la fecha de la factura correspondiente.

**QUINTA.— LUGAR DE PAGO.**— La "ARRENDATARIA" se obliga a efectuar todos los pagos en el domicilio de la "ARRENDADORA", sito en Boulevard del Puerto Central Aéreo 34-B, en México, D. F., y en las fechas convenidas.

**SEXTA.— TITULOS DE CREDITO.**— Para el efecto de documentar el importe de las mensualidades pactadas como forzosas de renta a su cargo, la "ARRENDATARIA" acepta ..... pagarés a la orden de la "ARRENDADORA", cada uno por el importe de la renta mensual convenida. La "ARRENDADORA" se obliga a que conforme la "ARRENDATARIA" vaya pagándole las mensualidades correspondientes, entregará el pagaré relativo y el recibo fiscal de renta del mes que corresponda. Convienen las partes en que si la "ARRENDATARIA" deja de cubrir oportunamente una sola de las mensualidades correspondientes a la renta del equipo, o cualquier cantidad a su cargo derivada de este contrato, la "ARRENDADORA" podrá exigir el cumplimiento de la totalidad de las prestaciones pactadas, pudiendo dar por vencido anticipadamente los plazos convenidos o en su caso reclamar la rescisión de este contrato.

La "ARRENDATARIA" se obliga a aceptar pagarés que amparen las cantidades relativas de conformidad con lo mencionado en el párrafo anterior.

Las partes están de acuerdo en que la aceptación de los títulos de crédito por la "ARRENDATARIA" no implica en modo alguno el pago de las pensiones de renta, ni de compostura de la maquinaria o demás adeudos.

**SEPTIMA.— PERSONA AUTORIZADA A RECIBIR LA MAQUINARIA.**— La "ARRENDATARIA" autoriza a recibir la maquinaria dada en arrendamiento al señor .....

**OCTAVA.— SITIO DE ENTREGA.**— La "ARRENDADORA" pondrá a disposición de la "ARRENDATARIA" los bienes muebles materia de este Contrato de Arrendamiento, en sus almacenes ubicados en Calzada Ignacio Zaragoza 2303, en México, D. F., lugar en donde se obliga la "ARRENDATARIA" a recogerlos por su cuenta, y se compromete a que antes de hacerlo, los revisará, checará, y comprobará el buen funcionamiento del equipo arrendado, ya que una vez que el mismo sea recibido por la "ARRENDATARIA", su cuidado, funcionalidad y mantenimiento serán por cuenta de la misma.

Al momento de recibir los muebles arrendados, la "ARRENDATARIA" se obliga a otorgar a la "ARRENDADORA" una comunicación escrita, dándose por recibida de los mismos a su entera satisfacción, haciendo constar la fecha de su recepción y el número de horas que marca el horómetro correspondiente, así como la medición de los tránsitos o de las llantas, según proceda, para los efectos que se mencionan en las cláusulas Vigésima y Vigésima Primera; dicha comunicación formará parte, en lo que corresponde, de este contrato.

**NOVENA.— MANTENIMIENTO.**— Para los efectos legales conducentes, la "ARRENDATARIA" manifiesta que tiene los conocimientos técnicos y profesionales suficiente o en su defecto, se obliga a asesorarse debidamente para saber que recibe los equipos alquilados en perfectas condiciones de funcionamiento, ya que los ha revisado detenidamente, probado y confirmado que se encuentran en óptimo estado y por tal se obliga a mantener dicha maquinaria en las mismas condiciones en que las recibe, haciéndole por su cuenta todas las reparaciones que se requieran para su uso normal y moderado excepto las que ocurran por cansancio o desgaste normal de la vida de la máquina, por lo que si al devolverlas a la "ARRENDADORA" ésta encuentra que las máquinas tienen daños, o han sido alterados en violación al uso normal a que se obliga la "ARRENDATARIA", las reparaciones y refacciones que sean necesarias para reacondicionarlas para su uso normal, deberán ser pagadas por la "ARRENDATARIA".

**DECIMA.— RESPONSABILIDAD POR LA MAQUINARIA.**— La "ARRENDATARIA" acepta expresamente, en que desde que tome posesión en los locales de la "ARRENDADORA" de la maquinaria dada en arrendamiento, serán a su cargo las responsabilidades por pérdida o deterioro fuera del uso normal que dichos muebles sufran, así como por las responsabilidades que surjan por el uso de las mismas contra terceros, y que si los conceptos antes señalados no están cubiertos o no sean en su caso pagados por la compañía de seguros a que se refiere la cláusula Décima Primera o por el colateral respectivo, aunque no ocurran por su culpa, se obliga a indemnizar a la "ARRENDADORA" por el importe total de esta pérdida o deterioro, independientemente de los pagos a su cargo convenidos en este contrato.

En caso de que el equipo se pierda, sea robado, destruido o dañado de tal modo que sea imposible su reparación y de que la compañía de seguros o el fiador otorgado no realizara la indemnización correspondiente a la "ARRENDADORA", la "ARRENDATARIA" se obliga a pagar expresamente a la "ARRENDADORA" dentro de los 30 días siguientes a la fecha del suceso que origine el daño, una suma equivalente al valor establecido en la cláusula Décima Primera, dándose por terminado por acuerdo de las partes en ese momento el contrato de arrendamiento original.

A efecto de impedir que ilegalmente sea embargado o secuestrado de hecho el equipo arrendado, la "ARRENDATARIA" se obliga a tener en el sitio en donde se encuentre operando la maquinaria otorgada en arrendamiento, el original o copia de este contrato, a efecto de acreditar fehacientemente a terceros la propiedad de dicha maquinaria y por consiguiente que el dominio de la misma corresponde única y exclusivamente a la "ARRENDADORA". La "ARRENDATARIA" se obliga a dar aviso de inmediato y por escrito a la "ARRENDADORA", de cualquiera de los sucesos antes descritos en forma ejemplificativa y no limitativa, comprometiéndose expresamente a que si el equipo arrendado no puede ser reintegrado a la "ARRENDADORA" en un término de siete días a partir del suceso, se procederá a considerar por las partes a dicha maquinaria como equipo perdido, debiendo ser pagado íntegramente en los términos antes señalados el importe de la misma a la "ARRENDADORA" por la propia "ARRENDATARIA" o sus colaterales.

**DECIMA PRIMERA.— SEGURO.**— Las partes acuerdan que la máquina dada en arrendamiento tiene un valor de \$ ..... por lo que la "ARRENDADORA" se obliga a contratar un seguro con deducible de 5%, que cubra los daños por accidentes que pudiera sufrir la máquina materia de este contrato, así como el robo total de la unidad. En caso de ocurrir algún siniestro, la "ARRENDATARIA" se obliga a pagar a la "ARRENDADORA" en un plazo no mayor de 10 días, el importe correspondiente al 5% de deducible del mencionado seguro.

**DECIMA SEGUNDA.— ALTERACION DE LAS MAQUINAS.**— Las partes pactan en que la "ARRENDATARIA" no podrá modificar la forma o mecánica de las máquinas dadas en arrendamiento, alterándolas bajo ninguna circunstancia. En caso de reparaciones, deberán hacerse con refacciones originales únicamente.

**DECIMA TERCERA.— USO ESPECIFICO.**— Las partes aceptan expresamente que el equipo dado en arrendamiento no podrá ser utilizado en roca o arena, sino con autorización previa y por escrito por parte de la "ARRENDADORA". En caso contrario la "ARRENDATARIA" deberá pagar a la "ARRENDADORA" los daños y desgastes excesivos por utilizarlo en contravención a lo antes señalado.

**DECIMA CUARTA.— UBICACION DEL EQUIPO ARRENDADO.**— La "ARRENDATARIA" se obliga a usar el equipo arrendado exclusivamente en ..... Utilizándolo sólo para: .....

durante todo el tiempo que dure el arrendamiento, aceptando expresamente en que por ningún motivo podrá trasladar el equipo a un lugar distinto del antes señalado, salvo que la "ARRENDADORA" otorgue su consentimiento por escrito, siendo todos los gastos de traslado por cuenta de la "ARRENDATARIA" quien se obliga a realizar dicho acto a través de vehículos adecuados y no por la propulsión de la misma maquinaria.

El incumplimiento de la "ARRENDATARIA" a esta obligación será causa convencional de rescisión de este contrato, obligándose a pagar a la "ARRENDADORA" los daños y perjuicios que dicho acto ocasione..

**DECIMA QUINTA.— MANTENIMIENTO DE LA MAQUINARIA.**— La "ARRENDATARIA" se obliga a utilizar la maquinaria arrendada solamente en los términos y fines para los que está expresamente contratada y previstos en este documento, así como a hacer las reparaciones que dichos bienes requieran para su uso normal dándole el mantenimiento adecuado y observando que las mismas sean usadas correctamente.

La "ARRENDATARIA" se obliga a efectuar el mantenimiento en las máquinas arrendadas necesario para conservar dichos muebles en condiciones correctas de trabajo, así como a reemplazar aquellas piezas que por su uso normal se vayan desgastando, por piezas originales, así como a realizar el engrasado, lubricación, aseo y limpieza de las mismas y a vigilar que los neumáticos de las propias máquinas se encuentren con las presiones, de aire adecuadas.

La "ARRENDATARIA" se obliga a realizar el cambio de las partes eléctricas de la maquinaria dada en arrendamiento conforme vaya requiriendo el uso de dicho equipo.

Asimismo la "ARRENDATARIA" se obliga a reponer por su cuenta las partes que por estar sujetas a constante uso o impacto derivado de los trabajos que efectúen en el arrendamiento y que sufran por lo mismo un desgaste excesivo, obligándose en todos los casos antes señalados a utilizar solamente partes y refacciones legítimas y servicio mecánico debidamente autorizado, excepto los casos que la "ARRENDADORA" autorice por escrito.

Asimismo la "ARRENDATARIA" se obliga a pagar por su cuenta todos los gastos inherentes al mantenimiento, operación, guarda y en general a la conservación del equipo que ha recibido en arrendamiento, aunque dicho mantenimiento o reparaciones sean hechos por la propia "ARRENDADORA" a solicitud de la "ARRENDATARIA"; dichos pagos los hará la "ARRENDATARIA" de inmediato, o por este contrato facultando expresamente a la "ARRENDADORA" a facturarlos y cobrárselos, tan pronto como se originen los cargos.

La "ARRENDATARIA" se obliga a contratar operadores competentes que conserven y utilicen las máquinas en forma adecuada, siendo desde luego las prestaciones económicas y laborales de los mismos por la exclusiva cuenta y responsabilidad de la propia "ARRENDATARIA".

**DECIMA SEXTA.— GASTOS DE TRASLADO.**— Las partes convienen en que serán por cuenta de la "ARRENDATARIA" los gastos de traslado de los bienes dados en arrendamiento, independientemente de todos los costos o pagos que el uso de los mismos motiven, como consecuencia de este contrato de arrendamiento, tales como permisos, licencias, impuestos, multas y en general cualquier cargo fiscal, administrativo, laboral, etc., incluyendo el impuesto al valor agregado.

**DECIMA SEPTIMA.— COMPUTO DE TIEMPO POR REPARACIONES.**— La "ARRENDATARIA" se obliga a pagar a la "ARRENDADORA" la cantidad total señalada como precio del arrendamiento, aun cuando la maquinaria se encuentre en compostura, si ésta ha sido ocasionada por falta de mantenimiento, mala operación o cualquier otra causa imputable a la "ARRENDATARIA", toda vez que la "ARRENDATARIA" antes de recibirla ha revisado perfectamente el equipo y ha encontrado que se encuentra en óptimas condiciones de funcionamiento.

**DECIMA OCTAVA.— HORAS TRABAJADAS.**— Pactan las partes en que el precio del arrendamiento mensual ha sido calculado a razón de un turno de trabajo de 6.66 horas promedio por cada unidad y por día natural, a partir de la fecha en que sean entregados los bienes muebles motivo de este contrato, aceptando la "ARRENDATARIA" pagar en todo caso la mensualidad completa, aun cuando el uso de la maquinaria sea inferior al promedio pactado, sin que exista obligación de la "ARRENDADORA" de bonificar cantidad alguna en el caso de que el horómetro marque al término del arrendamiento un número de horas inferior al promedio convenido.

**DECIMA NOVENA.— TIEMPO ADICIONAL.**— Las partes están de acuerdo en que si la "ARRENDATARIA" deseará trabajar las unidades un tiempo mayor de horas por día natural, podrá hacerlo pagando a la "ARRENDADORA" como precio adicional a la renta mensual pactada, la cantidad de \$ .....

....., por hora adicional trabajada que exceda de las 6.66 horas promedio por día natural pactadas.

Asimismo en caso, de que la "ARRENDATARIA" no devuelva la maquinaria arrendada voluntariamente, en el término señalado en este contrato, pagará a la "ARRENDADORA" independientemente de las cantidades que resulten por los conceptos previstos en la cláusula Cuarta y en esta cláusula, la cantidad de \$ .....

....., por día natural que retenga en su poder la maquinaria dada en arrendamiento.

**VIGESIMA.— COMPUTO DE HORAS TRABAJADAS.**— A efecto de determinar el número de horas trabajadas por los equipos, tanto pactadas como adicionales, las partes están de acuerdo en regirse por las cantidades en horas que determine el horómetro con que vienen equipadas las máquinas dadas en arrendamiento, por lo que es importante que la "ARRENDATARIA" suscriba la carta a que se refiere la cláusula Octava de este contrato, haciéndose el cómputo correspondiente, conforme al registro que marque dicho horómetro al ser devuelta la maquinaria por la "ARRENDADORA", en los almacenes de la "ARRENDADORA".

El horómetro señalado será sellado por la "ARRENDADORA" en el momento de efectuar la entrega de la maquinaria a la "ARRENDATARIA", quien se obliga a conservar en perfectas condiciones dicho sello por lo que en caso de rotura o deterioro del mismo, o bien por descompostura del horómetro, la "ARRENDATARIA" se obliga a dar aviso a la "ARRENDADORA" por escrito de inmediato, comunicando en dicho documento, el número de horas que marca el horómetro al sufrir la falla, y obligándose desde este momento a llevar un control físico y por escrito, de las horas que trabaje la máquina sin el control del mismo, debiendo pagar en caso contrario a la "ARRENDADORA", la cantidad de dos tantos del importe de renta pactada durante el tiempo que el horómetro haya estado fuera de uso, por concepto de pena convencional por la omisión a la obligación que por este conducto contrae.

Asimismo las partes convienen en que la "ARRENDATARIA" deberá exhibir a la "ARRENDADORA" a efecto de cuantificar las horas trabajadas por el equipo, la bitácora de la obra, el reporte de horas pagadas y la nómina de los operadores correspondientes.

**VIGESIMA PRIMERA.— DESGASTES EXCESIVOS.**— Pactan las partes que los desgastes de los tránsitos y de las llantas que se mencionan a continuación; son los que corresponden al uso normal del equipo arrendado, por lo que en caso de que durante el tiempo que dure el arrendamiento, los desgastes excedan a los porcentajes señalados, la "ARRENDATARIA" se obliga a pagar a la "ARRENDADORA" el importe proporcional a los desgastes excesivos correspondientes, a precios de reposición de partes legítimas.

Desgaste de Tránsitos: 3.33% por cada 200 horas de trabajo.

Desgaste de Llantas: 10.00% por cada 200 horas de trabajo.

Para los efectos de esta cláusula las partes convienen en sujetarse al dictamen del Sr. .... para establecer el importe del deterioro del equipo arrendado y se obligan a aceptar dicho dictamen, renunciando desde ahora a impugnarlo.

**VIGESIMA SEGUNDA.— PAGOS ADICIONALES.**— Las partes acuerdan específicamente que tanto el costo de mano de obra, como refacciones originales que se requieran por las reparaciones que se hagan a la maquinaria, cuando sean ocasionadas por falta de mantenimiento, descuido, mala operación o cualquier otra causa imputable a la "ARRENDATARIA" durante el tiempo que dure el arrendamiento, así como todos los demás cargos que resulten a la "ARRENDATARIA" por conceptos diversos como son: penas convencionales, traslados, intereses moratorios, etc., y pagos hechos por la "ARRENDADORA" por cuenta de la "ARRENDATARIA", ésta se obliga a pagar a la "ARRENDADORA" en un término de 10 días naturales, contados a partir de la liquidación que se le exhiba, las cantidades que resulten conforme al juicio uniforme de Contadores de la propia "ARREN-



DADORA", sirviendo como base de la acción que sea necesaria ejercitar, el presente contrato, en los términos del artículo 1391, fracción VII del Código de Comercio, por lo que la "ARRENDATARIA" está de acuerdo en que la "ARRENDADORA" le lleve un control contable de crédito, en el que se registren y acumulen las cantidades y conceptos a su cargo y que se originen del presente contrato, mismos cuya cantidad resultante se obliga a pagar en esta ciudad de México, D. F., en el término señalado en esta misma cláusula.

**VIGESIMA TERCERA.— INTERESES MORATORIOS.—** Las partes pactan que en caso de que la "ARRENDATARIA" no efectúe puntualmente cualquiera de los pagos a su cargo derivados de este contrato, a favor de la "ARRENDADORA", en que habrá de pagar a la misma intereses moratorios convencionalmente pactados al 3% mensual o el máximo que se autorice conforme a los artículos 22 y 23 de la Ley Federal de Protección al Consumidor hasta el finiquito de dichas cantidades.

**VIGESIMA CUARTA.— GASTOS Y COSTOS LEGALES.—** En caso de ser necesaria la intervención de los Apoderados Jurídicos de la "ARRENDADORA", para la recuperación por cualquier concepto a favor de la misma de los bienes dados en arrendamiento, o el cobro de cualquier adeudo, proveniente o causado por las obligaciones que por este conducto ha contraído la "ARRENDATARIA", la misma se obliga a pagar los honorarios, que por ese motivo se causan, calculados al 10% sobre el valor de los bienes o cantidades que los apoderados jurídicos cobren, más los gastos y costos necesarios para tales efectos.

**VIGESIMA QUINTA.— RESPONSABILIDAD CONTRACTUAL CON TERCEROS.—** Las partes convienen expresamente en que la "ARRENDATARIA" será la única responsable de los contratos de trabajo que la misma celebre con terceros para el uso u operación de las máquinas dadas en arrendamiento.

**VIGESIMA SEXTA.— INSPECCION DE LAS MAQUINAS.—** La "ARRENDATARIA" faculta expresamente a la "ARRENDADORA" a inspeccionar las máquinas dadas en arrendamiento, cuando lo juzgue necesario, para que la misma pueda confirmar que se le está dando a las máquinas el mantenimiento que requieran, así como que se están usando en forma adecuada y normal, por lo que se obliga a dar libre acceso al lugar donde se encuentren trabajando las máquinas al personal que para tales efectos designe la "ARRENDADORA", obligándose la "ARRENDATARIA" a parar las máquinas en el momento en que ello le sea solicitado a fin de evitar mayores daños y facultando a la "ARRENDADORA" a recoger y reparar en su caso el equipo arrendado, siendo todo lo anterior por cuenta de la "ARRENDATARIA", si esto se debe a causas imputables a la misma.

**VIGESIMA SEPTIMA.— FIANZA.—** Comparece solidariamente en este contrato el señor ..... en su calidad de ..... y se constituye como "FIADOR" solidario de las obligaciones contraídas por la "ARRENDATARIA" en este contrato obligándose a cumplir todas y cada una de las obligaciones derivadas en este instrumento a cargo de la "ARRENDATARIA", hasta el momento en que dichos bienes le reciba en devolución la "ARRENDADORA" a su entera satisfacción y al efecto el "FIADOR" declara tener su domicilio en ..... y ser propietario o representante de ..... bienes o empresa que afecta expresamente en favor de la fianza que por este conducto está otorgando.

El "FIADOR" renuncia expresamente a los beneficios de orden y excusión consignados en los artículos 2812, 2813, 2814, 2815, 2818, 2820, 2824, del Código Civil para el Distrito Federal.

**VIGESIMA OCTAVA.— RECUPERACION DEL EQUIPO.—** La "ARRENDATARIA" está de acuerdo y toda vez que se ha responsabilizado a mantener en su poder el equipo arrendado, se obliga con la "ARRENDADORA" o a quien sus derechos represente a concederle la facultad irrevocable de tomar posesión material de los bienes objeto de este contrato, donde quiera que los mismos se encuentren, ya sea por rescisión judicial del propio contrato o por cualquier otra causa que no se encuentre comprendida dentro de las especificadas en este propio instrumento, obligándose a pagar a la "ARRENDADORA" todos los gastos, costos u honorarios de Abogado en que incurra la "ARRENDADORA" por este concepto, para que obtenga la devolución y entrega material de las máquinas de su propiedad, en los términos de la cláusula Vigésima Cuarta de este instrumento.

**VIGESIMA NOVENA.— PROHIBICIONES DE SUBARRIENDO.—** La "ARRENDATARIA" se obliga a no subarrendar o permitir a terceros el uso de los bienes materia de este contrato, ni a transferir los derechos y obligaciones derivados de este documento a terceras personas sin el consentimiento de la "ARRENDADORA" dado por escrito.

**TRIGESIMA.— CAUSAS DE RESCISION.—** Además de quedar sujeto a las causas de rescisión establecidas por la Ley, este contrato podrá rescindirse:

- 1.— Por no cubrirse la renta en la forma y términos convenidos.
- 2.— Por no comunicar la "ARRENDATARIA" a la "ARRENDADORA" el lugar exacto en que están trabajando las unidades arrendadas.
- 3.— Por destinar dichas unidades a trabajos diferentes de aquellos para los que han sido específicamente contratadas.
- 4.— Por no comunicar la "ARRENDATARIA" a la "ARRENDADORA" cualquier toma de posesión que de dichas unidades efectúe cualesquiera autoridad judicial o administrativa, o cualquiera otra persona.
- 5.— En general, por cualquier incumplimiento en que incurra alguna de las partes a las estipulaciones de este contrato.

**TRIGESIMA PRIMERA.— COMPETENCIA.—** Para la interpretación, ejecución y cumplimiento del presente contrato, las partes se someten expresamente a los tribunales, leyes y autoridades administrativas, incluyendo Procuraduría Federal de Protección al Consumidor, competentes en la ciudad de México, D. F., renunciando expresamente a los que por razón de su domicilio presente o futuro pudieran corresponderles.

SE FIRMA ESTE CONTRATO POR ..... EN LA CIUDAD DE MEXICO, D. F., QUEDANDO UNO EN PODER DE CADA UNA DE LAS PARTES, A LOS ..... DIAS DEL MES DE ..... DE 19.....

LA "ARRENDADORA"

LA "ARRENDATARIA"

REPRESENTADA POR:  
FIRMA: .....  
NOMBRE: .....  
CARGO: .....  
DOMICILIO: .....

.....  
.....  
.....  
.....

# ANEXO 2.10 CONTRATO DE ARRENDAMIENTO CON OPCION A COMPRA

29

MEXICANA DE TRACTORES Y MAQUINARIA, S. A.

ROBERTO LANDERO ARIAS, Corredor Público No. 10 del Distrito Federal, en ejercicio hago constar el siguiente -----  
CONTRATO MERCANTIL DE ARRENDAMIENTO DE BIENES MUEBLES QUE CELEBRAN POR UNA PARTE MEXICANA DE TRACTORES Y MAQUINARIA, S. A. COMO "ARRENDADORA" REPRESENTADA EN ESTE ACTO POR EL C.P. LUIS ROJANO FERNANDEZ EN SU CARACTER DE APODERADO Y POR LA OTRA CEMENTOS VERACRUZ, S. A., COMO "ARRENDATARIA", REPRESENTADA POR EL ING. GUILLERMO RIVAS DIAZ EN SU CARACTER DE DIRECTOR GENERAL

## C L A U S U L A S

PRIMERA.- MEXICANA DE TRACTORES Y MAQUINARIA, S. A., a quien en el curso de este Contrato se designará como la ARRENDADORA, legítima propietaria de los bienes muebles que en seguida de mencionan, da en arrendamiento a CEMENTOS VERACRUZ, S. A., quien en lo sucesivo se designará como la ARRENDATARIA y ésta los recibe en tal concepto, el equipo que a continuación se describe: UN TRACTOR MARCA CATERPILLAR MODELO D9L SERIE 14Y1530, con un valor total de \$ 79'785,000.00 (SETENTA Y NUEVE MILLONES SETECIENTOS OCHENTA Y CINCO MIL PESOS 00/100 M.N.), más IVA.

SEGUNDA.- La ARRENDADORA se obliga a entregar los bienes materia de este Contrato al quedar documentado y firmado el mismo y satisfecho lo estipulado en la Clausula DECIMO NOVENA que precede, en la inteligencia de que dicha entrega se efectuará precisamente en los almacenes de la ARRENDADORA, sitios en Los Reyes La Paz, Estado de México.

TERCERA.- El término del arrendamiento será de treinta y cinco meses forzosos para ambas partes, contados a partir de la fecha en que sea entregada la unidad objeto de este Contrato. Con el fin de determinar la fecha exacta de la entrega, la ARRENDATARIA deberá proporcionar a la ARRENDADORA una carta en que se haga constar ese hecho y se especifique el número de horas que marque el hrómetro de la máquina.

CUARTA.- El precio del arrendamiento se hará por las cantidades que a continuación se expresan y quedará sujeto al siguiente calendario: LA ARRENDATARIA dara un primer pago de \$ 5'584,950.00 (CINCO MILLONES QUINIENTOS OCHENTA Y CUATRO MIL NOVECIENTOS CINCUENTA PESOS 00/100 M.N.) más IVA, igualmente la ARRENDATARIA efectuará otros treinta y cinco pagos por concepto de renta mensual, por la cantidad de \$ 4'532,345.57 (CUATRO MILLONES QUINIENTOS TREINTA Y DOS MIL TRESCIENTOS CUARENTA Y CINCO PESOS 57/100 M.N.) más IVA, cada uno a partir del 1o. de Mayo de 1984. En el arrendamiento mencionado con anterioridad, se ha fijado un interés de financiamiento calculado a la táza que resulte de sumar 5 puntos al costo promedio porcentual correspondiente.

Boulevard Puerto Aéreo No. 34 México 9, D. F.  
Tel. 571-20-00 Telex 017-7313 Apdo. 118-Bis

 CATERPILLAR

## 2

SUCURSALES: Mérida, Yuc. Salina Cruz, Oax. Cd. del Carmen, Camp. Campeche, Camp. Coatzacoalcos, Ver. Poza Rica, Ver.  
Córdoba, Ver. Tuxtla Gutiérrez, Chi. Guadalupe, Jal.

## MEXICANA DE TRACTORES Y MAQUINARIA, S. A.

diente al mes inmediato anterior a cada trimestre y CEMENTOS VERACRUZ, S. A., conviene con MEXICANA DE TRACTORES Y MAQUINARIA, S. A., que dicho interés será flotante y por lo tanto ajustable trimestralmente y la diferencia en caso de existir, generará para quien corresponda una nota de cargo o de crédito -- que será pagada o aplicada respectivamente.

QUINTA.- Todas las rentas serán cubiertas por adelantado en esta Ciudad de Córdoba, Ver., en el domicilio de la ARRENDADORA, sito en AVENIDA UNO- No. 1800. El precio de arrendamiento ha sido calculado a razón de un turno de trabajo de 6.66 horas promedio, por unidad y por día natural, a partir de la fecha en que sea entregado el bien mueble motivo de este Contrato. Si la ARRENDATARIA deseara trabajar las unidades un tiempo mayor de 6.66 horas por día natural, podrá hacerlo pagando a la ARRENDADORA como precio adicional a la renta mensual la cantidad de \$ 22,661.73 (VEINTIDOS MIL SEICIENTOS SESENTA Y UN PESOS 73/100 M.N.) más IVA, por hora adicional trabajada, que exceda de las 6.66 horas promedio por día natural. A efecto de determinar el número de horas adicionales que hayan trabajado los equipos, se acepta por ambas partes utilizar el horómetro con que viene equipada la máquina, tomando el número de las horas que registre dicho horómetro al recibirse ésta en los almacenes de la ARRENDADORA, sitios en Boulevard del Puerto Central Aéreo No. 34, México 9, D. F., según carta especificada en la CLAUSULA TERCERA y lo que registra el horómetro de la máquina al concluirse la renta, a cuyo total de horas se le restará el promedio que resulte de los días naturales comprendidos desde que se recibieron los equipos hasta la fecha de suspensión del arrendamiento, a razón de 6.66 horas promedio por día natural. El referido horómetro será sellado por la ARRENDADORA en el momento de efectuar la entrega del equipo y la ARRENDATARIA deberá conservar en buenas condiciones este sello. En caso de romperse o sufrir algún daño o deterioro el sello o el horómetro, ésta se obliga a dar aviso inmediato por escrito a la ARRENDADORA.

SEXTA.- Al irse cubriendo los pagos de que se trata en la CLAUSULA CUARTA, la ARRENDADORA entregará un recibo por la renta del mes que corresponda.

SEPTIMA.- Queda pactado que desde el momento en que la ARRENDATARIA tome posesión del bien mueble antes citado, será a su cargo cualquier pérdida o deterioro fuera del uso normal que sufran y que no esté cubierto por la póliza de seguro que se adhiere a este Contrato, aunque no ocurriesen por su culpa comprometiéndose, en consecuencia, a indemnizar a la ARRENDADORA por esta pérdida o deterioro si llegare a ocurrir, independientemente del alquiler pactado.

## MEXICANA DE TRACTORES Y MAQUINARIA, S. A.

Para los efectos de la Cláusula anterior, las partes convienen en sujetarse al dictámen del señor Jaime Alonso para establecer el importe del deterioro del equipo arrendado, que exceda del que cause el uso normal del mismo, y se obliga a estar y pagar por dicho dictámen renunciando desde ahora a impugnarlo.

OCTAVA.- La ARRENDATARIA manifiesta que recibe el equipo alquilado nuevo en perfectas condiciones de funcionamiento y se obliga a mantenerlo en estas condiciones, así como hacerle todas las reparaciones que requieran para su uso normal y moderado. Queda entendido que la ARRENDADORA podrá inspeccionar los bienes muebles, materia de este Contrato cuando lo juzgue necesario y para tal efecto sus representantes tendrán libre acceso al lugar donde se encuentre trabajando la máquina.

NOVENA.- En ningún caso la ARRENDADORA será responsable de los Contratos de trabajo que la ARRENDATARIA celebre con cualquier persona para el uso u operación de la unidad alquilada, quedán a cargo de ésta última todos los gastos inherentes a su mantenimiento, operación, guarda, etc. por lo que serán imputables a la ARRENDADORA los desperfectos que la unidad sufra como consecuencia de ma la operación de la unidad, falta de mantenimiento o servicio, etc.

DECIMA.- El bien arrendado deberá usarse por la ARRENDATARIA únicamente en los trabajos a que están destinados los de su especie. Para los trabajos que con ellos van a desempeñarse, la unidad será trasladada a IXTACZOQUITLAN, VER.

En caso de ser trasladada la unidad a un lugar distinto, la ARRENDATARIA tiene la obligación de comunicar por escrito a la ARRENDADORA el lugar exacto a donde fué movilizada.

DECIMA PRIMERA.- La ARRENDATARIA por ningún concepto podrá dar el equipo o transferir la tenencia del mismo, sin consentimiento y autorización por escrito de la ARRENDADORA, conviniendo igualmente la ARRENDATARIA en que no podrá dar en subarriendo el equipo arrendado, total o parcialmente, ni ceder sus derechos sin autorización escrita de la ARRENDADORA.

DECIMA SEGUNDA.- La ARRENDADORA concede desde ahora a la ARRENDATARIA el derecho y la opción de adquirir para compra el bien mueble, que es objeto del presente Contrato de Arrendamiento, siempre que hubiese transcurrido en su integridad el término de treinta y cinco meses forzosos señalados en la Cláusula TERCERA que la propia ARRENDATARIA hubiese cumplido fielmente con todas y cada una de las obligaciones a su cargo y que lo haga saber a la ARRENDADORA, precisamente por escrito y dentro de un término no menor de 15 días naturales anteriores al vencimiento del término del arrendamiento.

## MEXICANA DE TRACTORES Y MAQUINARIA, S. A.

DECIMA TERCERA.- Por su parte la ARRENDADORA, en el caso de que se satisfagan las condiciones señaladas en la Cláusula que antecede, se obliga a vender a la ARRENDATARIA el bien mencionado, en un precio no mayor de --- \$ 4'532,345.57 (CUATRO MILLONES QUINIENTOS TREINTA Y DOS MIL TRESCIENTOS CUARENTA Y CINCO PESOS 57/100 M.N.) más IVA.

## DECIMA CUARTA.-

DECIMA QUINTA.- La ARRENDATARIA se obliga a no quitar, alterar ni cubrir números, series o marcas especiales que lleve puestos o grabados el bien mueble, materia de este Contrato, en el momento de serle entregado, ni tampoco de pintarlo de un color distinto al original.

DECIMA SEXTA.- La ARRENDATARIA se obliga a conservar el equipo --- arrendado bajo su custodia y responsabilidad, obligándose a no comprometerlo en ningún procedimiento civil, mercantil, administrativo o de cualquier otra especie, sin poder en ningún caso gravarlo, enajenarlo o comprometerlo; en cualquier transacción. Desde este momento la ARRENDATARIA se obliga a dar aviso inmediato por escrito a la ARRENDADORA en caso de huelga, embargo o cualquier otro procedimiento que se lleve a cabo o de que tenga conocimiento que pudiera resultar en la disposición del equipo arrendado o en la limitación de los derechos de la ARRENDADORA para su recuperación.

DECIMA SEPTIMA.- Además de quedar sujetos a las causas de rescisión establecidas por la Ley, este Contrato podrá rescindirse :

- 1.- Por no cubrirse la renta en la forma y términos convenidos.
- 2.- Por no comunicar la ARRENDATARIA a la ARRENDADORA el lugar --- exacto en que está trabajando la unidad arrendada.
- 3.- Por destinar dicha unidad a trabajos diversos de aquellos para los que han sido específicamente contruidos.
- 4.- Por no dar la ARRENDATARIA a la ARRENDADORA el aviso por escrito a que se refiere la CLAUSULA DECIMA SEXTA de este Contrato, dentro de las veinticuatro horas siguientes al momento en que se presente cualesquiera de las hipótesis previstas en dicha cláusula.
- 5.- En general, por cualquier incumplimiento en que incurra alguna de las partes, a las estipulaciones de este Contrato.

DECIMA OCTAVA.- Queda entendido que la ARRENDATARIA concede desde ahora a la ARRENDADORA o a quien sus derechos represente, la facultad irrevocable de tomar posesión del bien mueble materia de este Contrato, donde--

SECRET  
CONFIDENTIAL

CONFIDENTIAL  
CONFIDENTIAL

CONFIDENTIAL  
CONFIDENTIAL

CONFIDENTIAL  
CONFIDENTIAL

CONFIDENTIAL  
CONFIDENTIAL

CONFIDENTIAL  
CONFIDENTIAL

CONFIDENTIAL  
CONFIDENTIAL

CONFIDENTIAL  
CONFIDENTIAL

CONFIDENTIAL  
CONFIDENTIAL

## MEXICANA DE TRACTORES Y MAQUINARIA, S. A.

quiera que el mismo se encuentra al rescindirse el propio Contrato por cualesquiera de las causas establecidas en la CLAUSULA DECIMA SEPTIMA del mismo. Todos los gastos en que incurra la ARRENDADORA por este concepto, serán a cargo de la ARRENDATARIA.

DECIMA NOVENA.- El equipo materia de este Contrato queda incluido a partir de la fecha del mismo, en la Póliza Abierta No.

y la arrendataria se obliga a pagar su importe total a la Cia. de Seguros y las partes convienen a este respecto.

a) Que todas las pérdidas cubiertas por la póliza mencionada serán pagadas por la Aseguradora a la ARRENDADORA o a su cesionario exclusivamente sin que la ARRENDATARIA tenga derecho alguno sobre ellas.

b) Que si en un plazo de treinta días contados a partir de la fecha en que ocurra la pérdida, robo, destrucción o daño del equipo arrendado, la ARRENDADORA no recibe de la Aseguradora o de la tercera persona física o moral que pudiera resultar responsable de los actos mencionados la indemnización correspondiente, la ARRENDATARIA se obliga a cubrir a la ARRENDADORA o a su cesionario, el valor fijado para el equipo en la CLAUSULA PRIMERA de este Contrato, dándose por terminado el mismo como consecuencia de dicho pago. Si el monto de la indemnización pagada por la Aseguradora fuese inferior al valor mencionado, la ARRENDATARIA se obliga a pagar a la ARRENDADORA la diferencia que resulte, subsistiendo las obligaciones adquiridas por el presente Contrato hasta que dicha diferencia sea totalmente liquidada.

c) Que la ARRENDADORA no se hace responsable en ningún caso de robos o daños que pueda sufrir el equipo arrendado, pero la imposibilidad de reparación o de reposición de todo o parte del equipo será motivo de terminación del presente Contrato, una vez que la ARRENDADORA haya sido debidamente indemnizada en los términos de los incisos anteriores.

d) Que la ARRENDATARIA se obliga a continuar pagando a la ARRENDADORA con toda oportunidad, el importe de las rentas mensuales estipuladas en la CLAUSULA SEGUNDA, hasta en tanto la ARRENDADORA reciba la indemnización correspondiente para dar por terminado el presente Contrato, aún cuando como consecuencia de robo o destrucción, parcial o total del equipo, se vea privada de su uso.

VIGESIMA.- La ARRENDATARIA se obliga a responder a toda clase de daños y perjuicios que se ocasionen sobre los bienes, por su personal o por terceros y que sean consecuencia directa o indirecta del uso del equipo arrendado o que puedan derivarse del incumplimiento de este Contrato.

## MEXICANA DE TRACTORES Y MAQUINARIA, S.A.

VIGESIMA PRIMERA.- El presente Contrato se rescindirá automáticamente por la muerte del ARRENDATARIO si es persona física o por disolución, liquidación o quiebra en su caso, si es persona moral.

VIGESIMA SEGUNDA.- Si faltare la garantía de la fianza por cualquier causa la repondrá la ARRENDATARIA a satisfacción de la ARRENDADORA, dentro del plazo de ocho días y por el sólo lapso de ese tiempo, sin que lo verifique la ARRENDADORA declara dar por concluido el Contrato.

VIGESIMA TERCERA.-

VIGESIMA CUARTA.-

VIGESIMA QUINTA.-

VIGESIMA SEXTA.- Para cualquier controversia derivada de la interpretación o cumplimiento del presente Contrato, las partes se someten expresamente a los Tribunales competentes de la Ciudad de México, D. F. renunciando al fuero de su domicilio presente o futuro.

VIGESIMA SEPTIMA.- Las partes contratantes, de acuerdo con lo que previene el artículo 34 del Código Civil, señalan como domicilio para todo lo relacionado en este Contrato a: MEXICANA DE TRACTORES Y MAQUINARIA, S. A. el edificio No. 34 del Boulevard del Puerto Central Aéreo en la Ciudad de México, D. F., y a: CEMENTOS VERACRUZ, S. A., en el Km. 322 Carret. México-Córdoba, Ixtaczoquitlán, Ver.

## PERSONALIDAD

1.- MEXICANA DE TRACTORES Y MAQUINARIA, S. A. (MEXTRAC) es una Sociedad constituida en Escritura No. 5995 como MEXICO TRACTO & MACHINERY, S. A., de fecha 8 de Enero de 1926, pasada ante la fé del Notario Público No. 18 Lic. AGUSTIN SILVA VALENCIA, según escritura No. 92 LIC. MARIO GARCIA LE CUONA, bajo el No. 195 a fojas 93, volumen 271, tomo 301, sección de Comercio, Cédula de Empadronamiento No. 15897 de fecha 23 de Febrero de 1948, MEXICO TRACTOR & MACHINERY, S. A. (MEXTRAC), según Escritura No. 15823 de fecha 10 de Junio de 1961, pasada ante la fé del Notario Público No. 983 de esta Ciudad Lic. Federico Pérez Gómez, volumen 195 a fojas 102, inscrita en el Registro Público de la Propiedad de esta Ciudad en la Sección de Comercio, libro 3°, volumen 494, fojas 332 y bajo el número 244.



... ..  
... ..  
... ..

... ..  
... ..  
... ..

... ..  
... ..  
... ..

... ..  
... ..  
... ..

... ..  
... ..  
... ..

... ..  
... ..  
... ..

... ..  
... ..  
... ..

... ..  
... ..  
... ..

... ..  
... ..  
... ..

... ..  
... ..  
... ..

## MEXICANA DE TRACTORES Y MAQUINARIA, S. A.

Firma este Contrato en representación de MEXICANA DE TRACTORES Y MAQUINARIA, S. A. (MEXTRAC), el Señor C.P. LUIS ROJANO FERNANDEZ, bajo la Escritura No. 44506 volumen 876 del año de 1980, bajo la fé del Notario Público No. 42 en el Distrito Federal LIC. SALVADOR GODINEZ VIERA y por CEMENTOS VERACRUZ, S. A., el Ing. GUILLERMO RIVAS DIAZ; bajo la Escritura No. 55611 del año de 1978, bajo la fé de Notarios Asociados No. 59 y 13 en el Distrito Federal Lic. Raúl Falomir y Lic. Jorge H. Falomir.

## G E N E R A L E S :

SR. C.P. LUIS ROJANO FERNANDEZ, mexicano, casado, de 47 años de edad con domicilio en Boulevard del Puerto Central Aéreo No. 34 en México 9, D. F.

ING. GUILLERMO RIVAS DIAZ, mexicano, casado, de 41 años de edad, con domicilio en Colonia Cementos Veracruz Interior Planta, Ixtaczoquitlan, Ver.

LA ARRENDADORA

MEXICANA DE TRACTORES Y MAQUINARIA, S.A.  
( M E X T R A C )

LA ARRENDATARIA

*Guillermo Rivas Diaz*  
CEMENTOS VERACRUZ, S. A.

ción, dejando en algunos casos en beneficio del vendedor los pagos realizados o un porcentaje de ellos, convirtiéndose la operación a partir de ese momento en una operación de renta pura, sino que se maneja a través de cláusulas adicionales en los contratos de compra a plazos (Ver anexo 2.11).

#### 2.2.7 Compra con opción de recompra

Este método consiste en adquirir el equipo al precio negociado, con la alternativa de que el proveedor correspondiente lo recomprará después del período de uso a cierto porcentaje establecido del valor total, en relación a los meses en que se utilizó.

De igual manera que en el inciso 2.2.6, no existe ningún contrato o convenio específico, sino que se maneja a través de cláusulas adicionales en los pedidos elaborados.

Este tipo de operación se usa por lo general para equipo especial con el cual se tiene duda si se utilizará a futuro, después de terminada la obra en la cual se usó.

### 2.3 RENTA PURA

En caso de que la situación financiera de la empresa, las condiciones de programa de obra o las proyecciones de la misma empresa no aconsejen la adquisición de equipo, puede optarse por la renta del mismo.

En México hay varias empresas que se dedican a esta actividad, ya sea como empresas especializadas, empresas distribuidoras, también, empresas constructoras que en un momento dado tienen equipo disponible.

Para garantizar la operación las partes celebran un contrato de renta en donde se especifican precio y condiciones generales.

Por lo general, el equipo mayor (tractores, cargadores, motoconformadoras, etc.) se renta por mes, considerando un mínimo de 200 horas efectivas de uso fijando, en caso de que el usuario las exceda, un precio adicional por hora excedente. También se estipula en el contrato y desde luego de ello depende el precio, si la máquina es operada por personal del dueño o del usuario y si las reparaciones son por cuenta de uno u otro o combinadas; en el mismo contrato se estipula también si el transporte es por cuenta del dueño o no, aunque en la mayoría de los casos el flete lo paga el usuario, y el plazo comienza a contar desde el momento que sale la máquina del sitio de almacenamiento que tenga el dueño. Otra condición generalmente aceptada, es que la renta se paga por adelantado y al terminar el mes y efectuar el cómputo de horas trabajadas, se verifica un ajuste a la renta pagada anticipadamente si, desde luego, las horas trabajadas fueron mayores que las pactadas como base. En equipo menor (bombas, vibradores, etc.) cuando así se solicita, se pactan rentas por horas.

## COMPRA CON OPCION A RENTA

CLÁUSULA ADICIONAL: El vendedor concede al comprador la facultad de rescindir este contrato al cumplirse precisamente los \_\_\_\_\_ meses siguientes a la fecha de celebración, considerando que la máquina, objeto del mismo, trabajará un número de \_\_\_\_\_ horas durante este periodo, leídas en el horómetro con que va equipada la máquina.


Si el comprador ejercita esta facultad, deberá comunicarlo por escrito y pagará al vendedor independientemente del anticipo y los \_\_\_\_\_ primeros abonos a que se refiere la cláusula 2a. del contrato, una indemnización de \$ \_\_\_\_\_ y además cubrirá el número de horas excedidas de el número indicado a razón de \$ \_\_\_\_\_ la hora, en el concepto de que serán devueltos al comprador los demás títulos que hubiera suscrito y que venzan con posterioridad a la fecha de rescisión.

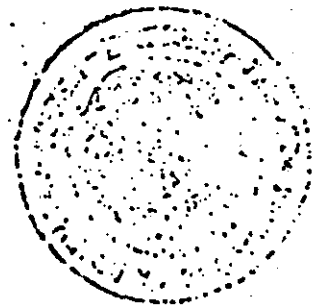
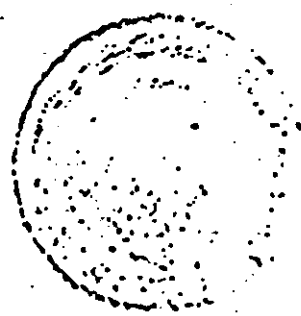
Y para constancia, y en los términos y para los efectos de los artículos 67, 68 Fracciones I y IV y 1237 del Código de Comercio y 42 Fracción IX del Reglamento de Corredores para la Plaza de México, expido la presente Póliza Original Certificada, Primera en su orden, que es Copia Fotostática del contrato autorizado por mí, debidamente firmado por las partes que obra en mi archivo, del cual se tomó nota en el Libro de Registro que es a mi cargo. Se expide en  hojas útiles para uso del "MEXICANA DE TRACTORES Y MAQUINARIA", S. A.

Sin Timbres en virtud de lo prevenido por el Artículo 1 de la Ley General del Timbre.

En la Ciudad de México, D. F., a los dieciséis  días del mes de diciembre  de mil novecientos setenta y cinco.

DOY FE.-

  
*Roberto Lugo Arias*



Otra condición muy importante a tomarse en cuenta y que muchas veces provoca conflicto, es que la máquina debe regresarse al dueño en las mismas condiciones en que fué recibida; sin embargo, cuando el tiempo de uso es largo, pueden ocurrir desperfectos por desgaste natural, que a veces es difícil distinguir de los desperfectos por mala operación, razón por la cual es indispensable llevar un record detallado no solamente de las horas trabajadas, sino de los desperfectos y las causas que lo originaron y discutirlo oportunamente con el propietario para llegar a un acuerdo.

Para garantizar esta operación las partes celebran un contrato privado, sin embargo, también puede registrarse ante corredor público (Ver anexo 2.12).

#### 2.4 SEGUROS

En algunos casos cuando se compra a plazos o arrendamiento financiero o se renta con opción a compra, el propietario exige que la máquina se asegure, no solamente durante el transporte sino durante todo el lapso en que dicha máquina le pertenezca.

Independientemente de esos requerimientos, es una política sana asegurar estos bienes muebles que actualmente tienen valores muy altos y para ello existen pólizas de seguro muy estudiadas por las diferentes compañías que operan en nuestro país; estas pólizas contienen todas las características de la máquina, su valor y desde luego la suma asegurada. Para mantenerla en vigor es necesario pagar primas mensuales, trimestrales o anuales según convenga. El importe de estas primas depende de los riesgos que cubran.

En el caso de seguros de transporte es muy importante que, precisamente se asegure el bien por cualquier riesgo durante el transporte, ya que en muchas ocasiones el accidente puede dañar al equipo transportado y no dañar al equipo de transporte como sería el caso de un deslizamiento de la carga.

En el caso de seguro permanente, que desde luego es un seguro de daños, el interesado puede escoger los riesgos que desea cubrir y que generalmente son: desperfectos por impericia, sabotaje, destrucción total, incendio, rayo, hundimientos, etc. mismos que podemos ver en las condiciones que toda póliza tiene, por ley, obligación de contener (Ver anexos 2.13 y 2.14).

# ANEXO 2.12 RENTA PURA

En la ciudad de México, D. F., a los ..... días del mes de ..... de mil nove-  
cientos ..... entre mi ..... Corredor Público titulado  
número ..... del D. F., en ejercicio legal de mi profesión, autorizado para todos los efectos de ley,  
comprados por una parte, el señor ..... en  
representación de ..... en la sucesiva la "Arrendadora" y por la otra parte el señor  
..... en representación de .....  
..... en la sucesiva la "Arrendataria" para celebrar un contrato mercantil de arren-  
damiento de equipos ante la fe del suscrito corredor el tenor de las siguientes:

## CLAUSULAS

**PRIMERA.**— ..... a quien en el curso de este Contrato se designará como la "Arren-  
dadora" legítima propietaria de los bienes muebles que en seguida se mencionan, de un arrendamiento a  
..... quien en la sucesiva se designará como la "Arren-  
dataria" y ésta los recibe en tal concepto, los equipos que a continuación se describen:

**SEGUNDA.**—La "Arrendadora" se obliga a entregar los bienes muebles materia de este contrato de  
inmediato al quedar firmado el mismo y documentado el precio, en la inteligencia de que dicha entrega  
se efectuará precisamente en los almacenes de la "Arrendadora", sito en el Boulevard del Puerto Central  
Aéreo No. 34, en México, D. F.

**TERCERA.**—El término del arrendamiento será de ..... horas para  
ambas partes contada a partir de la fecha en que sean entregadas las unidades objeto de este contrato,  
sin perjuicio de que dicho término pueda ser prorrogado de común acuerdo por ambas partes mediante  
carta suscrita con efecto desde el día de anticipación a la terminación del plazo forzoso, lo cual formará parte de  
este contrato quedando en vigor hasta y cada una de las estipulaciones que en el mismo se contengan.  
La "Arrendataria" otorgará a la "Arrendadora" una carta notificándole haber recibido las unidades arren-  
dadas en la que se hará constar la fecha de recepción de los mismos con el número de horas que marca  
el horómetro.

**CUARTA.**—Las partes convienen en que la renta total por el equipo arrendado durante el término  
forzoso pactado en la cláusula anterior, sea la cantidad de .....  
..... pagadera en mensualidades, por la cantidad de .....  
..... cada una  
de ellas, entendiéndose esta periodicidad únicamente como plazos para el pago de la renta total, por ser  
este un contrato de tiempo fijo, en los términos del artículo 2464 del Código Civil para Distrito y Territo-  
rios Federales. Los pagos deberán hacerse por mensualidades adelantadas, debiéndose cubrir a primera de  
ellos el día que empieza a correr el término del contrato y los siguientes pagos mensuales el día  
siguiente.

Todas las rentas serán cubiertas por adelantado en esta Ciudad de México, D. F., en ..... Carretera  
de la "Arrendadora" sito en el Boulevard del Puerto Central Aéreo No. 34, México, D. F. El trabajo por este  
de arrendamiento ha sido calculado a razón de un turno de trabajo de ..... horas promedio  
por cada unidad y por día natural a partir de la fecha en que sean entregadas las unidades materia  
de este contrato, en la inteligencia de que la "Arrendataria" cubrirá en todo caso el turno completo de  
cuando el uso de la maquinaria sea inferior al promedio pactado, por lo que la "Arrendadora" no cobrará  
ninguna cantidad alguna en caso de que el horómetro marque el término del arrendamiento al número de  
horas inferior al promedio convenido. Si la "Arrendataria" deseara trabajar las unidades en .....  
de ..... horas por día natural, podrá hacerlo pagando a la "Arrendadora" como por lo común  
..... a la renta mensual el equivalente en moneda nacional de la cantidad de dólares \$.....

En sujeción a lo pactado en la cláusula anterior, la "Arrendataria" se obliga a pagar a la "Arrendadora"  
..... a fin de determinar el número de horas naturales que hayan transcurrido en el uso de las unidades  
de este contrato, en la inteligencia de que la "Arrendadora" cubrirá en todo caso el turno completo de  
cuando el uso de la maquinaria sea inferior al promedio pactado, por lo que la "Arrendadora" no cobrará  
ninguna cantidad alguna en caso de que el horómetro marque el término del arrendamiento al número de  
horas inferior al promedio convenido. Si la "Arrendataria" deseara trabajar las unidades en .....  
de ..... horas por día natural, podrá hacerlo pagando a la "Arrendadora" como por lo común  
..... a la renta mensual el equivalente en moneda nacional de la cantidad de dólares \$.....

# POLIZA DE SEGURO DE TRANSPORTE

Capital asegurado 31,200,000  
Capital asegurado 31,000,000

47

CASO DE LA EFORTUNA 303 TEL. 333 30 00

**POLIZA DE SEGURO DE TRANSPORTES**

ASEGURADO:  
UBICACION:

Nº	MONEDA	SUB PAGO	POLIZA No.	POLIZA ANTERIOR	FECHA DE EMISION	DE LAS 12 HORAS DEL DIA	HASTA LAS 12 HORAS DEL DIA	PAISO	PAISO	PAGO
1		1	TC-701329	NUEVA	10	3	78	-	-	1

SUMA ASEGURADA	PRIMA	RECARGO POR PAO DIFERENCIAL	IMPUESTO	COSTOS EXPEDICION DE POLIZA	TOTAL
7'506,096.00	13,511.00	-*	946.00	25.00	14,482.00

\* ANUAL 2 SEMESTRAL 3 TRIMESTRAL 4 MENSUAL 7 MENSUAL BANCO \*\* NACIONAL 2 DOLARES

(denominada en adelante la Compañía), de acuerdo con las condiciones generales y especiales estipuladas en esta póliza, haciendo protección los últimos sobre los primeros en favor de la persona que arriba se cita, (denominada en adelante el asegurado) por cuenta de quien correspondiere, hasta la suma asegurada.

**SOBRE: REMESAS DE VEHICULOS Y MAQUINARIA EFECTUADAS EN FEBRERO DE**

TRANSPORTADO(S) POR: **CAMIONES**

SEGUN CONOCIMIENTO No. **-\*** FECHADO EL: **-\*** VIA: **-\***

DESDE: **SEGUN POLIZA ABIERTA** HASTA: **SEGUN POLIZA ABIERTA**

CONSIGNADO(S) A: **L. ASEGURADO** MARCAS Y NUMEROS: **AVISOS Nos. 436/447**

Los pérdidas indemnizables se pagarán al asegurado o a su orden, en el domicilio de la Compañía o en el de sus sucursales, contra la entrega de esta póliza y la comprobación del interés asegurable del reclamante.

Para la comprobación de los daños o pérdidas sufridos por los bienes, deberá recabarse un certificado de avería de esta Compañía o de las personas indicadas en el inciso (C) de la cláusula 13a.

**COBERTURAS ADICIONALES**

**RIESGOS CUBIERTOS:** La presente póliza cubre contra los riesgos indicados en las Cláusulas 7a., 4a., 6a., 7a., 8a. y 9a. de las "Condiciones Generales". Mediante convenio adicional y pago de la Prima respectiva, los bienes descritos quedarán asegurados además contra alguna o varias de las siguientes:

**RIESGOS ADICIONALES**

Cada uno de estos riesgos solo se considera cubierto por esta Seguros, cuando el número que lo identifica aparece mencionado en el renglón "INCISOS CUBIERTOS", los demás quedarán EXCLUIDOS.

1.- Robo de bulto por entero. 2.- Robo. 3.- Maltrato de agua dulce, de mar o de ambos. 4.- Contacto con otras cargas. 5.- Manchas. 6.- Oxidación. 7.- Rotura. 8.- Mermas y/o Derrames. 9.- Toda Pérdida. 10.- Barrido. 11.- Danado. 12.- Huelgas y Alborotos Populares para Embarques Marítimos. 13.- Huelgas, Alborotos Populares y Connexión Civil. (Embarques Terrestres y Aéreos. 14.- Guerra a flote. 15.- Bodega o bodega para embarques marítimos. 16.- Bodega o bodega para embarques terrestres y aéreos.

INCISOS CUBIERTOS Nos. **CONFORME A LO ESTIPULADO EN LA POLIZA ABIERTA No. 531**

DEDUCIBLE

La emisión de la cual SEGUROS

firmo la presente en la ciudad de \_\_\_\_\_ el día \_\_\_\_\_ de \_\_\_\_\_ de 19\_\_

\_\_\_\_\_  
LUGAR DEL DIRECTOR

\_\_\_\_\_  
FUNCIONARIO AUTORIZADO



# ANEXO 2.14 SEGURO DE MONTAJE

42

PAISE DE LA REFORMA No. 124  
 TELEFONO 41-97-0  
 APDO. POSTAL 192 MEXICO D.F.

## SEGURO DE MONTAJE

POLIZA No. /	SUMA TOTAL ASEGURADA	CUOTA	FORMA DE PAGO CLASIFICADA DE LAS CONDICIONES GENERALES	
EC-503047	\$ 7'550,000.00 M. N.	1.50%	CONTADO	
PRIMA	RENTAS DE RIESGO FRACCIONADO	IMPUESTO	GASTOS DE POLIZA	TOTAL
113,250.00	-	7,928.00	500.00	121,678.00
VIGENCIA	DESDE	HASTA		
UN AÑO	8-6-1978 A LAS 12 HRS.	8-6-1979 A LAS 12 HRS.		

(denomine en adelante la Compañía)

aseguro,  
**A FAVOR DE:**  
 (denominada en adelante el Asegurado)  
 mientras se encuentren contenidas en:

con sujeción a los términos y condiciones generales y especiales contenidas en este contrato, los bienes mencionados en la especificación que se agrega y forma parte de la presente póliza, contra los daños ocurridos a tales bienes, durante su montaje en el predio donde se lleve a cabo la operación, siempre que dichos daños sucedan en forma directa, súbita e imprevista y como consecuencia de cualquiera de los riesgos amparados por este póliza.

En caso de que el inciso 2 "Responsabilidad Civil Extracontractual" que abajo se indica, se señalaren sumas aseguradas para uno o los dos sub-incisos respectivos, se entenderá que este póliza se extiende a cubrir la correspondiente responsabilidad civil extracontractual, en que legalmente incurra el Asegurado, por daños que con motivo del montaje sufran terceros en sus bienes o en sus personas.

Si en el inciso 3 "Desmontaje y Remoción de escombros" se señalase suma asegurada, se entenderá que este póliza se extiende a cubrir los gastos que por concepto de desmontaje y remoción de escombros sean necesarios después de ocurrir un siniestro amparado por este póliza.

### DETALLE DE LA SUMA ASEGURADA SOBRE:

1.- Los bienes objeto del montaje	\$	_____	M.N.
b) Fletes	"	_____	"
c) Derechos	"	_____	"
d) Gastos de montaje	"	_____	"
2.- Responsabilidad Civil Extracontractual	"	_____	"
a) Daños a terceros en sus bienes	"	_____	"
b) Daños a terceros en sus personas (máximo \$ 25,000.00 M. N. por persona)	"	_____	"
3.- Desmontaje y remoción de escombros	"	_____	"
<b>SUMA TOTAL</b>		_____	<b>M.N.</b>

SEGUN ESPECIFICACION ADJUNTA

En testimonio de lo cual,  
 ante en la ciudad de MEXICO D. F. el día ° del mes de JUNIO de 1978

firma la pre-  
 de 1978

PRESIDENTE DEL CONSEJO

Funcionario autorizado



**DIVISION DE EDUCACION CONTINUA  
FACULTAD DE INGENIERIA U.N.A.M.**

MANTENIMIENTO DE EQUIPO DE CONSTRUCCION

PARTES O CONJUNTOS COMPONENTES  
DE EQUIPO Y SU CODIFICACION

NOVIEMBRE, 1984

## Capítulo 4

### PARTES O CONJUNTOS COMPONENTES DE EQUIPO Y - SU CODIFICACION.

#### INTRODUCCION

4.1 Características de los motores de combustión interna.

4.2 a). Transmisión mecánica.

4.2 b). Servotransmisión.

4.3 Clutch.

4.3 a). Mecánico.

4.3 b). Convertidor de par.

4.4 Sistemas de dirección.

4.5 Sistemas de mandos y controles.

4.6 Rodajes.

4.6 a) Orugas.

4.6 b) Ruedas con neumaticos.

Aditamentos de equipos.

Anexo Reutilización de piezas.

Anexo Catálogo de partes.

## **PARTES O CONJUNTOS COMPONENTES DE EQUIPO Y SU CODIFICACION**

### **INTRODUCCION**

A finales del siglo XIX, el aumento de la población exigió más alimentos y fibras textiles. Para satisfacer esta demanda, los agricultores comenzaron a utilizar maquinaria que aumentara la producción. En aquellos días, la fuerza motriz era la que proporcionaban las mulas. Para manejar esas máquinas se necesitaban varios hombres y muchos animales, que tiraban de ellas.

Con la invención del motor de vapor se encontró una fuente de potencia mucho más confiable. Aún cuando estas máquinas trabajaban bien en terreno sólido, con frecuencia los suaves terrenos agrícolas no podían soportar las diez o quince toneladas que pesaban. La solución era distribuir el peso en un área mayor, por lo que las ruedas angostas fueron cambiadas por ruedas grandes y anchas; sin embargo estas ruedas hicieron que fuera difícil girar y casi imposible transportar la máquina por lo que un dispositivo utilizado por los franceses en los años 1700's, reemplazó las grandes

ruedas de los tractores, surgiendo así la primera máquina práctica de carriles. Esta se probó el 14 de noviembre de 1904, y sus carriles median 9 pies de largo por 42 pulgadas de ancho; las "zapatas" se hicieron con tablones de 3 por 4 pulgadas.

Las posibilidades de utilizar estas máquinas en aplicaciones agrícolas parecieron ser ilimitadas, cuando apareció el motor de gasolina.

El primer modelo de producción de un tractor de carriles con motor de gasolina comenzó a funcionar en 1908 posteriormente. Se le hicieron algunas modificaciones para adaptarlo a los campos de batalla durante la primera guerra mundial; pero no fué sino hasta 1931 cuando se hizo un cambio importante; se introdujo el tractor impulsado con motor diesel, proporcionando un aumento de fuerza y una mayor economía en el carro de combustible.

Las máquinas de carriles anteriores, eran vehículos de 10 a 20 HP con velocidad entre dos y tres millas por hora. Actualmente se utiliza únicamente el motor diesel con potencias que varían de 60 HP hasta 700 HP y con velocidades de ocho millas por hora. A diferencia de las máquinas antiguas, la mayor parte de este equipo se utiliza en trabajos de construcción.

Habiendo realizado un poco de historia, analicemos en lo general el funcionamiento y las partes de esta máquina, mismas que se verán de talladamente en el contenido de este capítulo.

Los tractores de carriles están accionados con motor diesel de cuatro tiempos, y pueden variar desde cuatro cilindros con aspiración natural, hasta seis cilindros turboalimentados, y con enfriamiento de aire en la admisión.

Para transmitir la fuerza del motor a los rodajes; se utiliza un embrague de volante para acoplar el motor al tren de fuerza si se trata de una transmisión mecánica directa, o un convertidor o divisor de par, si es una servotransmisión. De la transmisión la fuerza se transmite a la corona por medio de un piñón, y en el eje de la corona se localiza un embrague de dirección y un freno, donde se puede interrumpir y detener el flujo de fuerza y el movimiento de los rodajes. El mando final, proporciona la reducción final de velocidad y el aumento de par necesario para impulsar la máquina.

#### 4.1 CARACTERISTICAS DE LOS MOTORES DE COMBUSTION INTERNA.

Podemos clasificar dos tipos de Motores que son - los de combustión externa y los de combustión interna. En los primeros los productos de la combustión del aire y del combustible le transfieren calor a un segundo fluido, el cual se convierte en el fluido motriz, mientras que en un motor de combustión interna los productos de la combustión son directamente el fluido motriz debido a ello se cuenta con un alto rendimiento térmico.

Los motores llamados reciprocos se clasifican según el combustible que utilizan en:

- 1.- Gasolina (con carburador o inyectores)
- 2.- Kerosene
- 3.- Diesel
- 4.- Combustibles gaseosos
- 5.- Combustibles dobles (arranca con uno y funciona con otro)
- 6.- Multicombustible (quema gran variedad de combustible)

De acuerdo a su sistema de encendido en:

- 1.- Chispa
- 2.- Compresión

Por su disposición de cilindros:

- 1.- En línea
- 2.- En "V"
- 3.- Opuestos
- 4.- Radial

Por su aspiración:

- 1.- Aspiración natural
- 2.- Sobre alimentados
  - a) Movidó mecánicamente
  - b) Movidó por gases de escape
- 3.- Con enfriador del aire de admisión

Por su sistema de enfriamiento:

- 1.- Aire
- 2.- Líquido

Por el tipo de ciclo:

- 1.- Ciclo de 2 tiempos
- 2.- Ciclo de 4 tiempos

Por la localización de las válvulas y árboles de levas:

- 1.- Válvulas en el monoblock
- 2.- Válvulas en la cabeza
- 3.- Arbol de levas en el monoblock
- 4.- Un árbol de levas a la cabeza
- 5.- Doble árbol de levas a la cabeza

Por su rango de velocidad:

- 0 - 900 RPM Lento
- 901 - 1600 RPM bajo intermedio
- 1601 - 2500 RPM alto intermedio
- 2501 - 3400 RPM alta velocidad
- 3401 - en adelante muy alta velocidad

Desde 1931, Caterpillar empezó a fabricar motores diesel para maquinaria de movimiento de tierras, en la actualidad produce motores automotrices, motores marinos, grupos generadores de energía eléctrica y motores industriales.

Todos los motores que se fabrican, cuentan con un cierto diseño por ejemplo: podemos citar si es de inyección directa o bien inyección mediante precámara de combustión, si las válvulas son movidas mediante varillas o mediante árboles de levas a la cabeza, estas y otras características son presentadas a través del presente escrito.

Un motor con precámara de combustión, ofrece una serie de ventajas como son:

El tipo de inyector de un sólo orificio (Aprox. - varía entre .028" .035"), el cual presenta menos problemas de taparse, debido a la carbonización, además - de trabajar a una presión menor, teniéndose una excelente pulverización del combustible.

Este tipo de inyector no necesita ajustarse, como se debe de hacer en los inyectores de los motores que no cuentan con precámara de combustión.

Las cajas de bombas de inyección son iguales, tanto para los motores con precámara como para los de inyección directa, en estas cajas de bombas se logran -- presiones de hasta 1500 Lbs./Pulg<sup>2</sup> y 3200 Lbs. Pulg<sup>2</sup> - respectivamente. Se cuenta con una bomba de inyección para cada cilindro, y cada bomba es accionada mediante un árbol de levas.

Cuando se tiene una precámara de combustión, el - aire llega al cilindro y después se inyecta el combustible, produciéndose una baja presión en la precámara, se genera la combustión y ésta quemará la mezcla aire combustible en la cámara de combustión, por lo cual, - se obtendrá una menor presión dentro del cilindro, pero la presión media efectiva será mayor.

El término "Presión Media Efectiva", lo podemos - definir como la presión teórica constante que se ejerce durante cada carrera de expansión para producir una potencia bien sea al freno o indicada.

La alta presión de trabajo, nos determina la carga de trabajo a componentes tales como lo son: pistones, bielas, cigueñales y cojinetes.

Los combustibles líquidos son la fuente principal de energía para los motores de combustión interna. Entre los combustibles más empleados están aquellos deri



vados del petróleo crudo, llamados hidrocarburos, te--  
niéndose dos categorías que son:

- a) Carburantes
- b) Petróleos

Distinguiéndose entre si por su volatilidad.

Entre los carburantes encontramos la gasolina, ben--  
zol y alcoholes, mientras que en los petróleos compren--  
den aceites medios y pesados, los cuales proceden de la  
destilación del petróleo mineral.

El keroseno es considerado como un producto inter--  
medio entre los carburantes y los petróleos.

Los hidrocarburos se pueden diferenciar por el nú--  
mero y por la disposición de los átomos en las molécu--  
las, clasificándose en grandes familias de acuerdo con  
su estructura molecular.

Cuando se aumenta el volúmen se deberá conservar -  
una cierta relación de diámetro carrera, la cual varia--  
rá de 0.8 a 1.3 con ello evitamos tener grandes diáme--  
tros respecto a la carrera o viceversa, con lo cual só--  
lo se ocasionará una combustión deficiente, también de--  
be considerarse que al aumentar el volumen se aumenta -  
el peso del motor.

Lo más conveniente es el instalar sobrealimentado--  
res, los cuales nos proporcionan una mayor cantidad de  
aire, por lo que podremos quemar una mayor cantidad de  
combustible y por consiguiente tener una mayor potencia.

Los turbocargadores, constituyen el medio más apro--  
piado para sobrealimentar un motor de mediana y alta po--  
tencia.

Un turbocargador esta compuesto por un compresor -  
centrífugo y una turbina axial montados sobre un eje co--  
mún. La turbina recibe los gases del escape del motor,  
los cuales la hacen girar aproximadamente 70,000 a ---  
100,000 rpm, con lo cual se comprime el aire, pasando -  
al múltiple de admisión a una presión de aproximadamente  
dos veces la presión atmosférica, también elevando la -  
temperatura alrededor de cuatro veces la temperatura am--  
biente.

Se tiene en algunos motores enfriadores del aire de la admisión con lo cual se logra reducir la alta temperatura a que sale el aire del compresor, logrando con ello una mayor densidad y por lo tanto una combustión más eficiente.

La tabla siguiente nos da idea de estos rangos:

CONDICION DEL AIRE	TEMPERATURA OF	PRESION Pulg.Hg	DENSIDAD LB/pie3
Ambiente - - - - -	90 ---	29.9 ---	0.072
Después del turbo - -	330 ---	62 ---	0.1032
Después del enfriador del aire - - - - -	200 ---	62 ---	0.1242

Para tener en cuenta este aumento de potencia, podemos citar un motor marino D342 de 6 cilindros en línea, el cual nos dá 360 HP con turbocargador y 220 HP en aspiración natural, con lo cual podemos calcular que el aumento de potencia en un motor con turbocargador es de 60%, respecto al de aspiración natural.

#### COMPONENTES:

El componente mayor en los motores es el monoblock, los cuales son de fundición gris y con una resistencia alta al esfuerzo de tensión.

En el monoblock, se encuentran los pasajes para el agua de enfriamiento, lubricación y para accesorios.

Al igual que los monoblocks, las cabezas son de la misma fundición, las cuales pueden ser integrales o seccionados, dependiendo del tamaño del motor.

El cigueñal es una de las partes más importantes del motor, este componente es sometido a un trabajo muy severo, por lo cual se debe seleccionar un material resistente. Los cigueñales se encuentran compuestos por muñones de biela, muñones de bancada, brazos de biela, los muñones de biela pueden tener una o dos bielas.

En los motores CATERPILLAR se emplea un proceso de forjado, el cual no destruye las líneas de flujo del acero, siguiendo estas líneas el contorno del cigueñal,

dándole una dureza (la cual varía de 0.090" a .140") a los muñones mediante un proceso eléctrico.

Las bielas son las partes intermedias que hay entre el pistón y el cigueñal, se encuentran formadas por la cabeza, lo cual abraza al muñon del cigueñal. Y por el pie el cual abraza el perno del pistón. La parte intermedia es la caña, la cual esta en forma de I para tener un peso reducido en algunos motores la biela tiene una vena para que circule aceite y este aceite enfrie la parte interna del pistón y lubrique al perno.

Los pistones tienen la función de servir como pared móvil de la cámara de expansión, transmiten a la biela la fuerza motriz generada por la presión de la combustión. Por lo tanto debe resistir la carga a altas temperaturas, transmitir el calor a las paredes de la camisa y resistir el desgaste debido al roce con la camisa.

Al fabricar un pistón, éste deberá tener una forma elíptica, en su diámetro y una forma cónica a su largo con ello se evita que haya contacto con las paredes de la camisa cuando el motor está trabajando a su temperatura normal.

Existe diferencia entre los pistones de un motor de inyección directa y otro de inyección mediante precámara.

Debido al trabajo de los anillos, estos no se encuentran colocados directamente sobre el pistón, sino que se cuenta con una banda de hierro, la cual soporta las cargas a que son sometidos los anillos, de esta forma evitamos rápidos desgastes de la ranura de anillos.

Otra característica de un pistón de motor con precámara es la de poner un tapón térmico de acero, este tapón sirve para evitar que el fogonazo de la combustión errocione la parte superior (cárter) del pistón.

Los anillos son elementos que sirven para evitar que la compresión pase hacia el cárter, así como que el aceite de lubricación pase en cantidad excesiva a la cámara de combustión.

Las características que deben reunir los anillos son los siguientes:

the first of these is the fact that the  
- 1 -  
second of these is the fact that the

third of these is the fact that the  
- 2 -  
fourth of these is the fact that the

## 4.2 a) TRANSMISION MECANICA

Transmisión Directa es el nombre que Caterpillar le da a las transmisiones similares a las de tipo de palanca de cambios que existen en los automóviles.

Por lo general, una transmisión es el mecanismo de control de fuerza en el tren de potencia de un vehículo .

Una transmisión Directa en combinación con un embrague principal controla la potencia producida por el motor de este tractor.

Pero, específicamente, ¿qué es lo que hace una transmisión?

Una transmisión proporciona el avance y el retroceso, diferentes velocidades y diferentes fuerzas de empuje --- (o tiro).

Una transmisión controla la dirección, la velocidad y la fuerza del movimiento de un vehículo .

Piensen ustedes para qué se necesitan estas funciones.

Una transmisión permite que el tractorista haga trabajar su máquina con eficiencia utilizando la velocidad más rápida a que se puede mover la carga.

En resumen, entonces, una transmisión controla la dirección, la velocidad y la fuerza del movimiento de un vehículo.

En las Transmisiones Mecánicas, el avance y retroceso, los cambios de velocidades y las multiplicaciones de la fuerza de propulsión se producen mediante la conexión mecánica de diferentes "trenes" de engranajes en ejes paralelos. La fuerza de propulsión es transmitida y modificada por los engranajes. Por lo tanto, para comprender cómo funciona una Transmisión Directa, es necesario comprender algunos conceptos y términos básicos relacionados con los engranajes.

Caterpillar utiliza dos tipos de Transmisiones Mecánicas:

La transmisión de tipo de Engranaje Deslizante y  
La transmisión de tipo de Collar Deslizante o de Engrane Constante.

### TRANSMISION DE ENGRANAJE DESLIZANTE

Estudiaremos primero una transmisión de Engranaje Deslizante: éste es el tipo que encontramos en modelos recientes de los Tractores.

Un engranaje es de tipo recto si sus dientes se hallan paralelos con su eje. Algunos engranajes rectos tienen mazas. Sus perforaciones pueden ser lisas o estriadas. Otros engranajes rectos forman una sola pieza con su eje.

El mecanismo de cambios se halla empernado a la caja de la transmisión. La horquilla de cambios de avance y marcha atrás, y otros que mueven los engranajes de velocidad.

Todos los engranajes, excepto el engranaje loco, se hallan fijados a los ejes mediante estrías.

Ahora observen los trenes de engranajes de avance y marcha atrás. ¿Se moverá el tractor con mayor rapidez en primera de marcha atrás o en primera de avance? Las velocidades de marcha atrás son más rápidas, debido a que el engranaje impulsado en el tren de marcha atrás es más pequeño que el engranaje impulsado en el tren de marcha atrás hace girar al contraeje con mayor rapidez.

Ahora veamos una Transmisión de Engrane Constante. Se usa este tipo de Transmisión Directa en los D7 y los DS.

Esta es la Transmisión de Engrane Constante. Al igual que la transmisión antes estudiada, tiene tres ejes que sostienen a diferentes trenes de engranajes. Pero noten estas diferencias entre los dos tipos:

Los engranajes son engranajes helicoidales, no engranajes rectos.

Los trenes de engranajes en esta transmisión están todos encastrados entre sí: están constantemente conectados. Los engranajes no se deslizan de atrás para adelante.

Las horquillas de cambios del mecanismo de cambios se hallan ajustadas dentro de collares deslizantes separados, no dentro de ranuras en mazas de engranajes.

Hay varias razones por las cuales se usan engranajes helicoidales en las transmisiones de los tractores de tamaño más grande. Los dientes de los engranajes helicoidales son más resistentes que los dientes de los engranajes rectos, debido a que los dientes de un engranaje helicoidal son más largos que los dientes de un engranaje recto del mismo ancho. Además, los engranajes helicoidales pueden funcionar con mayor suavidad y de manera más silenciosa que los engranajes rectos, debido a que varios dientes de un engranaje helicoidal se hallan parcialmente conectados al mismo tiempo.

Los engranajes helicoidales tiene caras rectas y dientes cortados a un ángulo con respecto al eje y a la perforación del engranaje. Extendiendo una línea trazada a lo largo del borde de un diente del engranaje, alrededor de un cilindro del tamaño del engranaje, se produce una línea espiral, una hélice por lo que se usa la palabra helicoidal.

El funcionamiento de una Transmisión de Engrane Constante puede explicarse mejor construyendo un tren típico de engranajes de engrane constante.

El engranaje motriz como uno en el eje superior de la transmisión el eje activado por el motor. Los engranajes motrices se hallan fijados a sus ejes mediante estrías y giran con los ejes.

Los engranajes impulsados tienen perforaciones lisas y giran sobre bujes o mangas. Las mangas se hallan fijadas a los ejes mediante estrías. La maza de un engranaje impulsado tiene dientes.

Los engranajes motrices y los engranajes impulsados siempre se hallan conectados entre sí: cuando los engranajes motrices en el eje superior giran, los engranajes impulsados giran en sus mangas.

Cada engranaje impulsado tiene un conjunto de conjunto de collar deslizante junto a él, al lado a su maza dentada.

Un conjunto de collar deslizante tiene dos partes: - el collar deslizante y el engranaje. La ranura alrededor del collar da cabida a una horquilla de cambios. La perforación del collar está estriada y el collar puede deslizarse de atrás para adelante sobre los dientes del engranaje. El engranaje se halla fijado mediante estriás - al eje de manera que el eje y el collar deslizante giran juntos.

Para cambiar de velocidad en una Transmisión de Engrane Constante, el tractorista empuja una palanca de cambios y mueve una horquilla de cambios que desliza un collar parcialmente sobre los dientes en la maza de un engranaje impulsado.

En esta posición, el collar deslizante asegura el engranaje impulsado al conjunto del collar deslizante. Cuando el tractorista libera el embrague, el engranaje, el conjunto del collar deslizante y el eje giran juntos.



## 4.2 b) SERVOTRANSMISION

14

La servotransmisión se suministra con casi todo tipo de vehículo de movimiento de tierra, y su popularidad aumenta rápidamente.

Removida de su caja, la servotransmisión consiste en un número de embragues y juego de engranajes planetarios montados juntos de esta manera. Hay cuatro embragues en esta transmisión. Demos un vistazo a los componentes de uno de estos embragues.

La pieza grande en amarillo, a la izquierda, es la caja del embrague. La pieza en la parte de adelante de la caja es el pistón. En frente, y hacia la derecha del pistón, hay un disco revestido de bronce seguido de un disco de acero sin revestir. El número de discos revestidos y discos sin revestir variará entre los diferentes embragues y las diferentes transmisiones, pero los discos revestidos y los discos sin revestir están siempre colocados en forma alternada en el embrague.

Este es un corte de un embrague de servotransmisión. La pieza grande a la izquierda es la caja. Las flechas amarillas representan el aceite. El aceite es forzado entre la caja y el pistón y hacia la ranura de aceite en el pistón. El aceite a presión mueve el pistón hacia la derecha, contra el disco rojo. El pistón continúa moviéndose hacia la derecha, hasta que todos los discos rojos y los discos azules se han juntado y el resorte se ha comprimido. Nótese que los discos rojos van estriados al diámetro exterior de la corona. Cuando los discos rojos y los discos azules están enganchados, la corona está detenida.

El juego de engranajes satélites gira dentro de la corona, aquí se muestra en amarillo. La mano ejecuta la misma función que el embrague. Esto es, sujeta la corona de manera que el juego de engranajes planetarios pueda transmitir potencia al motor. Pero nos estamos adelantando a nuestra historia. Discutamos los engranajes planetarios básicos.

El juego de engranajes planetarios deriva su nombre del hecho de que están dispuestos igual que en un sistema solar, con los engranajes satélites girando alrededor del engranaje solar.

Examinemos la relación de rotación de los engranajes satélites con respecto al engranaje solar. En este caso, - los engranajes satélites giran en la dirección opuesta de la rotación del engranaje solar. Tomemos un momento para establecer esta relación firmemente en nuestra mente.

Con la adición de una corona, tenemos un juego de engranajes planetarios completo. Si la corona blanca es sujeta de manera que no pueda moverse, la rotación del engranaje solar forzará los engranajes satélites a girar -- dentro de la corona. Los engranajes satélites girarán alrededor del engranaje solar.

Aunque hemos agregado una corona y otro engranaje satélite, la relación entre el engranaje solar y los engranajes satélites no cambiará.

Si la corona se sujeta de manera que no pueda moverse, y el engranaje solar está girando, los engranajes satélites girarán alrededor del engranaje solar y dentro de la corona. Recuerden, en un juego planetario un miembro - debe ser el miembro motriz, un miembro debe estar sujeto, y el tercer miembro transmitirá la potencia.

Si sujetamos el portaplanetario y hacemos girar el engranaje solar, qué sucedería? La corona giraría y sería el miembro que transmite la potencia, pero transmite la potencia en sentido inverso.

Otra configuración de engranajes planetarios es la adición de engranajes satélites exteriores, que se muestran aquí en amarillo. Los engranajes exteriores amarillos giran en la misma dirección que el engranaje solar.

Cuando se agrega una corona a los engranajes satélites exteriores, encontramos que las coronas girarán en la misma dirección que el engranaje solar. Sigán las flechas rojas y determinen Uds. mismos cómo se hace girar la corona blanca.

Veamos cómo estos juegos de engranajes planetarios - se utilizan en una servotransmisión.

Hay un embrague y juego de engranajes planetarios -- por cada transmisión de velocidad y para ambas direcciones avance y retroceso. Esta vista muestra el conjunto general

de embragues y juegos de engranajes planetarios, pero de mos un vistazo a una transmisión simplificada para ver cómo los juegos de engranajes planetarios y embragues -- transmiten la potencia.

Cada dirección tiene un embrague y juego de engranajes planetarios marcha atrás y avance; y cada velocidad tiene un embrague y juego de engranajes planetarios. Vamos a trabajar con una transmisión de dos velocidades segunda y primera.

La potencia del motor es transmitida al eje de entrada rojo por medio del convertidor de par o divisor de par. Los engranajes solares para marcha atrás y avance están montados en el eje de entrada y giran siempre que el eje de entrada está girando. La pieza gris en el centro es un portaplanetario y tiene los engranajes satélites para el avance y la segunda velocidad.

El eje azul es el eje de salida, y los engranajes planetarios de velocidades están montados en el eje de salida.

Recuerden la disposición de los juegos planetarios desde el motor: marcha atrás, avance, segunda y primera. Dividamos este modelo de transmisión en dos partes engranajes direccionales y engranajes de velocidades.

Esta es la mitad de dirección de la transmisión. Marcha atrás y avance. La potencia es transmitida desde el motor hacia el eje de entrada rojo.Cuál de estas coronas amarillas es la corona de marcha atrás?Cuál es la corona de avance?

Esta parte de la transmisión está ahora enganchada en avance. El eje de entrada rojo es accionado y puesto que los engranajes solares rojos están montados en el eje de entrada, los engranajes solares también girarán. El engranaje solar de marcha atrás, el que está a la izquierda, fuerza sus engranajes a girar, pero no está transmitiendo potencia.

Recuerden: para que un juego de engranajes planetarios transmita potencia, un miembro debe girar, un miembro debe estar sujeto, y el tercer miembro debe ser el miembro mandado. Puesto que no hay un miembro sujeto en el primer

juego planetario, no hay transmisión de potencia.

Sin embargo, el segundo embrague se ha enganchado y se ha detenido la corona. El segundo engranaje solar está accionando sus engranajes satélites. Puesto que la corona está sujeta, los engranajes satélites son -- forzados a girar en el interior de la corona. Los engranajes satélites, de esta manera, accionan al portaplanetario en el cual están montados y el portaplanetario girará en la dirección indicada por la flecha.

Examinen este flujo de potencia de nuevo para asegurarse que lo han entendido.

H Hasta este momento hemos examinado una servotransmisión muy simplificada a fin de obtener un entendimiento básico de la relación de los juegos de engranajes -- planetarios. En este momento, empezaremos la construcción de una transmisión más real. Empecemos con el componente básico de una transmisión típica.

Este es un eje de dos piezas. La mitad roja de este eje es el eje de entrada. El eje de entrada también lleva los engranajes solares de marcha atrás y de avance. Como Uds. recuerdan, la transmisión simplificada -- que acabamos de examinar tenía sus engranajes solares -- dispuestos en el eje en una forma similar.

El eje azul es el eje de salida. En éste están montados los engranajes solares de la segunda y primera velocidad. El extremo de mayor diámetro del eje está unido a una junta universal.

Agreguemos algunos engranajes satélites a cada engranaje solar y empecemos a construir una transmisión -- básica. A estos juegos de engranajes satélites se hace de nuevo referencia por medio de números. Empezando desde la izquierda, el lado de entrada, están numerados, -- uno, dos, tres y cuatro.

Ahora empecemos a agregar portadores a los engranajes satélites. Este es un portaplanetario típico. Noten que los engranajes satélites están montados en ejes -- grandes montados en el portador.

Los portadores, ya lo saben, tienen diversas formas y tamaños; pero todos ejecutan la misma operación --

son la base de montaje para los ejes de los engranajes - satélites.

Aquí hemos agregado un portador delantero para el juego de engranajes satélites de marcha atrás. La mitad del portador se ha cortado de manera que se pueda ver cómo está montado y cómo sujeta los engranajes satélites.

El portador siguiente es el portador central.

El portador central es el componente que conecta la entrada roja eje direccional y el eje de salida azul, y lleva los engranajes satélites para el avance y la segunda velocidad.

Los tres portadores están montados en esta vista: el portador delantero, el portador central y el portador trasero.

Aquí tenemos marcha atrás, avance, segunda velocidad, y primera velocidad; o planetarios No. 1, No. 2, No. 3 y No. 4. Tomemos un momento para familiarizarnos con el conjunto de los portadores, ejes y engranajes planetarios. Qué necesitamos para completar esta transmisión?

Necesitamos agregar las coronas y los embragues y necesitamos colocar el conjunto completo en una caja de acero para protegerlo. Agreguemos ahora estos componentes.

Esta es una transmisión cortada en la mitad. Una ilustración del manual de servicio aparecería muy semejante a ésta, solamente que hay menos colores. A primera vista esto parece complicado, pero Uds. pueden identificar las diversas partes con las cuales ya se han familiarizado.

El eje rojo es el eje de entrada, y los engranajes solares de marcha atrás y de avance están montados en éste. El eje azul es el eje de salida, y los engranajes solares de segunda velocidad y primera velocidad están montados en éste. Las partes verdes son los engranajes satélites y las partes en gris son los portadores. El portador delantero, a la izquierda, el portador central, en el centro, el cual lleva los engranajes satélites de avance y los engranajes satélites de la segunda velocidad; y a la derecha está el portador trasero o portador de primera velocidad.

La parte pequeña en rosado, en el portador central, es un tubo de lubricación que lleva el aceite a través del centro de la transmisión. Las áreas en amarillo oscuro representan la caja, y los embragues que se muestran en amarillo claro están dispuestos alrededor de los respectivos juegos de engranajes planetarios. Las partes en amarillo son las coronas. Hay también un engranaje de conexión entre los engranajes planetarios de marcha atrás y el portador delantero. Esto lo explicaremos más adelante.

La línea rojo en esta vista representa el flujo de potencia a través de la transmisión. Los círculos rojos en el área de los embragues indican los embragues que están enganchados. Los embragues segundo y tercero de avance y de segunda están ahora enganchados.

La potencia entra a través del eje de entrada en rojo. El juego de engranajes planetarios de primera o de marcha atrás están trabajando como engranajes locos debido a que no hay ningún miembro sujeto. Sin embargo, el segundo embrague, el embrague de marcha adelante, está enganchado y sujeta a la corona. El engranaje solar rojo para el avance, está girando y el embrague está sujetando la corona, de manera que los engranajes satélites forzarán al portador central gris a girar.

El portador central gris también lleva montados los engranajes satélites del juego de engranajes planetarios de tercera, el cual es el planetario de segunda velocidad, de manera que los engranajes satélites de segunda velocidad están girando. Pero noten que el embrague de segunda velocidad está sujetando a la corona. En consecuencia, los engranajes satélites son forzados a girar en el interior de la corona y éstos forzarán al engranaje solar a girar y a transmitir potencia a través del eje de salida azul. El resultado avance en segunda velocidad.

4.3 CLUTCHa) Mecánico

Un embrague provee una conveniente conexión y desconexión del flujo de potencia.

Si la placa azul estacionaria se empuja contra la rueda giratoria roja, las dos partes girarán juntas. Cuando las dos partes están unidas, está fluyendo fuerza. Cuando las partes están separadas, deja de fluir la fuerza.

Todos los embragues unen partes prensándolas para transmitir fuerza.

En este embrague de tipo de fricción, se prensan muchos discos y placas planas de metal. Este es un embrague direccional de un tractor de tipo de carriles.

En este embrague de tipo de quijadas o mandíbulas, partes con forma similar a un engranaje se intertraban al ser prensadas. Esta vista muestra un control de motoniveladora. Los embragues de tipo de quijadas se usan también en las trabas de diferencial de los Tractores Series 600.

El embrague del volante, como lo indica su nombre, se monta en el volante en la parte trasera del motor. Algunas veces se usa el nombre de "embrague maestro" o "embrague principal", porque este embrague transmite toda la potencia del motor al tren de fuerza. Discutamos primero los embragues del volante de tipo seco y de aceite y después los embragues de dirección.

Un embrague del volante sirve para tres propósitos. Uno es arrancar el motor sin carga. Otro es poner la máquina en movimiento en forma suave. Y tercero, cambiar velocidades de acuerdo con las condiciones del terreno.

A este tractor se le ha removido el asiento, las placas del piso y el tablero para mostrar el embrague del volante en la parte trasera del motor. El pequeño tambor de atrás del embrague y la junta universal. Estos componentes se discutirán después. La palanca manual de control siempre está al lado izquierdo del operador.

Históricamente, los embragues del volante Caterpillar han sido de tipo aceite y de tipo seco. Debido a que el de tipo seco es más simple, lo discutiremos primero.

Cuando se ven del lado derecho, las partes internas del embrague se ven así. Note el volante y el disco en rojo, el eje y las placas en azul y el varillaje de control y collar de enganche en amarillo. El eje azul se extiende por un cojinete en el volante rojo.

Aquí están las partes del embrague. De nuevo note el disco, las dos placas, el varillaje, el collar de enganche y el eje. Construyamos este conjunto con componentes individuales a fin de ver cómo trabaja el embrague.

Este es el eje del embrague. Todos los componentes del embrague están armados en o alrededor de él. En el extremo trasero está el tambor del freno. El freno detiene el giro del embrague cuando éste está desenganchado, a fin de ayudar a cambiar engranajes. Este freno no está hecho para detener al tractor.

El extremo delantero del eje entra en el cojinete piloto en el centro del volante. Note las estrías en el eje y los dientes en la cara interna del volante. Un disco de embrague con dientes externo entra en los dientes del volante. Este disco estaría localizado entre las dos placas que se ven aquí. Note la parte de la maza con forma de engranaje de la placa de la derecha y los dientes internos en la placa izquierda. La placa izquierda se acopla a la placa de la derecha. Las estrías dentro de la maza entran en el eje.

Cuando se presan las placas y el disco está entre ellas, todo el conjunto entra al eje estriado del embrague. Resumamos el embrague de tipo de fricción. El disco dentado gira con el volante y las placas sujetan firmemente el disco. Todo el conjunto gira para transferir la potencia del motor a la transmisión.

Para presar las placas contra el disco necesitamos un mecanismo actuador como el que se ve aquí. Un collar de conexión se atornilla en la maza roscada de la placa frontal. Otro collar está libre para deslizarse hacia adelante y hacia atrás al ser movido por la pieza amarilla. La pieza amarilla es la caja para el cojinete de desengan



che del embrague. Cuando el embrague está enganchado (prensado), la conexión empuja contra la placa trasera como se muestra aquí. Una acción de sobrecentro mantiene a las partes firmemente unidas.

De este dibujo note que atornillado el collar en la maza roscada se aprieta el ajuste del embrague.

Quando se desengancha el embrague (no hay fuerzas de presión), la caja amarilla se mueve a la izquierda y las conexiones se alejan de la placa. Se asegura un desenganche positivo con unos pequeños resortes que empujan la placa trasera alejándola del disco.

Este dibujo muestra el volante rojo y el disco con dientes externos. Se muestran en azul las dos placas en el eje. El mecanismo actuador es amarillo. La alanca verde está dentro de la caja del embrague y mueve el collar de enganche.

Se muestran en azul los resortes para un desenganche positivo. Note que los resortes separan las dos placas, pero no tocan al disco. Cuando se desengancha el embrague, nada ubica horizontalmente al disco. Es importante dejar enganchado el embrague del volante de un tractor si el motor está trabajando en baja velocidad. De otra manera, el disco flotaría suelto entre las placas y va a tener desgaste excesivo.

Con la llegada de tractores más grandes y con mayor potencia, se necesitarán embragues con mayor capacidad.

Dos métodos (aparte de aumentar el diámetro), se usan para reforzar los embragues: (1) añadir más placas y discos, y (2) lubricar y enfriar las partes con aceite. Ambas mejoras se introdujeron al embrague de aceite Caterpillar.

Este embrague en aceite para un tractor pequeño se muestra ya removido del vehículo y visto desde la parte trasera. Note el freno, la brida para la junta universal, colador de succión, sumidero, bomba, bayoneta indicadora y tubo de llenado de aceite.

Esta fotografía de un corte de un embrague diferente, muestra el volante y cómo ajustan los discos, las placas y el eje.

Una placa con dientes externos (para engranar en el volante) se encuentra entre dos discos. En embragues secos, el disco, no las placas, tenían dientes externos. Solo se muestra un disco. Las muescas radiales forman lengüetas que están dobladas ligeramente para proveer una separación positiva de las placas y los discos cuando el embrague no está enganchado.

Este es otro tipo de disco. Las muescas circunferenciales producen secciones angostas alrededor del exterior de la placa. Estas secciones angostas se doblan para formar "lengüetas". Ambos estilos de discos se han usado en embragues en aceite Caterpillar.

Este corte resumirá la porción mecánica del embrague del volante en aceite.

Hay una junta roscada que sostiene las partes actantes a la abrazadera circular. Si el anillo menor se atornilla más en la abrazadera, se apretará el ajuste del embrague.

El flujo del aceite en el embrague es como sigue: de la bomba pasa a través de pasajes en la caja. De allí va al eje y sus cojinetes traseros, sigue por el collar deslizante y luego pasa entre los discos y placas y al cojinete piloto que está en la maza.

En algunas máquinas, el embrague del volante contiene su propio aceite. Posteriormente, las máquinas más grandes tienen el sistema de aceite del embrague combinado con el aceite de la transmisión.

El aceite en un embrague de volante tiene estas funciones principales. La más importante es enfriar las placas y discos. El enganche repetido de un embrague genera calor por la fricción de los platos y discos entre sí. El flujo de aceite sobre las caras de estas partes se lleva el calor. El aceite lubrica los cojinetes en cada extremo del eje y bajo el collar deslizante. El aceite también limpia todas las partes móviles.

Un colador de succión en el sumidero remueve partículas y suciedad del aceite antes de que fluya por la bomba. El nivel de aceite está generalmente un poco por debajo de las partes giratorias del embrague. Demasiado aceite causará sobrecalentamiento.

Compruebe el nivel del aceite y limpie regularmente el colador para asegurar una vida de servicio satisfactoria. Los coladores de succión están en diferentes localizaciones en otros embragues.

La remoción e instalación de embragues de volante en algunas máquinas se hace más rápida y segura usando la herramienta que se muestra aquí. Vea la sección de "Herramientas Fabricadas" ("Fabricated Tools") del Manual de Herramientas de Servicio para el dibujo de esta herramienta.

Hay dos embragues de dirección en el tren de fuerza de un tractor de tipo de carriles.

Trabajan bajo el mismo principio básico del embrague del volante. Los embragues de dirección proporcionan una rápida desconexión del flujo de fuerza a cualquier carril de la máquina. Se encuentran entre el engranaje de la corona y los mandos finales.

#### 4.3 b) CONVERTIDOR DE PAR

25

La servotransmisión es una combinación de dos transmisiones: una transmisión planetaria de velocidades y -- una transmisión hidráulica multiplicadora del par.

Esta transmisión incluye el convertidor de par, la transmisión planetaria y los engranajes de transferencia. El convertidor de par está en el interior de la cubierta que vemos a la izquierda, la transmisión de velocidades -- en la caja central, y la caja de los engranajes de transferencia a la derecha.

El convertidor de par es una forma de acoplamiento -- hidráulico usado para transmitir potencia desde el motor a una unidad mandada. No hay conexión directa entre el motor y la unidad mandada. No tiene embrague principal, solamente el mando hidráulico.

Hay dos tipos de mecanismos hidráulicos usados para transmitir potencia: el acoplamiento hidráulico y el convertidor de par. Ambos son dispositivos de mando hidráulicos que usan la energía de fluido en movimiento para -- transmitir potencia.

Primero, el mando del convertidor de par absorbe los golpes de las cargas, tales como las que se producen en -- un tractor empujador y una trailla durante durante la carga. También son absorbidos otros golpes y vibraciones en los trenes de potencia.

Los mandos con convertidor de par impiden que el motor disminuya su velocidad y se para debido a sobrecarga. Cuando la máquina está trabajando, permitiendo así que el motor haga funcionar el sistema hidráulico.

Cuando un tractor está ejecutando trabajo con la hoja topadora, el convertidor de par provee en forma automática la multiplicación alta del par necesaria para compensar por el aumento en la carga sin necesidad de ejecutar cambios de velocidad. Debido a que la hoja topadora se en tierra y disminuye la velocidad de la máquina, el par de trabajo fuerza de empuje se hace mayor.

Este convertidor de par en particular es una vista -- en corte para la instrucción. La caja se ha cortado de manera que podamos ver las partes que trabajan en el interior.

La caja gira con el motor diesel. Los dientes de engranaje engranan con el volante del motor diesel. El eje de salida está a la derecha.

Mirando en forma más detenida, vemos que los álabes de la bomba, de la turbina y del estátor son curvos. Recuerden; un acoplamiento hidráulico tiene álabes rectos, planos y radiales.

Esta es una vista en corte de un convertidor de par que muestra: 1) la caja giratoria y 2) los álabes de la bomba, 3) la turbina, y 4) el estátor.

La caja giratoria y la bomba giran con el motor; la turbina hace girar el eje de salida y el estátor está fijo, mantenido estacionario por la caja de la transmisión.

El aceite fluye hacia arriba desde la bomba giratoria alrededor del interior de la caja, hacia abajo pasando la turbina. Desde la turbina, el aceite vuelve a ser dirigido por el estátor de vuelta a la bomba.

El acoplamiento hidráulico, no tiene un estátor, y a medida que el aceite golpea la turbina, es devuelto o rebota en la dirección opuesta a la de la bomba. Este aceite todavía en movimiento tiene energía pero esta energía se opone o actúa contra la bomba.

Agregando un estátor a nuestro acoplamiento hidráulico básico, ponemos a trabajar esta energía que se pierde. A medida que el aceite golpea la turbina y es devuelto en una dirección opuesta a la de la bomba, el estátor vuelve a dirigir el aceite hacia la bomba, de manera que la energía restante es agregada a la salida de la bomba. Esto aumenta o multiplica el par de entrada. De esta manera tenemos un convertidor de par, que cambia el par.

Al igual que en el acoplamiento hidráulico, la bomba del convertidor de par gira con el motor, empuja el aceite hacia afuera, en la dirección de rotación golpeando los álabes de la turbina.

La energía del aceite de la bomba hace girar la turbina. Después de golpear la turbina el aceite fluye hacia adentro. A medida que el aceite sale de la turbina, se mueve en una dirección opuesta a la rotación de la bomba.

El estátor hace que el aceite cambie de dirección agregando su energía al flujo del aceite en la bomba. Esto multiplica el par.

Este es un convertidor de par. El par de entrada más la reacción del estátor es igual al par de salida. El par de salida es mayor que el par de entrada.

De nuevo, la multiplicación del par es el resultado de la redirección del aceite por el estátor, desde la turbina hacia la bomba. La energía de este aceite es agregada a la del aceite que entra a la bomba.

La potencia del motor diesel es transmitida desde la brida de entrada. La caja rotatoria y la bomba giran con el volante a su misma velocidad. A medida que la bomba gira, dirige aceite a la turbina, la cual gira haciendo girar el eje de salida. El aceite es desviado hacia la bomba por el estátor. El estátor es mantenido estacionario por el portador y el soporte del embrague de la transmisión.

La potencia del motor es transmitida a través del eje de salida de la turbina en forma de par.

El convertidor de par provee una multiplicación del par a la transmisión para todas las velocidades en avance y retroceso.

Comparando con una transmisión mecánica, el convertidor de par provee una mayor escala de funcionamiento en cada velocidad seleccionada. Además, el convertidor de par se equipara con la carga dando velocidad y par variables sin cambiar de velocidades. Cuando la carga aumenta, el par aumenta. Cuando la carga disminuye, el par disminuye.

El aceite para el funcionamiento del convertidor de par es suministrado por la bomba de aceite de la transmisión. La lumbrera de admisión del aceite está sobre el eje de salida. La lumbrera de salida del aceite está en el soporte del convertidor, debajo del eje de salida. El flujo del aceite en el convertidor de par es indicado por las flechas.

El aceite debe mantenerse a presión en el convertidor de par, para disminuir la cavitación. La cavitación reduce la eficiencia del convertidor. La cavitación es

la formación de vapores de aceite alrededor de los álabes.

Esta es una vista esquemática de un sistema de aceite simplificado de convertidor de par. Además de ser el medio de transmitir la potencia, el aceite es necesario para impedir cavitación, eliminar el calor y lubricar los componentes del convertidor de par.

El sistema del aceite del convertidor de que está combinado, por lo general, con el sistema del aceite de la transmisión. El sistema típico del aceite consiste en:

VALVULA HIDRAULICA DE CONTROL  
VALVULA DE PRESION MAXIMA  
ENTRADA Y SALIDA DEL CONVERTIDOR DE PAR  
ORIFICIO  
ENFRIADOR DEL ACEITE  
BOMBA DE SUMIDERO  
COLADOR IMANTADO  
BOMBA DEL ACEITE  
FILTRO DEL ACEITE

Esto completa la construcción y funcionamiento básicos de un convertidor de par.

4.4 SISTEMAS DE DIRECCION

El sistema de dirección de los vehículos para movimiento de tierra es muy importante, debido a que el tamaño y peso, así como las condiciones del terreno falso o irregular, dificultan el control de la dirección.

Las características de este sistema deben ser: facilidad y precisión. A pesar de que los principios básicos de funcionamiento son los mismos, existe variación en los sistemas de dirección de los vehículos. Por ejemplo: Las motoconformadoras cuentan con ruedas delanteras que giran tal como las utilizadas en automóviles y camiones. Algunos cargadores de llantas tienen ruedas traseras direccionales. Algunas motoescrepas de tres ejes cuentan con el sistema de dirección en las ruedas delanteras y, otro tipo de vehículos llamados articulados, el bastidor se encuentra abisagrado al centro para poder girar, éste se encuentra en diseño de dos ejes como escrepas, tractores de ruedas, compactadores y cargadores de llantas.

El sistema de dirección con el que ustedes seguramente se hallan familiarizados es con el utilizado en los automóviles.

El volante se encuentra conectado a un extremo de la columna de la dirección, al otro extremo se encuentra un engrane sinfín que gira al moverse el volante, este sinfín se encuentra conectado a un sector dentado, éste se encuentra apoyado en un eje al centro y tiene una extensión llamada brazo de la dirección o brazo Pitman.

Las dos ruedas delanteras cuentan con pernos para girar a ambos lados. Para permitirnos controlar este movimiento de las ruedas se usa un brazo corto que se encuentra conectado a la rueda. Ambos brazos se encuentran conectados por un brazo de liga que permite que a pesar de que el mecanismo de la dirección se encuentre conectado únicamente a una rueda, la otra rueda debe seguir el movimiento.

En vehículos más grandes el control de la dirección es más difícil que el de los automóviles, debido a llantas más grandes, mayor contacto con el terreno y mayor resistencia del terreno. Para reducir el esfuerzo se pueden



utilizar relaciones más altas, pero no es práctico debido a su lentitud, por lo que se opta en estos casos por un sistema de dirección hidráulica.

Si se conectan cilindros a los brazos de control, el fluido hidráulico mueve las ruedas; con este arreglo es necesario contar con un dispositivo para controlar el flujo, un depósito para almacenarlo y una bomba para lograr la circulación del aceite.

En este arreglo el principio de funcionamiento es diferente al descrito en la dirección mecánica.

El movimiento del volante se transmite al sinfín, éste actúa una válvula de carrete que controla la dirección del fluido a los cilindros y así lograr el movimiento de las ruedas. Para limitar el movimiento es necesario contar con un mecanismo seguidor, este mecanismo puede ser del tipo mecánico en forma de un varillaje o del tipo hidráulico, mediante un cilindro hidráulico adicional. En ambos casos la función es la misma, regresar la válvula de control a la posición neutral y así limitar el movimiento de las ruedas.

4.5 SISTEMAS DE MANDOS Y CONTROLES

En los últimos 20 años, el equipo para movimiento de tierra ha tenido muchos cambios. Uno de los mayores cambios ha sido el aumento del uso de los sistemas hidráulicos. Sistemas hidráulicos que ofrecen mayor velocidad, conveniencia y confiabilidad.

Todos ustedes han visto algún tipo de máquina que conste de muchas partes, tales como ejes, engranajes, poleas, correas, embragues, levas y cojinetes. Estos componentes se usan para impulsar y controlar una máquina. Todos estos componentes son mecánicos. Esto es, llevan a cabo su función estando en contacto directo con el adyacente. Esto puede hacer a una máquina grande y complicada. El uso de muchas partes también presenta una gran oportunidad para que ocurran fallas mecánicas. Las partes en movimiento en contacto directo con la adyacente causan fricción y tienden a desgastarse.

El equipo Caterpillar para movimiento de tierra ha usado sistemas mecánicos, tales como controles de cable para operar el bulldozer. Hace un buen trabajo en muchas aplicaciones pero no puede, sin embargo, hacer todas las cosas que puede hacer un sistema de control hidráulico.

El cable está enrollado en un tambor accionado por el motor. El cable tira del bulldozer hacia arriba al girar el tambor. Un cable sólo puede aplicar fuerza en una sola dirección -- en este caso, hala hacia arriba pero no empuja hacia abajo.

Un control hidráulico para un bulldozer puede halar la hoja hacia arriba, y también empujaría hacia abajo. El sistema hidráulico es más flexible y necesita menos ajustes durante su vida de operación.

El sistema hidráulico transmite fuerza, y también suministra un buen control por parte del operador. Un sistema hidráulico hace todas estas cosas sin poleas, cables o discos de embrague que se puedan desgastar.

Los sistemas hidráulicos usados para operar un bulldozer y un desgarrador son fáciles de entender. Consisten de componentes hidráulicos básicos. Cada componente tiene

su función particular a desarrollar.

Ahora tenemos seis elementos básicos de un sistema hidráulico operando.

1. Un fluido hidráulico.
2. Un tanque de depósito.
3. Una bomba hidráulica con fuente de potencia para accionarla.
4. Líneas hidráulicas.
5. Un cilindro hidráulico.
6. Válvulas -- una válvula de alivio y una válvula de control.

Veamos estos componentes en una máquina.

Aquí está un Tractor D7 equipado con un sistema hidráulico. Un tanque hidráulico o depósito se encuentra a la derecha del operador. La bomba hidráulica es accionada por el motor. Tubos y mangueras conectan los diversos componentes del sistema. Estas van a un cilindro hidráulico que está unido al Bulldozer.

Las válvulas para operar los cilindros hidráulicos están controladas por medio de palancas cerca del asiento del operador. Las válvulas de control y la válvula de alivio están dentro del tanque.

Construyamos un diagrama esquemático de los componentes en un sistema hidráulico.

Tenemos un depósito o tanque para almacenar el fluido hidráulico -- aceite.

- Una bomba hidráulica para mover el aceite.
- Una válvula de alivio para limitar la presión en el sistema.
- Una válvula de control para dirigir el aceite a donde queremos que vaya.
- Y un cilindro hidráulico para convertir presión en trabajo.

Estos son los elementos que debemos tener para hacer trabajo con el sistema hidráulico. Al continuar iremos añadiendo otros componentes para propósitos especiales.

Para mantener el aceite limpio y libre de materias destructivas, necesitamos un filtro. Lo pondremos entre la bomba y la válvula de alivio.

El elemento del filtro está hecho de un papel muy especial, doblado y tratado con plástico. Este papel filtro permite que el aceite pase a través de él, pero evitará el paso de partículas extrañas dañinas. El papel usado en los filtros de los sistemas hidráulicos es similar al usado en filtros de aceite para motor, pero está diseñado para detener partículas menores. Los filtros suministran una protección absolutamente esencial para un equipo costoso con acabado de precisión. Las recomendaciones dadas en las instrucciones de lubricación de cada máquina deben ser seguidas. Mantener el aceite limpio cambiando filtros y aceite al intervalo indicado es una de las cosas más importantes que pueden hacerse para extender la vida de un sistema hidráulico.

Generalmente, el filtro está localizado en el lado de salida de la bomba, de tal modo que el aceite a presión es forzado a través de él.

Si el filtro se llega a tapar, el sistema hidráulico seguirá operando porque una válvula de derivación permite que el aceite fluya directamente de la bomba a las válvulas hidráulicas.

Del filtro, el aceite fluye a una válvula de alivio. El aceite a presión pasa sin accionar la válvula de alivio durante una operación normal como se muestra en la parte superior. La fuerza del resorte es mayor que la presión del aceite que actúa en la válvula, por lo que la válvula permanece cerrada.

Cuando la fuerza del aceite es mayor que la fuerza del resorte, como se muestra en la parte inferior, la válvula se abre y permite que el aceite regrese al tanque. Cuando la presión de aceite disminuye, el resorte cerrará la válvula y el aceite fluirá normalmente otra vez.

Hemos discutido algunos de los componentes que forman un sistema hidráulico básico. Pero existe un elemento sumamente importante que es el aceite que entra al sistema para hacerlo trabajar. Este aceite se llama algunas veces "fluido de trabajo". Es un nombre muy apropiado.

Las propiedades requeridas son:

1. Incompresibilidad.
2. Que no se congele en noches frías.
3. Que evite la oxidación
4. Que lubrique.

Todas estas características son casi las mismas que necesitamos en un aceite para motor. Veamos algunas otras propiedades del aceite, necesarias para los sistemas hidráulicos.

No debe crear espuma cuando es sometido a la acción de batido de la bomba, y cuando pasa por el sistema. No se debe deteriorar u oxidar bajo las temperaturas normalmente altas de un moderno sistema hidráulico de alta presión. Debe mantener limpio el sistema hidráulico. Debe tener una viscosidad normal controlada, que pueda ser especificada para cada aplicación.

Las características que hemos discutido son tan necesarias para un aceite de motor como para el aceite de un sistema hidráulico. Parece razonable, entonces, recomendar el uso de estos dos aceites para motores en los sistemas hidráulicos.

Muchos productos inferiores son llamados "aceites hidráulicos". Los únicos aceites que tienen todas las propiedades requeridas en los sistemas hidráulicos construídos por Caterpillar son éstos. Sólo algunos pocos de los llamados "aceites hidráulicos" se comportarán como lo requieren estas especificaciones.

No hemos examinado todavía ninguna parte real de un sistema hidráulico. Haremos ésto pronto. También discutiremos algunos de los buenos hábitos que debe usted desarrollar para llevar a cabo reparaciones exitosas en sistemas hidráulicos, consistentemente.

Muchas de las cosas más importantes que debe usted aprender es la necesidad de mantener los sistemas hidráulicos absolutamente limpios. Podemos hablar de ésto por mucho tiempo. Pero usted debe adquirir el hábito de hacer automáticamente todo lo posible por evitar que entre suciedad en los sistemas hidráulicos en los que está usted trabajando.

La experiencia le enseñará que es mucho más fácil evitar que entre suciedad en un sistema hidráulico, de lo que es limpiarlo cuando está armado el sistema.

Usaremos las instrucciones de mantenimiento para una máquina en el taller como guía para drenar o vaciar y llenar correctamente su sistema hidráulico. Verá usted por qué es importante seguir cuidadosamente las instrucciones impresas.

4.6 RODAJESa) Oruga's

Nuestro tema para hoy es "El tren de rodaje en las máquinas Caterpillar de carriles".

Los objetivos son: la identificación correcta de los componentes individuales, el reconocimiento correcto de las funciones de los componentes, cómo trabaja y se desgasta el tren de rodaje, procedimientos de medición y reconstrucción, y ajustes y mantenimiento correcto de los carriles.

El tren de rodaje de una máquina de carriles no sólo forma una gran parte del costo inicial de la máquina, pero también es responsable de gran parte de los costos de operación.

Generalmente, si alguien se refiere al tren de rodaje de una máquina, quiere decir los carriles. Y nosotros también hacemos lo mismo. Nos inclinamos a pensar que los carriles son el tren de rodaje. Realmente no estamos del todo equivocados al hacer ésto, debido a que los carriles son una parte del tren de rodaje -- tal vez la parte más importante y más cara.

Una cosa importante que tiene usted que recordar -- hay una diferencia entre el tren de rodaje de un tractor y el tren de rodaje de un Traxcavator. Discutamos primero el tren de rodaje de un tractor.

Aquí estamos viendo debajo de un tractor. Al frente vemos al motor montado en el bastidor principal. El siguiente elemento es la barra compensadora. Algunas de las máquinas más pequeñas o más antiguas están equipadas con un resorte compensador.

Ahora vemos al lado izquierdo y derecho los bastidores de rodillos con sus conjuntos de brazos diagonales. Los brazos diagonales están soldados a los bastidores de rodillos.

Todos sabemos que una máquina está formada de varias unidades individuales, tal como el motor, tren de fuerza,

tren de rodaje y demás. Para el propósito de nuestra plática y para mejor identificación, dividiremos una máquina de carriles en dos unidades. Una unidad es la parte superior de la máquina. Consta del bastidor principal con el motor, transmisión y mando final. En nuestra ilustración, esta unidad superior está colgando de una grúa viajera. La segunda unidad consta del tren de rodaje. Por ésto, se paremos estas dos unidades.

Aquí vemos un tren de rodaje de un tractor de carriles. Tenemos dos bastidores de rodillos con sus brazos diagonales. Estos bastidores de rodillos soportan los siguientes componentes:

Primero, los conjuntos de soporte y suspensión para la barra compensadora. Esta máquina está equipada con un resorte compensador. Luego vemos las ruedas tensoras conectadas al mecanismo de ajuste de los carriles. Estos son los rodillos de soporte de los carriles superiores. Hay uno o dos rodillos superiores en cada lado, dependiendo del tamaño de la máquina.

Bajo los bastidores de rodillos están los rodillos de los carriles o rodillos inferiores. Hay entre cuatro (4) y ocho (8) rodillos en cada bastidor, de acuerdo con el tamaño de la máquina. Después tenemos dos carriles formados por eslabones, pasadores, sellos y bujes y zapatas. Dos ruedas dentadas, que no se muestran en esta ilustración, son también parte del tránsito. Las ruedas dentadas están montadas en ejes que se encuentran en la caja del mando final. Esta caja es una parte del bastidor del tractor -- la unidad superior de la máquina.

Los bastidores de rodillos proveen la montura de todos los componentes del tren de rodaje. El peso del tractor se transmite a través de los bastidores y va a los rodillos. Los brazos diagonales mantienen el alineamiento correcto del bastidor de rodillos. Esta construcción permite que cada bastidor de carriles se mueva independientemente. Se mueven hacia arriba y hacia abajo, en relación uno al otro, al pivotar en el eje de la rueda dentada.

Aquí vemos más de cerca cómo se monta un brazo diagonal en un eje. Debido a que hay movimiento relativo entre el brazo y el eje, el brazo está equipado con un cojinete. En la parte superior del brazo está una grasera para la



lubricación.

Aquí vemos cuánto movimiento independiente tienen ambos bastidores de rodillos. En esta máquina tenemos una barra compensadora soportando el extremo frontal del tractor. Este arreglo consiste de una abrazadera, la cual está fija al bastidor del tractor. La barra está asegurada por un pasador pivote a la abrazadera. En algunas máquinas, la barra está soportada en cada extremo por la parte superior de los bastidores de rodillos.

La barra compensadora en las máquinas mayores oscila sobre dos amortiguadores de hule duro, como se muestra en azul. Los amortiguadores de hule están soportados por una placa y cuatro pernos. Los pernos se extienden en el conjunto de soporte del bastidor principal. Estos amortiguadores de hule están sujetos a desgaste y se deben revisar y cambiar periódicamente.

Los extremos de la barra compensadora descansan en conjuntos de suspensión. Estas suspensiones también están formadas de amortiguadores de hule y están montadas en el bastidor de rodillos. Siempre es una buena práctica revisar los amortiguadores de hule al mismo tiempo que se revisa el conjunto de la barra compensadora.

Es relativamente sencillo revisar o cambiar los amortiguadores de hule de la barra compensadora. Para revisar o cambiar los conjuntos de suspensiones, es necesario quitar el peso del tractor de los bastidores de rodillos. Esto se puede hacer usando ya sea una grúa o gatos hidráulicos para levantar el extremo delantero del tractor. Antes de que aflojemos ningún perno, por supuesto, el extremo delantero debe estar soportado adecuadamente con bloques de madera o algún otro medio de soporte.

Dijimos anteriormente que hay una ligera diferencia en el tren de rodaje de un tractor y de un Traxcavator. Los bastidores de rodillos de un tractor necesitan oscilar debido a la aplicación de la máquina, pero debido a que un Traxcavator se usa para una diferente clase de trabajo -- similar al trabajo de una pala o grúa -- el tren de rodaje de un Traxcavator debe ser más estable y rígido. Esta estabilidad se consigue evitando que oscilen los bastidores.

Nuestro siguiente sujeto son los rodillos. En cual-

quier máquina de carriles distinguimos dos tipos de rodillos -- rodillos de soporte de carril o rodillos superiores, y rodillos de carril o inferiores. Discutamos primero los rodillos superiores. Los rodillos superiores soportan el peso del carril entre la rueda dentada y la rueda tensora. Las máquinas mayores tienen generalmente dos rodillos superiores en cada lado de la máquina. Están soportados por el bastidor de rodillos como se muestra aquí.

Las máquinas más pequeñas tienen sólo un rodillo superior en cada lado. En algunas unidades Traxcavator -- como en la que se muestra aquí -- el soporte para el rodillo superior está montado al bastidor del cargador.

Los rodillos superiores giran sobre dos cojinetes de rodillos cónicos. Los cojinetes están puestos a presión en el eje. En un extremo del rodillo superior está un sello DUO-CONE y dos sellos de anillo O. En el otro extremo está un sello de anillo O. Los sellos mantienen al lubricante dentro de la unidad y la suciedad afuera.

Los rodillos superiores se lubrican al tiempo de la instalación y no necesitan lubricarse de nuevo hasta que son desarmados.

El eje del rodillo superior está montado en una abrazadera de soporte. Esta abrazadera está seccionada en la mitad superior y unida por medio de dos pernos.

Los rodillos superiores deben estar siempre alineados con la rueda dentada y la rueda tensora. Para alinear el rodillo superior, afloje los dos pernos de engrampe y mueva el eje hacia dentro o hacia afuera.

Discutiremos ahora los rodillos inferiores o rodillos. Los rodillos inferiores o rodillos son, en muchos aspectos, diferentes de los rodillos superiores. Las razones para ésto son: Primero, la función de los rodillos. Los rodillos ruedan en los rieles formados por los eslabones de los carriles. Por lo tanto, los rodillos soportan el peso total de la máquina y lo distribuyen por los carriles. Segundo, debido a su función diferente, los rodillos inferiores están diseñados en forma diferente de los rodillos superiores.

Viendo los rodillos de esta ilustración, notamos va-

rias diferencias de los rodillos superiores. Los rodillos inferiores se montan bajo los bastidores de rodillos. A diferencia de los rodillos superiores, los rodillos tienen bridas o pestañas en los extremos de los rodillos. Estas pestañas se extienden sobre el exterior de los eslabones. El número de rodillos depende del tamaño y aplicación de la máquina. Cuando vemos los carriles en una máquina, parece que todos los rodillos inferiores son iguales.

Un tipo es el rodillo de doble pestaña. Este rodillo tiene una pestaña en el extremo exterior, así como en el extremo interior de cada aro. Cada superficie de aro gira sobre uno de los dos rieles de eslabones. Las pestañas interiores y exteriores evitan que el rodillo deje, o se salga del carril. También ayudan a mantener el riel o carril recto.

El otro tipo de rodillo tiene sólo una pestaña. Como podemos ver en esta ilustración, este rodillo tiene sólo una pestaña en el borde exterior de cada aro.

Toda máquina usa de menos dos rodillos de pestañas sencilla en cada lado. Uno de estos rodillos está siempre atrás, cerca de la rueda dentada, debido a que puede colocarse más cerca de ésta que un rodillo de pestaña doble, sin interferir con los dientes de la rueda dentada.

En algunas máquinas, se instala un rodillo de pestaña sencilla cerca de la rueda tensora. Esto, de nuevo, es debido a las posibilidades de interferencia entre la rueda tensora y las pestañas internas de un rodillo de doble pestaña.

Sin embargo, los rodillos frontales y traseros están sujetos al mayor desgaste. Por lo tanto, es deseable el cambio de rodillos. Por esta razón, se instala un tercero y hasta cuarto rodillo de pestaña sencilla entre los rodillos de pestaña doble. Estos rodillos de pestaña sencilla pueden intercambiarse con uno de los rodillos más desgastados delanteros o traseros de pestaña sencilla. Cambiando la posición de los rodillos inferiores se distribuye el desgaste y se extiende la vida de servicio del grupo de rodillos inferiores.

Los carriles de las máquinas Caterpillar están formados por aproximadamente 40 secciones. Dependiendo del ta-

maño y modelo, algunas máquinas podrán tener sólo 38 secciones y otras tantas como 42 secciones.

Discutiremos ahora la parte que hace el contacto directo con el suelo, y con la cual la máquina de carriles realmente camina -- las zapatas.

Las zapatas usadas en el primer tractor de carriles práctico del mundo, fueron tablas de 3" x 2" (7.5 cm. x 5 cm.) de madera, colocadas en una cadena sinfín.

Las zapatas de metal aparecieron en 1913, como se muestra en esta máquina. En los años subsecuentes, cada nueva aplicación de los tractores de carriles necesitaba mejoras a las zapatas. Inmediatamente se vió que ningún tipo de zapata proveería un buen comportamiento de servicio en todos los tipos de trabajo, particularmente cuando algunos tractores se usaban constantemente en aplicaciones especiales.

Caterpillar tiene una gran variedad de tipos de zapatas. Se diseñan para llenar las necesidades de las aplicaciones actuales. El uso del tipo correcto de zapatas suministra un mejor comportamiento y mayor vida de servicio.

La elección de las zapatas correctas depende principalmente de tres condiciones del terreno en general: tierra, roca, nieve o hielo.

Otros factores para la elección de las zapatas correctas son: flotación, tracción, penetración, área de contacto, resistencia al doblamiento, acción de auto-limpieza y desgaste. Por lo tanto, distinguimos varios tipos de zapatas.

Aquí vemos diferentes zapatas de tipo de garra y zapatas de esqueleto. Dependiendo del tamaño de la máquina, las zapatas vienen en diferentes tamaños y durezas.

Primero, veamos la diferencia entre las dos familias principales: las zapatas planas y las zapatas de garra. Ambos tipos de zapatas vienen en gran variedad de formas y tamaños. Las zapatas planas...

...consisten en una plancha plana de acero. Su grueso depende de la aplicación. Las zapatas tienen una superposi-

ción en un lado. Esta superposición cubre el borde recto en el otro lado de la zapata anterior. Las dos ranuras sirven de espacio para los eslabones. Se han provisto cuatro agujeros de pernos para montar la zapata a los eslabones. Las zapatas planas no pueden equiparse con ningún accesorio para zapata.

Las zapatas de una garra generalmente tienen seis agujeros para pernos. Los dos agujeros de los extremos están provistos para empernar cualquiera de los accesorios para zapata en las zapatas de garra. Todas las zapatas de garra vienen en diferentes anchos, dependiendo de la aplicación de la máquina.

Las zapatas de garra consisten en una plancha de acero con una o más garras. Dependiendo del tamaño y la aplicación de la máquina, estas garras tienen diferente altura y anchura. El propósito de las garras es penetrar en el suelo y dar a la máquina más tracción. Como las zapatas planas, las zapatas de garra también tienen una superposición y ranuras para dar espacio a los eslabones. Las zapatas de garra múltiple no tienen agujeros para montar accesorios.

Como cualquier otra parte de nuestro equipo Caterpillar, los neumáticos necesitan una cierta cantidad de cuidado y atención si queremos obtener el máximo servicio de ellos.

Este esquema nos proporciona una lista general de la estructura de un neumático, mostrando sus piezas. Para estudiar los diferentes elementos, utilicemos una sección transversal y sigamos los pasos constructivos.

Al ver una sección transversal de un neumático, el primer elemento que observamos es el talón. Se puede considerar que el talón forma la base del neumático. Los talones aseguran el neumático al aro y se usan para colocar las telas.

Las telas son capas sucesivas de cordones, cubiertas a cada lado con una delgada capa de caucho. Las capas están acomodadas para formar el cuerpo interno del neumático y son las que proporcionan el número de telas. El número de telas no indica necesariamente el número de capas de cordones en el neumático. Es un índice de resistencia que depende del tipo de material de cordón que se utiliza en el neumático. La mayor parte de la resistencia y estabilidad de un neumático se obtiene de la forma del acomodo de los cordones. Si cortáramos una sección de la estructura, nos mostraría que....

.... La dirección de los cordones es alterna. Los cordones en la capa superior van hacia la izquierda, la segunda capa a la derecha, y así continúan todas las capas hasta completar la estructura total. Esta es la razón por la cual los neumáticos se conocen como de capas alternas. Los cordones cruzan la estructura del neumático a un ángulo aproximado de 45°. Entre cada capa de cordones, un recubrimiento delgado de caucho forma una capa llamada...

... "Capa de Protección". Esta capa permite una cierta de flexión de la estructura y evita que los cordones se friccionen entre sí.

Cuando se han colocado en el neumático todas las capas de telas, los flancos han alcanzado su máximo grueso del cuerpo de cordones. El único elemento que falta en

los flancos es una capa final de caucho. Sin embargo, deberá haber protección adicional para la estructura antes de que se coloque el recubrimiento final de caucho sobre el cuerpo de cordones.

El área que necesita esta protección extra es el cuerpo de cordones que está directamente debajo de la banda de rodadura. Se colocan varias capas de cordones sobre las capas de tela para formar una cinta de refuerzo entre la banda de rodadura y la estructura. La cinta de refuerzo distribuye los impactos del camino en un área más grande y reduce la penetración directa a la estructura de cualquier objeto agudo.

Lo único que falta aplicar en la construcción de este neumático es la banda de rodadura. Esto se hace en dos capas, aplicando primero la capa inferior. La capa inferior proporciona no solo protección extra a la carcasa, sino que también proporciona una mejor facilidad para vitalizar el neumático. Como prevención adicional contra reventones o cortadas, se puede reforzar la capa inferior con alambre triturado. La banda de rodadura final está hecha con caucho más duro y se coloca directamente sobre la capa inferior. La banda de rodadura forma la cubierta pesada exterior que hace contacto con el camino y proporciona al neumático sus características de tracción y desgaste. Una delgada capa de caucho en el interior de la estructura y la cual no hemos examinado todavía, se puede observar en...

...este diagrama general. Esta camisa interior sella el interior del neumático. Esto es muy importante para los neumáticos sin cámara. En esta fotografía, podemos ver cómo todos los elementos se colocan para formar un neumático de capas alternas. ¿Qué pasa con la banda de rodadura, la cual llena muchas de las funciones básicas de un neumático?

Cada máquina de tipo de ruedas en cada trabajo podría utilizar neumáticos diseñados especialmente para esa operación en especial. Sin embargo, no es posible para los fabricantes o los propietarios equipar cada máquina con neumáticos hechos a la medida. Los neumáticos para equipo pesado se pueden agrupar en cuatro tipos básicos. El diseño de neumático más sencillo es el...

...neumático de costillas que se muestra aquí y se encuentra principalmente en traíllas y motoniveladoras. Las profundas ranuras resisten cualquier empuje lateral y los resaltes pesados en los flancos proporcionan una protección adicional. El diseño general de los neumáticos de costilla ayuda a que el funcionamiento de una motoniveladora sea más preciso.

La banda de rodadura de tracción se encontrará en muchos tractores para traíllas y tractores de ruedas para topadoras y en la parte delantera y trasera de algunas motoniveladoras. Las barras en ángulo están diseñadas para hacer que el lodo y la tierra salgan para obtener una tracción mejor. El diseño en forma de cuña de las barras ayuda a mantener limpia la banda de rodadura cuando no está en contacto con el suelo.

Un neumático utilizado en traíllas y cargadores de ruedas que trabajan en canteras es el neumático para rocas. En estos neumáticos, los resaltos proporcionan una resistencia excelente contra las cortaduras y raspones de las rocas. Los resaltos más largos proporcionan un aumento del contacto del neumático con el suelo y una mejor distribución del peso.

El neumático de flotación se utiliza principalmente en ruedas de giro libre o para tracción en general. Para obtener una mejor distribución de peso, estos neumáticos son más anchos que los neumáticos con bandas de rodadura para tracción o para roca. Las ranuras profundas también se diseñan para que sean capaces de auto-limpiarse y para evitar deslizamiento lateral. Las ranuras se colocan cerca una de otra para proporcionar un rodaje relativamente suave.

En lo que respecta al recauchutado y seguramente también a la posibilidad de reparación, el neumático radial es superior, siempre que se disponga de alguien que sepa cómo proceder a dichas reparaciones. El diseño acerado permite un parchado más fácil que en el caso del diseño en diagonal. Supongo que todos ustedes saben lo que sucede a un neumático si se desea recauchutarlo y lo difícil que resulta la operación. La ventaja del neumático radial reside también en su enorme resistencia al deterioro, debido a sus estrías de acero, lo que significa una mejor posibilidad de recauchutarlo con éxito.



Son cuatro los factores que hay que conocer si se quiere seleccionar el neumático más apropiado para cada tarea: tipo de vehículo, operación a la que se destina, carga y velocidad. Se trata de factores íntimamente relacionados entre sí y de los que nos ocuparemos seguidamente por orden de importancia.

Para determinar la clase de neumáticos que se requiere, lo primero que hay que conocer es el tamaño y el modelo del vehículo a que se destinan. Las dimensiones de los neumáticos vienen determinadas por el despeje de los vehículos y la anchura de las llantas. Las disponibilidades limitan las opciones.

La operación viene seguidamente para ver cómo hay que utilizar el vehículo y hallarle las condiciones de rodadura que requiere. Así por ejemplo, la cargadora con ruedas puede ser utilizada para el transporte de roca volada en una cantera, sobre la arena hay que cargar en una playa o en aplicaciones de carga y transporte para alimentar a una trituradora. Cada una de estas operaciones diferentes presenta características que afectan a la elección de los neumáticos. En la cantera se necesitarán neumáticos de gran duración para la roca.

La carga que debe soportar cada rueda del vehículo es considerada a menudo como el factor de mayor importancia en la elección del neumático. La Asociación de Fabricantes de Neumáticos y Llantas de los EE. UU. ha propagado tablas sobre la carga y la presión donde se indica hasta qué punto puede soportar una carga el neumático.

Sin embargo, en la mayor parte de los casos, la velocidad reviste una importancia igual, cuando no mayor, a la de la carga, en especial en lo que atañe a los útiles de transporte. El neumático puede soportar una sobrecarga, en particular si se aumenta la presión del aire y se modera la velocidad, pero la velocidad excesiva no puede compensarse con una mayor presión y el fallo que se produzca provendrá del recalentamiento que sufra el neumático.

#### Características de neumáticos en cuanto a su utilidad

Diversos han sido los neumáticos que se han propagado en función de necesidades específicas y ello se debe al

factor tiempo de la producción. Cada fabricante ha desarrollado su propia marca comercial y su cubierta, en función de la utilidad específica a que se destinaba. El resultado ha sido una gran confusión al intentar identificar los neumáticos de aptitudes similares.

La Asociación de Fabricantes de Neumáticos y Llantas rectifica actualmente este problema, para lo que procede a una nueva identificación basada en un código o clave donde figuran una letra y un número. La diapositiva 25 muestra las cuatro categorías que se han reconocido:

- C - Para desempeño del compactador.
- E - Movimiento de tierras.
- G - Niveladoras.
- L - Cargadora-Explanadora.

Se ha asignado un número a cada una de estas categorías por el que se identifica la cubierta, su profundidad y/o su especial confección.

He aquí el significado de estos números:

- 1.- Modelo de pisada homogénea o no agresiva.
- 2.- Modelo de tracción.

De los anteriores nos ocuparemos más adelante. Ahora pasemos a analizar este sistema de claves para la selección de los neumáticos y empecemos con los:

#### Compactadores

Por lo general se han limitado a la dimensión del neumático del equipo original y a un diseño, debido a su aplicación específica. Se está estudiando la posibilidad de que puedan optar por los diferentes pliegues.

El neumático liso (C-1) se usa principalmente en pavimentos asfaltados, materiales de base y aplicaciones de compactación de lotes de estacionamiento. El neumático acanalado (C-2) se usa generalmente para compactar las explanaciones. En uno y otro caso, se trata de cubiertas que no son agresivas ni direccionales para reducir las alteraciones del suelo.

### Máquinas para movimiento de tierra (Camiones y Traíllas)

Por lo general, si se desea modificar la dimensión de los neumáticos que se presentan con el equipo original, los cambios que hay que imprimir a la rueda y a las llantas son muy costosos. Es decir, la elección del neumático se limita a la clasificación del pliegue y a su diseño.

La carga que soporta el neumático determina la clase de pliegues que hay que utilizar. Todos los esfuerzos deben tender a acoplar la clase del pliegue y la presión a la carga, lo que resulta ineluctable cuando se prevean grandes velocidades. Recuerden la importancia que reviste la sobrecarga en el recalentamiento que produce.

La selección de las bandas o superficies de rodadura deben regirse por el trabajo que haya que efectuarse. Pueden elegir entre la E-1 y la E-7 (véase la diapositiva 29). Cuando lo primordial sea la duración de servicio, el neumático con más goma por dólar será el apropiado, con tal que las condiciones lo permitan; por ejemplo, los neumáticos E-3 y E-4 son de tacos más anchos, con menos espacio entre ellos, lo que permite un mejor contacto superficial, mejor protección del tramado y mayor duración de la banda.

Cuando deban reunirse las condiciones siguientes, serán posibles en las posiciones delanteras para obtener una mayor resistencia al deslizamiento lateral.

Tracción.- El E-2 es más intenso y los tacos amplios y separados permiten una buena presa; la orientación de las bandas le proporciona un autodespeje, aunque presente menos desgaste de goma.

Mayor capacidad térmica o calorífica.- E-6 ha reducido la banda de rodamiento para mejor eliminar el calor.

Capacidad térmica máxima.- Neumáticos radiales y cerco de acero.

Flotación.- E-7, neumáticos radiales - amplia pisada - flexible para la presión del suelo.

### Motoniveladoras

Tracción.- (G-2) los neumáticos que más aceptación tienen para nuestras Motoniveladoras a causa de su traccionabilidad. Para una mayor flotación hay que tomar en consideración al neumático de base más ancha.

Estrías.- (G-1) neumáticos para uso delantero que permiten eliminar las fluctuaciones cuando las ruedas delanteras se ladean por el peso de cargas laterales (normales en las máquinas ABC). Los neumáticos de flotación se utilizan también en la arena (E-7).

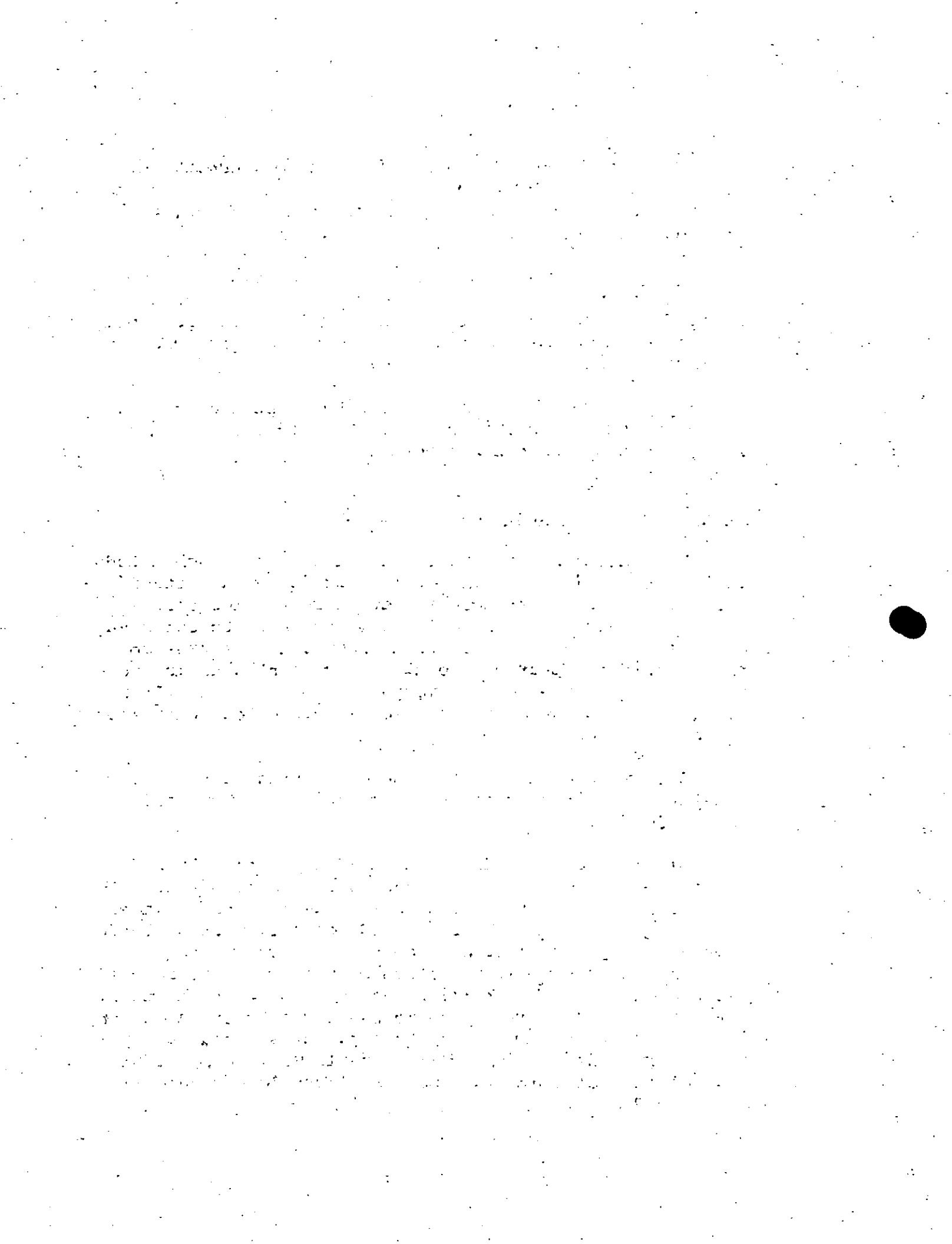
Roca.- (G-3) estos neumáticos se adaptan al trabajo en rocas escarpadas o terraplenes, cuando puedan temerse los pinchazos, rozaduras o cortes.

#### Cargadores y Explanadoras con Ruedas

La selección para estos vehículos depende sobre todo de las exigencias en cuanto a la tracción y la flotación, así como de la resistencia al deterioro y a los cortes. El equipamiento de fábrica de la mayor parte de estas cargadoras y explanadoras consta de neumáticos de base amplia, pudiendo optar por neumáticos y llantas de mayores dimensiones. Con ello se mejoran la tracción y la flotación, proporcionando peso adicional cuando los neumáticos se han lastrado.

Si las máquinas se utilizan en materiales blandos y adhesivos, los neumáticos de tracción (L-2) resultarán los indicados.

El gráfico de la diapositiva 35 representa la diferencia existente en la construcción de los neumáticos. Observemos, por ejemplo, el neumático tamaño 988. Verán el tipo de tracción L2, el de roca L3, el neumático de banda profunda L4 y el extraprofundo L5. Observen que existe una diferencia radical en cuanto al grosor de las bandas que van desde 1 1/2 a 3 3/4 pulgadas. Como el costo es mínimo, si imprimen una mayor profundidad a la banda, obtendrán un uso mucho mayor. En otras palabras, resulta una buena adquisición porque utilizarán la misma configuración básica del neumático, pero añadiéndole más superficie de rodadura.



### Factores que ejercen una influencia en la duración de los neumáticos

¿Qué es lo que puede hacerse, después de seleccionados, para asegurar la mejor duración de servicio de los neumáticos? Primeramente, ¿por qué se malogran? Varias son las respuestas, a saber: subpresión, superpresión, sobrecarga, velocidad excesiva, impactos severos, patinaje, descolocación del par, irregularidades mecánicas de la máquina y/o de las llantas y ruedas, depósito indebido, manejo y montaje, exposición a la grasa, al aceite o a la gasolina. Por lo general, el mayor enemigo de los neumáticos de transporte es el calor, mientras que los fallos debidos a los cortes o a los impactos amenazan a los neumáticos de trabajo. Por ello hemos desarrollado la clasificación TMPH y los neumáticos de estrías profundas.

#### El Calor (Temperatura)

La avería más corriente debida al calor es la desunión entre los pliegues o hilos entretejidos, o entre el entramado y la parte inferior de la banda, o entre los bordes y el tramado, o entre la banda de rodadura y la subbanda. La causa se debe a la ruptura de la fuerza adhesiva entre el caucho y la textura o entre las capas de caucho.

Por ejemplo: a una temperatura de 250°F, la fuerza adhesiva de los materiales se reduce en el 50% aproximadamente; la fuerza traccional en el 40% y la de textura en el 30% de la medida a inferior temperatura.

El calor no sólo puede causar la desunión entre los pliegues, sino que puede también ablandar la resistencia a los cortes y a los pinchazos. Podemos citar el ejemplo dramático acaecido en nuestro Campo de Pruebas de Arizona donde habíamos puesto en circulación un neumático frío sobre una chapa de acero sin que se advirtiera ningún perjuicio aparente. Seguidamente se procedió a accionar dicho neumático hasta que alcanzó una temperatura de 250°F, volviendo a hacerlo girar sobre la chapa y reventó. El aumento de la temperatura que experimentan se debe a su flexión al girar. Los factores que contribuyen al aumento de la dosis soportable de temperatura son la velocidad, la carga y la temperatura ambiental.

La velocidad regula la frecuencia del codillo o curvatura del tramado; la carga regula el monto de esta última y la entalladura de los pliegues; y la temperatura ambiental controla el punto de nivelación. Conociendo estos factores y la temperatura máxima permisible, puede programarse el régimen de utilización de cada neumático. El régimen de utilización consiste en la combinación de la velocidad, carga y temperatura ambiental y se sitúa en 225° (temperatura interna de nivelación), siendo de 220° en los neumáticos radiales de hilo de acero. En este último caso la fuerza adhesiva del caucho con el acero es inferior a la del caucho con el nylon o el algodón.

EQUIPO PARA REMOLION DE MATERIALES		EQUIPO PARA TRANSPORTE DE MATERIALES					
<u>BUROS</u> Buro explosivos	<u>BUROS</u> Martillos Neumáticos	<u>BLANDOS/SUELTOS</u> De Cucharón	<u>FLUIDOS</u> Sopladores	<u>LEJOS</u> Bombas	<u>RIGULAR</u> Combo	<u>CERCA</u> Combo	<u>ARRIBA</u> Sopladores
<u>ZORANDRAS:</u> De Caída Libre	Eléctricos	Pala	De Aspas...	Líquidos	Todos tipos	<u>BANDAS TRANSPORTADORAS</u>	<u>BOMBAS</u>
De Percusión neum.	De explosión	Draga de Arrastre	<u>RENDEROS</u>	Suspensiones	Teleférico	<u>CUCHILLAS DE EMPUJE</u>	<u>ELIVADORES</u>
<u>PISTULAS</u>	De gravedad	Almeja	De Cepillos	<u>TELEFERICO</u>	Cable-Vía	Rectas.	De Balsa
De para neumática	<u>BODILLOS CON</u>	Retroexcavadora	De Aspiración	<u>CAJAS ABIERTAS</u>	<u>BANDAS TRANSPORTA</u>	Anulares.	De Cangilones
De guía fija	<u>PUNTAS</u>	Cargador de Tracción.	<u>LICUADORAS</u>	P/Material Suelto.	<u>DORAS</u>	Con Atlas.	De Bote Libre.
De cielo	<u>CADENAS DE</u>	De Cangilones	De Aspas.	Para Roca.	<u>MOTOCORREPA</u>	<u>TRACCION.</u>	De Carro Guiado
De Inmersión.	<u>DE SMONTE</u>	Zanjadoras	De Chiflón.	Para Concreto	<u>TRANSPORTADOR ROCA</u>	Orugas.	<u>TRACCION</u>
De Rotación.	<u>ARADOS</u>	Dragas para Canales.	<u>BOMBAS</u>	TANQUES	<u>CAJAS ABIERTAS</u>	Ruedas en gran tirón.	Malacates
De Flama.	De Picos	De Cuchilla	De Engranajes	P/Líquidos.	Todos Tipos.	<u>CARGADORES DE TRACCION</u>	De Carga.
<u>ACCESORIOS.</u>	De Reja	Empujador	De Pistones	P/Polvos.	<u>TANQUES</u>	Locomotoras.	De Personal.
Soportes	De Discos	Conformadora	De Tornillo	Agitadores Concreto.	Todos Tipos.	Puedas en gran tirón	Torres.
Columnas	-----	Escrampa	De Diafragma	<u>FLOTANTES</u>	<u>TRACCION</u>	-----	<u>AUXILIAR</u>
Brazos	-----	<u>CORTADORES ROTATO-</u>	Centrifugas	<u>TRACCION</u>	Locomotoras.	-----	Torres.
Carros	-----	<u>RIOS</u>	-----	<u>LOCOMOTORAS</u>	Orugas.	-----	Plumas
Remolcadores	-----	Topos Mineros.	-----	Ruedas alta vel.	-----	-----	Tolvas-Tanques.
Autopropulsados	-----	Dragas de Succión	-----	Remolcadores.	-----	-----	
-----	-----	Presión Hidráulica	-----	-----	-----	-----	
EQUIPO PARA TRATAMIENTO DE MATERIALES		EQUIPO PARA COLOCACION DE MATERIALES					
<u>PRIMARIA</u>	<u>SEPARACION</u>	<u>DOSIFICADO</u>	<u>MEZCLADO</u>	<u>PILOTES ATAGUIAS</u>	<u>EXTENDIDO - COMPAC-</u>	<u>ERCCION - MONTAJE</u>	<u>ASFALTO - CONCRETO</u>
Quebradoras.	Desterronadores.	<u>PCR PESO BASCULA</u>	<u>MEZCLADORAS /</u>	<u>MARTINETES</u>	<u>TACION</u>	<u>MALACATES.</u>	<u>PAVIMENTADORAS</u>
De Cono Largo	<u>SECADORAS</u>	Para Granulados.	<u>ASfalto.</u>	<u>PILON DE GRAVE-</u>	Escrampas.	<u>GARRUCHAS.</u>	<u>PETROLIZADORAS.</u>
De Quijadas.	Eliminadores	Simple.	<u>PELVEDORAS /</u>	<u>DAD.</u>	Conformadoras	<u>PLUMAS.</u>	<u>PLANCHAS</u>
<u>SECUNDARIA</u>	de finos.	<u>PARA POLVOS.</u>	<u>CONCRETO</u>	De Vapor.	Homoneneizadoras.	<u>TORRES</u>	<u>COLCADORES-CONCRETO</u>
Trituradoras	De Sacos.	<u>PARA LIQUIDOS</u>	Cilíndrica.	Neumático.	Españadores.	<u>GRUAS</u>	<u>CANONES</u>
De Impacto.	Ciclones.	De Banda.	Conica de Volteo	De Explosión.	De Granulados.	<u>CABLE-VIAS</u>	<u>BOMBAS</u>
De Rodillos.	Lavadoras.	Por Volumen	Aspas Eje Horiz.	<u>GUIAS.</u>	De Líquidos.	<u>PATOS</u>	<u>LANZADORAS</u>
De Quijadas.	Electroestáticos.	Medidores de Agua	Aspas Fije Vertl.	<u>CHIFLONES.</u>	Compactadores.	<u>FLOTADORES</u>	<u>CANALONES</u>
De Cono Corto.	<u>CLASIFICADORAS</u>	<u>ALIMENTACIONES.</u>	Agitadores.	<u>COLADO EN EL</u>	De Rodillos.	<u>SOLDADORAS</u>	<u>TROMPAS</u>
Giroesfera.	Cribas mecánicas.	Reciprocantes.	De Motor Helicoidal.	<u>LUGAR</u>	De Neumáticos.	<u>REMACHADORAS</u>	<u>BACHAS.</u>
<u>TERCIARIA</u>	Rotatorias.	De Banda.	De Motor Giratorio.	Columnas.	De Patas.	-----	<u>ENRASADORAS.</u>
<u>MOLINOS.</u>	Vibratorias.	De Tornillo	<u>MEZCLA IN.SITU.</u>	Muros.	Vibratorios.	-----	<u>EQUIPO DE CURADO</u>
De Fojillos	DE ACC.HID.	Vibratorios.	Con Mutoconforma.	-----	Planos.	-----	-----
De Martillos	Por contracorriente.	-----	<u>ESTABILIZADORES</u>	-----	Pianos.	-----	-----
De Barras	Por Sedimiento.	-----	-----	-----	Cilíndricos.	-----	-----
De Cono Corto	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----
Giroesfera.	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----

EQUIPO AUXILIAR EN GENERAL

ENERGIA	ALUMBRADO VENTILACION	EXPLORACION TRAT. INSITO	SOPORTE DE EXCAVACIONES
<u>Electricidad</u>	<u>Plantas de Luz</u>	<u>Zanjadoras</u>	<u>Ademes.</u>
Grupos Generadores	<u>Líneas</u>	Todos Tipos.	<u>Puntales.</u>
Transformadores	<u>Lámparas</u>	Penetrómetros.	Anclas.
Accesorios	De Concentración.	Martinetes.	Marcos.
Conducción	De Difusión.	Gatos	Retaques.
<u>Aire Comprimido</u>	<u>Ventiladores</u>	<u>Perforadoras</u>	<u>Escudos McViles.</u>
Compresores	Centrifugos.	De Gravedad.	Gatos.
Accesorios	Axiales.	Neumáticas.	Colocadores Ademe
Conducción	Paso Fijo.	Rotatorias.	Cortadores.
<u>Vapor</u>	Paso Variable	Sección Llena.	<u>Camaras de Presión.</u>
Calderas	<u>Ductos.</u>	Saca-Corazones.	Suministro de Aire.
Accesorios	-----	<u>SISMOGRAFOS</u>	Esclusas
Conducción	-----	<u>Equipo de Inyección.</u>	Controles.
<u>Acete Alta Presión</u>	-----	Dosificadores.	-----
Bombas	-----	Agitadores.	-----
Accesorios	-----	Bombas de Presión.	-----
Conducción.	-----	-----	-----



**CUADRO DE CLASIFICACION DE EQUIPO**

EQUIPO DE TRABAJO Y FERRAMENTAS DE MATERIALES	11. PAVIMENTOS	12. MATERIALES	13. SISTEMAS	14. MINUCAS	15. BOMBAS	16. PLANTAS	17. BOMBAS DE AGUA	18. EQUIPO DE TRABAJO EN TUBERIAS
<ul style="list-style-type: none"> <li>11.1. ESCALAS</li> <li>11.2. ESCALERAS</li> <li>11.3. ESCALERAS DE PASADIZO</li> <li>11.4. ESCALERAS DE PASADIZO</li> <li>11.5. ESCALERAS DE PASADIZO</li> <li>11.6. ESCALERAS DE PASADIZO</li> <li>11.7. ESCALERAS DE PASADIZO</li> <li>11.8. ESCALERAS DE PASADIZO</li> <li>11.9. ESCALERAS DE PASADIZO</li> <li>11.10. ESCALERAS DE PASADIZO</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>12.1. ESCALAS</li> <li>12.2. ESCALAS</li> <li>12.3. ESCALAS</li> <li>12.4. ESCALAS</li> <li>12.5. ESCALAS</li> <li>12.6. ESCALAS</li> <li>12.7. ESCALAS</li> <li>12.8. ESCALAS</li> <li>12.9. ESCALAS</li> <li>12.10. ESCALAS</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>13.1. ESCALAS</li> <li>13.2. ESCALAS</li> <li>13.3. ESCALAS</li> <li>13.4. ESCALAS</li> <li>13.5. ESCALAS</li> <li>13.6. ESCALAS</li> <li>13.7. ESCALAS</li> <li>13.8. ESCALAS</li> <li>13.9. ESCALAS</li> <li>13.10. ESCALAS</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>14.1. ESCALAS</li> <li>14.2. ESCALAS</li> <li>14.3. ESCALAS</li> <li>14.4. ESCALAS</li> <li>14.5. ESCALAS</li> <li>14.6. ESCALAS</li> <li>14.7. ESCALAS</li> <li>14.8. ESCALAS</li> <li>14.9. ESCALAS</li> <li>14.10. ESCALAS</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>15.1. ESCALAS</li> <li>15.2. ESCALAS</li> <li>15.3. ESCALAS</li> <li>15.4. ESCALAS</li> <li>15.5. ESCALAS</li> <li>15.6. ESCALAS</li> <li>15.7. ESCALAS</li> <li>15.8. ESCALAS</li> <li>15.9. ESCALAS</li> <li>15.10. ESCALAS</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>16.1. ESCALAS</li> <li>16.2. ESCALAS</li> <li>16.3. ESCALAS</li> <li>16.4. ESCALAS</li> <li>16.5. ESCALAS</li> <li>16.6. ESCALAS</li> <li>16.7. ESCALAS</li> <li>16.8. ESCALAS</li> <li>16.9. ESCALAS</li> <li>16.10. ESCALAS</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>17.1. ESCALAS</li> <li>17.2. ESCALAS</li> <li>17.3. ESCALAS</li> <li>17.4. ESCALAS</li> <li>17.5. ESCALAS</li> <li>17.6. ESCALAS</li> <li>17.7. ESCALAS</li> <li>17.8. ESCALAS</li> <li>17.9. ESCALAS</li> <li>17.10. ESCALAS</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>18.1. ESCALAS</li> <li>18.2. ESCALAS</li> <li>18.3. ESCALAS</li> <li>18.4. ESCALAS</li> <li>18.5. ESCALAS</li> <li>18.6. ESCALAS</li> <li>18.7. ESCALAS</li> <li>18.8. ESCALAS</li> <li>18.9. ESCALAS</li> <li>18.10. ESCALAS</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>19.1. ESCALAS</li> <li>19.2. ESCALAS</li> <li>19.3. ESCALAS</li> <li>19.4. ESCALAS</li> <li>19.5. ESCALAS</li> <li>19.6. ESCALAS</li> <li>19.7. ESCALAS</li> <li>19.8. ESCALAS</li> <li>19.9. ESCALAS</li> <li>19.10. ESCALAS</li> </ul>
EQUIPO DE TRABAJO Y FERRAMENTAS DE MATERIALES	EQUIPO DE TRABAJO Y FERRAMENTAS DE MATERIALES	EQUIPO DE TRABAJO Y FERRAMENTAS DE MATERIALES	EQUIPO DE TRABAJO Y FERRAMENTAS DE MATERIALES	EQUIPO DE TRABAJO Y FERRAMENTAS DE MATERIALES	EQUIPO DE TRABAJO Y FERRAMENTAS DE MATERIALES	EQUIPO DE TRABAJO Y FERRAMENTAS DE MATERIALES	EQUIPO DE TRABAJO Y FERRAMENTAS DE MATERIALES	EQUIPO DE TRABAJO Y FERRAMENTAS DE MATERIALES
EQUIPO DE TRABAJO Y FERRAMENTAS DE MATERIALES	EQUIPO DE TRABAJO Y FERRAMENTAS DE MATERIALES	EQUIPO DE TRABAJO Y FERRAMENTAS DE MATERIALES	EQUIPO DE TRABAJO Y FERRAMENTAS DE MATERIALES	EQUIPO DE TRABAJO Y FERRAMENTAS DE MATERIALES	EQUIPO DE TRABAJO Y FERRAMENTAS DE MATERIALES	EQUIPO DE TRABAJO Y FERRAMENTAS DE MATERIALES	EQUIPO DE TRABAJO Y FERRAMENTAS DE MATERIALES	EQUIPO DE TRABAJO Y FERRAMENTAS DE MATERIALES

### SISTEMA DE CODIFICACION ALFABETICA

FUNCION "B"	FUNCION "C"	FUNCION "D"	FUNCION "E"	FUNCION "G"	FUNCION "H"	FUNCION "J"	FUNCION "K"	FUNCION "L"	FUNCION "M"
ELEMENTO DE MAT.	COLOCACION DE MAT.	AGRICOLAS	PERFICACION.	SUMINISTRO DE ENERGIA Y GRUPO MOTORES	MANTENIMIENTO.	TRANSFORMACION DE MAT.	TRANSPORTES.	MEDICIONES.	TRANSMISIONES
1.- Erazos y Arados excavadoras.	B.- Cucharones y Dragas.	S.- Sembradoras.	B.- Perf. Rotaria.	B.- Tractor S/orug.	B.- Soldadora Comb.	B.- Plantas Trituradoras y Quebradoras y Quebrad.	B.- Auto-Svilles.	B.- Basculas.	B.- Esc. de Inclinacion.
2.- Cargador Auto-propulsado.	C.- Rempedoras D.- Compactador Auto-propulsado.	D.- Cultivadoras.	C.- Perf. de Percu sion.	D.- Molacates.	D.- Taller Carpint.	C.- Plantas de Asfalto.	C.- Jeep, Safari y Panel.	D.- Gravimetros.	D.- Dinametros.
3.- Limpador de Min.	F.- Pata de Cabra.	F.- Pasturas.	D.- Tuberia.	F.- Tracción S/vfa.	F.- Taller de desbaste y acabado.	F.- Revolvedoras.	D.- Pick-up de 3 a 6 Toneladas.	F.- Telurómetros.	F.- Geodimetros.
4.- Deschillapasa.	G.- Compactador Auto-propulsado s/bre Neumaticos.	G.- Fertilizadoras.	G.- Perf. de Piso.	G.- Motor de Gasol.	G.- Dobladoras y Troqueladoras.	G.- Cribas.	G.- Camión Mayor de 6 toneladas has ta 3 eies.	G.- Magnetómetros.	G.- Instrumentos de Geodesia.
5.- Cepillo de Tierra.	H.- Tapin Feller.	H.- Avión Fumigador.	H.- Ripper.	H.- Motor Diesel.	H.- Cortadoras y Forjadoras.	H.- Lavadoras Vapor.	H.- Volteos.	H.- Tractociones.	H.- Plataformas.
6.- Cepillo de agua.	J.- Vibrador de Combustion.	J.- Tractor Agrico.	J.- Fertilizadoras.	J.- Motor Electrico.	J.- Lavadoras Vapor.	J.- Conjuntos para engravado.	J.- Remolques habitacion y Ofna.	J.- Remolques de caja cerrada.	J.- Pisos.
7.- Cepillo de Cables.	K.- Vibrador Elect.	K.- Tractor Agrico.	K.- Espesadoras.	K.- Planta P.Generacion de Energia Nuclear.	K.- Conjuntos para engravado.	K.- Soldadura Elect.	K.- Remolques de caja cerrada.	K.- Pisos.	K.- Acutaciones.
8.- Panta de Agua - Presion.	L.- Vibrador Neum.	L.- Tractor Agrico.	L.- Espesadoras.	L.- Transf. y Suministraciones.	L.- Tendido de Vfas.	L.- Lavadoras Vapor.	L.- Remolques de caja cerrada.	L.- Pisos.	L.- Acutaciones.
9.- Balsa de Sumid.	M.- Agujeros y Maestras.	M.- Tractor Agrico.	M.- Espesadoras.	M.- Compresores.	M.- Soldadura Elect.	M.- Lavadoras Vapor.	M.- Remolques de caja cerrada.	M.- Pisos.	M.- Acutaciones.
10.- Balsa para Puzo.	N.- Petrolizadoras.	N.- Tractor Agrico.	N.- Espesadoras.	N.- Refrigeración.	N.- Soldadura Elect.	N.- Lavadoras Vapor.	N.- Remolques de caja cerrada.	N.- Pisos.	N.- Acutaciones.
11.- Balsa para Puzo.	P.- Espesadoras.	P.- Tractor Agrico.	P.- Espesadoras.	P.- Tractor de Arrastre.	P.- Soldadura Elect.	P.- Lavadoras Vapor.	P.- Remolques de caja cerrada.	P.- Pisos.	P.- Acutaciones.
12.- Balsa de Concreto.	Q.- Tiende Tueros.	Q.- Tractor Agrico.	Q.- Espesadoras.	Q.- Compresor Est.	Q.- Soldadura Elect.	Q.- Lavadoras Vapor.	Q.- Remolques de caja cerrada.	Q.- Pisos.	Q.- Acutaciones.
13.- Cables Vfa.	R.- Manguera.	R.- Bulldozer.	R.- Espesadoras.	R.- Compresor Est.	R.- Soldadura Elect.	R.- Lavadoras Vapor.	R.- Remolques de caja cerrada.	R.- Pisos.	R.- Acutaciones.
14.- Banda Transm.	S.- Pluma.	S.- Bulldozer.	S.- Espesadoras.	S.- Compresor Est.	S.- Soldadura Elect.	S.- Lavadoras Vapor.	S.- Remolques de caja cerrada.	S.- Pisos.	S.- Acutaciones.
15.- Buzos.	T.- Piloteadora.	T.- Bulldozer.	T.- Espesadoras.	T.- Compresor Est.	T.- Soldadura Elect.	T.- Lavadoras Vapor.	T.- Remolques de caja cerrada.	T.- Pisos.	T.- Acutaciones.
16.- Cables de Inyección de Concreto.	V.- Inyección de Concreto.	V.- Bulldozer.	V.- Espesadoras.	V.- Compresor Est.	V.- Soldadura Elect.	V.- Lavadoras Vapor.	V.- Remolques de caja cerrada.	V.- Pisos.	V.- Acutaciones.
17.- Cables de Inyección de Concreto.	W.- Piloteadora.	W.- Bulldozer.	W.- Espesadoras.	W.- Compresor Est.	W.- Soldadura Elect.	W.- Lavadoras Vapor.	W.- Remolques de caja cerrada.	W.- Pisos.	W.- Acutaciones.
18.- Cables de Inyección de Concreto.	X.- Inyección de Concreto.	X.- Bulldozer.	X.- Espesadoras.	X.- Compresor Est.	X.- Soldadura Elect.	X.- Lavadoras Vapor.	X.- Remolques de caja cerrada.	X.- Pisos.	X.- Acutaciones.
19.- Cables de Inyección de Concreto.	Y.- Inyección de Concreto.	Y.- Bulldozer.	Y.- Espesadoras.	Y.- Compresor Est.	Y.- Soldadura Elect.	Y.- Lavadoras Vapor.	Y.- Remolques de caja cerrada.	Y.- Pisos.	Y.- Acutaciones.
20.- Cables de Inyección de Concreto.	Z.- Inyección de Concreto.	Z.- Bulldozer.	Z.- Espesadoras.	Z.- Compresor Est.	Z.- Soldadura Elect.	Z.- Lavadoras Vapor.	Z.- Remolques de caja cerrada.	Z.- Pisos.	Z.- Acutaciones.

**TABLA DE TIPOS DE ACTIVO.**

- A Maquinaria mayor propiedad de la Empresa.
- E Maquinaria Menor Propiedad de la Empresa.
- I Implementos propiedad de la Empresa.
- O Vehículos propiedad de la Empresa.
- U Equipo Rentado.

CT

- 41) Engrasar gobernador del cable de control (1 graseras )
- 42) Engrasar gancho de cabeza (2 graseras)
- 43) Engrasar bloqueador de dirección (1 graseras )
- 44) Engrasar caja de transmisión del cable (1 graseras )
- 45) Engrasar crucetas de transmisión del eje frontal (3 graseras)
- 46) Engrasar articulación del cilindro de levante (2 graseras)
- 47) Engrasar embrague del eje de mando (1 graseras )
- 48) Engrasar perno de pivote de la pluma (2 graseras)
- 49) Engrasar rollos guía del cable (2 graseras)
- 50) Engrasar tambor de malacate (1 graseras )
- 51) Engrasar cruceta de flecha de mando del motor, a bomba (2 graseras)
- 52) Engrasar pivote de brazos de soporte (4 graseras)
- 53) Engrasar muñón de cilindro de los soportes (4 graseras)
- 54) Engrasar muñón interior de cilindro de los soportes (4 graseras)
- 55) Engrasar embrague de bomba de engranes (1 graseras )

B N


E F E C T U O

R E V I S O

---



39) Revisar cilindros hidráulicos y reapretar si es necesario

Cuello de Ganso.-

40) Revisar fisuras, roturas y soldar, efectuar ajustes

Engrase Tractor.-

41) Base y pivotes del pedal del clutch ( 2 graseras)

42) Pernos de base de pedales de los frenos ( 2 graseras)

43) Pernos de la palanca de transmisión ( 1 graseras )

Cuello de Ganso

44) Pernos de la base del ganso ( 2 graseras)

45) Pernos de pivotes centrales ( 2 graseras)

46) Pernos del balancín de la dirección ( 2 graseras)

Escarificador Rodillo

47) Pernos del cilindro de levante ( 2 graseras)

48) Chumacera del eje del rodillo ( 2 graseras)

49) Pernos del pivote de levante del rodillo ( 2 graseras)

Caja de Lastre

50) Pernos del cilindro de levante ( 2 graseras)

Rodillo Neumático

51) Pernos de las muelles ( 8 graseras)

Inspección General.-

52) Revisar y reparar fallas, roturas o fugas en tornillos capados

53) Revisar, operar y corregir fallas en los controles


E F E C T U O

R E V I S O

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

6.5 COMPARACION DE LOS RESULTADOS REALES  
CCN LAS NORMAS O ESTANDARES

Análisis de los reportes

Forma M- 3

Horas programadas.- Si están de acuerdo con la finalidad de aprovechamiento del equipo, 300 hrs. por mes

Horas efectivas.- Si corresponde a lo que se programó en utilización

Horas reparación.- Si este tiempo fué previsto o fueron reparaciones de emergencia debido a la falta de mantenimiento.

Horas espera.- Si se está aprovechando debidamente el equipo

Porcentaje de utilización.- Determinar que aspectos del programa están impidiendo un mejor rendimiento.

Forma M- 4

Verificar las reparaciones efectuadas a cada mecanismo del equipo, con su costo de reparación incrementado

Checar si la reparación fué hecha en base a una orden debidamente autorizada y si la reparación se efectuó completa.

Detectar las fallas de mala operación, mantenimiento deficiente y fallas repetitivas en máquinas y equipo.

Forma M- 7

Se exigirá al Ing. Mecánico que la máquina que en vie a otra obra, se encuentre en buenas condiciones de trabajo,

y en caso de requerirlo, se efectúen las reparaciones y mantenimiento necesario en el lugar de origen del envío.

Del envío o recepción del equipo debe generarse de inmediato la forma correspondiente para la sección de mantenimiento.

Forma M- 8

Comprobar el número existente de máquinas en obra y que este grupo sea considerado en el programa de mantenimiento, para que reciba toda la información correspondiente

Forma M- 9

De acuerdo con los horómetros, comprobar si el programa de reparaciones mayores existe y en los cambios de maquinaria entre obras, hay secuencia de información.

Preparar en el depto. de maquinaria o con los Distribuidores, los paquetes de reparaciones mayores, motores, transmisiones, tránsitos, etc.

Confirmar con obra con anticipación las fechas programadas para que se tomen las medidas necesarias, tales como solicitudes, traslados de paquetes, etc.

VIDA DE CONJUNTOS

1.-Motores Diesel

a).-Caterpillar

b).-G.M. Cummins

C).-Perkins, Deutz, International, etc.

a).-6000 hrs.

b).-4000 hrs.

c).-3500 hrs.

2.-Transmisiones automáticas	
a).-Allison (Fuller)	4000 hrs.
b).-Caterpillar	5000 hrs
c).-Otros	3500 hrs.
3.-Transmisiones estandar	
a).-Caterpillar	5000 hrs.
b).-otros	4000 hrs
4.-Sistemas hidráulicos (Bombas)	
a).-Todas	4000 hrs
5.-Sistemas hidráulicos (Valvulas)	
a).-Todas	7000 hrs
6.-Diferenciales y mandos finales	
a).-Todos	7000 hrs
7.-Transitos	
a).-Todos	4000 hrs
8.-Sistema eléctrico	
a).-Todos	4000 hrs
9.-Dirección y frenos	
a).-Todas	4000 hrs
10.-Convertidor de torsión	
a).-Todos	4000 hrs
11.-Unidad compresora	
a).-Todas	4000 hrs
12.-Aditamentos, chasis y carrocería	
a).-Todos	7000 hrs
13.-Torre de la perforadora	
a).-Todas	4000 hrs

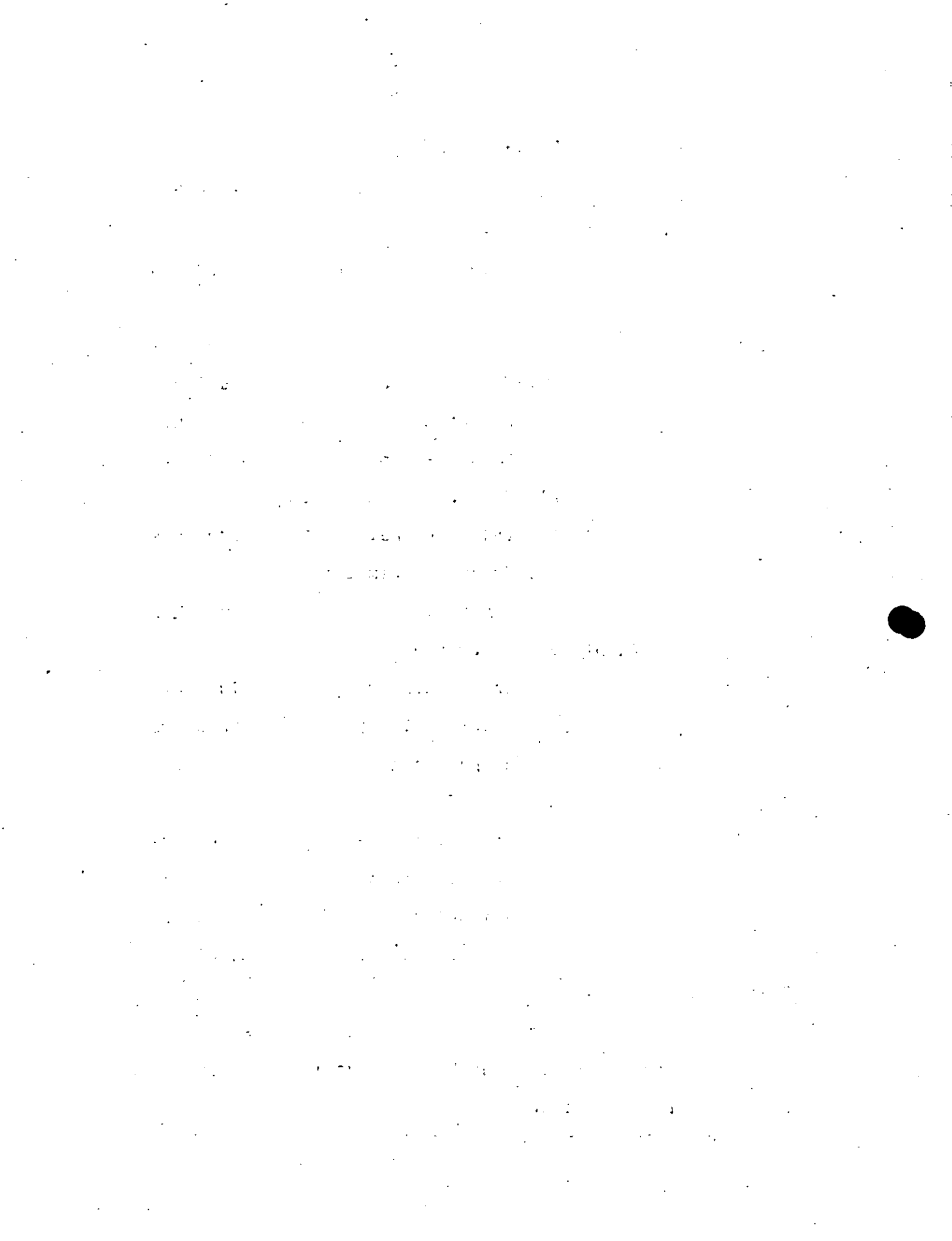


61

14.-Unidad móvil perforadora draga, grúa	6000 hrs
15.-Planta de asfalto	
a).-Unidad alimentadora	4000 hrs
b).-Colectas de polvo y lavado	4000 hrs
c).-Unidad secadora	4000 hrs
d).-Unidad dosificadora	4000 hrs
e).-Pesadora y mezcladora	4000 hrs
f).-Unidad generadora de calor (caldera)	3000 hrs
g).-Tanque de almacena- miento	3000 hrs
16.-Planta de trituración	
a).-Unidad trituradora	7000 hrs
b).-Motores eléctricos	5000 hrs
17.-Dosificadoras para concreto	
a).-Unidad pesadora de agregados y cemento	4000 hrs
b).-Unidad transportadora y mezcladora	4000 hrs
c).-Compresora	4000 hrs

Forma M-11

Una vez efectuada la reparación, revisar las ordenes de trabajo, para comprobar que las reparaciones efectuadas fueron autorizadas.



Forma M-12

Analizar si este elemento de enlace, entre obras y talleres, está funcionando, proporcionando datos de la máquina, la descripción detallada del trabajo efectuado y costos autorizados, mismos que serán amparados con vales de almacén cuando se trate de orden interna de trabajo.

Forma M-13

Se considera esta inspección como elemento que determina cambios en la programación de reparaciones mayores, tomando en cuenta la estimación del trabajo a que está siendo sometido y los desgastes que está sufriendo; se informará a la sección de control de equipo para los cargos por este concepto.

Forma M-14

Comparar los consumos por equipo con las tablas tabuladoras que contienen rangos permisibles.

Determinar las unidades que se encuentren operando con consumos anormales en cada uno de los mecanismos

Forma M-15

Que se efectúe con la frecuencia recomendada la corrección de la programación de mantenimiento, de acuerdo a los resultados obtenidos.

Forma M-16

Determinar el comportamiento del equipo por horas trabajadas por día y cuales fueron las reparaciones efectuadas.

Analizar que dichas reparaciones no se vuelvan repetitivas por falta de mantenimiento; comparar horas repor-

tadas en la forma M-3 con las obtenidas en este reporte.

Forma M-17

Con los datos enviados por la obra, establecer el comportamiento del equipo MES-AÑO, revisando los resultados para investigar el origen de las variantes y determinar que se va a realizar para la corrección de las desviaciones

Forma M-18

En base a las horas trabajadas, observar si los servicios de mantenimiento están efectuándose como se recomienda o de lo contrario solicitar información del por- que no se hacen.

Formas M-20, 21, 22

Comprobar que los servicios de mantenimiento están siendo efectuados de acuerdo con lo establecido en las bitácoras.

## 6.6 CORRECCION DE LAS DESVIACIONES

Como consecuencia de la concentración de reportes que generan las obras al Departamento de Maquinaria, se estará en condiciones de obtener resultados y conclusiones, que en forma planeada y organizada, se deberá aplicar con el fin de controlar las desviaciones y trabajar dentro de las tolerancias permisibles.

Para auxilio se llevarán tablas tabuladoras que contendrán los diferentes rangos de consumos, costos de mantenimiento, etc. para las diferentes máquinas y así

tener medios comparativos.

A continuación se enumeran los conceptos que podrían ser arrojados como resultados y conclusiones al analizar la información:

- 1.- Si las horas programadas son razonables de acuerdo al estado mecánico de la máquina
- 2.- Si las horas desocupadas son elevadas por falta de programación
- 3.- Si los tiempos de reparación son elevados por falta de programación en el mantenimiento.
- 4.- Se darán sugerencias para mejorar el mantenimiento y operación en caso de que los resultados así lo requieran.
- 5.- Calificar al Ing. Mecánico, respecto al mantenimiento que efectúa y al estado en que se encuentran sus máquinas.
- 6.- En caso de recibir maquinaria, estar verificando que el Ing. Mecánico reciba con control de calidad de la máquina, enviando de inmediato el reporte correspondiente a la sección de mantenimiento.
- 7.- Si el Ing. Mecánico está controlando el grupo de máquinas a su cargo y si está reportando los cambios de mecanismos habidos en ella.
- 8.- Avisar a control de equipo, los cambios habidos en los inventarios.

- 9.-Que las reparaciones mayores se estén realizando con técnica y refacciones adecuadas para garantizar el trabajo realizado, ya sea en talleres locales o con los distribuidores.
- 10.-Controlar los costos generados que involucra la reparación.
- 11.-Si los trabajos se están ordenando adecuadamente
- 12.-Recomendar la sustitución o reparación de tránsitos; avisar a control de equipo si hay trabajo severo.
- 13.-Si los mecanismos de un equipo requieren mantenimiento, consumos excesivos.
- 14.-Si los lubricantes empleados son los adecuados
- 15.-Si hay alguna contaminación en el aceite.
- 16.-Si los rendimientos por turnos son aceptables.
- 17.-Si se está tomando iniciativa para corregir fallas para que no se vuelvan repetitivas.
- 18.-Las horas efectuadas trabajadas en cada obra, datos acumulados, para consulta en cambio de horómetros.
- 19.-Si se están realizando los mantenimientos preventivos, establecidos por las guías.

Como complemento para obtener resultados y corregir las desviaciones, se llevará lo siguiente:

Control general de grupos de equipos, con los datos mas importantes para observar el comportamiento,; con este control estableceremos datos comparativos entre todas las máquinas, lo que nos dará mayor seguridad en las apreciaciones.

Del reporte mensual de horas trabajadas, reparaciones y espera, se establecerán gráficas de comportamiento del equipo.

Una vez que se obtienen los resultados y conclusiones de los análisis hechos de los reportes, recibidos de obra, se preparará en todo caso un reporte por escrito de las observaciones; mismo que será entregado en las obras para su consideración.

El Ing. Mecánico recibirá copia para su aplicación y otra se anexará a la bitácora de la máquina como antecedente; cuando la conclusión sea de urgente atención, se dará la comunicación por la vía más rápida y aún verbalmente para después confirmarla por escrito.

Deberá existir en el archivo del Departamento de maquinaria el duplicado de las bitácoras de equipo mayor existente en las obras.

REFERENCIAS

BASES ESENCIALES DE LA ADMINISTRACION

Joseph L. Massie

ADMINISTRACION DE EMPRESAS (Teoría y práctica)

segunda parte Agustín Reyes Ponce

LA DINAMICA ADMINISTRATIVA

William H. Newman

Charles E. Summer

E. Kirby Warren

PARKINSON HABLA

C. Northcote Parkinson

CONTROL DE LA PRODUCCION (sistemas y decisiones)

James H. Greene

ADMINISTRACION INTEGRAL

Fco. Javier Laris Casillas

DIRECCION ORGANIZATIVA (sistemas y procedimientos)

Earl F. Lundgren

LA COMUNICACION FUNCIONAL EN LOS NEGOCIOS

Jessamon Dawe

William Jackson Lord Jr.



## CURSO SOBRE EQUIPOS DE CONSTRUCCION

## ADITAMENTO DE EQUIPOS

LIC. DAVID HERNANDEZ C.

4.7

- a.- Aditamentos de Pala: Cucharón para uso general.  
Cucharón para roca  
Cucharón para demolición  
Grúa  
Martillo piloteador
- b.- Aditamentos de Grúa: Grúa hidráulica  
Grúa de cable  
Sobre camión  
Sobre carriles  
Fija
- c.- Aditamentos de Draga: Cucharón para uso general  
Cucharón tipo almeja  
Grúa  
Martillo piloteador
- d.- Aditamentos de Retroexcavadora:  
Cucharones de Retroexcavadora  
Cucharones cargadores  
Cucharones de limpieza  
Cucharón trapezoidal para zanjas  
Cucharón de almeja  
Hoja para relleno  
Diente escarificador  
Horquilla para caña  
Taladro neumático
- e.- Aditamento de Tiendetubos:  
Tiendetubos montado en Tractor de carriles con pluma lateral y contrapeso.  
Capacidades de 10 a 100 tons.  
Tiendetubos montado en Tractor ó Cargador de Llantas  
Tiendetubos montado en Cargador de carriles
- f.- Cucharones:  
1.- De pala mecánica, con capacidades de 1/2 yds. cúbs. a 140 yd. cúbs.  
2.- De cargador: Uso múltiple, sirve como cucharón, bulldozer, escrepa, almeja.

- De demolición de 3 a 6 yds. cúbs.  
 Para acerías de 2 1/2 a 5 yds. cúbs.  
 Para carbón y acerrín ó viruta de 5 a 30 yds cúbs.  
 Descarga lateral de 1a 3 yds. cúbs.  
 Para roca de 1 1/2 a 24 yds. cúbs.  
 3.- De draga: Con capacidad de 1/2 a 220 yds. cúbs.  
 4.- De almeja: De 1/4 a 10 yds. cúbs.  
 5.- De Retro-excavadora: Con capacidad de 1/4 a 6 yds. cúbs.
- g.- Martillo piloteador: Esta unidad puede ser instalada en:  
 Pala mecánica  
 Grúa mecánica  
 Draga
- h,i.- Cuchillas topadoras: Cuchillas recta, U y angulable para ----  
 Tractores de Llantas y cargadores de carriles y llantas.  
 Cuchillas para nieve en Tractores y Cargadores de llantas.  
 Tractores de carriles:  
Hoja U. - Se utiliza para mover grandes cargas a largas distancias, alimentación de tolvas, minas etc.  
Recta S. - Es la más adaptable de todas, - se utiliza sobre todo en ROCA debido a su fortaleza y capacidad.  
Angulable A. - Esta hoja se puede angular 25° a cada lado por lo que su aplicación principal es en los cortes iniciales, -- zanjás, cortes en balcón, etc.  
Rippdozer R. - Con dientes laterales para mejor fracturación de materiales duros.  
Amortiguador C. - Montado en la estructura del Tractor ó en brazos acoplados al interior del tractor; especial para empujar Motoescrepas.  
Tipo Escrepa BALDERSON. - Para grandes volúmenes de materiales ligeros, acerrín y carbón.  
Hoja en V FLECO. - Para desmonte.  
Hoja KG ROME. - Para desmonte.

j.- Escarificador:

Existen 2 tipos básicos de Escarificador. De UN diente para materiales duros y máxima penetración. Únicamente para Tractores de 300 HP en adelante.

De VARIOS dientes para materiales medios y livianos y alta producción. Estos se suministran en todos los Tractores de carriles, de llantas, cargadores de carriles, llantas y motoconformadoras.

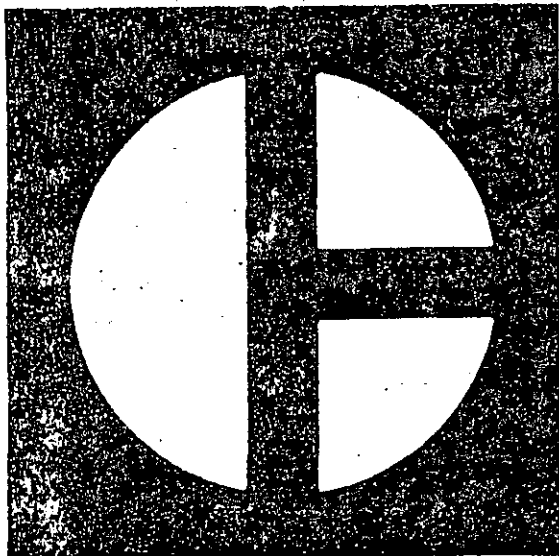
Los escarificadores de 1 y 3 dientes para Tractores de carriles de más de 300 HP., pueden ser de ajuste manual ó hidráulico de el ángulo de ataque de la punta, esto facilita la penetración y ruptura en distintos materiales.

k.- Malacate.-

Los WINCHES ó MALACATES pueden ser instalados en tractores de carriles y su fuerza de tracción oscila entre 15 a 60 tons.

l.- Pluma:

Instaladas en Tractor de carriles, cargadores de llantas y carriles para tendido de tubería.



**RECOMENDACIONES PARA LA  
REUTILIZACION DE PIEZAS**

**PISTONES Y  
CAMISAS DE CILINDRO**

## REUTILIZACION DE PIEZAS DEL MOTOR

---

La reutilización de piezas del motor, ha cobrado gran interés debido al incremento en el costo de las materias primas para la fabricación de las mismas, asimismo algunas ocasiones es difícil conseguir algunas piezas inmediatamente con lo cual la reparación demorará, con la consecuente pérdida de dinero por no tener la máquina trabajando en obra.

Debido a lo anterior se ha tenido que realizar investigaciones con objeto de determinar si un componente puede ser reusado, para ello es necesario hacer una serie de mediciones, inspecciones visuales, proceso de reconstrucción, etc., con lo cual es fácil determinar si el componente puede utilizarse otra vez.

Existe literatura especializada para ayudar a la determinación de las condiciones de las piezas y así como los métodos más eficientes para su reacondicionamiento.

Después de haber terminado esta plática sobre reutilización Ud. tendrá una idea de los medios para determinar si un componente se puede volver a utilizar, teniendo confianza en -- que no afectará el funcionamiento de la máquina.

Se anexa guía reutilización de pistones y camisas del motor, como ejemplo del tipo de literatura técnica que existe de -- parte de los fabricantes para normar el criterio a este respecto.

INTRODUCCION

En este folleto se hace una comparación visual de pistones y camisas de cilindro que se pueden instalar de nuevo en un motor durante la operación de reacondicionamiento. Se puede hacer una comparación entre los pistones y camisas de cilindro que se han quitado de un motor, y las ilustraciones y medidas que hay en este folleto, para ver si se pueden usar dichos componentes otra vez.

El folleto suministra también algunos métodos para el reacondicionamiento de pistones y camisas de cilindro, de modo que se puedan usar de nuevo en un motor.

Se puede ver, al leer este folleto, que no es necesario reemplazar muchos pistones y camisas de cilindro. El hecho de poder instalar otra vez en el motor pistones y ca-

misas de cilindro usados, reduce en forma significativa los costos de reacondicionamiento del motor.

Esta información se debe usar únicamente como guía para ver cuáles pistones y camisas de cilindro se pueden usar otra vez. Caterpillar no concede ninguna garantía en relación con este procedimiento.

Una vez que el motor ha sido reacondicionado, corrija cualquier condición que causó la falla original, antes de poner de vuelta el motor en funcionamiento.

No instale nunca un pistón o camisa de cilindro que no estén en conformidad con las características y medidas indicadas en esta guía.

NOTA: Esta publicación se debe usar únicamente como guía, y Caterpillar Tractor Co. por este medio rehusa y excluye expresamente cualquier representación o garantía en relación con la reutilización de pistones y camisas de cilindro.

INDICE

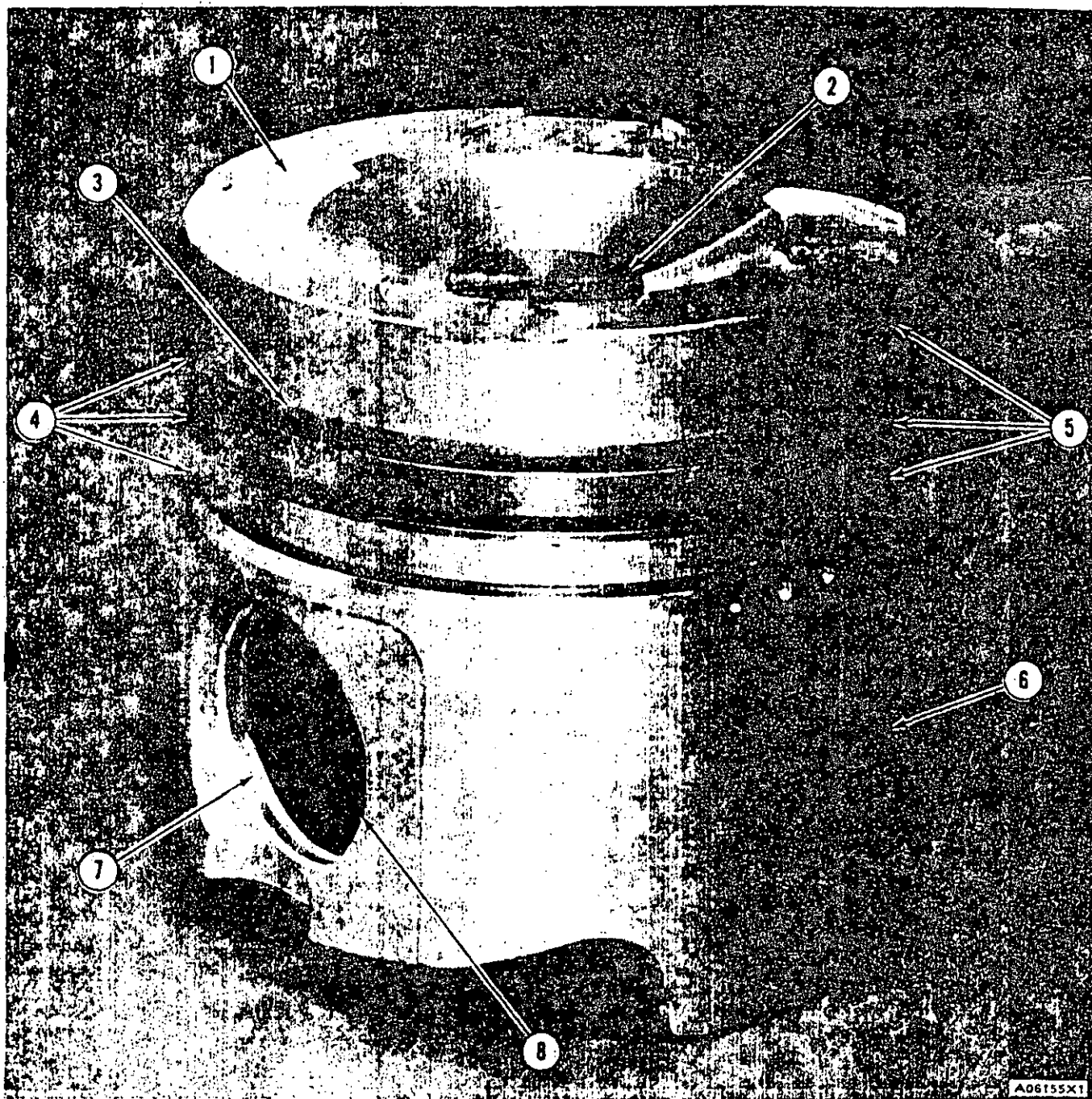
PISTONES:

Nomenclatura . . . . .	3
Parte Superior del Pistón (Corona) . . . . .	4
Banda del Anillo Superior . . . . .	14
Ranuras de los Anillos . . . . .	15
Cuerpo del Pistón . . . . .	16
Perforación del Pasador . . . . .	26

CAMISAS DE CILINDRO:

Nomenclatura . . . . .	27
Superficie Exterior de la Camisa . . . . .	28
Brida Superior . . . . .	34
Superficie Interior de la Camisa . . . . .	35
Diámetro Interior . . . . .	36
Medidas de Diámetro Interior . . . . .	37
Procedimiento de Microrrectificación . . . . .	38
Información para Pedir	
Microrrectificadores . . . . .	40

NOMENCLATURA



PISTON

- 1. Recorte para válvula. 2. Tapón térmico. 3. Banda de hierro.
- 4. Ranuras de los anillos. 5. Bandas de los anillos. 6. Cuerpo del pistón.
- 7. Ranura para el anillo de presión. 8. Perforación del pasador.

75

## CORONA DEL PISTON

Después de sacar el pistón del motor, se debe limpiar bien antes de ser inspeccionado cuidadosamente. La acumulación de carbón en la corona del pistón impide que muchas grietas puedan verse.

El procedimiento de limpieza con esferas de vidrio es muy eficaz para quitar el carbón de la parte superior (corona) del pistón. No se debe mezclar el vidrio con ninguna otra materia, y la presión de aire debe ser de 5,6 kg/cm<sup>2</sup> (80 lb/pulg<sup>2</sup>). No se debe usar óxido de aluminio en lugar de las esferas de vidrio.

Después de limpiar la corona del pistón, debe inspeccionarse cuidadosamente para ver si hay grietas. Algunas grietas pequeñas cerca del tapón térmico son normales. Estos pistones se pueden usar otra vez. Véanse las ilustraciones en las páginas 5, 6 y 7.

Los siguientes tipos de grietas impiden que un pistón se pueda usar de nuevo.

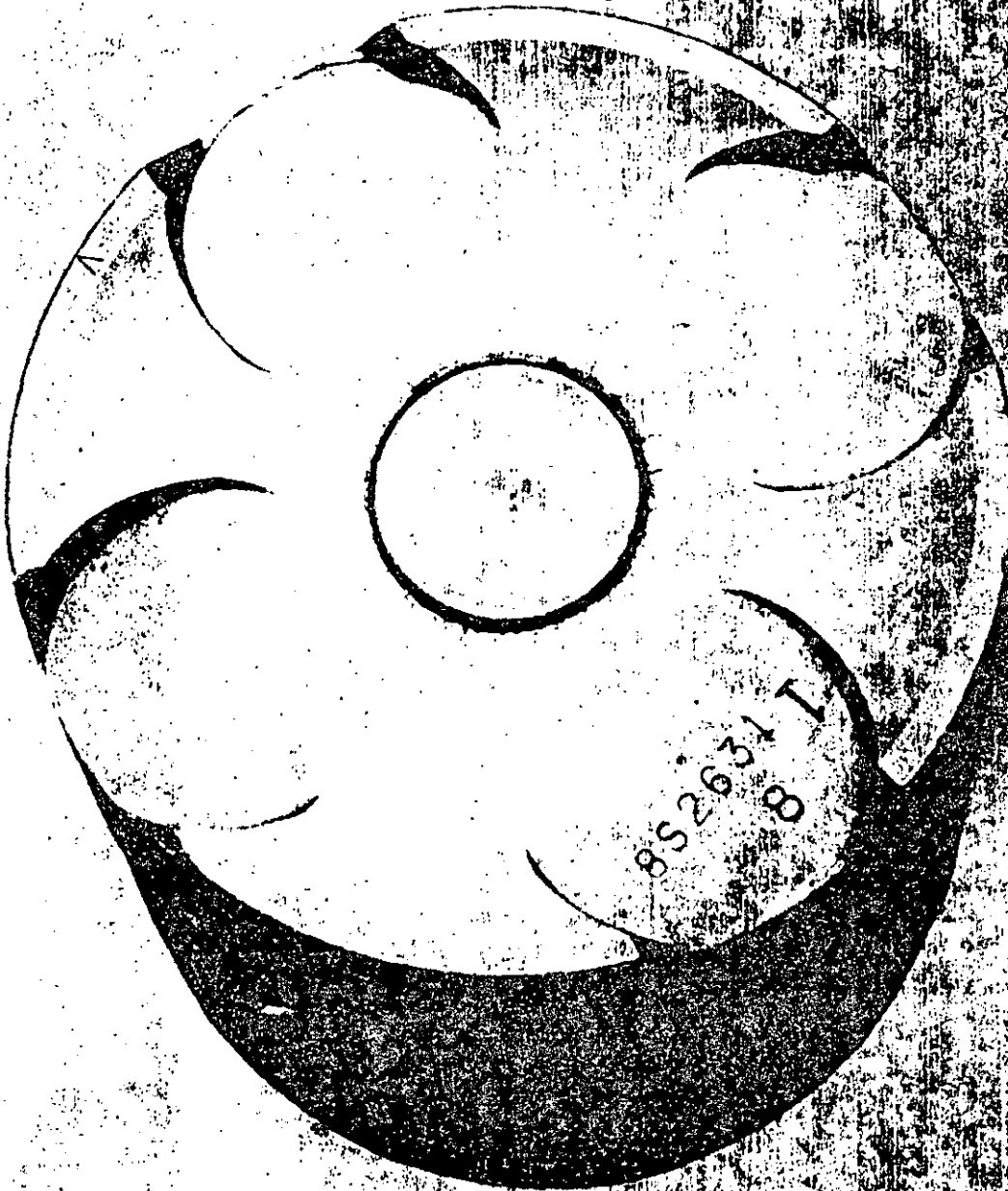
1. Un pistón con grietas de más de 0,15 mm (0,006 pulg) de ancho no debe usarse de nuevo. Véanse las ilustraciones en las páginas 8, 9 y 10.
2. Un pistón con grietas conectadas a otras grietas no debe usarse de nuevo. Véanse las ilustraciones en las páginas 8, 9 y 10.
3. Un pistón con grietas que van hacia los recortes para válvulas o hacia el área entre los recortes para válvulas no debe usarse de nuevo. Véase la ilustración en la página 10.
4. Un pistón con grietas que atraviesan los recortes para válvulas o que van a través de las áreas comprendidas entre los recortes para válvulas no debe usarse de nuevo. Véase la ilustración en la página 11.

Hay además otros tipos de daño en la corona del pistón que impiden su reutilización.

1. Un pistón que muestra marcas en el aluminio como consecuencia del contacto con las válvulas no debe usarse de nuevo. Véase la ilustración en la página 12.
2. Un pistón con partículas de metal en su corona no debe usarse de nuevo. Véase la ilustración en la página 13.



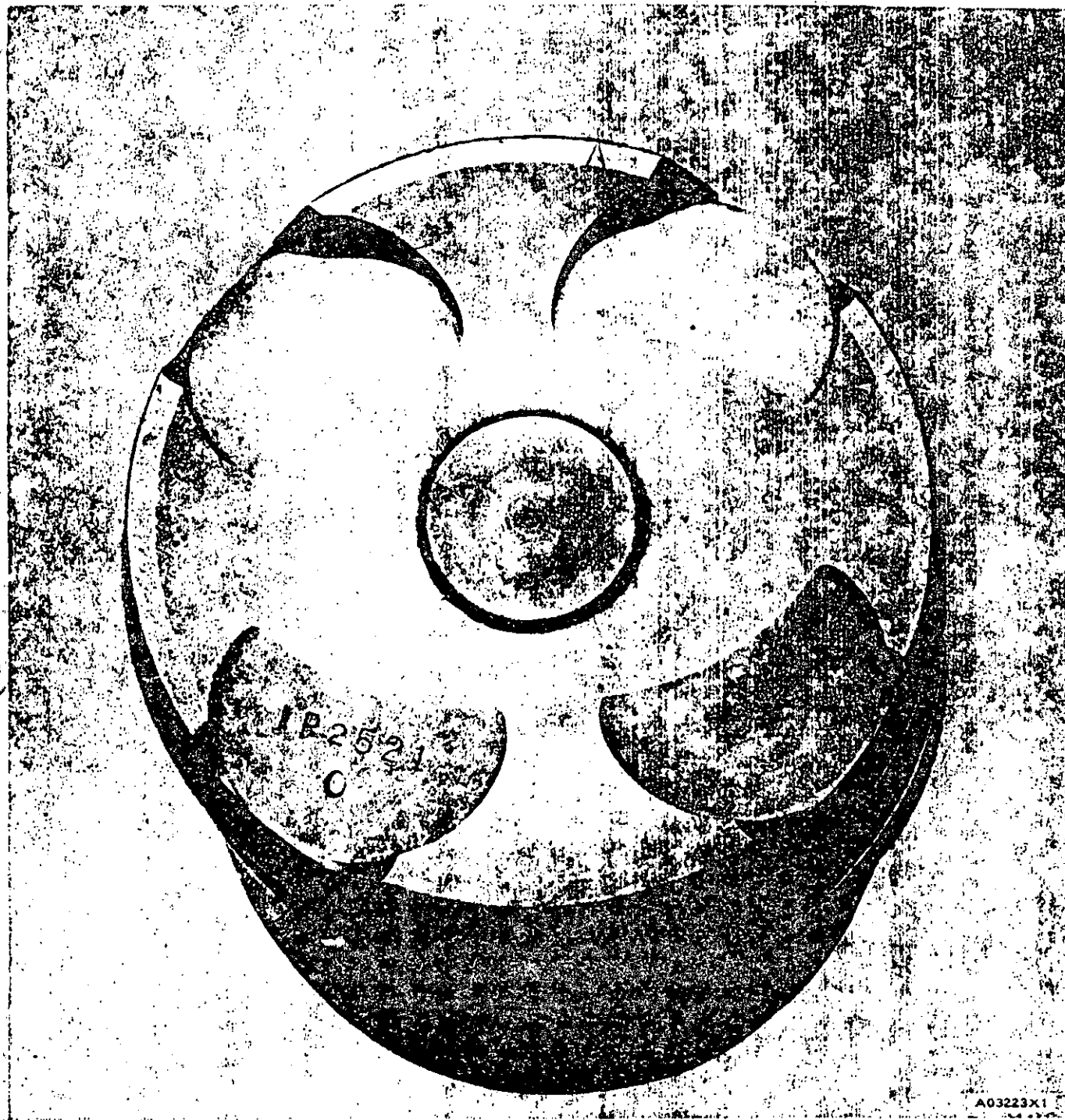
76



A03222 X1

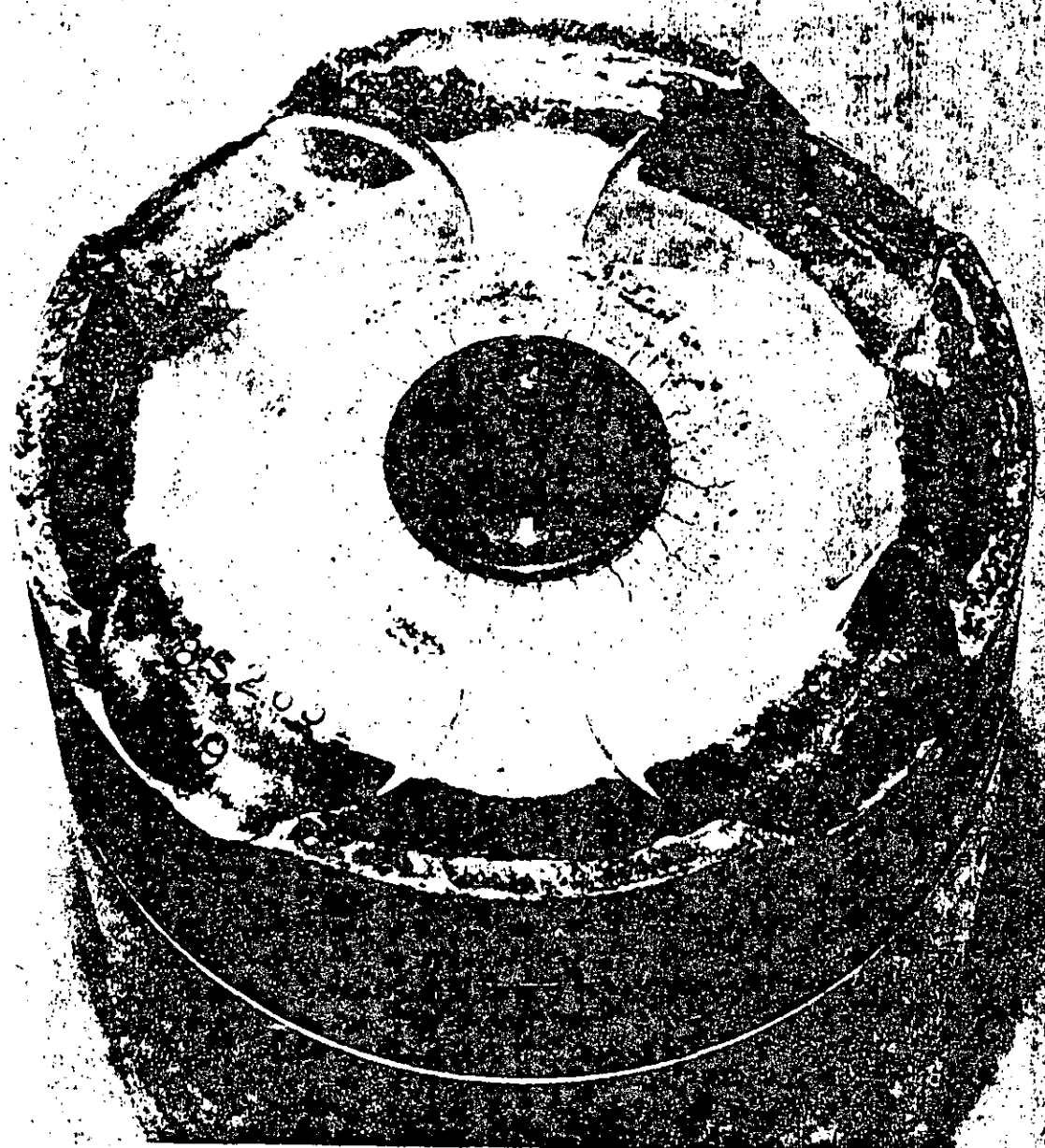
SE PUEDE USAR DE NUEVO

77



A03223X1

SE PUEDE USAR DE NUEVO



SE PUEDE USAR DE NUEVO

A03225X1



A03210X2

**NO SE DEBE USAR DE NUEVO**

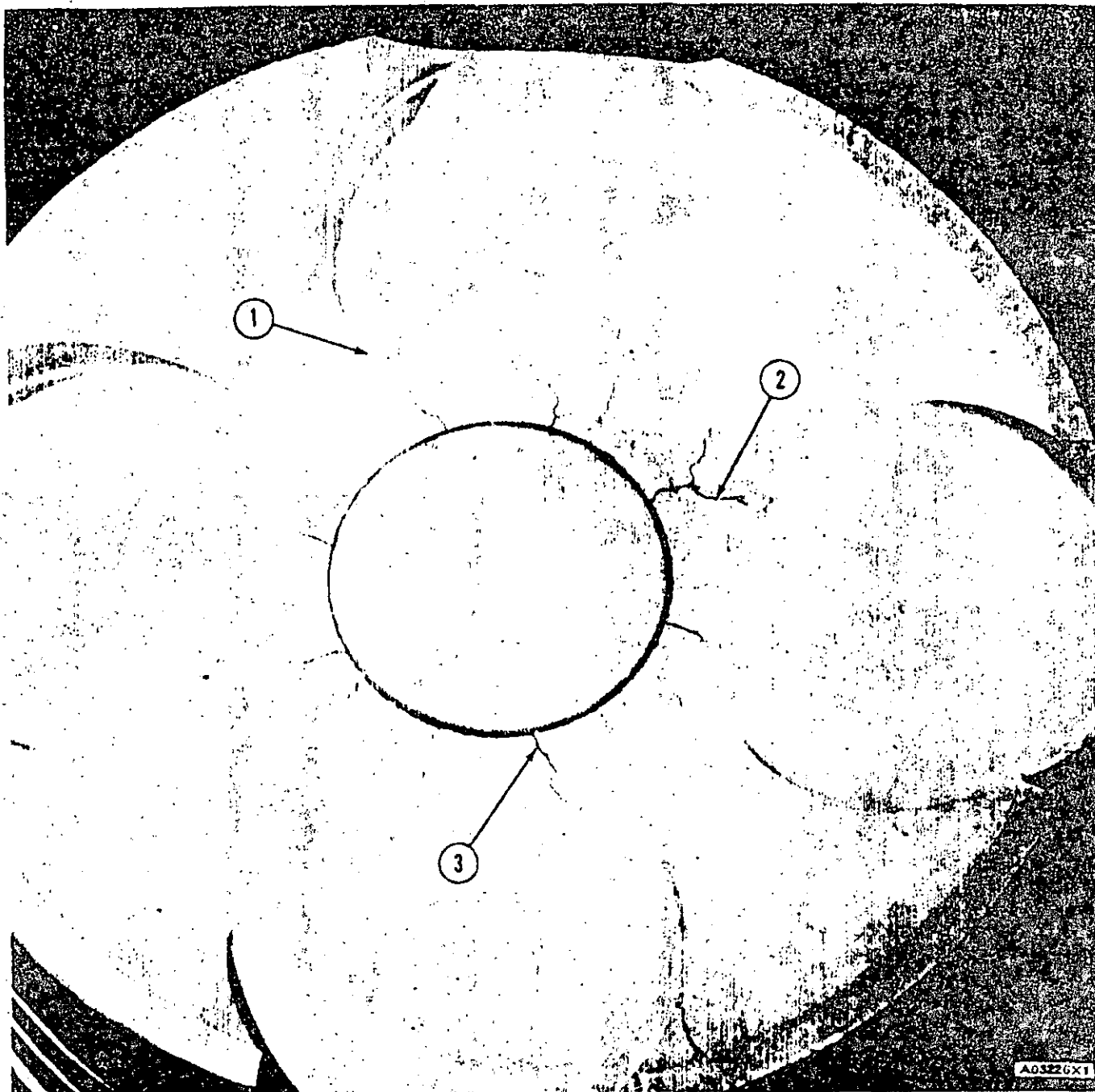
1. La grieta es de más de 0,15 mm (0,006") de ancho.
2. Las grietas están conectadas unas con otras.



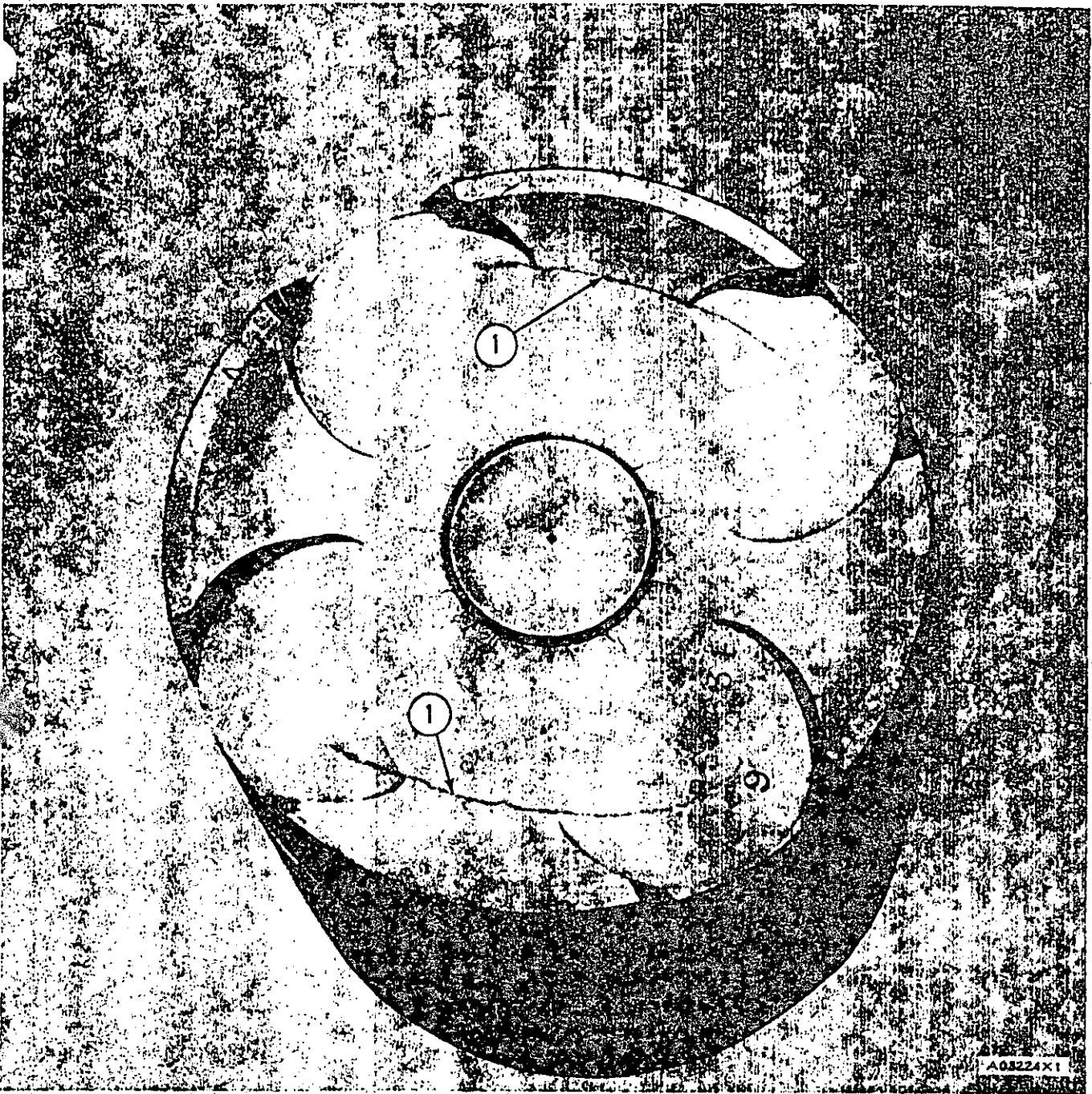
A03229X1

NO SE DEBE USAR DE NUEVO

1. La grieta es de más de 0,15 mm (0,006") de ancho.
2. Las grietas están conectadas unas con otras.

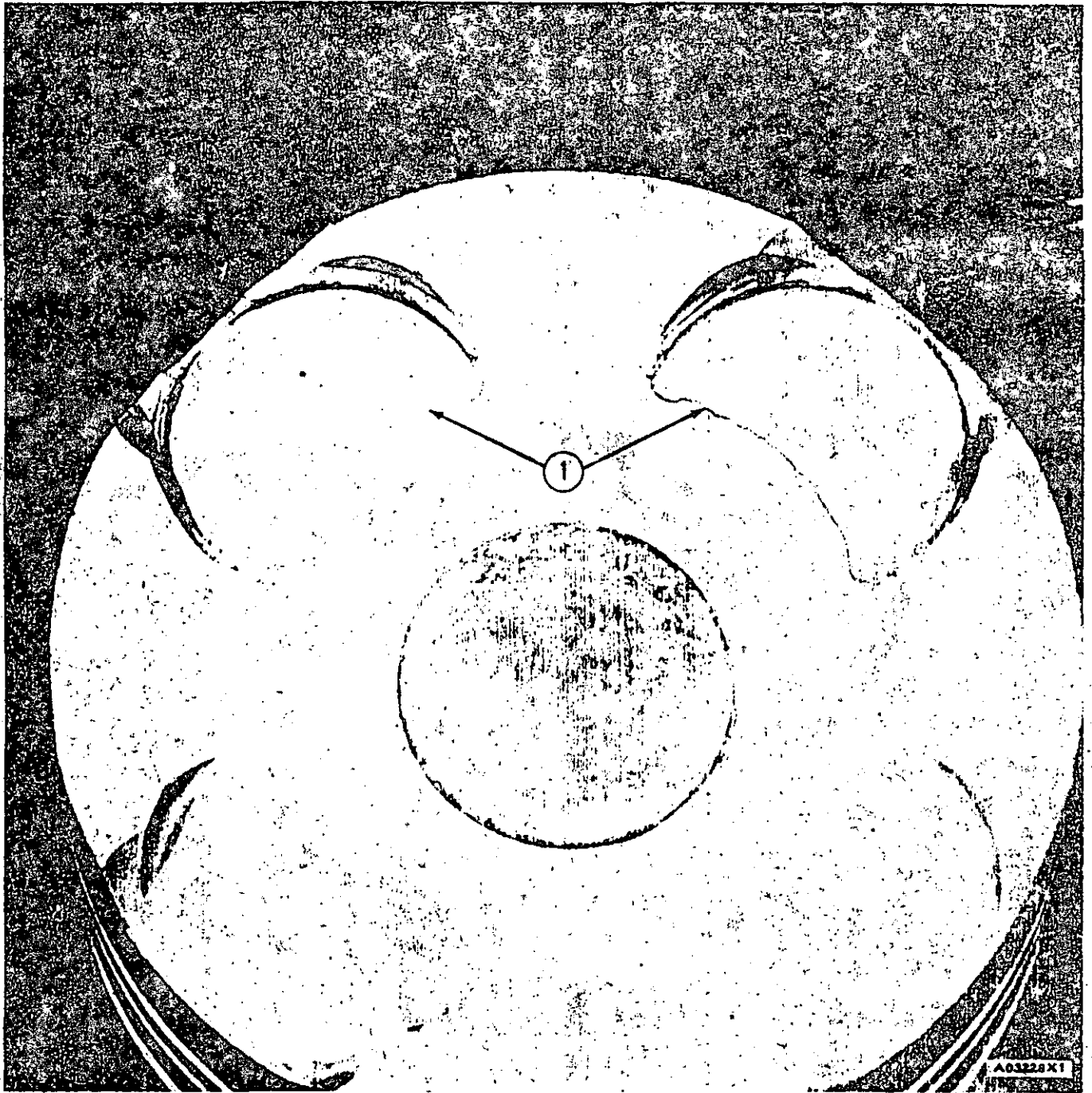
**NO SE DEBE USAR DE NUEVO**

1. La grieta va hacia el recorte para válvula.
2. Las grietas están conectadas unas con otras.
3. La grieta es de más de 0,15 mm (0,006 ") de ancho.



NO SE DEBE USAR DE NUEVO

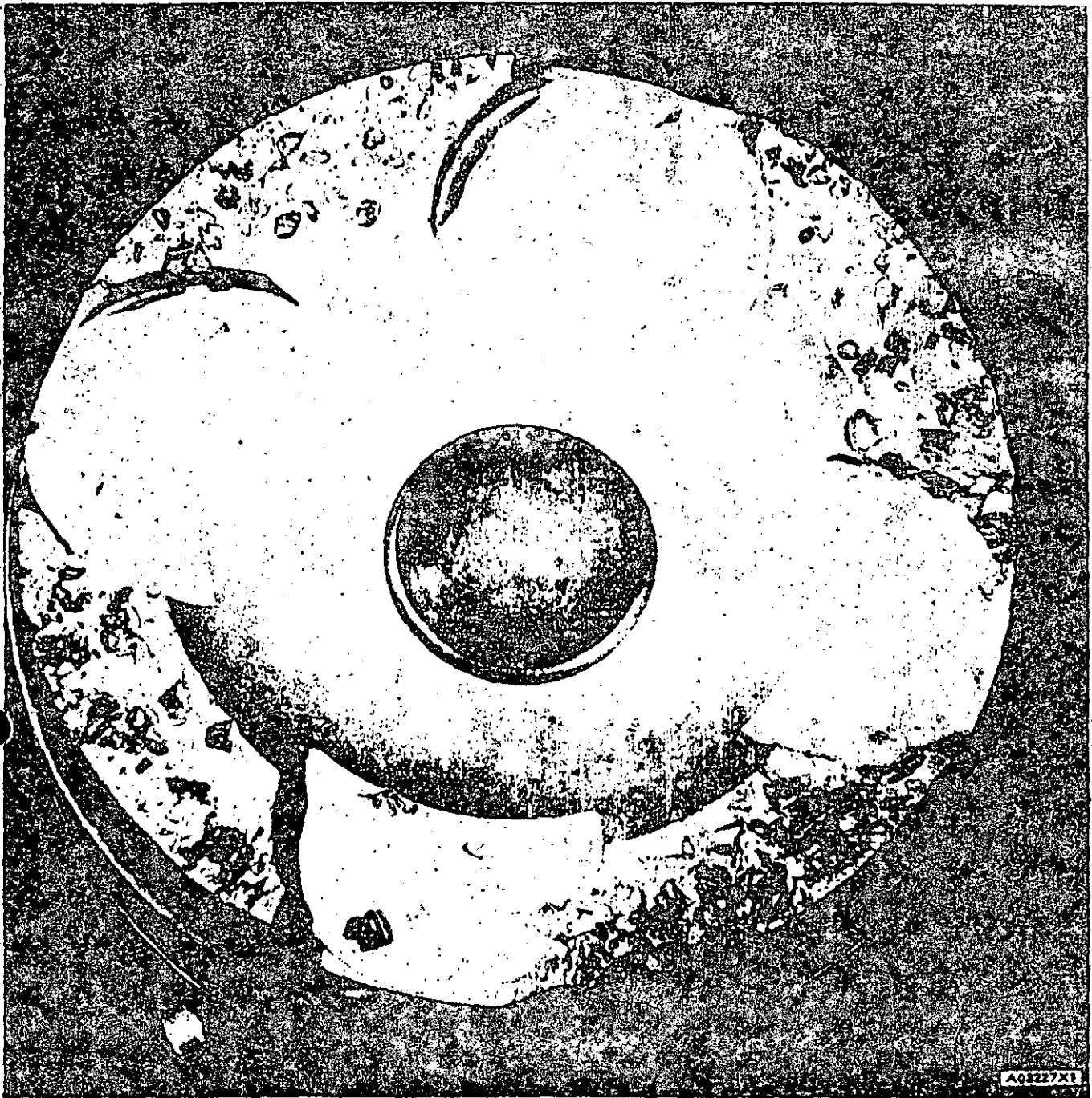
1. Las grietas atraviesan la zona comprendida entre los recortes para válvulas.



NÓ SE DEBE USAR DE NUEVO

1. Marcas del contacto con la válvula.





NO SE DEBE USAR DE NUEVO

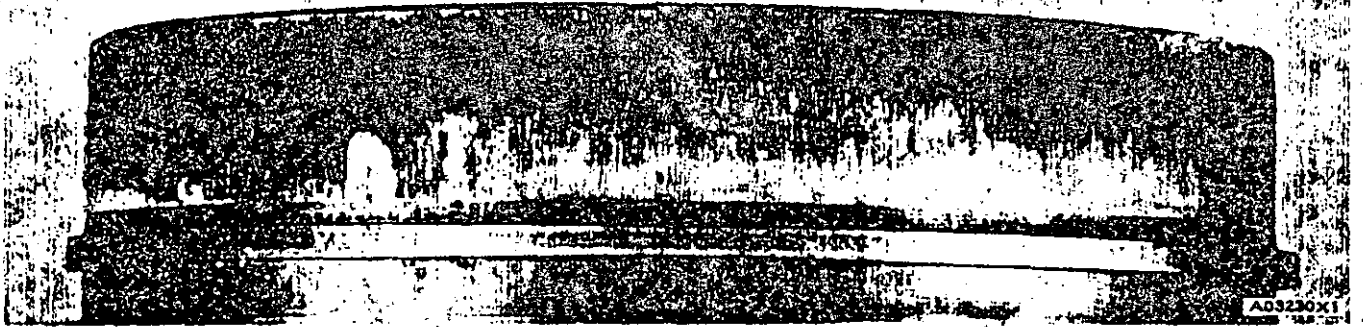
Partículas de metal en la parte superior de la corona.

BANDA DEL ANILLO SUPERIOR

El carbón acumulado en la camisa del cilindro, arriba del recorrido del anillo superior, puede hacer rayas en la banda del anillo superior a medida que el pistón se mueve de arriba abajo en la camisa del cilindro. Estas

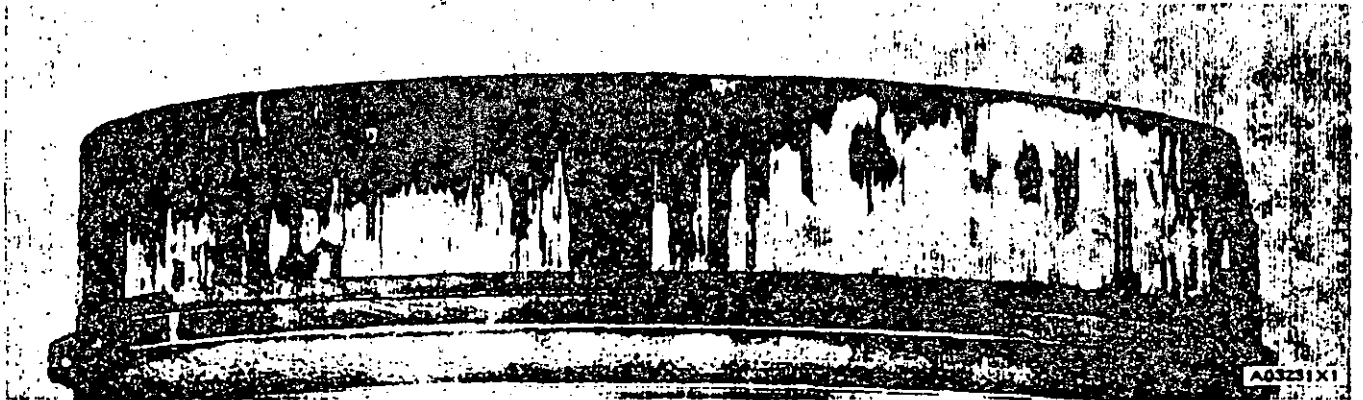
rayas son normales. Un pistón con estas rayas se puede usar de nuevo si las rayas no son profundas.

Para determinar si un pistón se puede usar de nuevo, haga una comparación con las ilustraciones que se muestran abajo.



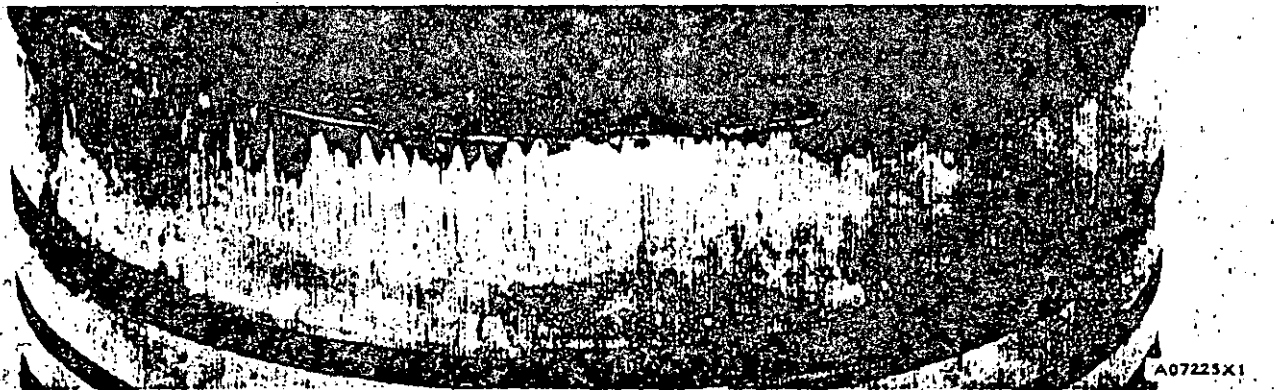
SE PUEDE USAR DE NUEVO

Rayas de carbón normales.



SE PUEDE USAR DE NUEVO

Rayas de carbón normales.



NO SE DEBE USAR DE NUEVO

Rayas de carbón profundas.

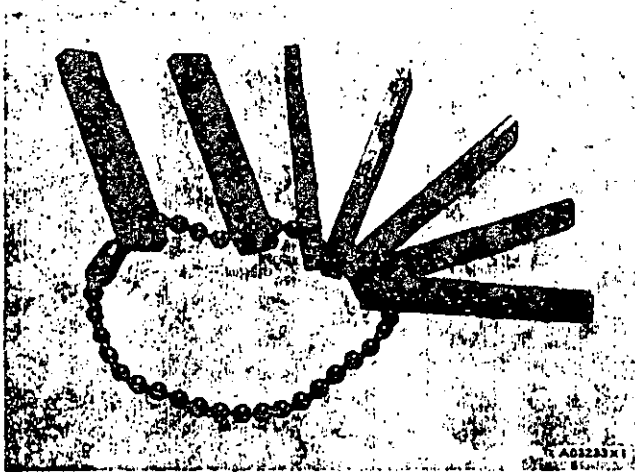
RANURAS DE LOS ANILLOS

El desgaste en la ranura superior y la ranura intermedia puede impedir la reutilización de un pistón. Estas ranuras de los anillos se pueden comprobar con un medidor de ranuras.

Utilice un Medidor de Ranuras de Anillos de Pistón 5P3519 para ranuras con lados rectos. Vea la tabla que viene con los medidores para obtener el número del medidor correcto para el pistón y la ranura del anillo que está comprobando.

Se debe usar un medidor diferente para ranuras de anillo Keystone con lado ahusado. Este medidor estará disponible en una fecha futura. Busque el ANUNCIO DE HERRAMIENTAS para la GUIA DE HERRAMIENTAS.

NOTA: Los medidores indicados son los únicos que dan buenos resultados.



MEDIDOR DE RANURAS DE ANILLOS DE PISTON 5P3519

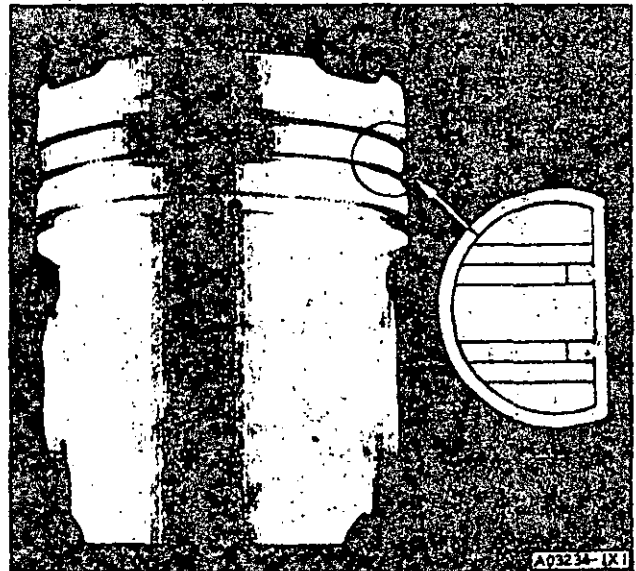
Si el medidor correcto penetra en la ranura del anillo, la ranura está suficientemente desgastada para impedir que el pistón se use de nuevo. Si el medidor correcto no puede penetrar en la ranura y el anillo del pistón gira libremente en la ranura, el pistón se puede volver a usar.

Use el siguiente procedimiento para comprobar las ranuras del anillo.

1. Quite los anillos del pistón.

2. Compruebe la ranura del anillo con el medidor correcto. Si el medidor penetra en la ranura, no use el pistón de nuevo. Compruebe cada ranura en cuatro puntos diferentes en torno de la circunferencia del pistón.
3. Si el medidor no penetra en la ranura del anillo, limpie la ranura. El procedimiento de limpieza con esferas de vidrio es muy eficaz para limpiar la ranura. No use óxido de aluminio en lugar de las esferas de vidrio.

PRECAUCION: El procedimiento de limpieza con esferas de vidrio puede empujar una pequeña cantidad de material de las bandas de los anillos a las ranuras. Este material en la ranura del anillo se puede sentir con la uña y se debe quitar antes de comprobar la ranura con el medidor.



DAÑO TEMPORAL CAUSADO AL LIMPIAR CON VIDRIO

4. Compruebe la ranura del anillo limpio en cuatro puntos alrededor de la circunferencia del pistón con el medidor correcto. Si el medidor penetra en la ranura, no use el pistón de nuevo. Si el medidor no penetra en la ranura, el pistón se puede usar de nuevo.

NOTA: Después de instalar el anillo en el pistón, el anillo debe poder girar libremente en la ranura.

## CUERPO DEL PISTON

Durante el funcionamiento normal del motor, el cuerpo del pistón puede hacer contacto con la camisa del cilindro durante cortos períodos de tiempo. Este contacto forma una área de color gris en el cuerpo del pistón, con muchas rayas pequeñas. Esta área en el cuerpo del pistón se parece al desgaste que ocurre en un cojinete de cigüeñal. Este tipo de desgaste en el cuerpo del pistón es normal y el pistón se puede usar de nuevo. Véase la ilustración en la página 17.

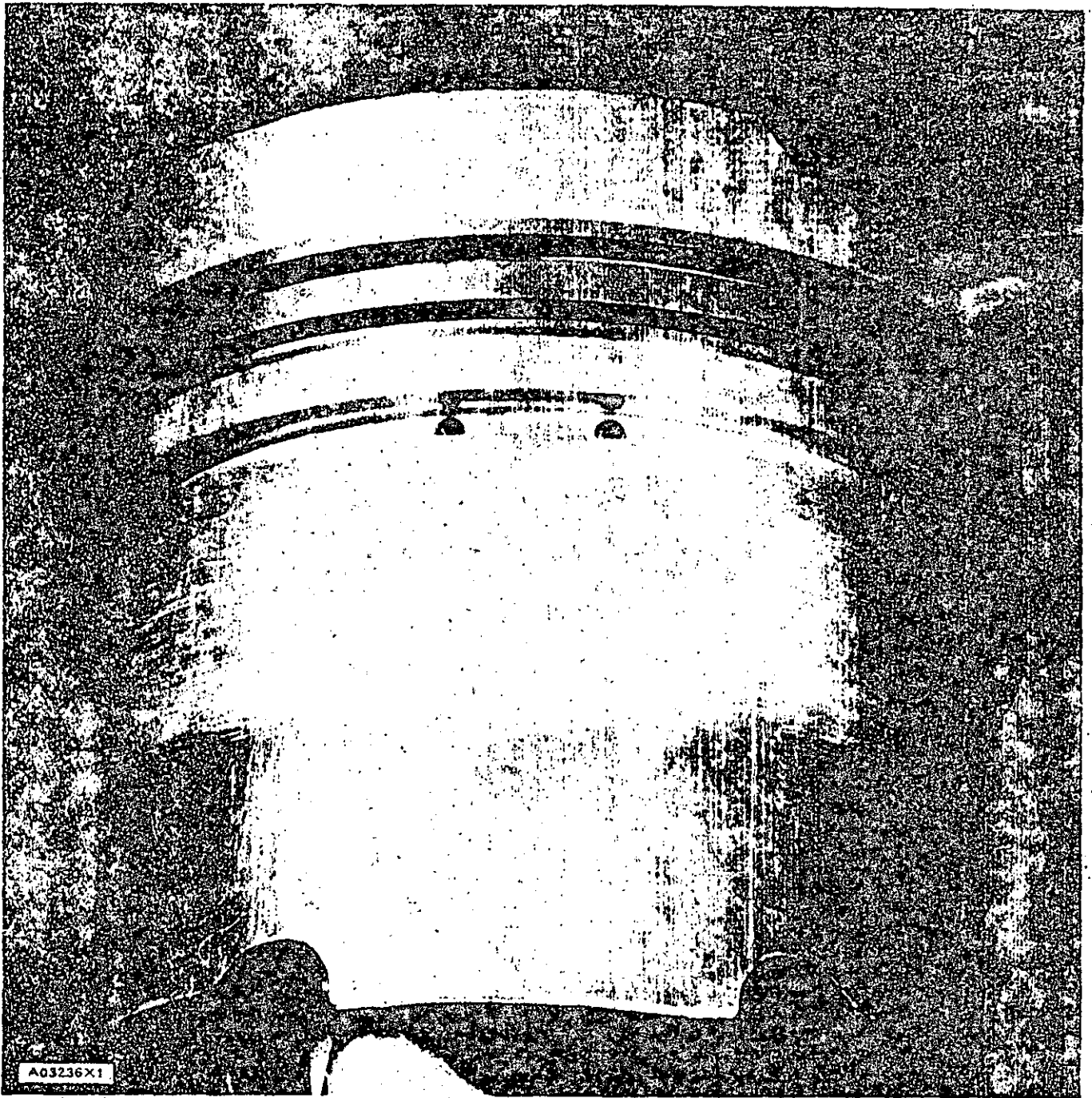
Si no hay lubricación entre el cuerpo del pistón y la camisa del cilindro, la fricción puede causar daño en el pistón. Cuando el período de tiempo sin lubricación es corto, el daño en el pistón es parecido al que se muestra en la ilustración en la página 18. Un pistón con este tipo de daño se puede usar de nuevo si el área dañada del cuerpo del pistón se somete al procedimiento de bombardeo con esferas de vidrio. No se debe usar óxido de aluminio en vez de las esferas de vidrio. La ilustración de la página 19 muestra el mismo pistón que hay en la página 18 después de haber sido tratado con esferas de vidrio.

Si el período de tiempo sin lubricación entre el cuerpo del pistón y la camisa del cilindro es mayor, se pueden ver marcas de aferramiento en el cuerpo del pistón. Estas marcas de aferramiento muestran metal que se ha desprendido del cuerpo del pistón. Los pistones con este tipo de daño no se deben usar de nuevo. Véanse las ilustraciones en las páginas 20 y 21.

Puede ser que haya rayas de diferentes tamaños en el cuerpo del pistón. Estas rayas son hechas por carbón o por pequeñas partículas de suciedad en el sistema de lubricación del motor. Un pistón con rayas ligeras en su cuerpo, como el que se muestra en la ilustración de la página 22, se puede usar de nuevo sin que se le tenga que hacer nada.

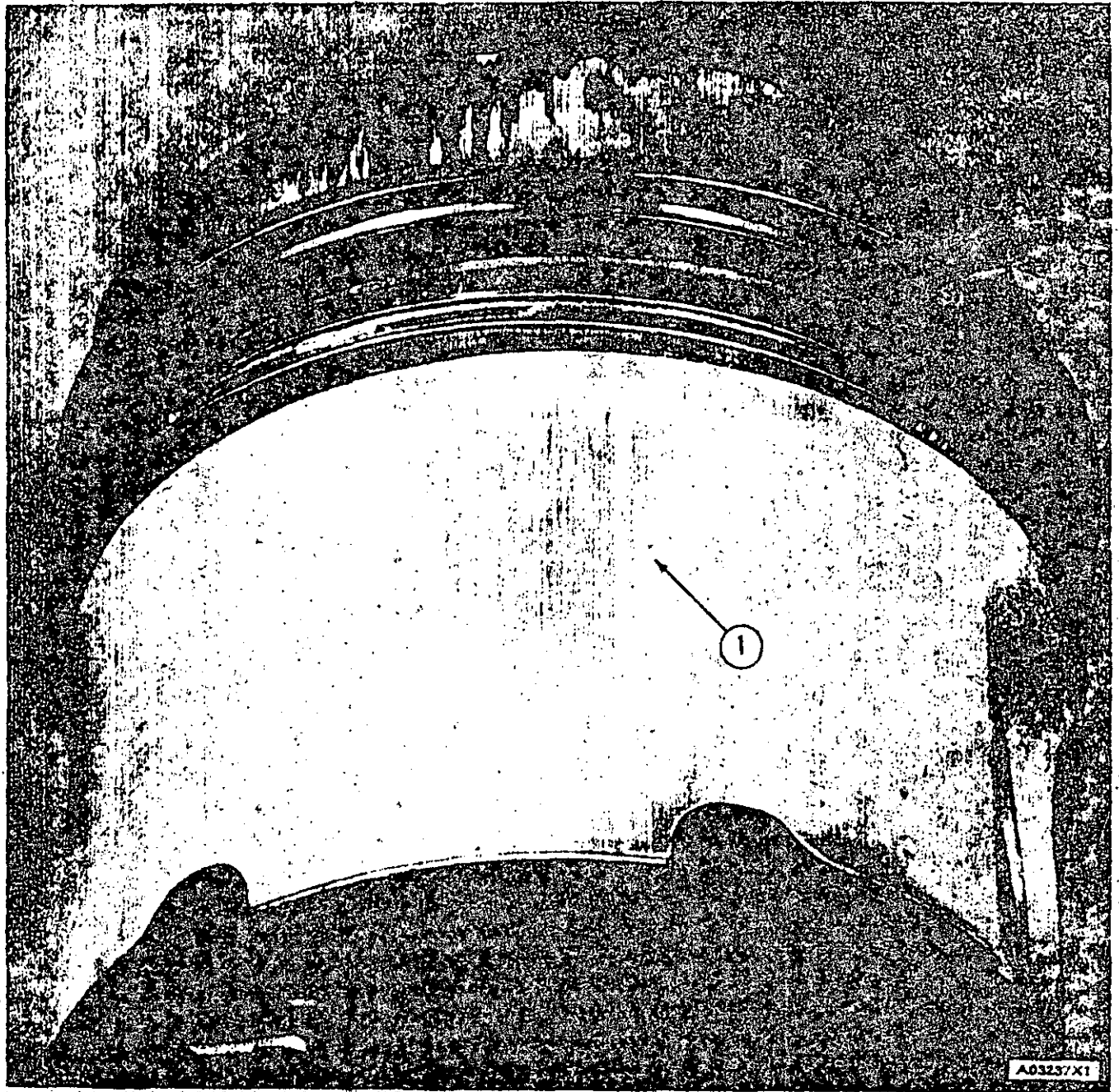
Un pistón con rayas más profundas en su cuerpo, como el que se muestra en la ilustración de la página 23, se puede usar de nuevo si el área del cuerpo dañada se limpia con esferas de vidrio. La ilustración de la página 24 muestra el mismo pistón que hay en la página 23 después de haber sido tratado con esferas de vidrio.

Un pistón con partículas de metal o suciedad en su cuerpo no se debe usar de nuevo. Véase la ilustración de la página 25.



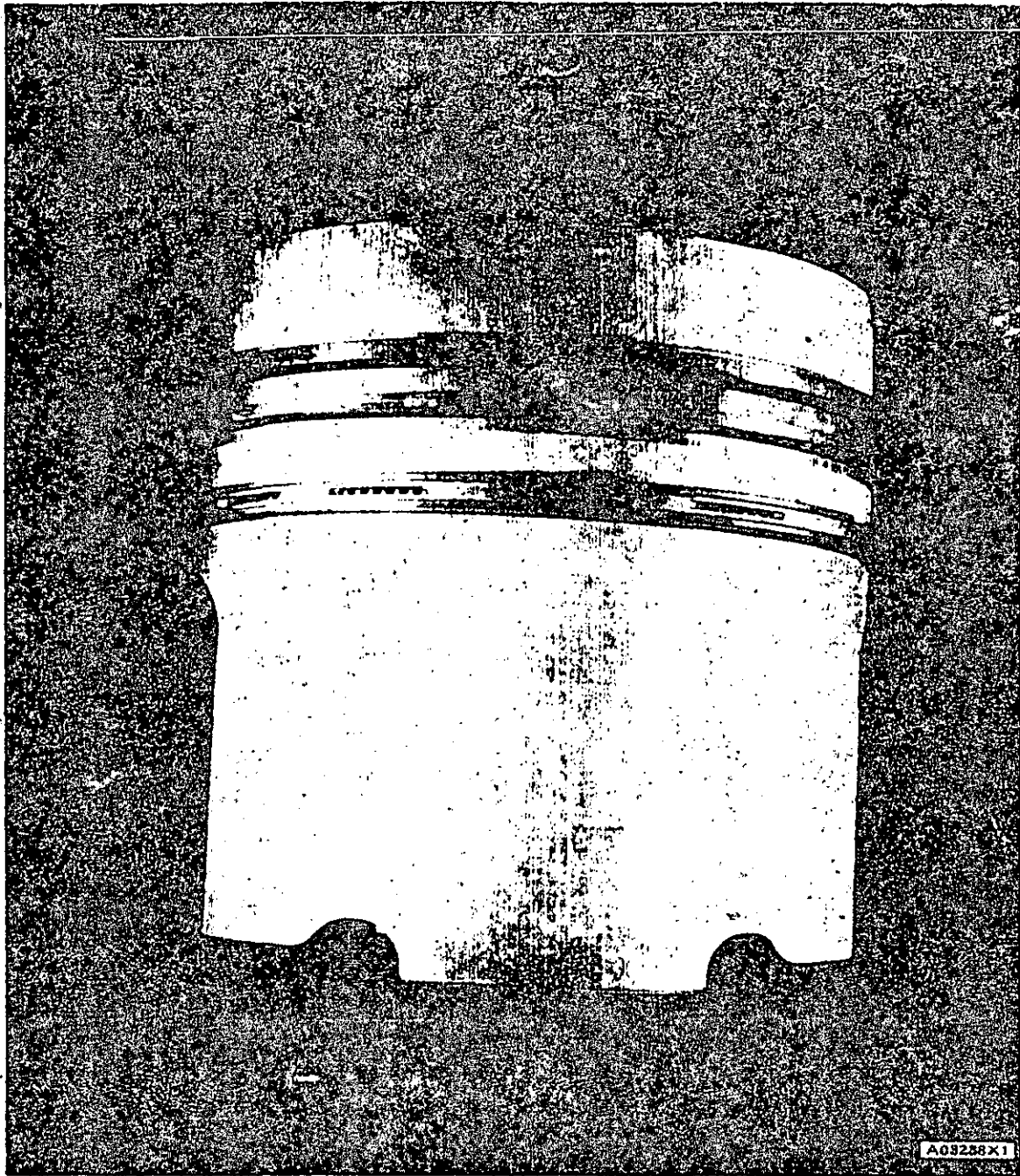
SE PUEDE USAR DE NUEVO

Desgaste normal.

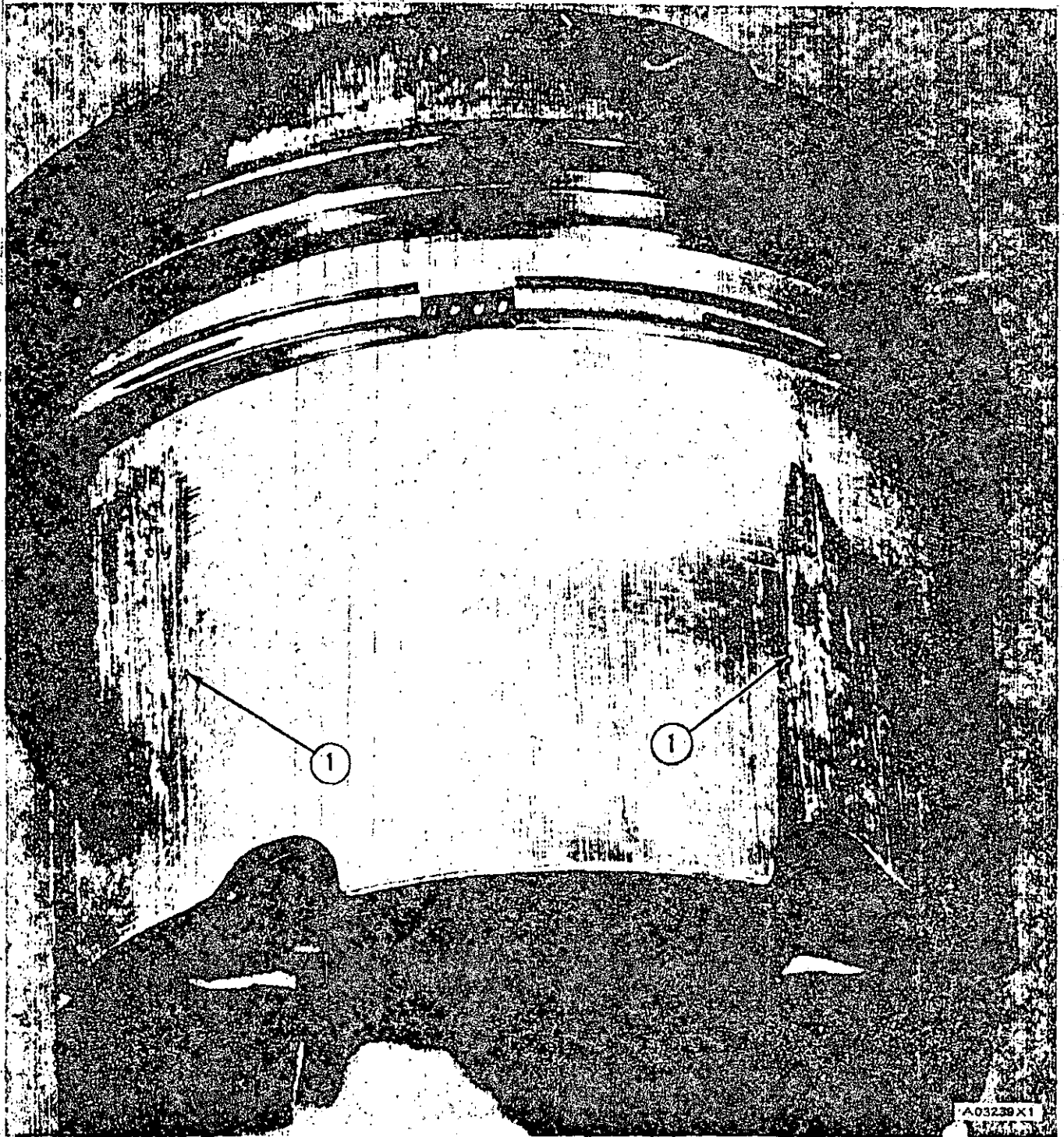


SE PUEDE USAR DE NUEVO DESPUES DE LIMPIARSE  
CON ESFERAS DE VIDRIO

1. Daño por falta de lubricación



El mismo pistón que se muestra en la página 18 después de ser limpiado con esferas de vidrio.

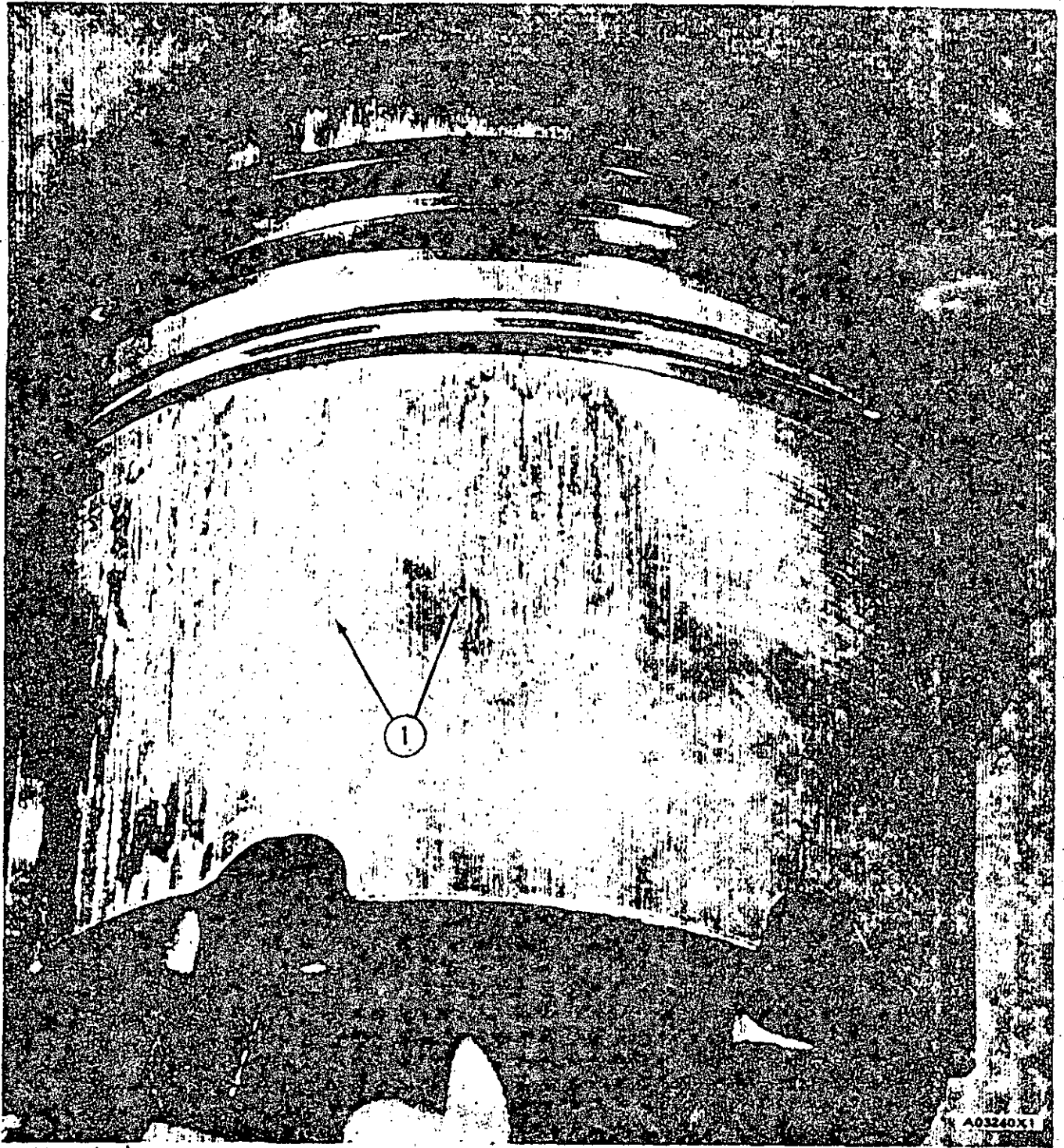


A03239 X1

NO SE DEBE USAR DE NUEVO

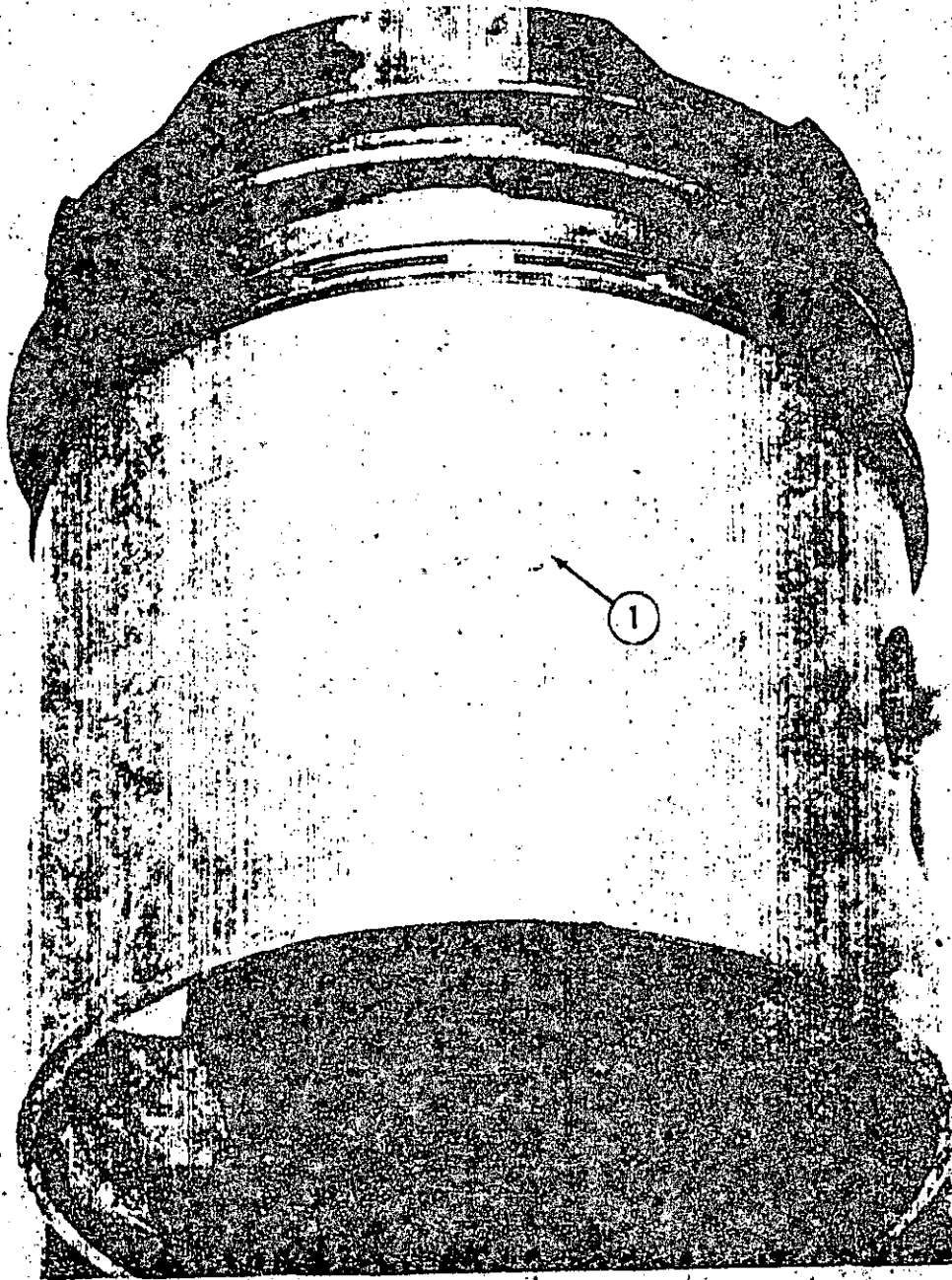
1. Marcas de aferramiento





NO SE DEBE USAR DE NUEVO

1. - Marcos de aferramiento.

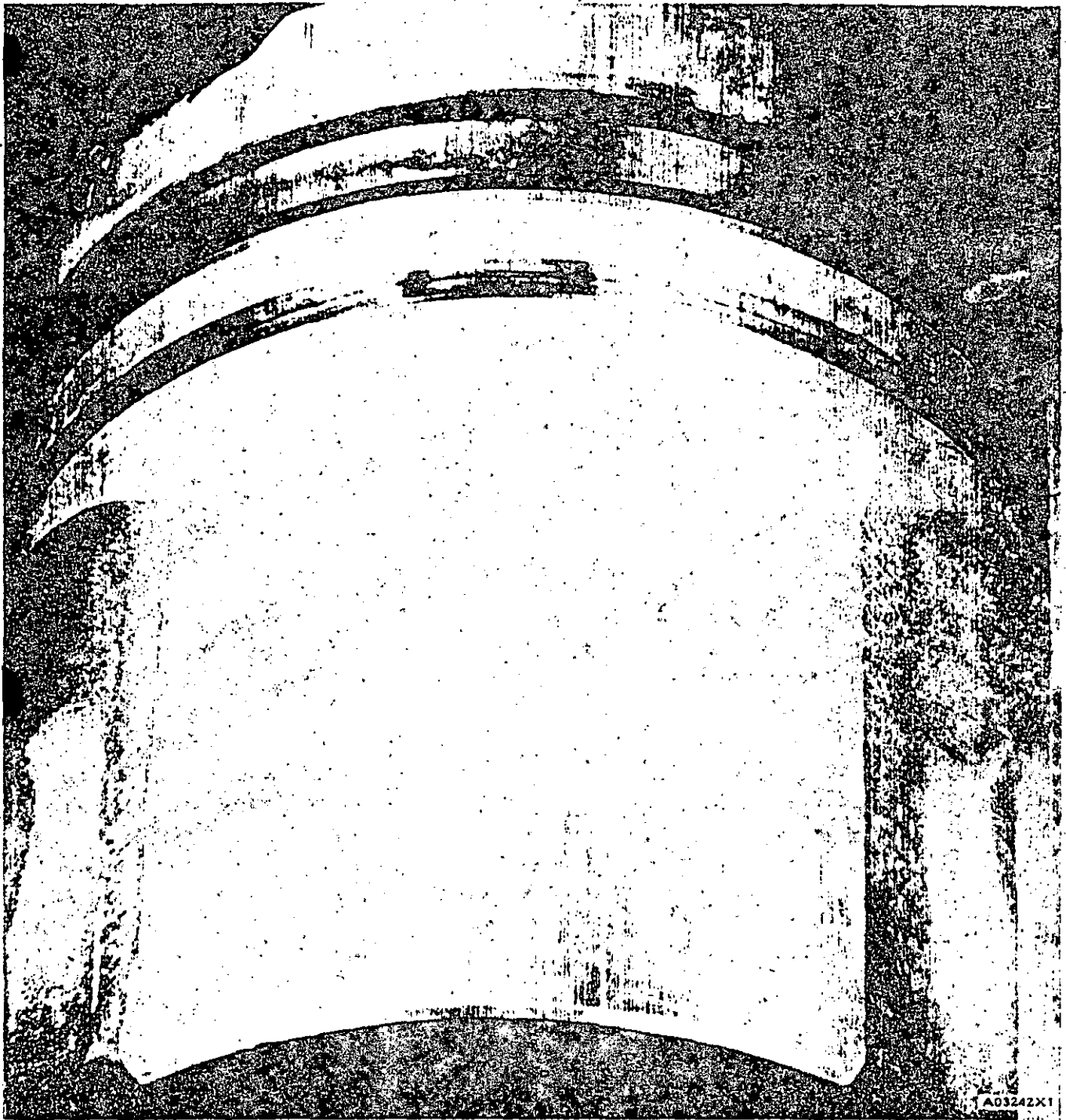


A03241X1

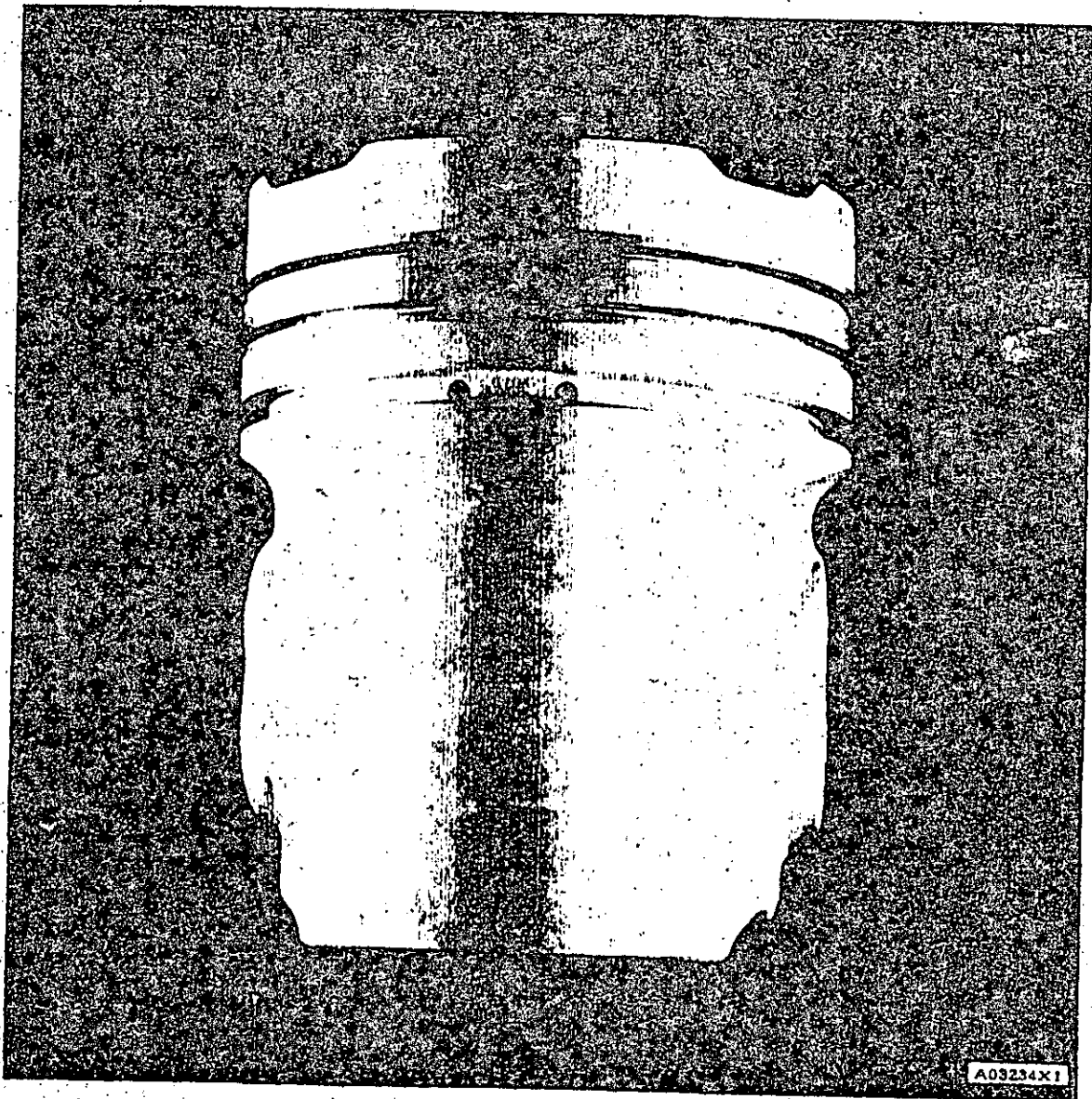
SE PUEDE USAR DE NUEVO

1. Rayas ligeras.

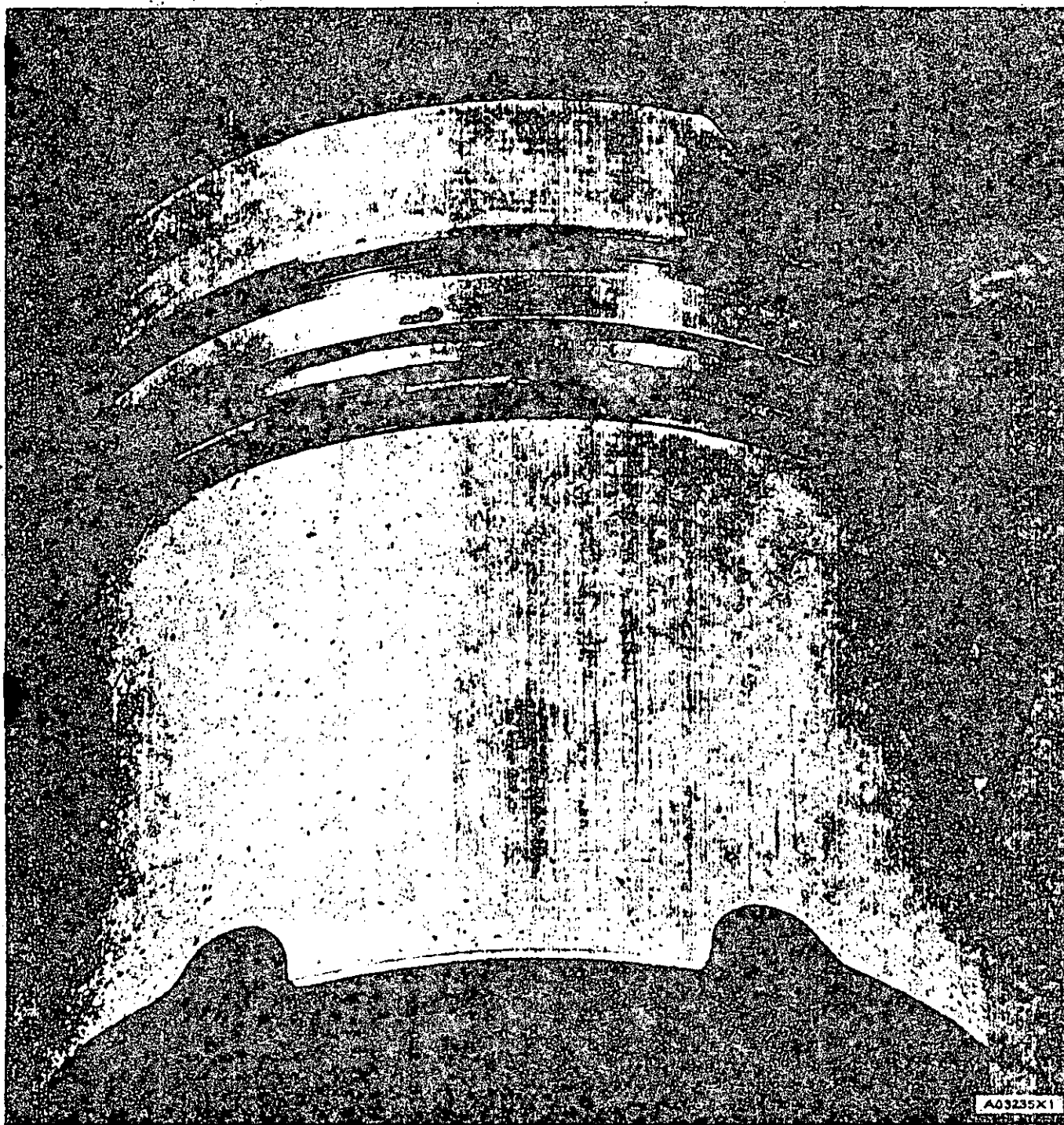
94



SE PUEDE USAR DE NUEVO DESPUES DE LIMPIARSE  
CON ESFERAS DE VIDRIO.



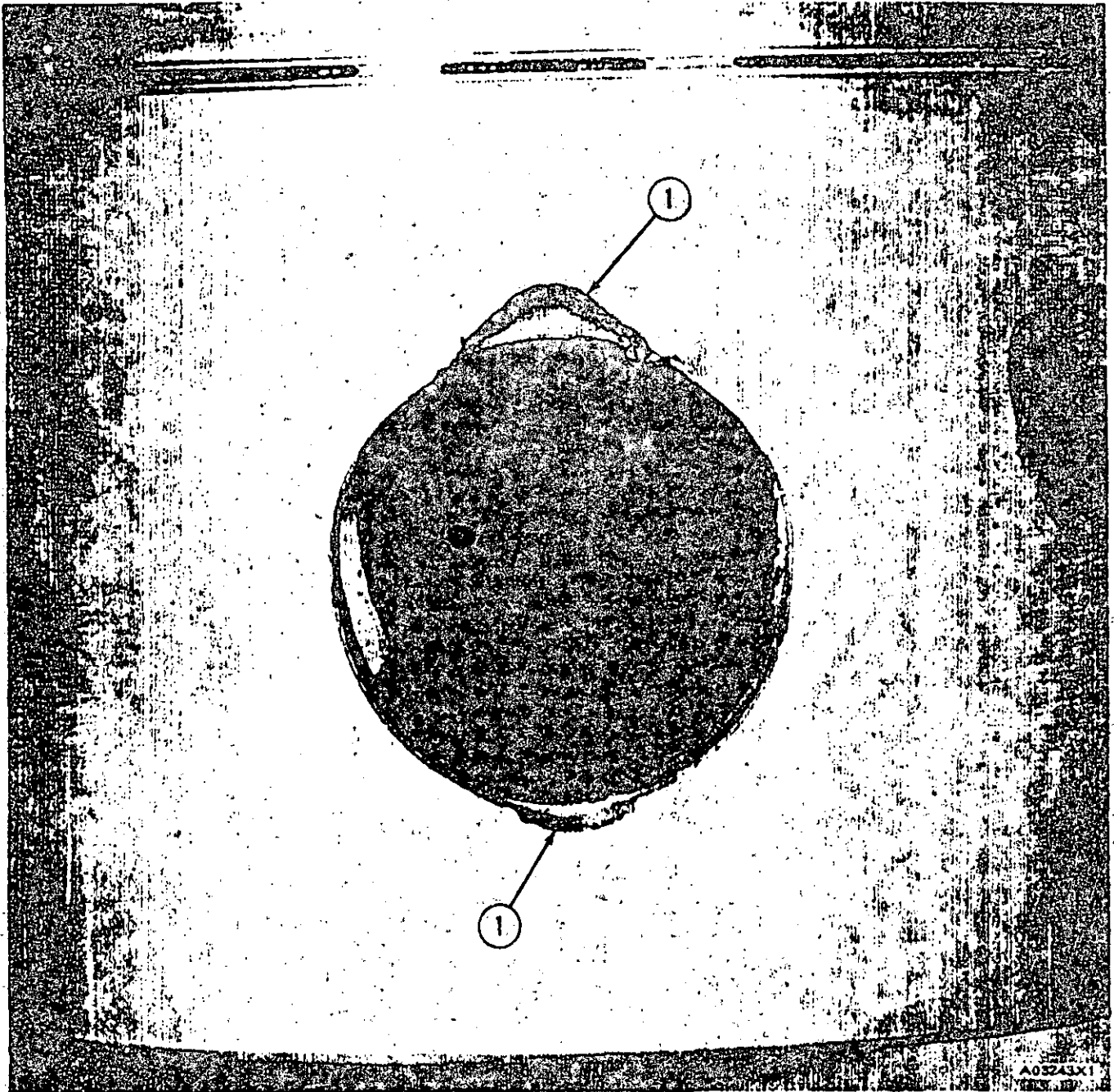
El mismo pistón que se muestra en la página 23 después de ser limpiado con esferas de vidrio.



NO SE DEBE USAR DE NUEVO

Partículas de metal en el cuerpo.

PERFORACION DEL PASADOR



NO SE DEBE USAR DE NUEVO

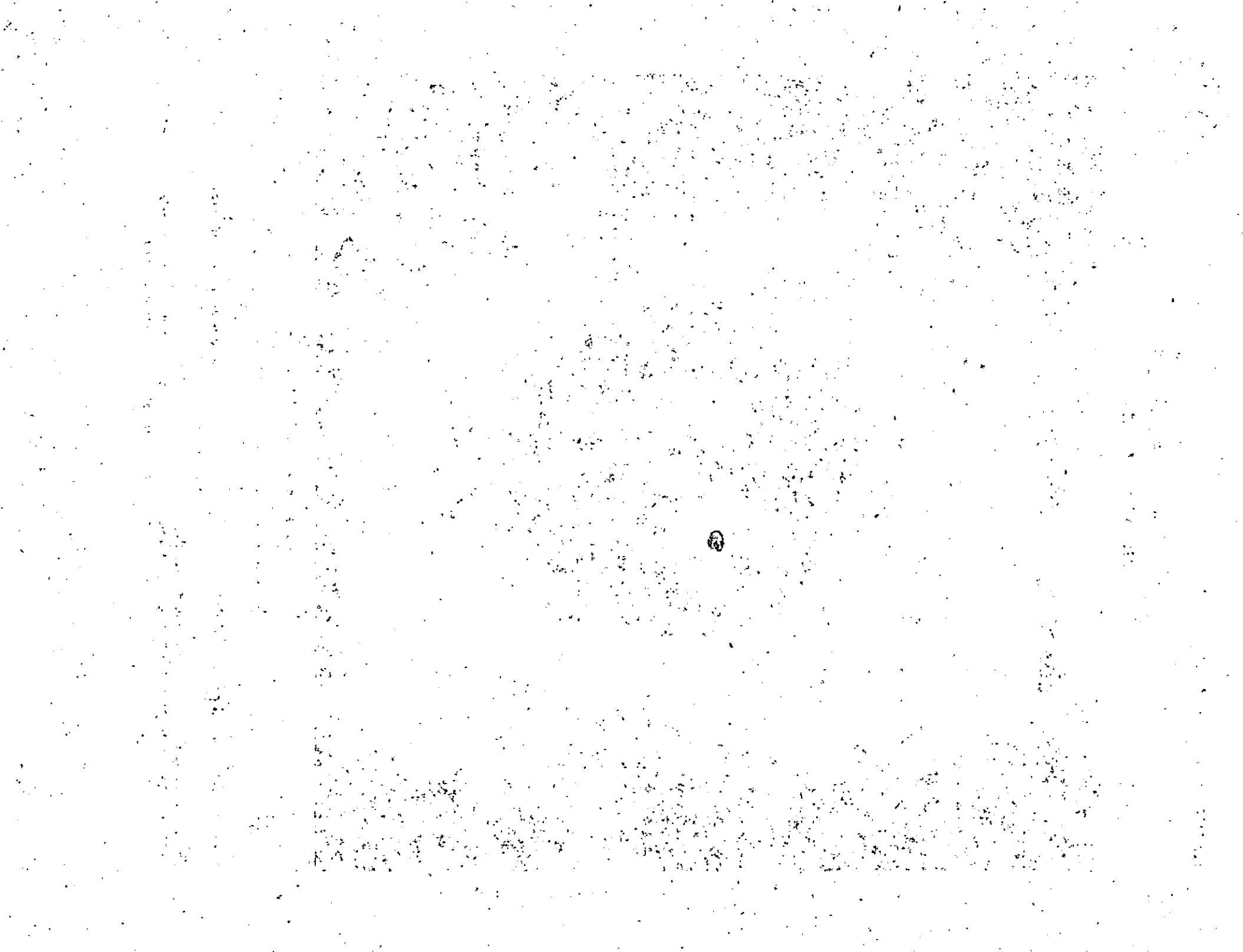
La perforación del pasador está dañada.

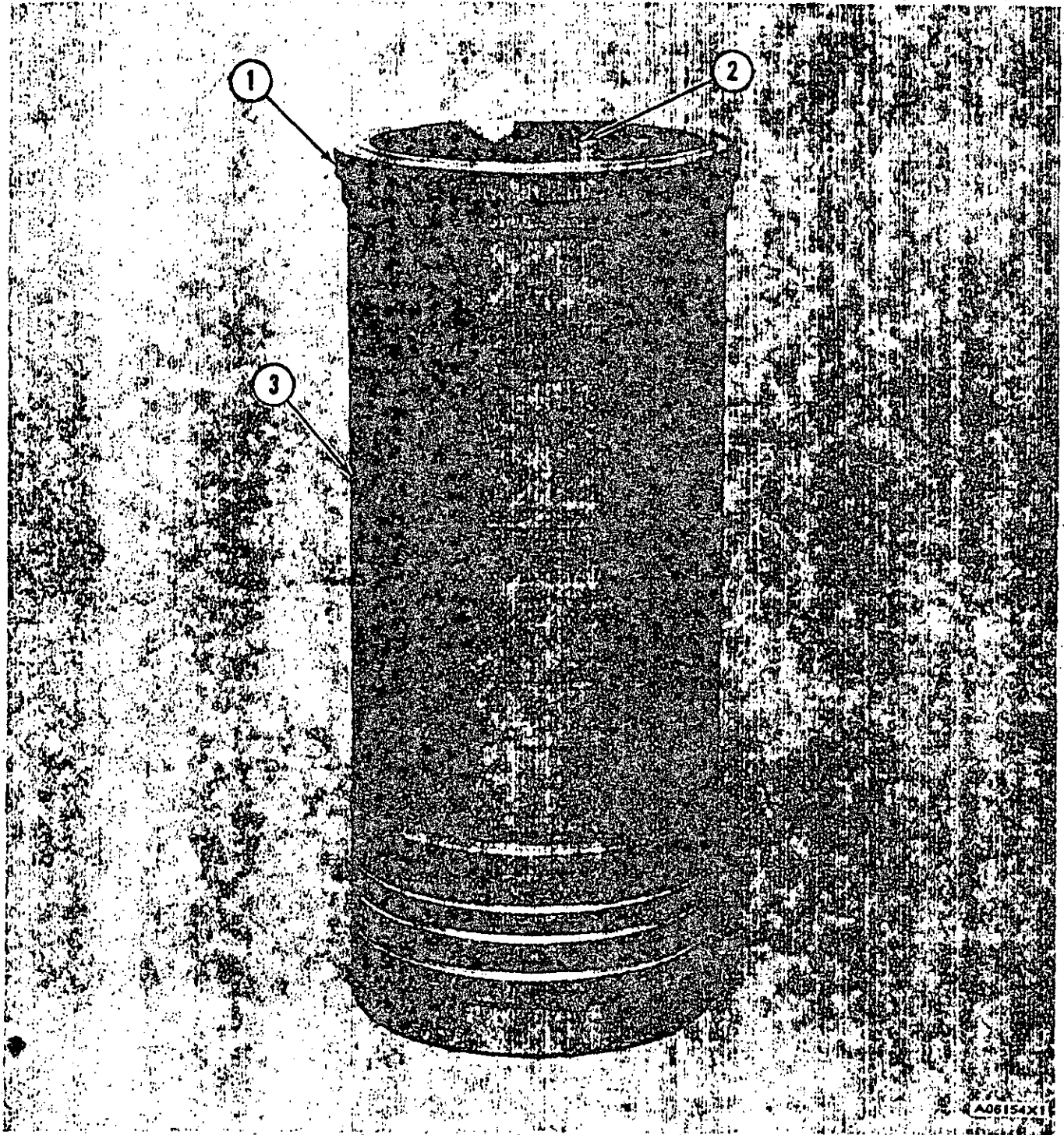
Vea si la perforación del pasador está dañada.

Vea que el anillo de presión en la perforación del pasador no esté dañado. Si el anillo de presión está suel-

to en la ranura, o si la ranura está dañada, no se debe usar el pistón de nuevo.

Si se pueden ver grietas en la perforación del pasador, no se debe usar el pistón de nuevo.





CAMISA DE CILINDRO

1. Brida superior. 2. Superficie interior. 3. Superficie exterior.



## SUPERFICIE EXTERIOR DE LA CAMISA DEL CILINDRO

Saque la camisa de cilindro del bloque del motor e inspeccione su superficie exterior. Las picaduras (pequeños agujeros de diferentes tamaños y profundidades) se pueden ver en la superficie exterior de la camisa del cilindro.

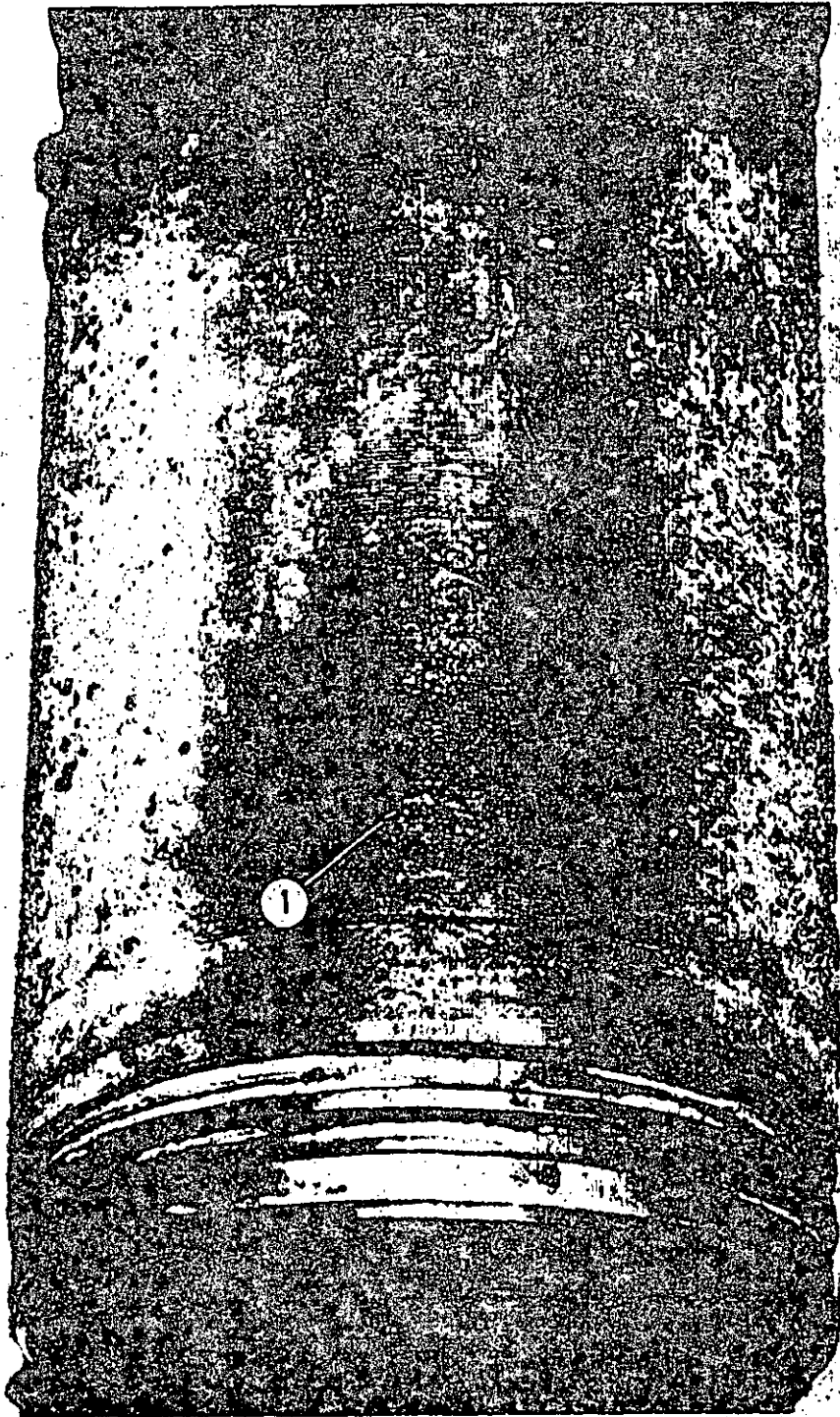
La superficie exterior de la camisa del cilindro es la pared interior del sistema de enfriamiento. Las picaduras en la superficie exterior de la camisa son causadas por la acción del refrigerante contra la superficie de la camisa. Normalmente, estas picaduras se encuentran con mayor frecuencia en el lado de empuje de la camisa.

Muchas camisas de cilindro con picaduras se pueden usar de nuevo. Para determinar esto, haga una comparación con las ilustraciones en las páginas 29 a 32. Si las picaduras en la camisa de cilindro se parecen a las que hay en las ilustraciones en las páginas 31 ó 32, no se debe usar el cilindro de nuevo.

Si hay algún indicio de herrumbre en la superficie interior de la camisa del cilindro en la misma área donde están las picaduras, no se debe usar el cilindro de nuevo. Tampoco se debe usar de nuevo una camisa de cilindro con una grieta en su superficie exterior. Véase la ilustración en la página 33.

Cualquier camisa de cilindro que se pueda usar de nuevo se debe instalar con las picaduras en la superficie exterior hacia el frente del motor.

100

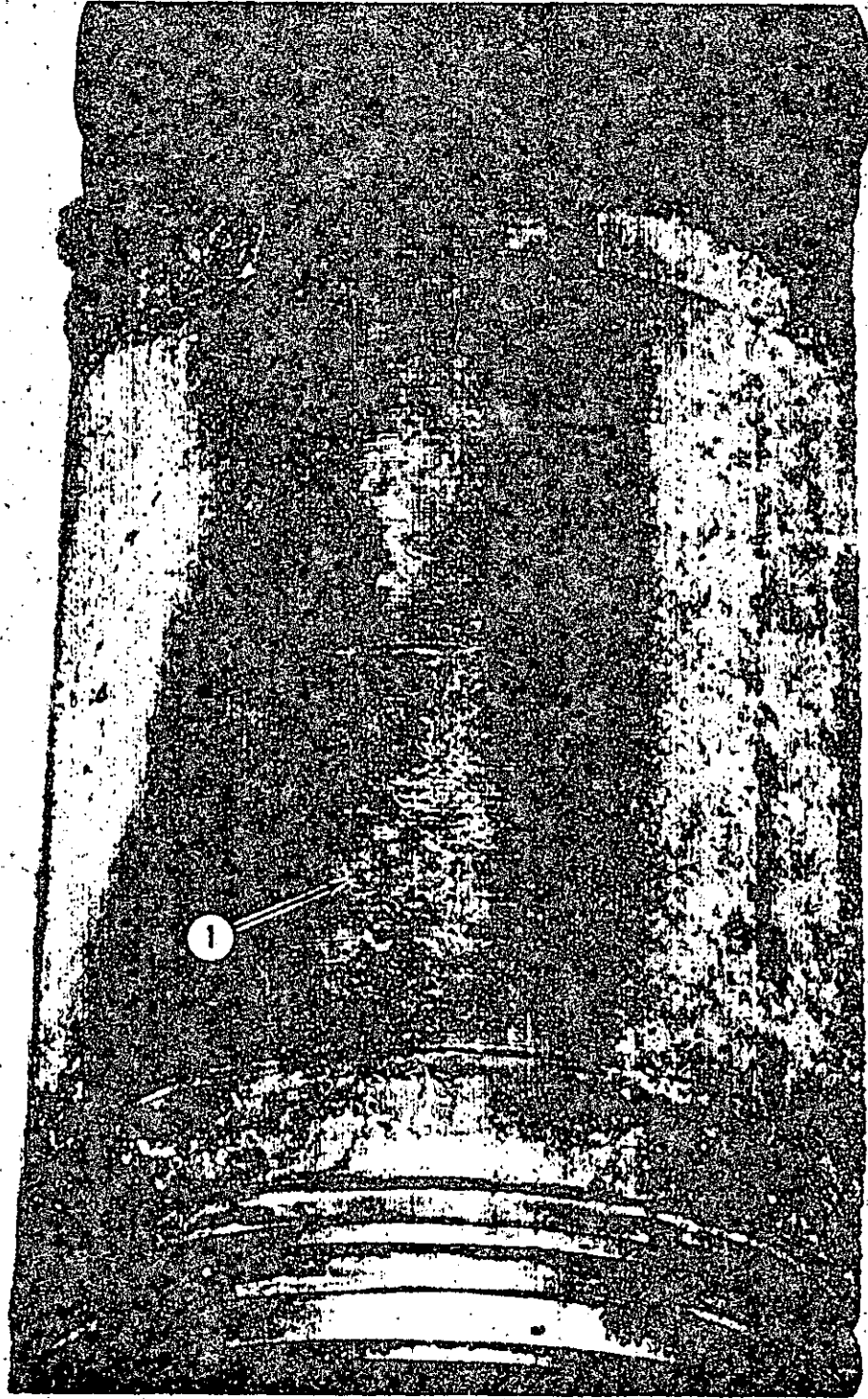


A03215x2

SE PUEDE USAR DE NUEVO

1. Picaduras.

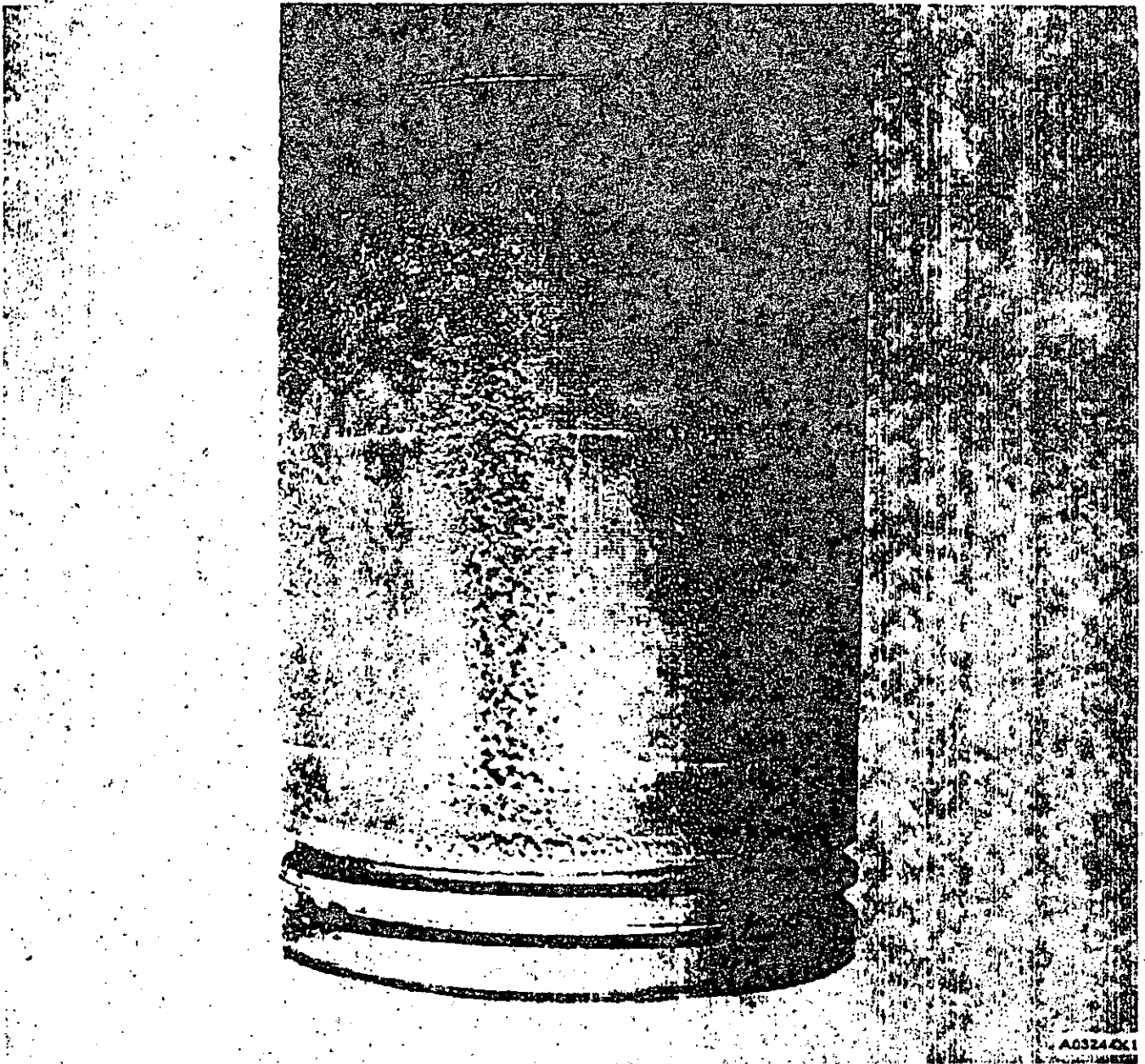
101



A03215C31

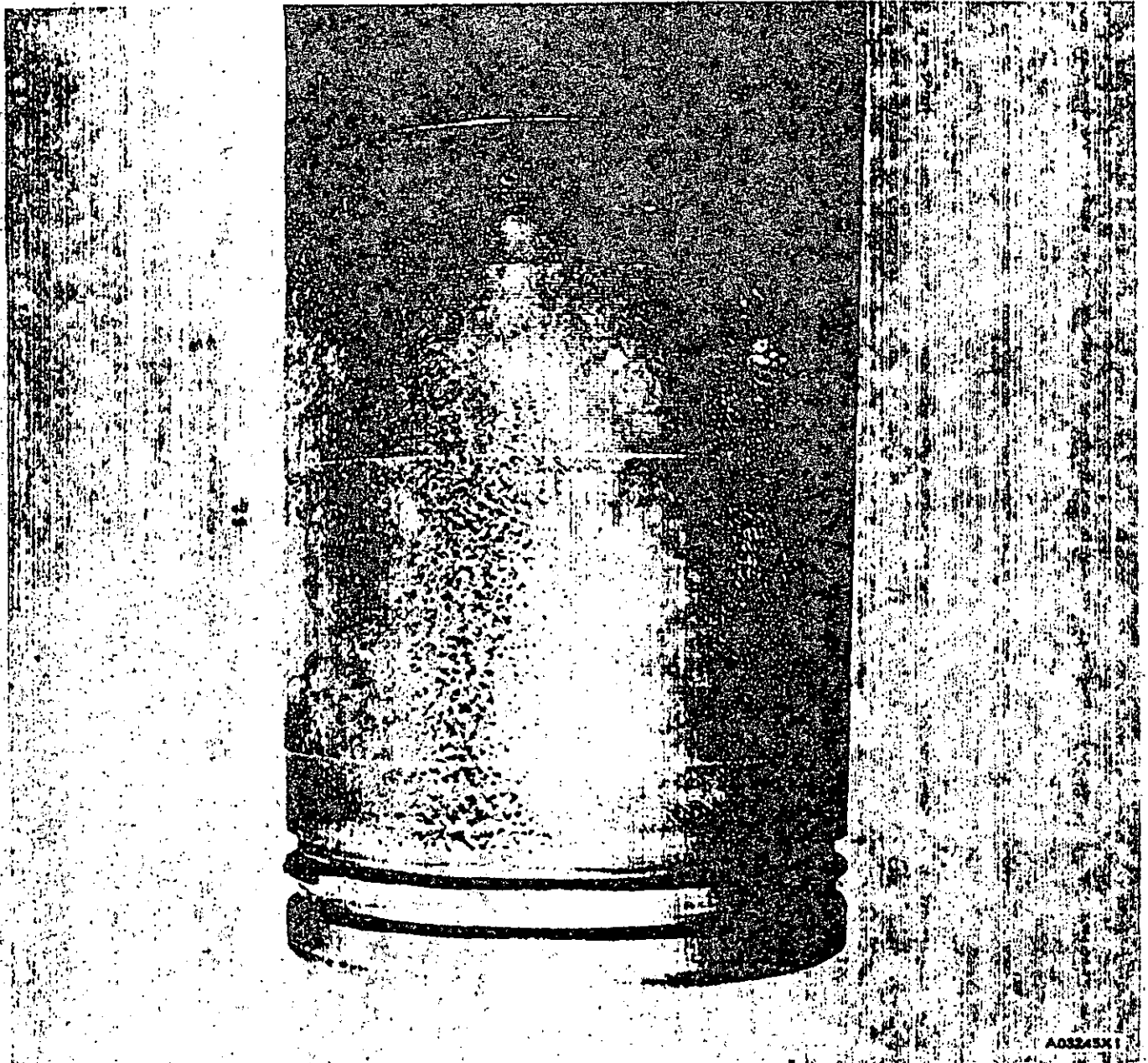
SE PUEDE USAR DE NUEVO

1. Picaduras.



NO SE DEBE USAR DE NUEVO

Picaduras profundas.

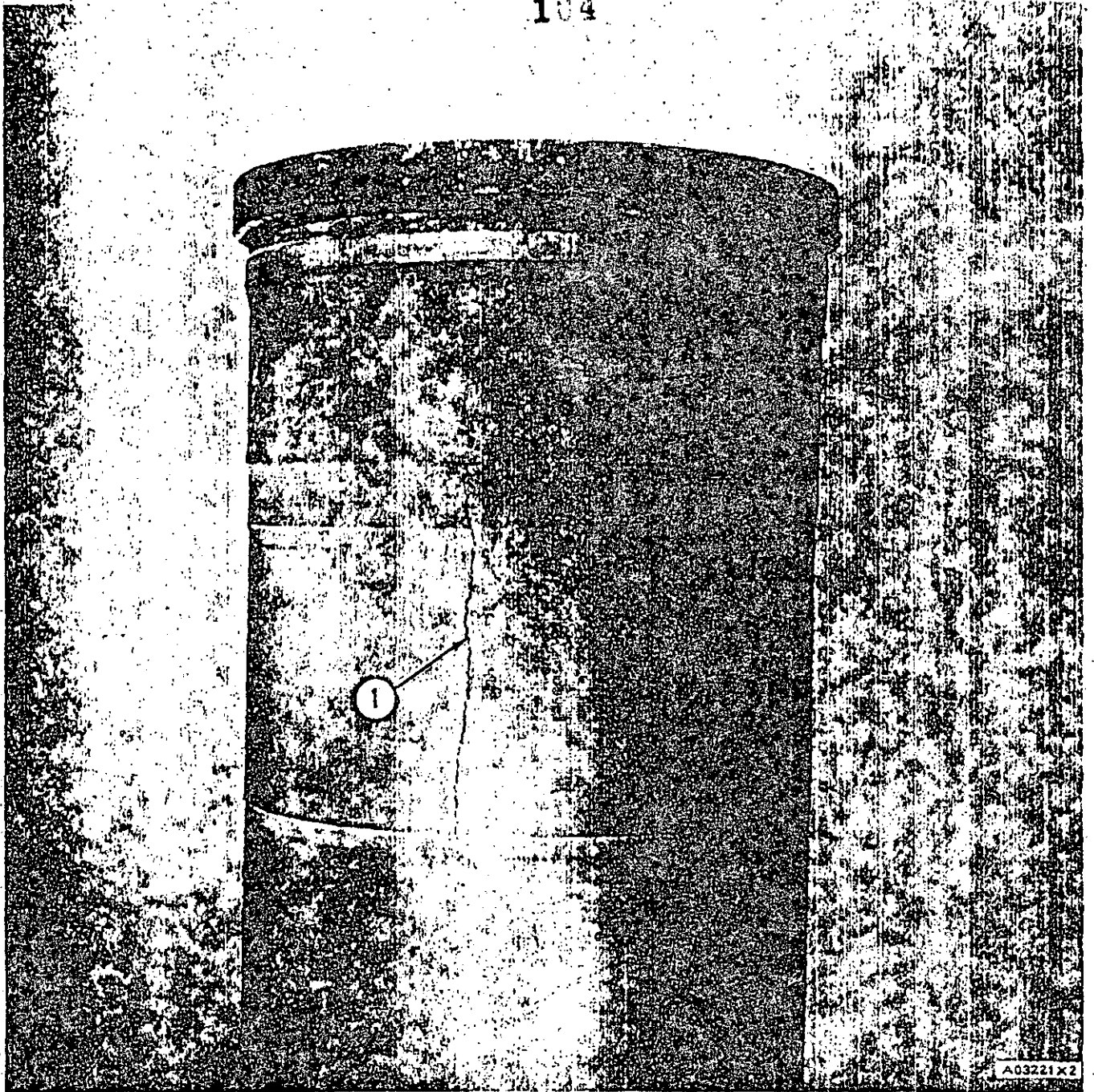


NO SE DEBE USAR DE NUEVO

Picaduras profundas.

A03243X1

104

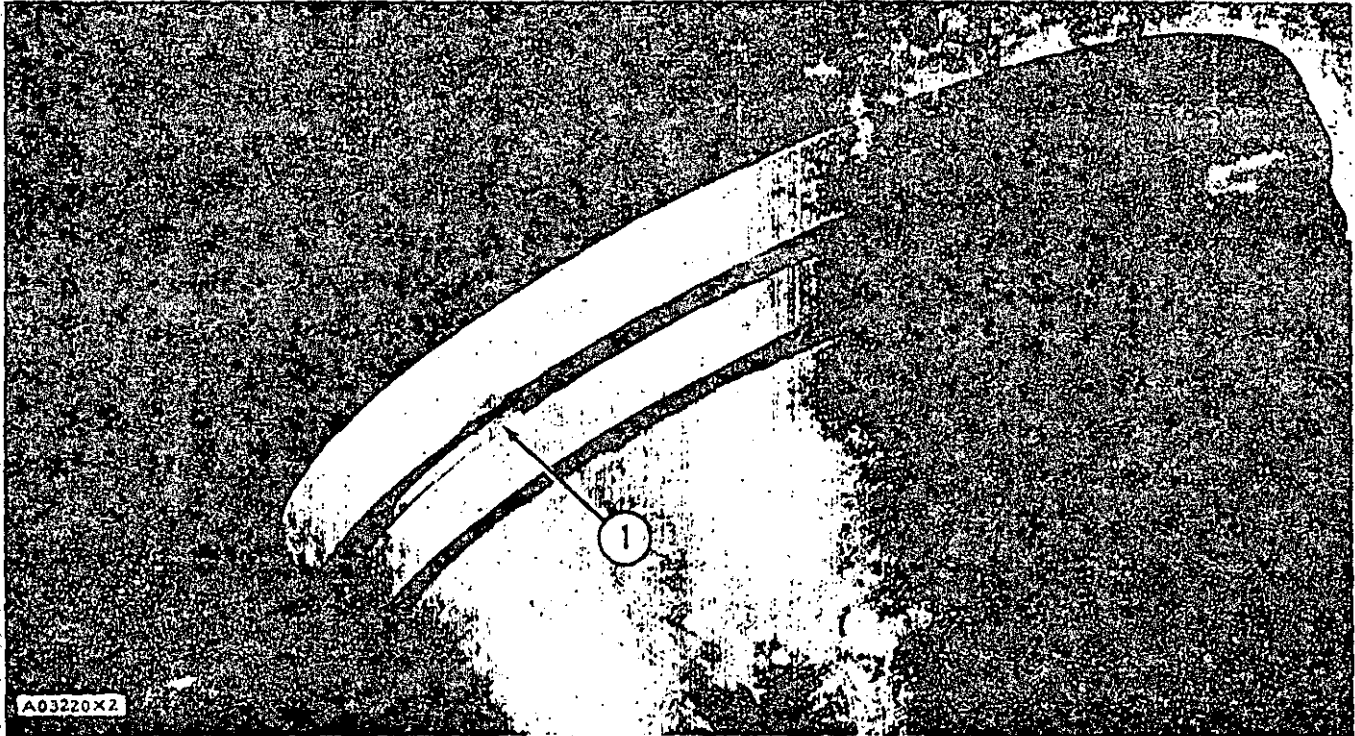


NO SE DEBE USAR DE NUEVO.

1. Grieto.

## BRIDA SUPERIOR

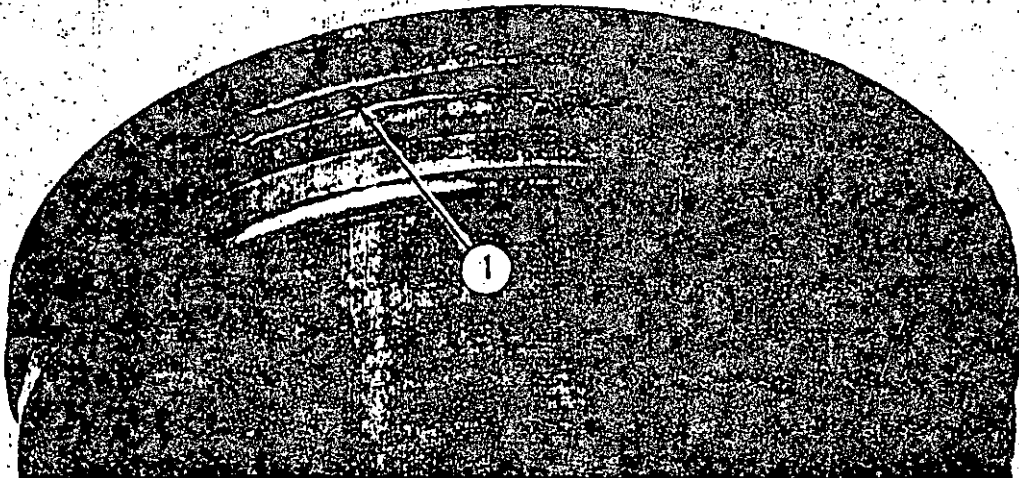
Después de sacar la camisa del cilindro del bloque del motor, inspeccione la brida, en la parte superior de la camisa. Una camisa con una brida astillada, agrietada o dañada de alguna manera no se debe usar de nuevo. Véanse las ilustraciones abajo.



NO SE DEBE USAR DE NUEVO

1. Brida astillada.

Una camisa de cilindro con una grieta debajo de la brida no se debe usar de nuevo. Véase la ilustración de abajo.



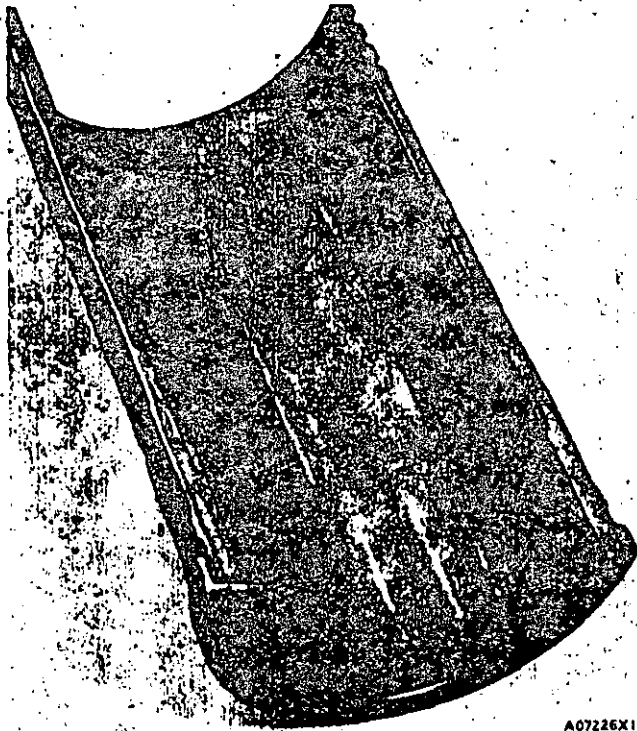
NO SE DEBE USAR DE NUEVO

1. Grieta.

## SUPERFICIE INTERIOR DE LA CAMISA DEL CILINDRO

Después de inspeccionar la superficie exterior y la brida de la camisa del cilindro, inspeccione la superficie interior.

Una camisa de cilindro con ranuras profundas en su superficie interior no se debe usar de nuevo. Véase la ilustración abajo.



A07226X1

## NO SE DEBE USAR DE NUEVO

1. Ranuras profundas.

NOTA: Se cortó la camisa a la mitad para mostrar mejor el daño.

Una camisa de cilindro con picaduras (pequeños agujeros de diferentes tamaños y profundidades) en su superficie interior no se debe usar de nuevo.

Tampoco se debe usar de nuevo una camisa de cilindro con una grieta en su superficie interior.

Si hay herrumbre en la superficie interior de una camisa de cilindro, en el área directamente detrás de las picaduras, no se debe usar la camisa de nuevo. Una camisa con herrumbre profundo en su superficie interior no se debe usar de nuevo. Una camisa con herrumbre ligero en su superficie interior se puede usar de nuevo después de someterse al procedimiento de microrrectificación. Mediante el procedimiento de microrrectificación se puede remover todo el herrumbre de la superficie interior de la camisa. Véase el procedimiento de microrrectificación en la página 38.

Una camisa de cilindro con áreas brillantes en la superficie interior se puede usar de nuevo después de someterse al procedimiento de microrrectificación. El procedimiento de microrrectificación debe corregir todas las áreas brillantes de la superficie interior de la camisa del cilindro. Véase el procedimiento de microrrectificación en la página 38.



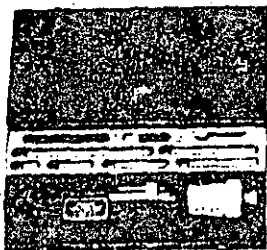
107

## DIAMETRO INTERIOR DE LA CAMISA DEL CILINDRO

Después de inspeccionar la superficie exterior, la brida, y la superficie interior de la camisa del cilindro, es necesario medir el diámetro interior para ver si la camisa se puede usar de nuevo.

El desgaste normal puede hacer que el diámetro interior de una camisa de cilindro se agrande. Una camisa de cilindro con un diámetro interior un poco desgastado se puede usar de nuevo después de someterse al procedimiento de microrrectificación. Véase el procedimiento de microrrectificación en la página 38.

Use el Calibrador de Esfera 1P3537 para Perforaciones para medir el diámetro interior en la camisa del cilindro. Véase la Instrucción Especial GMG00981 para el ajuste correcto del calibrador de esfera. Mida el diámetro cerca del extremo superior de la superficie de desgaste. Tome una segunda medida del diámetro a 1/4 de vuelta de la primera medida cerca del extremo superior de la superficie de desgaste.

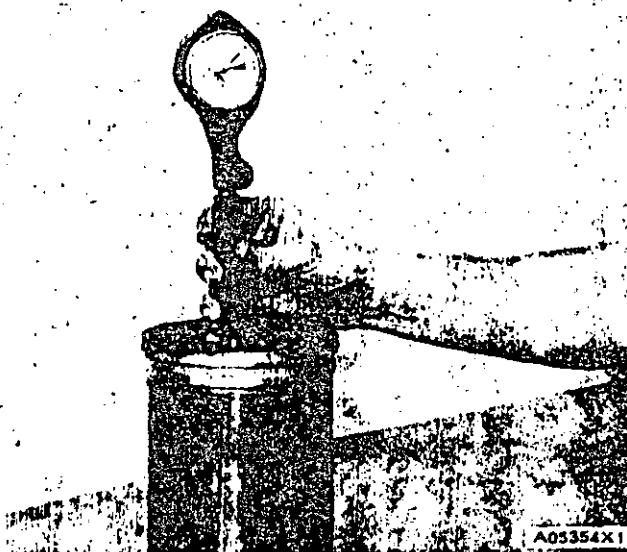


A05353X1

CALIBRADOR DE ESFERA 1P3537  
PARA PERFORACIONES

La tabla que está en la página siguiente da el tamaño máximo del diámetro de una camisa de cilindro usada para cada motor específico. Si la primera medida, o la segunda, pasan del tamaño máximo dado en la tabla

para la camisa de cilindro específico, no se debe usar la camisa de nuevo. Si ambas medidas son más pequeñas del tamaño máximo indicado en la tabla para la camisa específico, se puede usar de nuevo esa camisa después de someterse al procedimiento de microrrectificación. Véase la página 38 para el procedimiento de microrrectificación.

USO DEL CALIBRADOR DE ESFERA  
PARA PERFORACIONES

La diferencia entre la primera y la segunda medida puede dar la indicación de que el diámetro no está redondo. Esta condición no impide necesariamente que la camisa no se pueda usar de nuevo. Si la primera ni la segunda medida son mayores del tamaño máximo que se indica en la tabla, la camisa se puede usar de nuevo sin que importe la condición de no estar perfectamente redonda.

## DIÁMETRO INTERIOR DE CAMISAS DE CILINDRO

MOTORES DIESEL	
MODELO	MAXIMO PARA USARSE DE NUEVO
1673	120,78 mm (4,755")
1674	120,78 mm (4,755")
1693	137,29 mm (5,405")
3304	120,78 mm (4,755")
3306	120,78 mm (4,755")
3406	137,29 mm (5,405")
D334	120,78 mm (4,755")
D336	114,43 mm (4,505")
D342	146,18 mm (5,755")
D343	137,29 mm (5,405")
D346	137,29 mm (5,405")
D348	137,29 mm (5,405")
D349	137,29 mm (5,405")
D353	158,90 mm (6,256")
D379	158,90 mm (6,256")
D398	158,90 mm (6,256")
D399	158,90 mm (6,256")

MOTORES DE GAS NATURAL		
MODELO	RELACION DE COMPRESION	MAXIMO PARA USARSE DE NUEVO
G333 NA	8.5:1 10.5:1	120,78 mm (4,755")
G333 TA	8.5:1 10.5:1	120,78 mm (4,755")
G342 NA	7:1 10:1	146,18 mm (5,755")
G342 TA	7:1 10:1	146,18 mm (5,755")
G343 NA	8.5:1 11.5:1	137,29 mm (5,405")
G343 TA	8.5:1 11.5:1	137,29 mm (5,405")
G353 NA	7:1 10:1	158,90 mm (6,256")
G353 TA	7:1 10:1	158,90 mm (6,256")
G379 NA	7:1 10:1	158,90 mm (6,256")
G379 TA	7:1 10:1	158,90 mm (6,256")
G398 NA	7:1 10:1	158,90 mm (6,256")
G398 TA	7:1 10:1	158,90 mm (6,256")
G399 NA	7:1 10:1	158,90 mm (6,256")
G399 TA	7:1 10:1	158,90 mm (6,256")

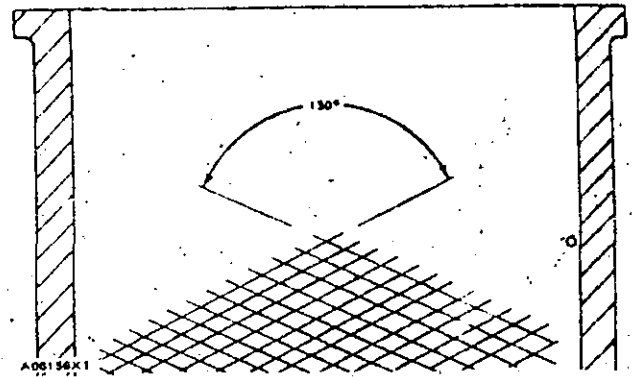
NA ■ Aspiración Natural

TA ■ Turboalimentado y con enfriador de aire de admisión.

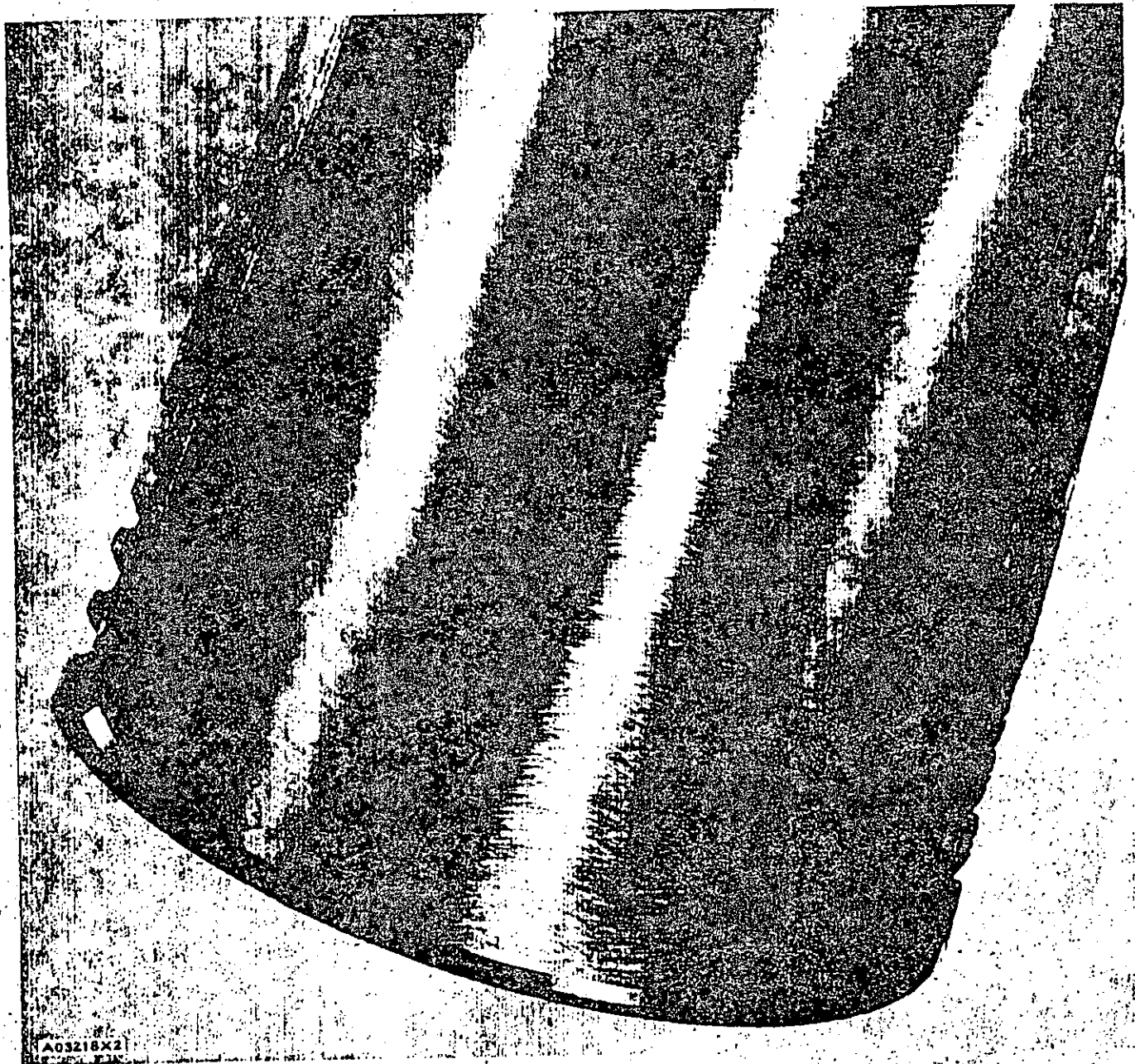
## PROCEDIMIENTO DE MICRORRECTIFICACION

Antes de poder usar de nuevo una camisa de cilindro, ésta debe tener un trazado cuadrículado en su superficie interior. Este trazado cuadrículado debe aparecer en toda la superficie interior de la camisa y no debe haber áreas brillantes.

Si la camisa de cilindro usada no tiene este trazado cuadrículado en toda su superficie interior, se puede hacer esto mediante el procedimiento de microrrectificación.



TRAZADO CUADRICULADO

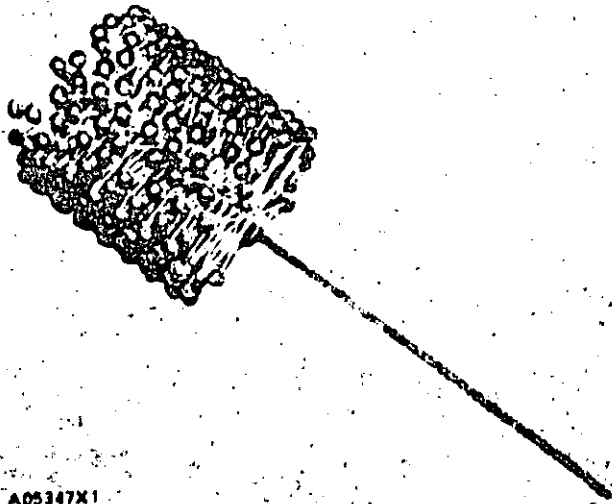


TRAZADO CUADRICULADO

NOTA: La camisa fue cortada a lo mitad para mostrar mejor el trazado cuadrículado.

110

Use un microrrectificador (Micro-Hone) para hacer el trazado cuadrículado en la camisa del cilindro. El microrrectificador es un cepillo de nylon flexible con un abrasivo en las puntas.

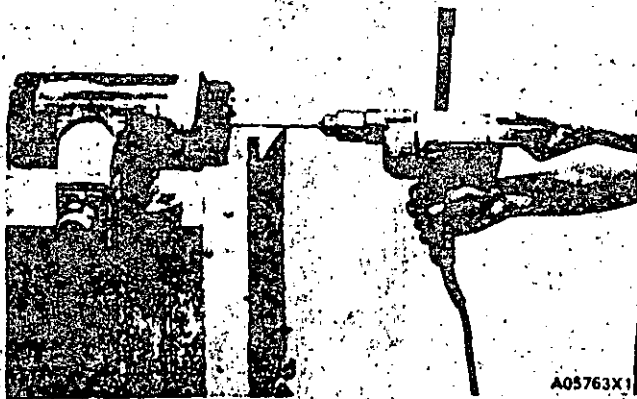


A05347X1

## MICRORRECTIFICADOR

## PROCEDIMIENTO DE MICRORRECTIFICACION

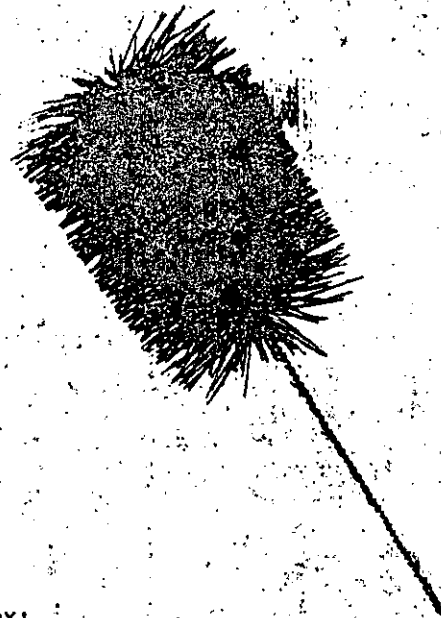
1. Use un microrrectificador con un número de capacidad abrasiva de 180.
2. Use aceite de motor de grado 10, 20 ó 30 para lubricar el microrrectificador y la camisa del cilindro. No use el microrrectificador en seco.
3. Haga girar el microrrectificador a una velocidad entre 350 y 500 revoluciones por minuto. Se recomienda el uso de un taladro eléctrico de 13 mm (1/2 pulgada) para hacer girar el microrrectificador.



A05763X1

## USO DEL MICRORRECTIFICADOR

4. Mientras el cepillo gira, muévelo hacia uno y otro extremo dentro de la camisa aproximadamente a un segundo por carrera (un segundo hacia abajo y un segundo hacia arriba). Se necesita que el acabado tenga una forma similar al diagrama que está en la página 38. El número correcto de movimientos por minuto suministrará este ángulo (130°) en el acabado. Si se reduce el número de movimientos por minuto, el ángulo del acabado será mayor. Si se aumentan los movimientos por minuto, el acabado tendrá un ángulo menor.
5. Use el microrrectificador en la camisa del cilindro aproximadamente durante 30 segundos.
6. Para limpiar el interior de la camisa después de rectificarla, use agua, un detergente fuerte y un cepillo giratorio de nylon. Se deben remover todas las partículas abrasivas de la camisa del cilindro. No use gasolina, kerosén u otros solventes para limpiar la camisa porque no remueven las partículas abrasivas.



A05352X1

## CEPILLO DE NYLON PARA LIMPIAR LAS CAMISAS

7. Después de limpiar la camisa, ponga un poco de aceite de motor para impedir el herrumbre.



**DIVISION DE EDUCACION CONTINUA  
FACULTAD DE INGENIERIA U.N.A.M.**

EQUIPO DE CONSTRUCCION

PARTES  
\* ANEXO \*

ING. HECTOR SOSA HERNANDEZ

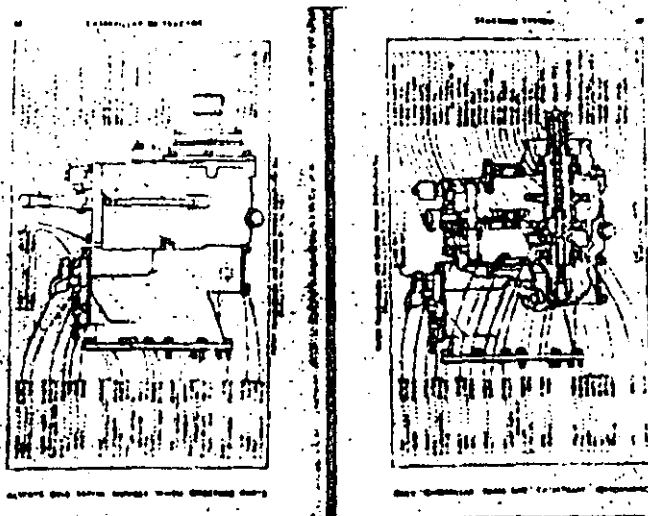
OCTUBRE, 1982

ESTE ES UN LIBRO DE PARTES CATERPILLAR .



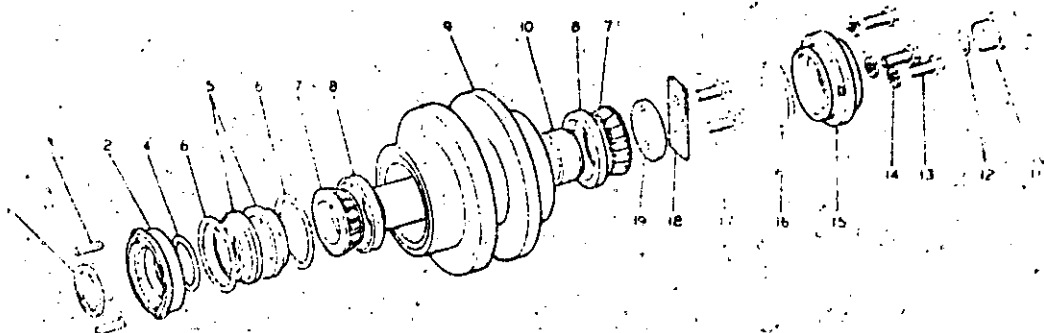
HAY UN LIBRO DE PARTES PARA CADA MODELO DE MAQUINA .

AL ABRIR UN LIBRO DE PARTES, USTED SE ENCONTRARA VARIAS ILUSTRACIONES DE PIEZAS DE LAS MAQUINAS, - COMO LAS QUE SE MUESTRAN AQUI .



EL LIBRO DE REFACCIONES CONTIENE DOS CLASES DE DIBUJOS.

1).- LA VISTA REAL, COMO LA QUE SE MUESTRA EN ESTE DIBUJO .



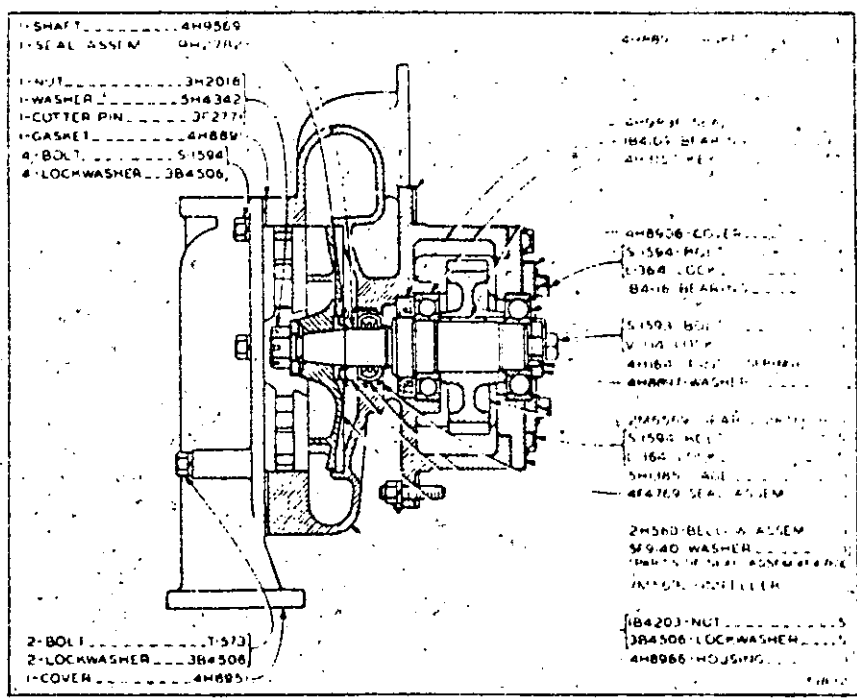
ITEM NO.	DESCRIPTION	QTY
1	74 RING	1
2	73 COLLAR ASSEM.	1
3	741 DOWL	2
4	70 SEAL	1

5	148747 SEAL GROUP	1
6	842262 RING	2
7	953582 COM	2
8	953581 CUP	2
9	1P8716 ROLLER ASSEM.	1
10	1P8715 SHAFT	1
11	2P347 PLUG	1
12	158847 SEAL	1

13	51594 BOLT	1
14	384506 LOCKWASHER	1
15	347043 COVER	1
16	246138 SEAL	1
17	1703 BOLT	2
18	1324 BOCA	1
19	953568 PLATE	1

1590

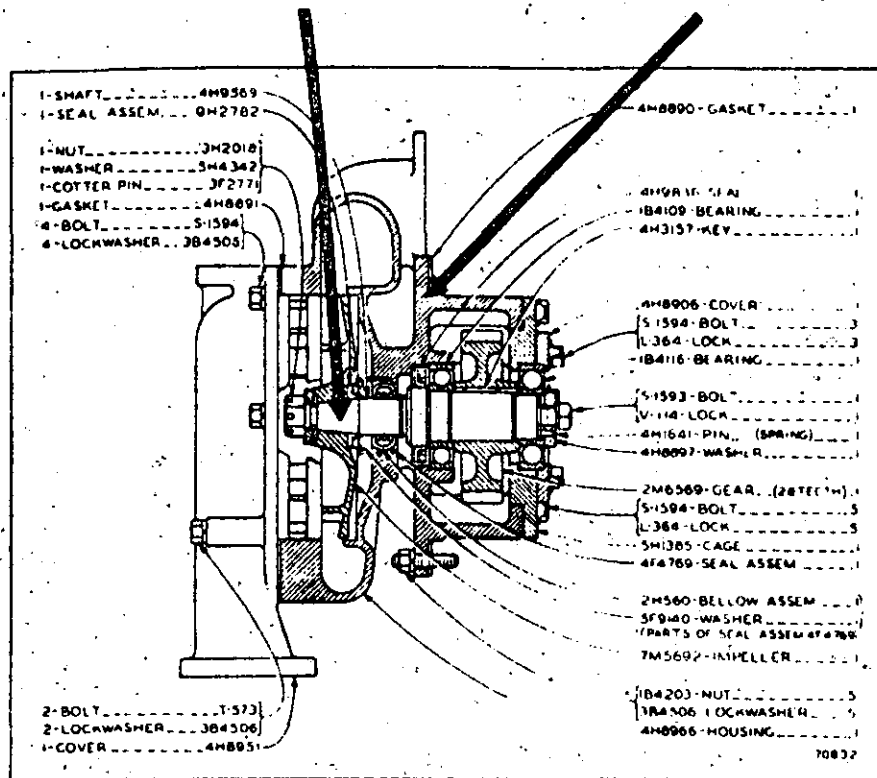
2).- DIBUJO EN CORTE, COMO SE MUESTRA EN LA ILUSTRACION QUE ES MAS DIFÍCIL DE INTERPRETAR .



EN LAS SIGUIENTES PAGINAS SE EXPLICARA LA FORMA DE INTERPRETAR DIBUJOS EN CORTE .

LA PARTE EN BLANCO -  
MUESTRA UNA VISTA RE-  
AL DE LA PIEZA .

LAS LINEAS PARALELAS EN EL  
DIBUJO MUESTRAN LA PARTE -  
QUE FUE CORTADA PARA ARRE-  
CIAR EL INTERIOR DEL CON-  
JUNTO .



CON ESTE TIPO DE DIBUJO EN CORTE, PODRA APRECIAR MEJOR LA  
RELACION DE UNA PIEZA CON OTRA DEL CONJUNTO O ENSAMBLE .



SI LA ESFERA -  
FUERA HUECA .



SE VERIA ASI



EL CORTE DE  
ESTA ESFERA.

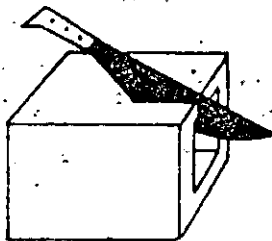


SE VERIA ASI

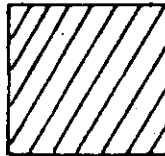


EL CORTE NOS MUESTRA QUE HAY EN EL INTERIOR .

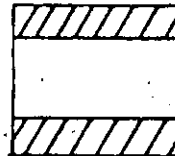
HAGAMOS UN EJEMPLO :



A



B



C

CUAL DE LAS TRES LETRAS, MUESTRA EL CORTE DE ESTE ELE -  
MENTO. MARQUE LA RESPUESTA CORRECTA .

C.- ES LA RESPUESTA CORRECTA .

5

A.- NO ES PORQUE LE FALTAN LINEAS COMO ESTAS .



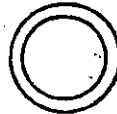
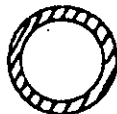
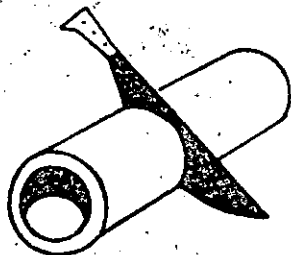
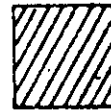
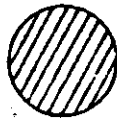
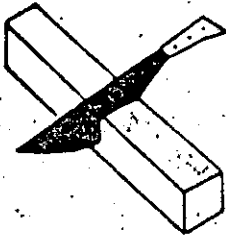
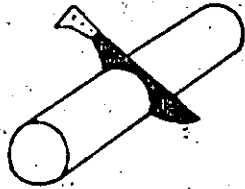
B.- TAMPOCO PUESTO QUE

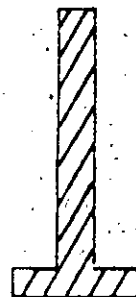
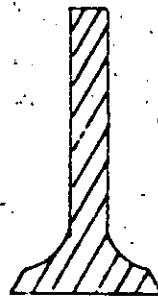
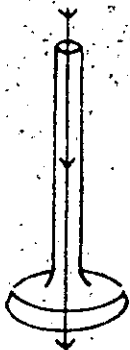
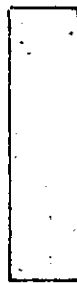
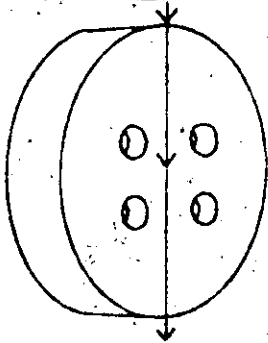
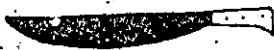
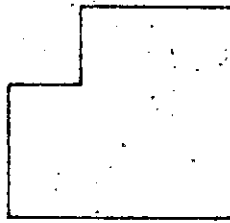
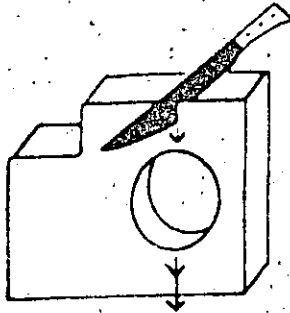
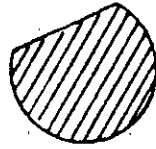
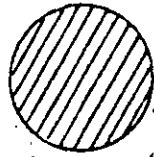
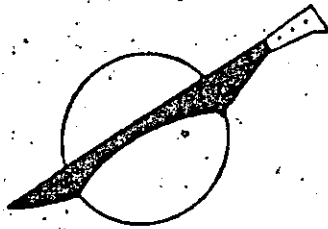


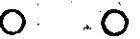
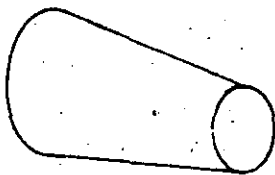
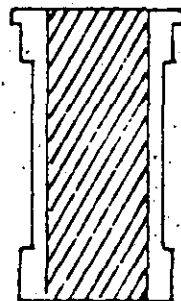
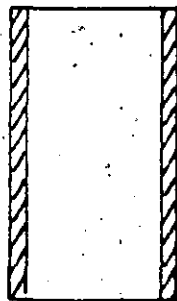
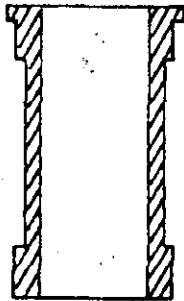
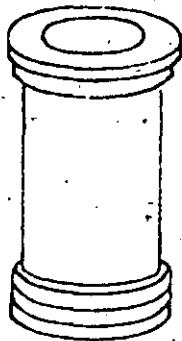
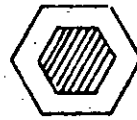
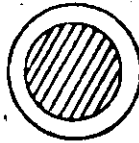
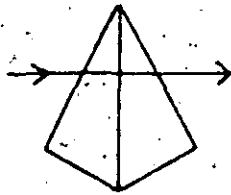
REPRESENTA UN CUBO SOLIDO.

Y EL CUBO CORTADO TIENE UN HUECO.

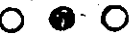
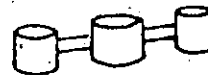
HAGAMOS OTROS EJEMPLOS, LA RESPUESTA CORRECTA SERA EL CIRCULO - NEGRO, ASI QUE CUBRA LOS CIRCULOS CON UNA HOJA Y TRATE DE IDENTIFICAR LOS CORTES CORRESPONDIENTES.



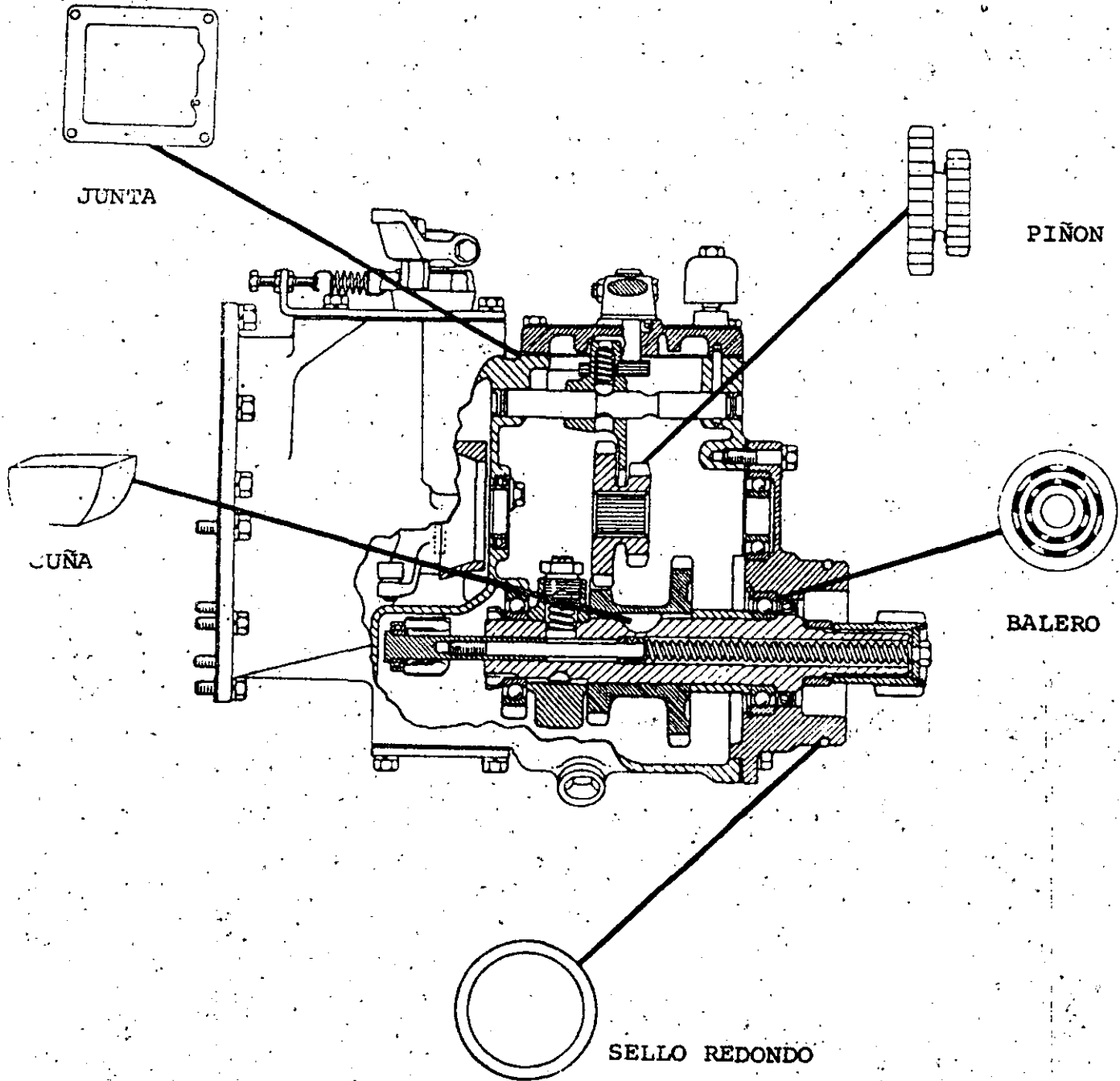




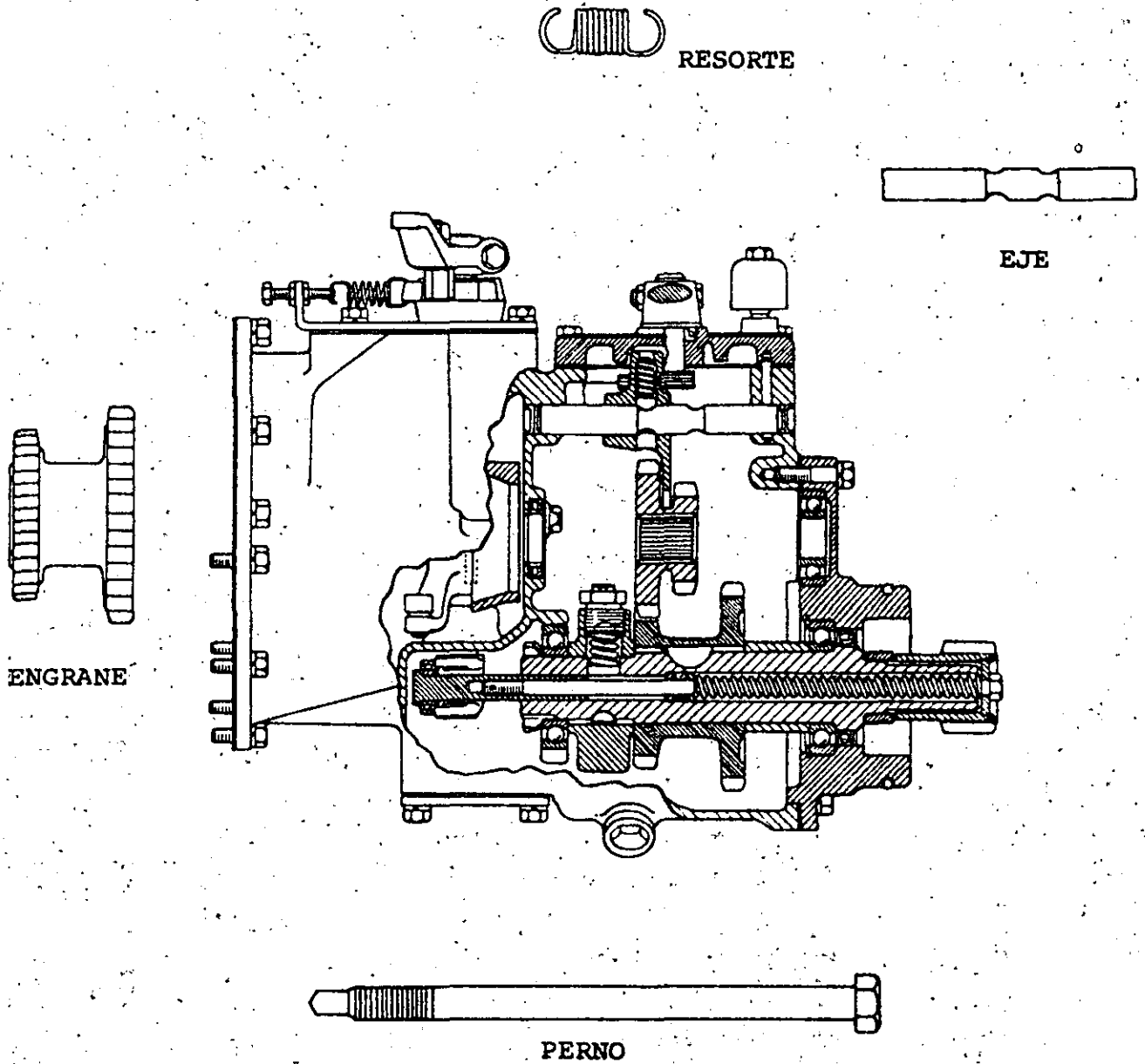
BIEN AHORA HAGAMOS LO CONTRARIO. IDENTIFIQUEMOS A QUE PIEZA CORRESPONDE EL CORTE .



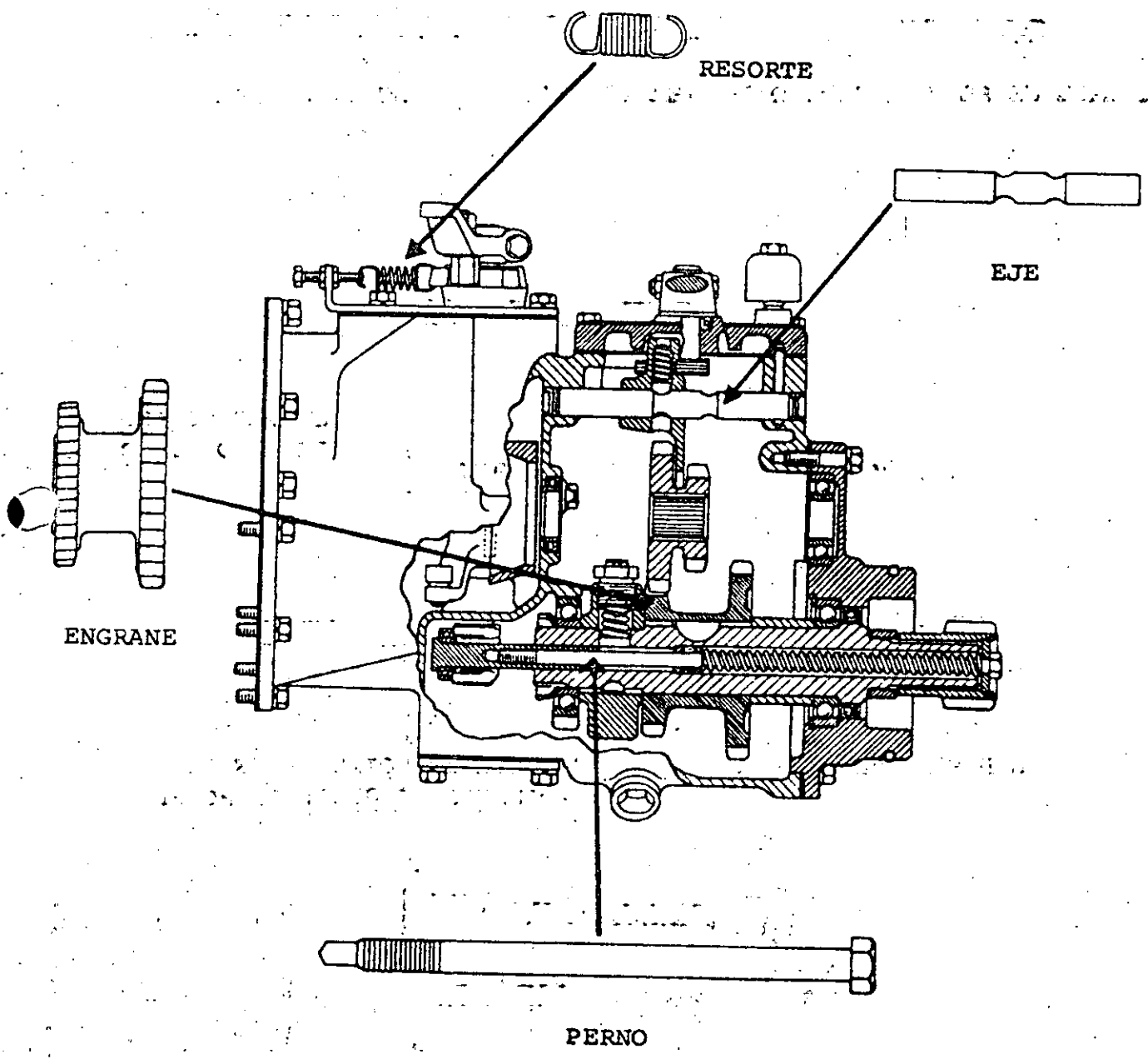
HAGAMOS ALGUNAS PRACTICAS, TRABAJANDO CON VISTAS EN CORTE,  
COMPAREMOS LA VISTAS REALES CON LAS VISTAS EN CORTE .



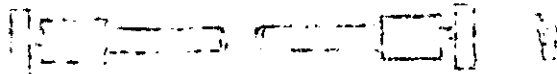
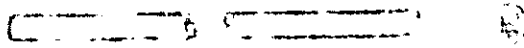
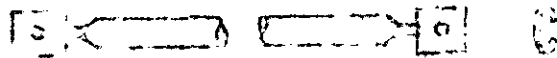
AHORA ENCUENTRE LAS SIGUIENTES PIEZAS EN EL DIBUJO .



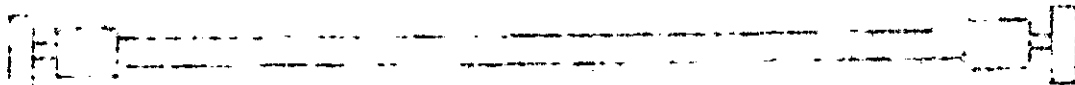
REVISE SUS RESPUESTAS EN LA SIGUIENTE PAGINA .



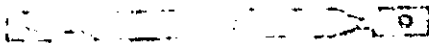
BY \*  
MAY 1962



THE FOLLOWING IS A LIST OF THE  
ITEMS WHICH WERE RECEIVED FROM THE  
OFFICE OF THE DIRECTOR



THE FOLLOWING IS A LIST OF THE  
ITEMS WHICH WERE RECEIVED FROM THE  
OFFICE OF THE DIRECTOR



THE FOLLOWING IS A LIST OF THE  
ITEMS WHICH WERE RECEIVED FROM THE  
OFFICE OF THE DIRECTOR



THE FOLLOWING IS A LIST OF THE  
ITEMS WHICH WERE RECEIVED FROM THE  
OFFICE OF THE DIRECTOR



EL LIBRO DE REFACCIONES ES FACIL DE USAR SI SE SIGUEN LOS PASOS :

- 1.- ENCUENTRE EL MODELO DE LA MAQUINA PARA LA REFACCION - BUSCADA .
- 2.- ENCUENTRE EL NUMERO DE SERIE DE LA MAQUINA .
- 3.- ENCUENTRE EL SISTEMA AL QUE PERTENECE LA REFACCION .
- 4.- ENCUENTRE EL GRUPO O ENSAMBLE AL QUE PERTENECE LA REFACCION .
- 5.- CHEQUE EN EL INDICE LA PAGINA DONDE SE ENCUENTRA LA REFACCION .
- 6.- CHEQUE QUE EL NUMERO DE SERIE ESTE DENTRO DEL RANGO - EN EL DIBUJO CON EL CUAL ESTA USTED TRABAJANDO .

LA INFORMACION ANTERIOR, PUEDE PREGUNTARLA AL CLIENTE O A LAS PERSONAS QUE TRABAJAN CON USTED .

(A).- BIEN AHORA HA APRENDIDO A RECONOCER LA VISTAS EN CORTE.

(B).- REWISEMOS ENTONCES EL CONTENIDO DEL LIBRO DE REFACCIONES.

THE UNITED STATES OF AMERICA  
DEPARTMENT OF JUSTICE  
FEDERAL BUREAU OF INVESTIGATION  
WASHINGTON, D. C. 20535



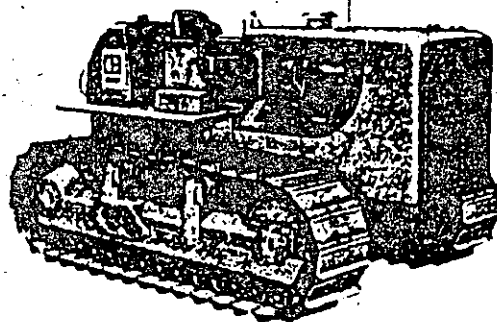
ALL INFORMATION CONTAINED HEREIN IS UNCLASSIFIED  
DATE 08-14-2010 BY 60322 UCBAW/SJS/STP

ALL INFORMATION CONTAINED HEREIN IS UNCLASSIFIED

PASO UNO : ENCUENTRE PARA QUE CLASE DE MAQUINA ES LA  
PIEZA

15

PREGUNTE AL CLIENTE : ¿ QUE CLASE DE MAQUINA TIENE ?  
EL NOS DICE " UN TRACTOR D7 "



1952: ASIGNACIÓN DE EL MONTE DE LA SERIE DE LA...  
LA MONTE DEL MONTE DE LOS MONTE DEL MONTE...  
LA MONTE DEL MONTE DE LA MONTE DEL MONTE...

LA MONTE DEL MONTE DEL MONTE DEL MONTE...  
LA MONTE DEL MONTE DEL MONTE DEL MONTE...

LA MONTE DEL MONTE DEL MONTE DEL MONTE...  
LA MONTE DEL MONTE DEL MONTE DEL MONTE...  
LA MONTE DEL MONTE DEL MONTE DEL MONTE...

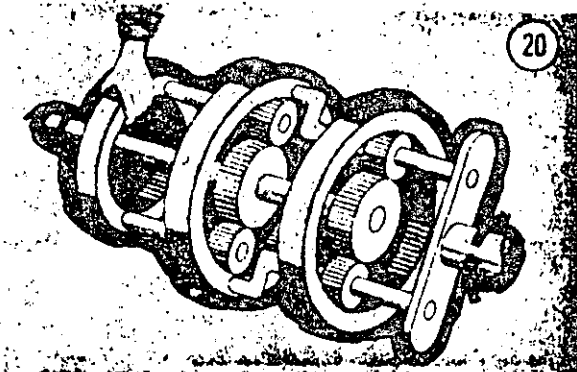
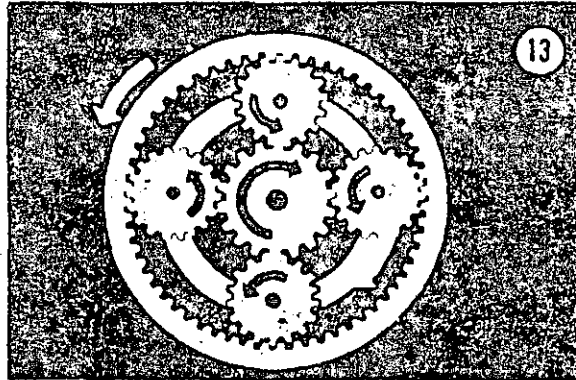


CAT  
SERV

25

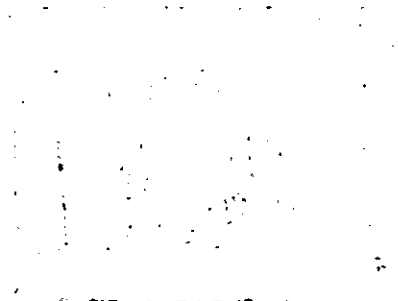
BASIC POWER SHIFT 1  
Planetary Gearing<sub>14</sub>

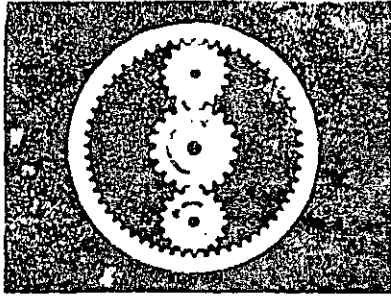
LEVEL III



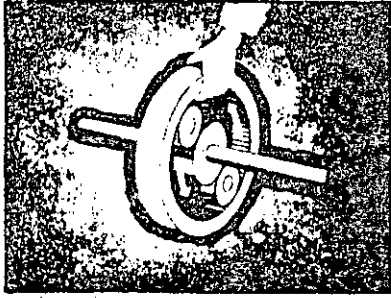
Caterpillar, Cat and  are Trademarks of Caterpillar Tractor Co.

776-81613

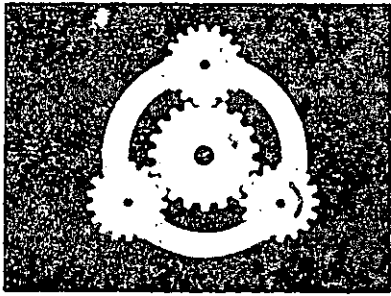




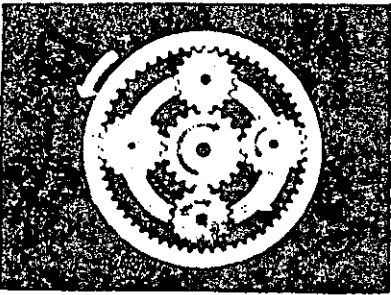
10.



11.



12.



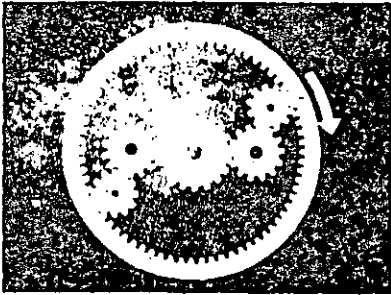
13.



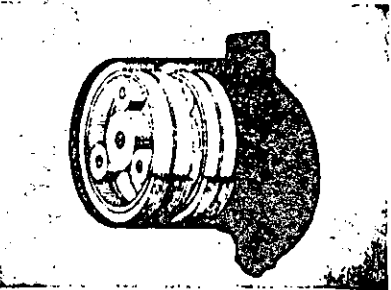
14.



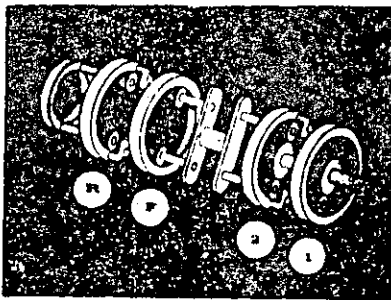
15.



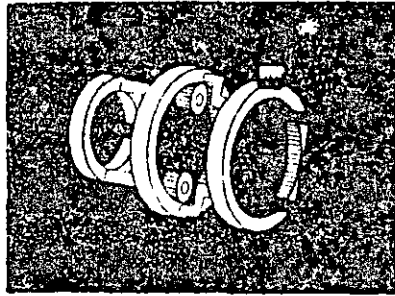
16.



17.



18.



1945

1946

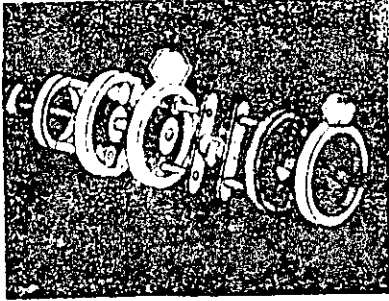
1947

1948

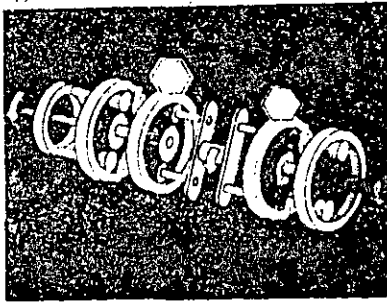
1949



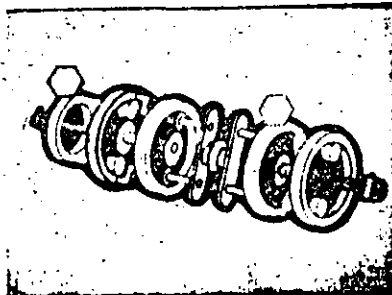
27.

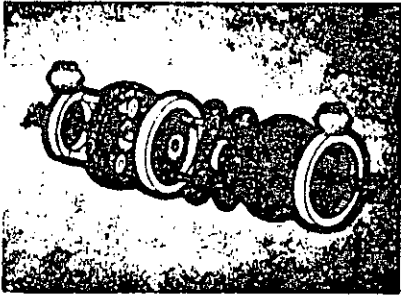


28.

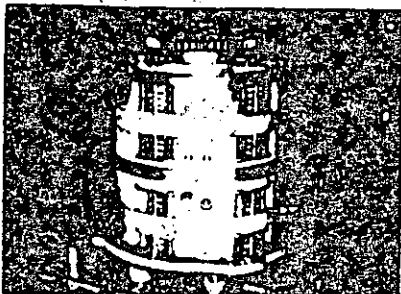


29.





30.



31.

173

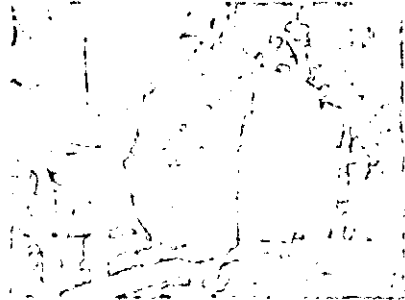
71



72



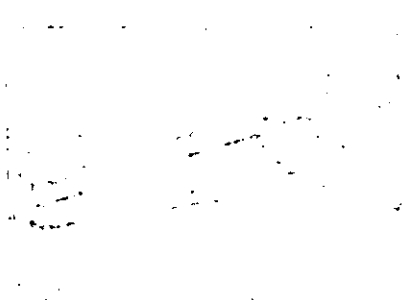
73



74

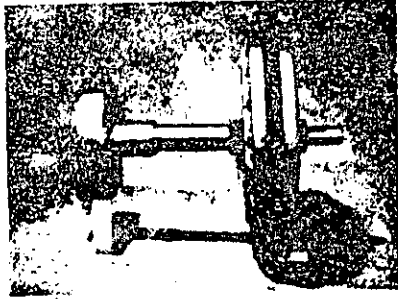


75





18.



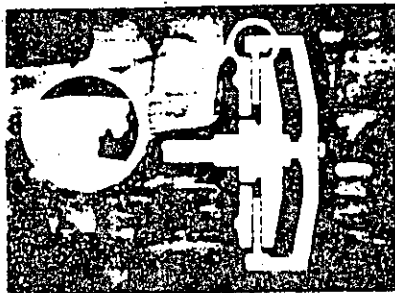
19.



20.



21.



22.



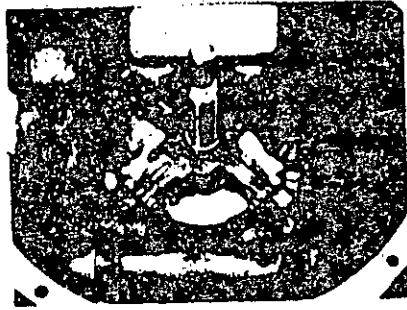
100



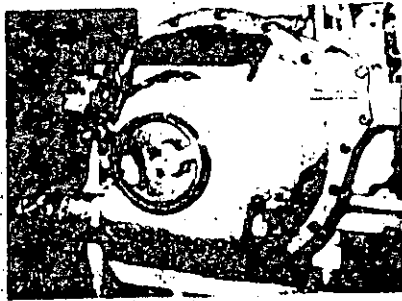
27

33.

51



34.



35.



36.





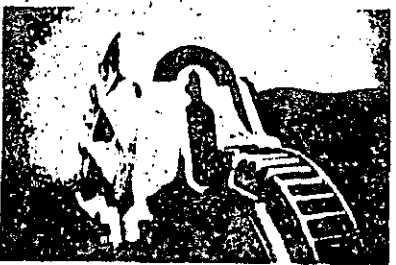
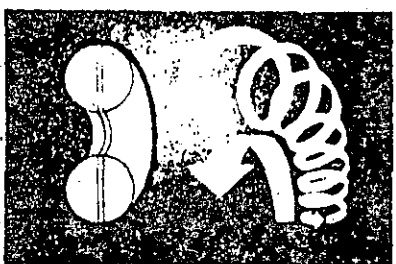
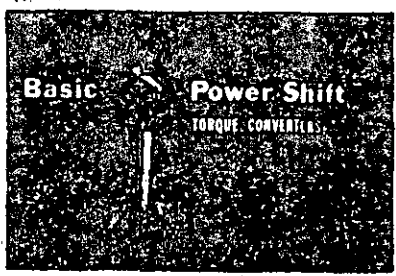
# CATE

25

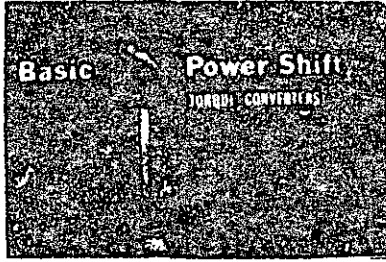
59

# ME

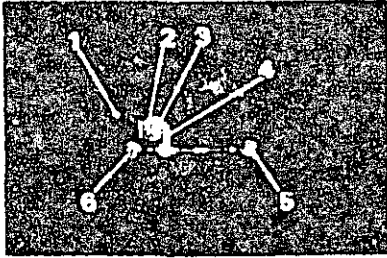
G 44



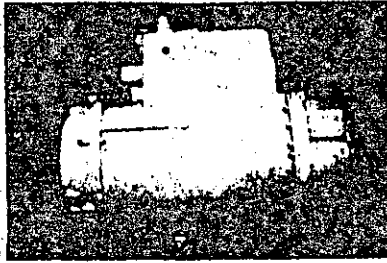
1.



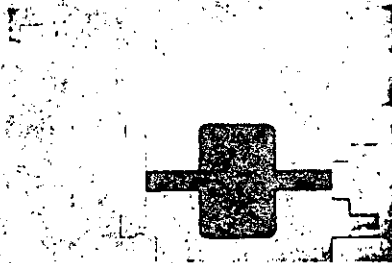
2.



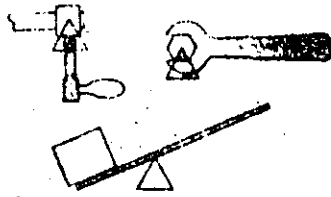
3.



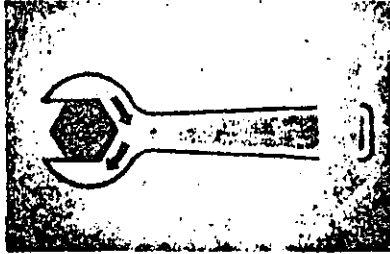
4.



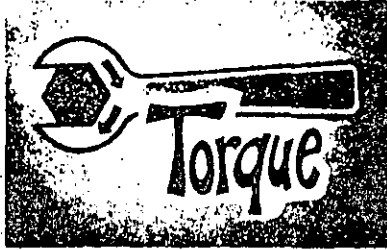
5.



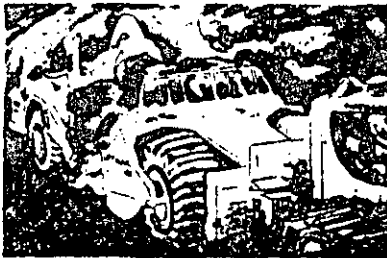
6.



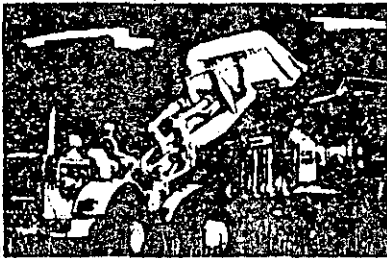
7.



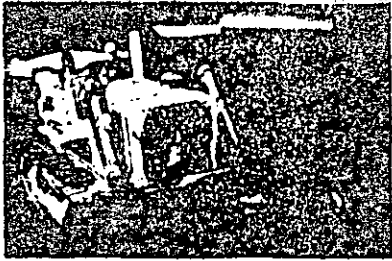
8.



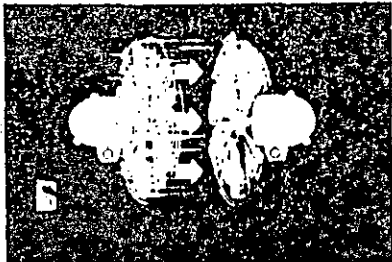
9.



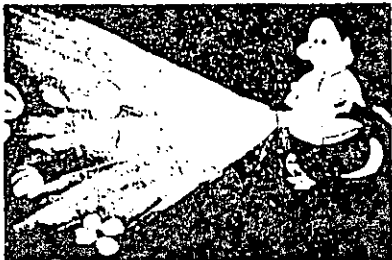
10.



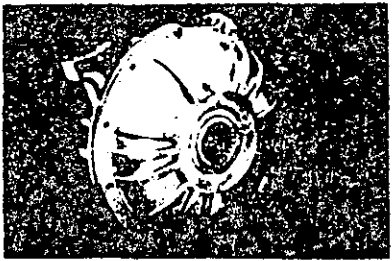
11.



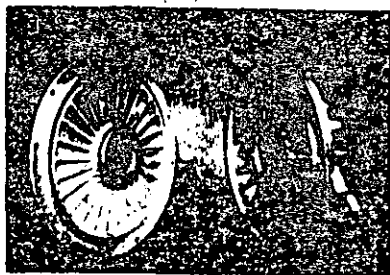
12.



13.



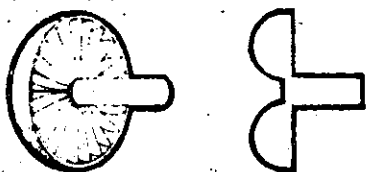
14.



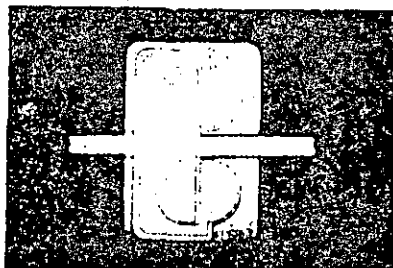
15.



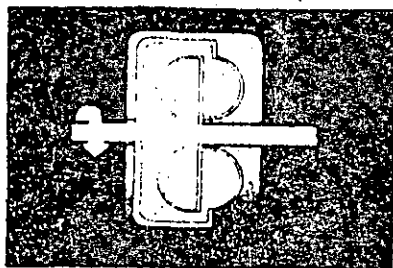
16.



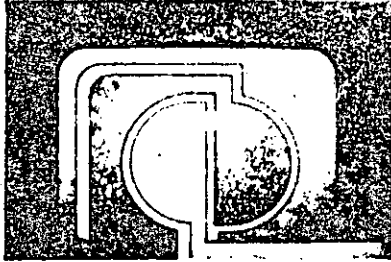
17.



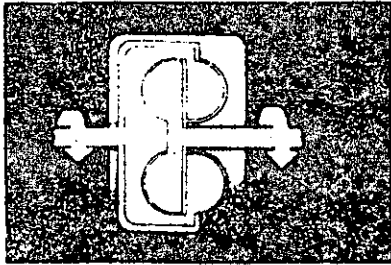
18.



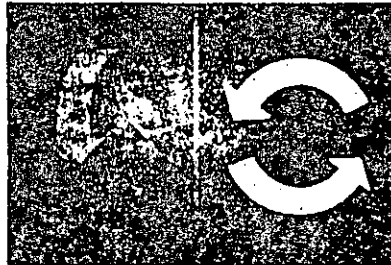
19.



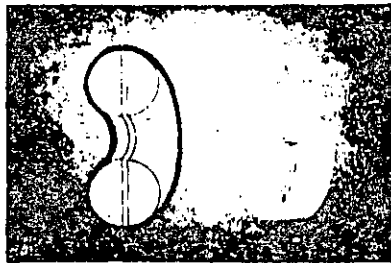
20.



21.

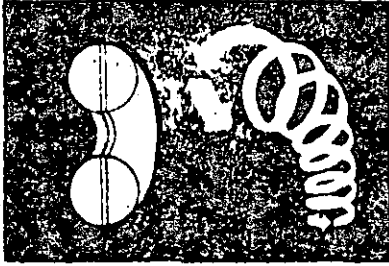


22.

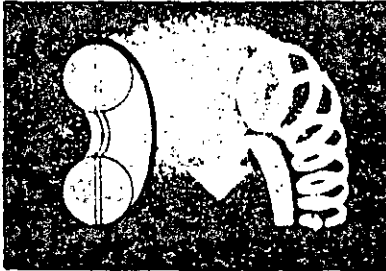




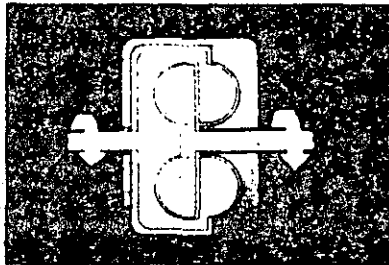
23.



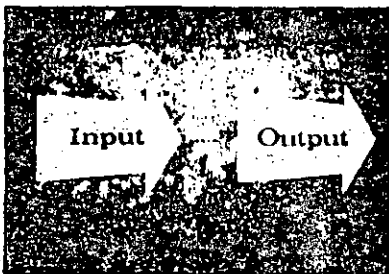
24.

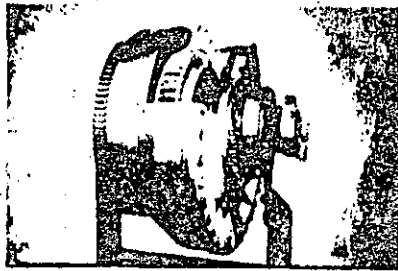


25.



26.





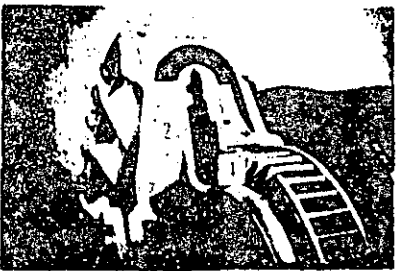
27.



28.



29.

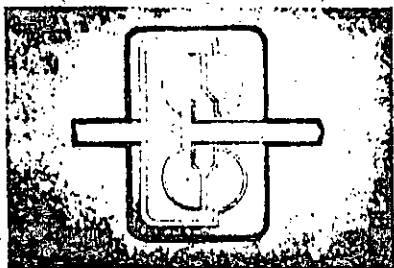


30.

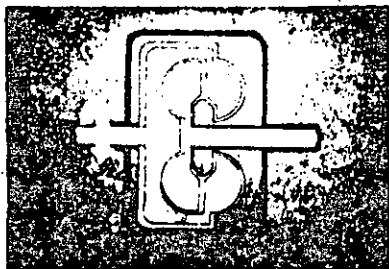


31.

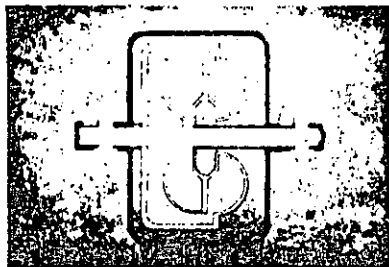
32.



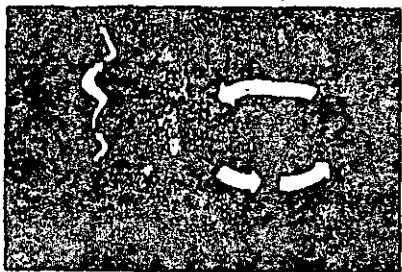
33.



34.



35.



36.



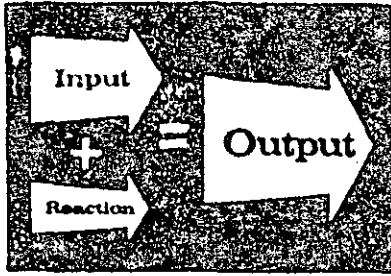
37.



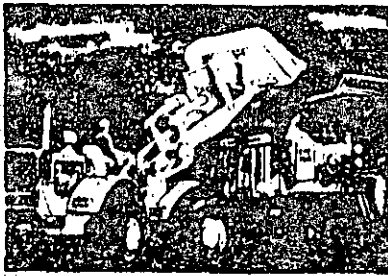
38.



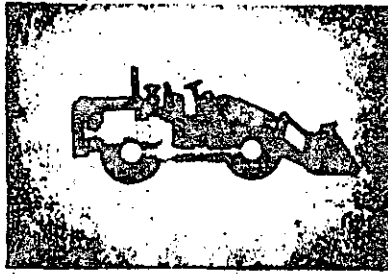
39.



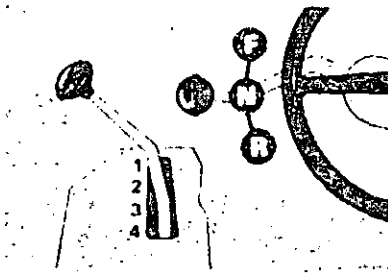
40.

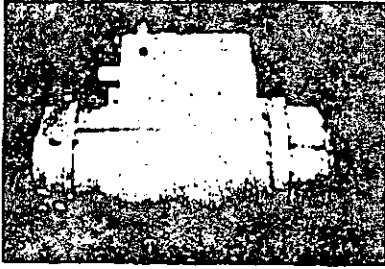


41.

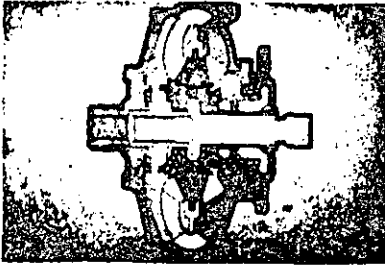


42.

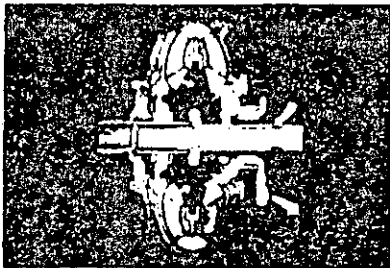




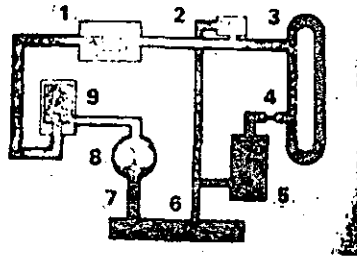
43.



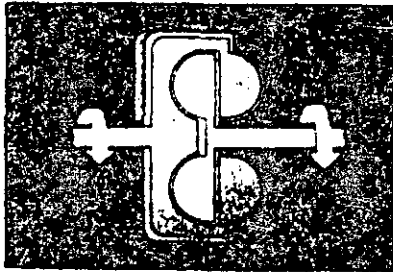
44.



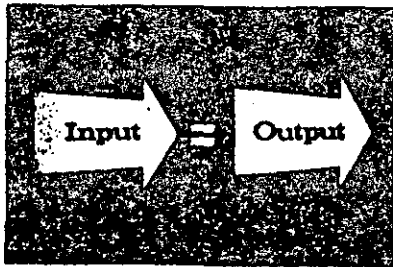
45.



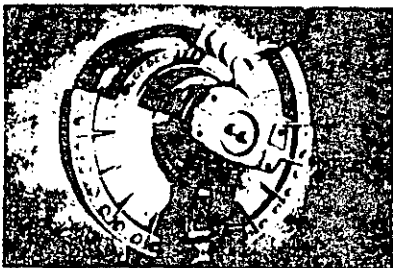
46.



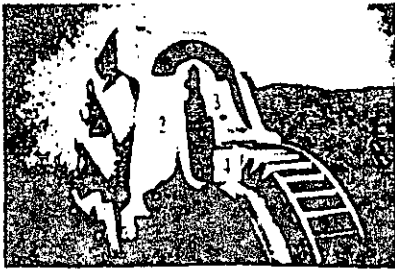
47.



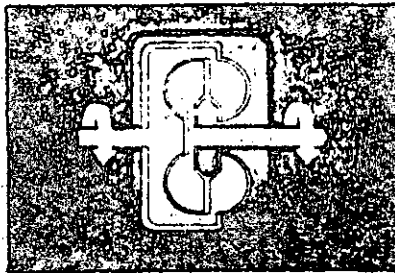
48.



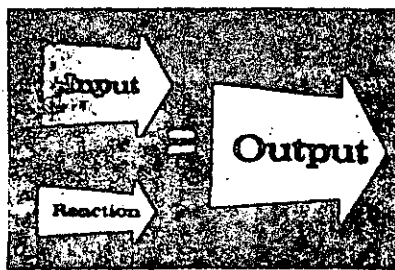
49.



50.



51.



52.



Desde 1931, empezaron a utilizarse los motores diesel en las máquinas para movimiento de tierra CATERPILLAR.

Empezaremos definiendo unos cuantos términos: por ejemplo, la ignición espontánea es debida a la elevación de temperatura que sufre el aire al comprimirse, por lo cual todos los motores diesel pueden ser llamados "motores de ignición por compresión". El volumen que queda comprendido entre la cabeza y la parte superior del pistón cuando éste está en el PMS, se le llama "cámara de combustión", llamándose "la carrera" al espacio que existe entre el PMS y el PMI.

Todos los elementos en el motor que deben estar a tiempo o sincronizados están relacionados con la posición de los pistones.

Caterpillar construye sus motores para que trabajen en un ciclo de 4 tiempos que son: admisión, compresión, expansión y escape.

Empezaremos con la carrera de admisión. Esta carrera empieza con el pistón moviéndose del punto muerto superior al punto muerto inferior, estando la válvula de admisión abierta, mientras que la válvula de escape permanece cerrada.

Cuando el pistón llega al punto muerto inferior, se cerrará la válvula de admisión y empezará la carrera de compresión, produciendo el calentamiento del aire, el cual alcanza temperaturas superiores a  $350^{\circ}\text{C}$ , dependiendo de la relación de compresión que tenga el motor. Cuando el pistón está muy cercano al PMS, se inyecta combustible con lo cual se produce una combustión al mismo tiempo que el pistón está llegando al punto muerto superior (PMS).

Una vez que se ha producido la combustión, el pistón bajará al PMI debido a la alta presión que se produce en la cámara de combustión, por lo cual obtendremos la carrera de expansión, produciendo un trabajo útil en el motor, transmitiéndose este trabajo al cigüeñal mediante la biela.

La última carrera del ciclo es el escape, la cual empieza en el PMI con la válvula de escape abierta; la biela empuja hacia el PMS al pistón, por lo cual se forza a los gases de la

combustión a salir a través de la válvula a un múltiple de escape.

Con las cuatro carreras descritas anteriormente se ha completado un ciclo.

Como hemos visto, ha sido necesario utilizar aire y combustible para poder obtener trabajo; ahora hablaremos de las características de ambos sistemas.

### SISTEMA DE INDUCCION Y ESCAPE DE AIRE

El aire es muy importante para tener una buena combustión; a fin de darnos una idea, para quemar 1 galón de combustible necesitaremos 12,000 galones de aire; así por ejemplo, si tenemos un tractor D8K, el cual consume por turno 170 galones, necesitaremos 2.040,000 galones de aire.

El considerar esta cantidad tremenda de aire que se necesita en un motor diesel, nos dará un mejor entendimiento de lo importante que es el sistema de inducción de aire.

El principal factor que se debe tener en cuenta en el sistema de aire es que no vaya a estar contaminado con polvo, esta cantidad de polvo varía dependiendo del tiempo, así como de las condiciones de clima; bajo condiciones normales, la cantidad promedio de polvo es de 0.0013 grs. por cada 28 lts. de aire, o sean, 7 1/2 galones.

Como vimos anteriormente, el consumo de aire es bastante elevado, por lo que si este aire no va puro, tendremos un rápido desgaste del motor. Para evitar que entre aire sucio al motor contamos con filtros y antefiltros.

Todos los antefiltros Caterpillar hacen girar el aire que entra a ellos con objeto de quitarle el polvo, mediante la fuerza centrífuga que se crea en el exterior de la corriente giratoria.

En tractores pequeños se utilizan antefiltros visibles, o bien, de tubos ciclónicos utilizados en máquinas más grandes. Estos antefiltros llegan a tener una eficiencia de 70% a 95%,

por lo que el aire que llega a ser filtrado lleva una mínima cantidad de polvo.

En los tractores D7F, DBK, D9H, se tienen antefiltros de tubos ciclónicos a los cuales no se les tiene que dar mantenimiento como a los antefiltros visibles, ello es debido a que cuentan con un eyector de polvo, el cual hace que el polvo salga junto con los gases del escape; este proceso se realiza debido a que se encuentra un venturi en el tubo de escape; en caso de que se tenga que cambiar el tubo de escape, deberá reemplazarse por uno del mismo tamaño y diámetro, de lo contrario el eyector no trabajará; lo mismo, si la admisión llegase a taparse, el motor aspirará gases del escape mediante el eyector.

El siguiente elemento del sistema es el filtro. Los filtros que se utilizan en los tractores CATERPILLAR son de tipo seco, teniendo una eficiencia de 99.8% en todo el rango de operación del motor, su eficiencia no es afectada por bajas temperaturas, requiriendo menos servicio que los filtros bañados en aceite.

Los filtros constan de una hoja de papel poroso que ha sido plegada para ajustarse entre las paredes de la lata del filtro, este papel ha sido previamente tratado con fibras de celulosa impregnadas de resina, el objeto de plegar el papel es el de que el motor tenga la cantidad suficiente de aire y no se tape rápidamente. Se cuenta con filtros de aire de una etapa de dos elementos, siendo el elemento primario el mayor, y el más pequeño un filtro de seguridad; este filtro tiene por objeto detener el polvo en caso de que el elemento primario se rompiese.

Los procedimientos para dar servicio a los filtros son tres:

A.- Mediante aire a presión. Este método es recomendado cuando los elementos han sido usados en condiciones secas y polvorientas y el polvo acumulado no ha tapado ni empastado al filtro, no se deberán encontrar aceite u hollín en el elemento. La forma de limpieza deberá ser del interior al exterior y no empleando una presión mayor a 90 lbs/pulg<sup>2</sup>; además, la manguera no deberá de tener boquilla.

B.- El segundo método es limpiar los filtros con agua pura y los elementos estén empastados; al igual que en el caso anterior, no deberán existir depósitos de

aceite, hollín o lodo. Cuando se utiliza agua, la manguera no deberá tener boquilla y la máxima presión serán 35 lbs/pulg<sup>2</sup>, la limpieza será del interior al exterior, los elementos deben ser enjuagados perfectamente con el fin de que no quede suciedad alguna.

C.- El último método es dejar sumergidos a los filtros en una solución de agua y detergente no espumoso; esto es cuando se tienen residuos de hollín o aceite; una vez que se han dejado remojar, se deben enjuagar con agua limpia dejándolos secar.

La forma de secado en los dos últimos métodos descritos es por secado natural, o sea, que no deberán ser expuestos al sol y en un cuarto en donde no haya humedad, no se recomienda el usar focos u hornos, puesto que esto hará quebradizo el papel.

Una vez limpios los filtros, deberán inspeccionarse y nunca usar filtros dañados. Proteja los filtros que pueden utilizarse dentro de una bolsa de polietileno.

Se cuenta con un indicador de servicio para los filtros, el cual nos dará una vista de una banda en rojo en cuanto se resienta un vacío dentro del múltiple de la admisión.

Después de los filtros, el siguiente elemento es el turboalimentador; este aditamento fué utilizado por primera vez en 1955, el objeto de un turboalimentador es el de dar una mayor cantidad de aire, por lo cual podemos tener la misma potencia hasta grandes alturas; en el D8K podemos tener 300 HP al volante hasta 7,500 piés. (2,300 mts.).

Las partes que constituyen un turboalimentador son:

- a). Compresor o impelente. Este elemento se encarga de succionar y comprimir al aire hasta aproximadamente dos veces la presión atmosférica; al comprimir el aire, también se aumenta la temperatura teniéndose temperaturas de hasta 350°F.
- b). La turbina nos sirve para impulsar la rueda del compresor; esto es debido a que los gases del escape golpean los álabes de la turbina; la temperatura de los gases puede ser hasta de 1,400°F.
- c). Caja de compresor y turbina.

1. The purpose of this document is to provide a comprehensive overview of the current status of the project and to identify the key areas that require attention.

2. The project has made significant progress since the last meeting, with several key milestones being achieved. However, there are still a number of challenges that need to be addressed in order to ensure the project is completed on time and within budget.

3. The main areas of concern are the delay in the procurement of certain materials, the need for additional resources, and the potential impact of changes in the market. It is essential that we take immediate action to address these issues.

4. The following actions are recommended to address the identified issues: (a) Expedite the procurement process for the delayed materials. (b) Re-evaluate the resource requirements and seek additional support if necessary. (c) Monitor the market closely and adjust the project plan as needed.

5. It is requested that you review the attached report and provide your input on the proposed actions. Your feedback is crucial to the success of this project.

6. The project team is committed to maintaining open communication and providing regular updates on the project's progress. We will continue to work closely with you to ensure that all your requirements are met.

se encuentra en buenas condiciones, se cuenta con tapones para poder registrar:

- a). Restricción en la admisión.
- b). Presión y temperatura en el múltiple de admisión.
- c). Restricción en el escape.
- d). Temperatura de los gases del escape.

Además del aire para poder efectuar la combustión, es necesario el combustible, el cual es entregado limpio en un cierto tiempo y en la cantidad correcta, en la cámara de combustión del motor.

Los componentes utilizados en el sistema son:

El tanque de combustible, el cual tiene una capacidad para que el motor funcione 10 horas aproximadamente; todos los tanques de combustible utilizados en equipo CATERPILLAR están equipados con una línea de suministro de combustible, el cual sobresale del fondo del tanque; ésto es con objeto de que las impurezas que se depositan en el fondo del tanque no sean succionadas por la bomba de transferencia y tapen rápidamente el filtro primario; además de este tubo, se cuenta con una válvula de drenado para limpiar el tanque, tanto de suciedad como de agua debida a la condensación.

La tapa del tanque está construída de tal forma que permite la entrada de aire al tanque, conforme disminuye el nivel de combustible. Los elementos filtrantes colocados en la tapa deben ser limpiados periódicamente.

La forma de evitar la condensación es llenar el tanque por la tarde, ésto hace que el aire caliente salga del tanque; si hacemos reposar el combustible y antes de arrancar al día siguiente drenamos, evitamos que el agua vaya al sistema, así como la suciedad que pudo haberse acumulado.

Antes de que el combustible llegue a la bomba de transferencia pasa por un filtro primario, en el cual se evita que vaya suciedad a la bomba. Este filtro es metálico y habrá que limpiarlo periódicamente, dependiendo de la calidad del combustible.

Una vez que ha pasado el combustible por el filtro, llega a la bomba de transferencia, la cual lo manda hasta la caja de filtros y a las bombas de inyección a una baja presión, alrededor de 18 a 30 lbs/pulg<sup>2</sup>.

La bomba de transferencia es una bomba de tipo de engranes, teniendo un dren para que salga el combustible o aceite en caso de que los sellos se desgasten, y evitar las mezclas

de aceite y combustible. En caso de tener un sello desgastado, es recomendable el cambiar ambos sellos.

Los filtros principales son a base de papel impregnado con plástico, siendo el flujo de combustible de afuera hacia adentro del elemento. El papel, al igual que en los filtros de aire, está plegado y la duración del filtro será hasta que se tape casi por completo, registrándose una baja presión en el ma nómetro correspondiente. En tractores donde los filtros se encuentran en una caja, es conveniente drenar la caja, prolongan do en esta forma la vida del filtro.

Quando un filtro se tape, deberá tirarse, ya que no puede dársele ningún mantenimiento.

En la caja de filtros, o bien, en la bomba de transferencia, se encuentra la válvula de derivación, esta válvula abrirá y dejará pasar cierta cantidad de combustible al tanque, o bien, recirculándola a través de la caja de la propia bomba de transferencia cuando se crean contrapresiones, debido a que no todo el combustible que está mandando la bomba es utilizado.

Quando se cambian los filtros es probable que el sistema quede con aire, por lo cual habrá necesidad de purgar; para ello se cuenta con una bomba manual de cebado con la cual el sistema quedará libre de aire desde el tanque hasta la caja de filtros, es necesario aflojar las tuercas de la caja de bombas de inyección y en velocidad baja en vacío purgar el resto del sistema.

En los tractores CATERPILLAR se tienen dos tipos de bombas de inyección, cuando el cuerpo sobresale de la caja se les llama de cuerpo forjado, mientras que cuando no sobresale se les denomina de cuerpo compacto.

Ambos tipos de bombas trabajan bajo el mismo principio, constando básicamente de los mismos componentes que son: Cuerpo y Embolo.

En el cuerpo encontramos los pasajes de combustible; se deberá tener en cuenta que el émbolo tiene un rebaje de tipo helicoidal, con lo cual logramos la dosificación de combustible.

Este émbolo tiene dos movimientos: uno rotatorio, que es precisamente para dosificar; y otro movimiento vertical, mediante el cual mandamos el combustible a cierta presión hacia



la tobera.

Por ningún motivo se deberá alterar la posición, tanto vertical como para el movimiento giratorio de las bombas de inyección, puesto que ésto causará una falla en el tiempo de inyección o en la cantidad de combustible.

Para producir los dos movimientos se necesitará una cremallera, la cual se moverá dependiendo de la carga aplicada al motor y dirigida mediante un gobernador.

El gobernador consta de un varillaje, un resorte y unos contrapesos. Al haber mayor velocidad, los contrapesos abren más y la cantidad de combustible es menor, mientras que a menor velocidad los contrapesos cierran y la cantidad de combustible es mayor.

Si un motor está trabajando en velocidad alta en vacío y de pronto es sometido a carga, su velocidad disminuirá, por lo que los contrapesos se cerrarán un poco permitiendo que la cremallera se mueva y se cuente con mayor cantidad de combustible, con lo cual el motor puede soportar la carga.

El movimiento vertical es producido por el árbol de levas, el cual va sincronizado a los engranes de distribución.

Las líneas de combustible están hechas de tubo especial de acero, siendo del mismo largo y mismo diámetro; si tienen que reemplazar alguna línea, deberá ser igual, si no se hace se tendrán problemas en el tiempo de inyección.

Otro componente son las toberas de inyección, las cuales se encuentran en las cámaras de precombustión. El objeto de las toberas es el de atomizar el combustible adecuadamente, es muy importante que cuando se apriete una tobera al cuerpo únicamente se haga con los dedos.

Los problemas que pueden tenerse son debidos a que el sistema tiene agua y perfora la malla que se encuentra en la parte superior de la tobera; otro problema es el que no asiente correctamente la válvula de la tobera y produzca goteo, con lo cual ocasionará fallas en los pistones. En ambos casos se deberá cambiar la tobera.

Al utilizar este tipo de toberas se tiene la ventaja de que no hay que efectuar ajustes como en otro tipo de inyector.

Los sistemas de combustible de los tractores CATERPILLAR, prácticamente el único mantenimiento que requieren es el de cambiar toberas cuando se necesite, así como el drenado del tanque de combustible.

No es recomendable variar las velocidades baja y alta en vacío, puesto que al hacerlo se varía la potencia, lo mismo pasa si movemos la calibración de la cremallera, pudiendo causar carbonización y sobrecalentamiento del motor.

...the ... of the ...  
...the ... of the ...  
...the ... of the ...

...the ... of the ...  
...the ... of the ...  
...the ... of the ...

...the ... of the ...  
...the ... of the ...  
...the ... of the ...

...the ... of the ...  
...the ... of the ...  
...the ... of the ...

...the ... of the ...  
...the ... of the ...  
...the ... of the ...

...the ... of the ...  
...the ... of the ...  
...the ... of the ...

...the ... of the ...  
...the ... of the ...  
...the ... of the ...

...the ... of the ...

agua y los sellos de aceite, mediante este dren podemos encontrar fugas de agua, también se evita que las fugas de agua entren al sistema de lubricación, o bien, mostrar fugas de lubricante del sello más cercano, si está defectuoso.

Los problemas que se pueden tener en un sistema de enfriamiento son debidos generalmente a la reducción de la capacidad del sistema; por ejemplo: cuando se llenan las aletas con lodo o cualquier otro material, cuando se bloquean los tubos del radiador también se reduce la capacidad, si se tienen fugas nos ayuda a reducir la capacidad de enfriamiento.

Para evitar la formación de depósitos podemos seguir las siguientes precauciones:

- a). Usar agua limpia; esto es que no tenga impurezas visibles, se puede hacer una prueba para determinar qué tan limpia está una muestra de agua, para ello basta dejar reposar el agua durante 24 horas, no debiendo haber sedimentos visibles en el fondo.
- b). Usar agua blanda, o sea, que esté libre de sales minerales disueltas; para determinar si es agua con minerales, se deberá hervir un poco de agua, los minerales formarán un depósito en las paredes del recipiente.
- c). Usar anticorrosivo evita la formación de depósitos de sales minerales, con lo cual se tendrá un sistema más limpio.

Cuando ocurre un excesivo calentamiento del motor, puede ser debido a una falla de algún componente, o bien, a sobrecarga, por lo cual es conveniente revisar:

- a). Temperatura del tanque superior del radiador.
- b). Temperatura de la caja de termostatos.
- c). Temperatura del enfriador de aceite de la transmisión.
- d). Temperatura del tanque inferior.
- e). Temperatura del aire.

Se cuenta con un rotador, el cual gira 3° cada vez que se acciona la válvula, con ello el desgaste producido es más uniforme.

Cuatro válvulas por cilindro, dos de admisión y dos de escape, cada una respirando por su propia lumbrera, transfieren rápida y eficientemente los gases de admisión y escape sin provocar contrapresiones. Los motores de cuatro válvulas con lumbreras paralelas también tienden a consumir menor cantidad de combustible, y a funcionar más fríos que los motores de dos válvulas.

Otra característica de los motores CATERPILLAR, es un mecanismo que avanza y retarda automáticamente la inyección de combustible, de acuerdo a la velocidad del motor. El proceso de combustión necesita un tiempo fijo, o casi fijo, para llevarse a cabo sin importar la velocidad del motor. También debe tomarse en cuenta el retraso de la ignición, el cual es el tiempo que toma el combustible para mezclarse con el aire y alcanzar la temperatura de ignición espontánea.

Para compensar las constantes en un motor de velocidad variable, el mecanismo de sincronización automática avanza o retarda la sincronización de la inyección. Al girar más rápido el motor, se inyectará antes el combustible para que se obtenga una combustión óptima.

Al acelerar el motor, los contrapesos mueven la válvula de control hacia la posición cerrada, permitiendo que el aceite a presión, que se muestra en color rojo, se acumule y mueva el pistón estriado, en color gris, en la dirección de las flechas. El pistón girará en la estría en espiral, haciendo por lo tanto que gire el engranaje de sincronización del combustible. Al disminuir la velocidad del motor, los contrapesos abren la válvula, permitiendo que el aceite fluya con mayor rapidez, y que el resorte de retorno, que se muestra en azul, regrese el pistón, retardando la inyección del combustible.

Se debe contar con un amortiguador para evitar los esfuerzos torsionales que ocurren en el cigueñal.

Existen dos tipos de amortiguadores, uno de tipo viscoso (a base de silicón) y otro de hule.

La vida de un motor depende en gran parte del sistema de lubricación, para ello se cuenta con una bomba de desplazamiento positivo, la cual mantiene un flujo constante

bajo presión constante, para mantener el aceite libre de carbón se utilizan filtros, los cuales pueden retener partículas hasta de 15 micrones.

En todos los motores CATERPILLAR, se utilizan enfriadores de aceite, con lo cual se logra mantener el aceite a una temperatura óptima para una lubricación eficiente, considerando que el aceite no solamente lubrica, sino que también sirve como agente enfriador.

## 4.2 a) TRANSMISION MECANICA

64

Transmisión Directa es el nombre que Caterpillar les da a las transmisiones similares a las de tipo de palanca de cambios que existen en los automóviles.

Por lo general, una transmisión es el mecanismo de control de fuerza en el tren de potencia de un vehículo .

Una transmisión Directa en combinación con un embrague principal controla la potencia producida por el motor de este tractor.

Pero, específicamente, ¿qué es lo que hace una transmisión?

Una transmisión proporciona el avance y el retroceso, diferentes velocidades y diferentes fuerzas de empuje --- (o tiro).

Una transmisión controla la dirección, la velocidad y la fuerza del movimiento de un vehículo .

Piensen ustedes para qué se necesitan estas funciones.

Una transmisión permite que el tractorista haga trabajar su máquina con eficiencia utilizando la velocidad más rápida a que se puede mover la carga.

En resumen, entonces, una transmisión controla la dirección, la velocidad y la fuerza del movimiento de un vehículo.

En las Transmisiones Mecánicas, el avance y retroceso, los cambios de velocidades y las multiplicaciones de la fuerza de propulsión se producen mediante la conexión mecánica de diferentes "trenes" de engranajes en ejes paralelos. La fuerza de propulsión es transmitida y modificada por los engranajes. Por lo tanto, para comprender cómo funciona una Transmisión Directa, es necesario comprender algunos conceptos y términos básicos relacionados con los engranajes.

Los engranajes son engranajes helicoidales, no engranajes rectos.

Los trenes de engranajes en esta transmisión están todos encastrados entre sí: están constantemente conectados. Los engranajes no se deslizan de atrás para adelante.

Las horquillas de cambios del mecanismo de cambios se hallan ajustadas dentro de collares deslizantes separados, no dentro de ranuras en mazas de engranajes.

Hay varias razones por las cuales se usan engranajes helicoidales en las transmisiones de los tractores de tamaño más grande. Los dientes de los engranajes helicoidales son más resistentes que los dientes de los engranajes rectos, debido a que los dientes de un engranaje helicoidal son más largos que los dientes de un engranaje recto del mismo ancho. Además, los engranajes helicoidales pueden funcionar con mayor suavidad y de manera más silenciosa que los engranajes rectos, debido a que varios dientes de un engranaje helicoidal se hallan parcialmente conectados al mismo tiempo.

Los engranajes helicoidales tiene caras rectas y dientes cortados a un ángulo con respecto al eje y a la perforación del engranaje. Extendiendo una línea trazada a lo largo del borde de un diente del engranaje, alrededor de un cilindro del tamaño del engranaje, se produce una línea espiral, una hélice por lo que se usa la palabra helicoidal.

El funcionamiento de una Transmisión de Engrane Constante puede explicarse mejor construyendo un tren típico de engranajes de engrane constante.

El engranaje motriz como uno en el eje superior de la transmisión el eje activado por el motor. Los engranajes motrices se hallan fijados a sus ejes mediante estrías y giran con los ejes.

Los engranajes impulsados tienen perforaciones lisas y giran sobre bujes o mangas. Las mangas se hallan fijadas a los ejes mediante estrías. La maza de un engranaje impulsado tiene dientes.



1950

... ..

...

...

...

...

...

...

Examinemos la relación de rotación de los engranajes satélites con respecto al engranaje solar. En este caso, los engranajes satélites giran en la dirección opuesta de la rotación del engranaje solar. Tomemos un momento para establecer esta relación firmemente en nuestra mente.

Con la adición de una corona, tenemos un juego de engranajes planetarios completo. Si la corona blanca es sujeta de manera que no pueda moverse, la rotación del engranaje solar forzará los engranajes satélites a girar -- dentro de la corona. Los engranajes satélites girarán alrededor del engranaje solar.

Aunque hemos agregado una corona y otro engranaje satélite, la relación entre el engranaje solar y los engranajes satélites no cambiará.

Si la corona se sujeta de manera que no pueda moverse, y el engranaje solar está girando, los engranajes satélites girarán alrededor del engranaje solar y dentro de la corona. Recuerden, en un juego planetario un miembro debe ser el miembro motriz, un miembro debe estar sujeto, y el tercer miembro transmitirá la potencia.

Si sujetamos el portaplanetario y hacemos girar el engranaje solar, qué sucedería? La corona giraría y sería el miembro que transmite la potencia, pero transmite la potencia en sentido inverso.

Otra configuración de engranajes planetarios es la adición de engranajes satélites exteriores, que se muestran aquí en amarillo. Los engranajes exteriores amarillos giran en la misma dirección que el engranaje solar.

Cuando se agrega una corona a los engranajes satélites exteriores, encontramos que las coronas girarán en la misma dirección que el engranaje solar. Sigán las flechas rojas y determinen Uds. mismos cómo se hace girar la corona blanca.

Veamos cómo estos juegos de engranajes planetarios se utilizan en una servotransmisión.

Hay un embrague y juego de engranajes planetarios -- por cada transmisión de velocidad y para ambas direcciones avance y retroceso. Esta vista muestra el conjunto general

de embragues y juegos de engranajes planetarios, pero demos un vistazo a una transmisión simplificada para ver cómo los juegos de engranajes planetarios y embragues -- transmiten la potencia.

Cada dirección tiene un embrague y juego de engranajes planetarios marcha atrás y avance; y cada velocidad tiene un embrague y juego de engranajes planetarios. Vamos a trabajar con una transmisión de dos velocidades segunda y primera.

La potencia del motor es transmitida al eje de entrada rojo por medio del convertidor de par o divisor de par. Los engranajes solares para marcha atrás y avance están montados en el eje de entrada y giran siempre que el eje de entrada está girando. La pieza gris en el centro es un portaplanetario y tiene los engranajes satélites para el avance y la segunda velocidad.

El eje azul es el eje de salida, y los engranajes planetarios de velocidades están montados en el eje de salida.

Recuerden la disposición de los juegos planetarios desde el motor: marcha atrás, avance, segunda y primera. Dividamos este modelo de transmisión en dos partes engranajes direccionales y engranajes de velocidades.

Esta es la mitad de dirección de la transmisión. Marcha atrás y avance. La potencia es transmitida desde el motor hacia el eje de entrada rojo.Cuál de estas coronas amarillas es la corona de marcha atrás?Cuál es la corona de avance?

Esta parte de la transmisión está ahora enganchada en avance. El eje de entrada rojo es accionado y puesto que los engranajes solares rojos están montados en el eje de entrada, los engranajes solares también girarán. El engranaje solar de marcha atrás, el que está a la izquierda, fuerza sus engranajes a girar, pero no está transmitiendo potencia.

Recuerden: para que un juego de engranajes planetarios transmita potencia, un miembro debe girar, un miembro debe estar sujeto, y el tercer miembro debe ser el miembro mandado. Puesto que no hay un miembro sujeto en el primer

juego planetario, no hay transmisión de potencia.

Sin embargo, el segundo embrague se ha enganchado y se ha detenido la corona. El segundo engranaje solar está accionando sus engranajes satélites. Puesto que la corona está sujeta, los engranajes satélites son -- forzados a girar en el interior de la corona. Los engranajes satélites, de esta manera, accionan al portaplanetario en el cual están montados y el portaplanetario girará en la dirección indicada por la flecha.

Examinen este flujo de potencia de nuevo para asegurarse que lo han entendido.

H Hasta este momento hemos examinado una servotransmisión muy simplificada a fin de obtener un entendimiento básico de la relación de los juegos de engranajes -- planetarios. En este momento, empezaremos la construcción de una transmisión más real. Empecemos con el componente básico de una transmisión típica.

Este es un eje de dos piezas. La mitad roja de este eje es el eje de entrada. El eje de entrada también lleva los engranajes solares de marcha atrás y de avance. Como Uds. recuerdan, la transmisión simplificada -- que acabamos de examinar tenía sus engranajes solares -- dispuestos en el eje en una forma similar.

El eje azul es el eje de salida. En éste están montados los engranajes solares de la segunda y primera velocidad. El extremo de mayor diámetro del eje está unido a una junta universal.

Agreguemos algunos engranajes satélites a cada engranaje solar y empecemos a construir una transmisión -- básica. A estos juegos de engranajes satélites se hace de nuevo referencia por medio de números. Empezando desde la izquierda, el lado de entrada, están numerados, -- uno, dos, tres y cuatro.

Ahora empecemos a agregar portadores a los engranajes satélites. Este es un portaplanetario típico. Noten que los engranajes satélites están montados en ejes -- grandes montados en el portador.

Los portadores, ya lo saben, tienen diversas formas y tamaños; pero todos ejecutan la misma operación --

son la base de montaje para los ejes de los engranajes - satélites.

Aquí hemos agregado un portador delantero para el juego de engranajes satélites de marcha atrás. La mitad del portador se ha cortado de manera que se pueda ver cómo está montado y cómo sujeta los engranajes satélites.

El portador siguiente es el portador central.

El portador central es el componente que conecta la entrada roja eje direccional y el eje de salida azul, y lleva los engranajes satélites para el avance y la segunda velocidad.

Los tres portadores están montados en esta vista: el portador delantero, el portador central y el portador trasero.

Aquí tenemos marcha atrás, avance, segunda velocidad, y primera velocidad; o planetarios No. 1, No. 2, No. 3 y No. 4. Tomemos un momento para familiarizarnos con el conjunto de los portadores, ejes y engranajes planetarios. Qué necesitamos para completar esta transmisión?

Necesitamos agregar las coronas y los embragues y necesitamos colocar el conjunto completo en una caja de acero para protegerlo. Agreguemos ahora estos componentes.

Esta es una transmisión cortada en la mitad. Una ilustración del manual de servicio parecería muy semejante a ésta, solamente que hay menos colores. A primera vista esto parece complicado, pero Uds. pueden identificar las diversas partes con las cuales ya se han familiarizado.

El eje rojo es el eje de entrada, y los engranajes solares de marcha atrás y de avance están montados en éste. El eje azul es el eje de salida, y los engranajes solares de segunda velocidad y primera velocidad están montados en éste. Las partes verdes son los engranajes satélites y las partes en gris son los portadores. El portador delantero, a la izquierda, el portador central, en el centro, el cual lleva los engranajes satélites de avance y los engranajes satélites de la segunda velocidad; y a la derecha está el portador trasero o portador de primera velocidad.

...данных...  
...данных...  
...данных...

- 1. ...
- 2. ...
- 3. ...
- 4. ...
- 5. ...

...данных...  
...данных...  
...данных...

...данных...  
...данных...  
...данных...

...данных...  
...данных...  
...данных...

- 1. ...
- 2. ...
- 3. ...
- 4. ...
- 5. ...

...данных...  
...данных...

...данных...

Para mantener el aceite limpio y libre de materias destructivas, necesitamos un filtro. Lo pondremos entre la bomba y la válvula de alivio.

El elemento del filtro está hecho de un papel muy especial, doblado y tratado con plástico. Este papel filtro permite que el aceite pase a través de él, pero evitará el paso de partículas extrañas dañinas. El papel usado en los filtros de los sistemas hidráulicos es similar al usado en filtros de aceite para motor, pero está diseñado para detener partículas menores. Los filtros suministran una protección absolutamente esencial para un equipo costoso con acabado de precisión. Las recomendaciones dadas en las instrucciones de lubricación de cada máquina deben ser seguidas. Mantener el aceite limpio cambiando filtros y aceite al intervalo indicado es una de las cosas más importantes que pueden hacerse para extender la vida de un sistema hidráulico.

Generalmente, el filtro está localizado en el lado de salida de la bomba, de tal modo que el aceite a presión es forzado a través de él.

Si el filtro se llega a tapar, el sistema hidráulico seguirá operando porque una válvula de derivación permite que el aceite fluya directamente de la bomba a las válvulas hidráulicas.

Del filtro, el aceite fluye a una válvula de alivio. El aceite a presión pasa sin accionar la válvula de alivio durante una operación normal como se muestra en la parte superior. La fuerza del resorte es mayor que la presión del aceite que actúa en la válvula, por lo que la válvula permanece cerrada.

Cuando la fuerza del aceite es mayor que la fuerza del resorte, como se muestra en la parte inferior, la válvula se abre y permite que el aceite regrese al tanque. Cuando la presión de aceite disminuye, el resorte cerrará la válvula y el aceite fluirá normalmente otra vez.

Hemos discutido algunos de los componentes que forman un sistema hidráulico básico. Pero existe un elemento sumamente importante que es el aceite que entra al sistema para hacerlo trabajar. Este aceite se llama algunas veces "fluido de trabajo". Es un nombre muy apropiado.

Las propiedades requeridas son:

1. Incompresibilidad.
2. Que no se congele en noches frías.
3. Que evite la oxidación
4. Que lubrique.

Todas estas características son casi las mismas que necesitamos en un aceite para motor. Veamos algunas otras propiedades del aceite, necesarias para los sistemas hidráulicos.

No debe crear espuma cuando es sometido a la acción de batido de la bomba, y cuando pasa por el sistema. No se debe deteriorar u oxidar bajo las temperaturas normalmente altas de un moderno sistema hidráulico de alta presión. Debe mantener limpio el sistema hidráulico. Debe tener una viscosidad normal controlada, que pueda ser especificada para cada aplicación.

Las características que hemos discutido son tan necesarias para un aceite de motor como para el aceite de un sistema hidráulico. Parece razonable, entonces, recomendar el uso de estos dos aceites para motores en los sistemas hidráulicos.

Muchos productos inferiores son llamados "aceites hidráulicos". Los únicos aceites que tienen todas las propiedades requeridas en los sistemas hidráulicos construidos por Caterpillar son éstos. Sólo algunos pocos de los llamados "aceites hidráulicos" se comportarán como lo requieren estas especificaciones.

No hemos examinado todavía ninguna parte real de un sistema hidráulico. Haremos esto pronto. También discutiremos algunos de los buenos hábitos que debe usted desarrollar para llevar a cabo reparaciones exitosas en sistemas hidráulicos, consistentemente.

Muchas de las cosas más importantes que debe usted aprender es la necesidad de mantener los sistemas hidráulicos absolutamente limpios. Podemos hablar de esto por mucho tiempo. Pero usted debe adquirir el hábito de hacer automáticamente todo lo posible por evitar que entre suciedad en los sistemas hidráulicos en los que está usted trabajando.



La experiencia le enseñará que es mucho más fácil evitar que entre suciedad en un sistema hidráulico, de lo que es limpiarlo cuando está armado el sistema.

Usaremos las instrucciones de mantenimiento para una máquina en el taller como guía para drenar o vaciar y llenar correctamente su sistema hidráulico. Verá usted por qué es importante seguir cuidadosamente las instrucciones impresas.

... el ... de ...  
... el ... de ...  
... el ... de ...  
... el ... de ...  
... el ... de ...

... el ... de ...  
... el ... de ...  
... el ... de ...

... el ... de ...  
... el ... de ...  
... el ... de ...  
... el ... de ...  
... el ... de ...

... el ... de ...  
... el ... de ...  
... el ... de ...  
... el ... de ...  
... el ... de ...  
... el ... de ...  
... el ... de ...  
... el ... de ...  
... el ... de ...

... el ... de ...  
... el ... de ...  
... el ... de ...  
... el ... de ...  
... el ... de ...  
... el ... de ...

... el ... de ...  
... el ... de ...  
... el ... de ...  
... el ... de ...

lubricación.

Aquí vemos cuánto movimiento independiente tienen ambos bastidores de rodillos. En esta máquina tenemos una barra compensadora soportando el extremo frontal del tractor. Este arreglo consiste de una abrazadera, la cual está fija al bastidor del tractor. La barra está asegurada por un pasador pivote a la abrazadera. En algunas máquinas, la barra está soportada en cada extremo por la parte superior de los bastidores de rodillos.

La barra compensadora en las máquinas mayores oscila sobre dos amortiguadores de hule duro, como se muestra en azul. Los amortiguadores de hule están soportados por una placa y cuatro pernos. Los pernos se extienden en el conjunto de soporte del bastidor principal. Estos amortiguadores de hule están sujetos a desgaste y se deben revisar y cambiar periódicamente.

Los extremos de la barra compensadora descansan en conjuntos de suspensión. Estas suspensiones también están formadas de amortiguadores de hule y están montadas en el bastidor de rodillos. Siempre es una buena práctica revisar los amortiguadores de hule al mismo tiempo que se revisa el conjunto de la barra compensadora.

Es relativamente sencillo revisar o cambiar los amortiguadores de hule de la barra compensadora. Para revisar o cambiar los conjuntos de suspensiones, es necesario quitar el peso del tractor de los bastidores de rodillos. Esto se puede hacer usando ya sea una grúa o gatos hidráulicos para levantar el extremo delantero del tractor. Antes de que aflojemos ningún perno, por supuesto, el extremo delantero debe estar soportado adecuadamente con bloques de madera o algún otro medio de soporte.

Dijimos anteriormente que hay una ligera diferencia en el tren de rodaje de un tractor y de un Traxcavator. Los bastidores de rodillos de un tractor necesitan oscilar debido a la aplicación de la máquina, pero debido a que un Traxcavator se usa para una diferente clase de trabajo -- similar al trabajo de una pala o grúa -- el tren de rodaje de un Traxcavator debe ser más estable y rígido. Esta estabilidad se consigue evitando que oscilen los bastidores.

Nuestro siguiente sujeto son los rodillos. En cual-

The first part of the document discusses the importance of maintaining accurate records of all transactions. It emphasizes that proper record-keeping is essential for the integrity of the financial system and for the ability to detect and prevent fraud. The text also mentions the need for regular audits and the role of independent auditors in ensuring the reliability of financial statements.

The second part of the document focuses on the role of the government in regulating financial markets. It discusses the various laws and regulations that govern the behavior of financial institutions and the consequences of non-compliance. The text also touches upon the importance of consumer protection and the role of government agencies in enforcing these regulations.

The third part of the document addresses the issue of financial stability and the role of central banks. It discusses the various tools and policies that central banks use to maintain the stability of the financial system and to control inflation. The text also mentions the importance of international cooperation in maintaining global financial stability.

The fourth part of the document discusses the role of financial institutions in the economy. It highlights the importance of banks and other financial institutions in providing credit and facilitating the flow of funds between savers and borrowers. The text also mentions the need for these institutions to be well-capitalized and to maintain adequate reserves.

The fifth part of the document addresses the issue of financial innovation and the role of new technologies. It discusses the various ways in which new technologies are being used to create new financial products and services and the potential benefits and risks of these innovations. The text also mentions the need for regulators to keep pace with these changes.

The sixth part of the document discusses the role of financial markets in the economy. It highlights the importance of capital markets in providing the funds needed for investment and growth. The text also mentions the need for these markets to be well-regulated and to provide a fair and efficient platform for trading securities.

The seventh part of the document addresses the issue of financial risk and the role of risk management. It discusses the various types of financial risks and the ways in which they can be identified, measured, and managed. The text also mentions the importance of risk management in the success of financial institutions.

The eighth part of the document discusses the role of financial institutions in promoting social and environmental responsibility. It highlights the ways in which these institutions can use their resources to support sustainable development and to address social and environmental issues. The text also mentions the need for these institutions to be held accountable for their actions.

The final part of the document provides a summary of the key points discussed throughout the document. It emphasizes the importance of maintaining a strong and resilient financial system and the role of all stakeholders in achieving this goal.

94

rias diferencias de los rodillos superiores. Los rodillos inferiores se montan bajo los bastidores de rodillos. A diferencia de los rodillos superiores, los rodillos tienen bridas o pestañas en los extremos de los rodillos. Estas pestañas se extienden sobre el exterior de los eslabones. El número de rodillos depende del tamaño y aplicación de la máquina. Cuando vemos los carriles en una máquina, parece que todos los rodillos inferiores son iguales.

Un tipo es el rodillo de doble pestaña. Este rodillo tiene una pestaña en el extremo exterior, así como en el extremo interior de cada aro. Cada superficie de aro gira sobre uno de los dos rieles de eslabones. Las pestañas interiores y exteriores evitan que el rodillo deje, o se salga del carril. También ayudan a mantener el riel o carril recto.

El otro tipo de rodillo tiene sólo una pestaña. Como podemos ver en esta ilustración, este rodillo tiene sólo una pestaña en el borde exterior de cada aro.

Toda máquina usa de menos dos rodillos de pestañas sencilla en cada lado. Uno de estos rodillos está siempre atrás, cerca de la rueda dentada, debido a que puede colocarse más cerca de ésta que un rodillo de pestaña doble, sin interferir con los dientes de la rueda dentada.

En algunas máquinas, se instala un rodillo de pestaña sencilla cerca de la rueda tensora. Esto, de nuevo, es debido a las posibilidades de interferencia entre la rueda tensora y las pestañas internas de un rodillo de doble pestaña.

Sin embargo, los rodillos frontales y traseros están sujetos al mayor desgaste. Por lo tanto, es deseable el cambio de rodillos. Por esta razón, se instala un tercero y hasta cuarto rodillo de pestaña sencilla entre los rodillos de pestaña doble. Estos rodillos de pestaña sencilla pueden intercambiarse con uno de los rodillos más desgastados delanteros o traseros de pestaña sencilla. Cambiando la posición de los rodillos inferiores se distribuye el desgaste y se extiende la vida de servicio del grupo de rodillos inferiores.

Los carriles de las máquinas Caterpillar están formados por aproximadamente 40 secciones. Dependiendo del ta-

1950

...

...

...

...

...

...

...

...

...

ción en un lado. Esta superposición cubre el borde recto en el otro lado de la zapata anterior. Las dos ranuras sirven de espacio para los eslabones. Se han provisto cuatro agujeros de pernos para montar la zapata a los eslabones. Las zapatas planas no pueden equiparse con ningún accesorio para zapata.

Las zapatas de una garra generalmente tienen seis agujeros para pernos. Los dos agujeros de los extremos están provistos para empernar cualquiera de los accesorios para zapata en las zapatas de garra. Todas las zapatas de garra vienen en diferentes anchos, dependiendo de la aplicación de la máquina.

Las zapatas de garra consisten en una plancha de acero con una o más garras. Dependiendo del tamaño y la aplicación de la máquina, estas garras tienen diferente altura y anchura. El propósito de las garras es penetrar en el suelo y dar a la máquina más tracción. Como las zapatas planas, las zapatas de garra también tienen una superposición y ranuras para dar espacio a los eslabones. Las zapatas de garra múltiple no tienen agujeros para montar accesorios.

Como cualquier otra parte de nuestro equipo Caterpillar, los neumáticos necesitan una cierta cantidad de cuidado y atención si queremos obtener el máximo servicio de ellos.

Este esquema nos proporciona una lista general de la estructura de un neumático, mostrando sus piezas. Para estudiar los diferentes elementos, utilicemos una sección transversal y sigamos los pasos constructivos.

Al ver una sección transversal de un neumático, el primer elemento que observamos es el talón. Se puede considerar que el talón forma la base del neumático. Los talones aseguran el neumático al aro y se usan para colocar las telas.

Las telas son capas sucesivas de cordones, cubiertas a cada lado con una delgada capa de caucho. Las capas están acomodadas para formar el cuerpo interno del neumático y son las que proporcionan el número de telas. El número de telas no indica necesariamente el número de capas de cordones en el neumático. Es un índice de resistencia que depende del tipo de material de cordón que se utiliza en el neumático. La mayor parte de la resistencia y estabilidad de un neumático se obtiene de la forma del acomodo de los cordones. Si cortáramos una sección de la estructura, nos mostraría que....

.... La dirección de los cordones es alterna. Los cordones en la capa superior van hacia la izquierda, la segunda capa a la derecha, y así continúan todas las capas hasta completar la estructura total. Esta es la razón por la cual los neumáticos se conocen como de capas alternas. Los cordones cruzan la estructura del neumático a un ángulo aproximado de 45°. Entre cada capa de cordones, un recubrimiento delgado de caucho forma una capa llamada...

... "Capa de Protección". Esta capa permite una cierta de flexión de la estructura y evita que los cordones se friccionen entre sí.

Cuando se han colocado en el neumático todas las capas de telas, los flancos han alcanzado su máximo grueso del cuerpo de cordones. El único elemento que falta en



содержащиеся в ней сведения  
оно не может считаться таковым, так как сведения эти не  
являются "информацией" в смысле слова, употребляемого  
в законе (С. 1) и не являются "сведениями" в смысле  
содержащихся в нем сведений о деятельности и состоянии  
личности, в отношении которой ведется наблюдение, а  
только сведения о том, что она является объектом наблюдения.

Вопрос о том, являются ли сведения, содержащиеся в  
этом документе "информацией" в смысле слова, употребляемого  
в законе (С. 1) и являются ли "сведениями" в смысле  
содержащихся в нем сведений о деятельности и состоянии  
личности, в отношении которой ведется наблюдение, не  
является предметом настоящего документа.

Содержание документа

Содержит сведения о том, что сведения, содержащиеся в нем,  
не являются "информацией" в смысле слова, употребляемого  
в законе (С. 1) и не являются "сведениями" в смысле  
содержащихся в нем сведений о деятельности и состоянии  
личности, в отношении которой ведется наблюдение.

- 1 - сведения о личности;
- 2 - сведения о деятельности и состоянии личности.

Вопрос о том, являются ли сведения, содержащиеся в нем,  
"информацией" в смысле слова, употребляемого в законе (С. 1)  
и являются ли "сведениями" в смысле содержащихся в нем  
сведений о деятельности и состоянии личности, в отношении  
которой ведется наблюдение, не является предметом настоящего  
документа.

Вопрос о том, являются ли сведения, содержащиеся в нем,  
"информацией" в смысле слова, употребляемого в законе (С. 1)  
и являются ли "сведениями" в смысле содержащихся в нем  
сведений о деятельности и состоянии личности, в отношении  
которой ведется наблюдение, не является предметом настоящего  
документа.

- 1 - сведения о личности;
- 2 - сведения о деятельности и состоянии личности;
- 3 - сведения о состоянии личности;
- 4 - сведения о состоянии личности.

Вопрос о том, являются ли сведения, содержащиеся в нем,  
"информацией" в смысле слова, употребляемого в законе (С. 1)  
и являются ли "сведениями" в смысле содержащихся в нем  
сведений о деятельности и состоянии личности, в отношении  
которой ведется наблюдение, не является предметом настоящего  
документа.

Вопрос о том, являются ли сведения, содержащиеся в нем,  
"информацией" в смысле слова, употребляемого в законе (С. 1)  
и являются ли "сведениями" в смысле содержащихся в нем  
сведений о деятельности и состоянии личности, в отношении  
которой ведется наблюдение, не является предметом настоящего  
документа.

1954

### Máquinas para movimiento de tierra (Camiones y Traíllas)

Por lo general, si se desea modificar la dimensión de los neumáticos que se presentan con el equipo original, los cambios que hay que imprimir a la rueda y a las llantas son muy costosos. Es decir, la elección del neumático se limita a la clasificación del pliegue y a su diseño.

La carga que soporta el neumático determina la clase de pliegues que hay que utilizar. Todos los esfuerzos deben tender a acoplar la clase del pliegue y la presión a la carga, lo que resulta ineluctable cuando se prevean grandes velocidades. Recuerden la importancia que reviste la sobrecarga en el recalentamiento que produce.

La selección de las bandas o superficies de rodadura deben regirse por el trabajo que haya que efectuarse. Pueden elegir entre la E-1 y la E-7 (véase la diapositiva 29). Cuando lo primordial sea la duración de servicio, el neumático con más goma por dólar será el apropiado, con tal que las condiciones lo permitan; por ejemplo, los neumáticos E-3 y E-4 son de tacos más anchos, con menos espacio entre ellos, lo que permite un mejor contacto superficial, mejor protección del tramado y mayor duración de la banda.

Cuando deban reunirse las condiciones siguientes, serán posibles en las posiciones delanteras para obtener una mayor resistencia al deslizamiento lateral.

Tracción.- El E-2 es más intenso y los tacos amplios y separados permiten una buena presa; la orientación de las bandas le proporciona un autodespeje, aunque presente menos desgaste de goma.

Mayor capacidad térmica o calorífica.- E-6 ha reducido la banda de rodamiento para mejor eliminar el calor.

Capacidad térmica máxima.- Neumáticos radiales y cerco de acero.

Flotación.- E-7, neumáticos radiales - amplia pisada - flexible para la presión del suelo.

### Motoniveladoras

SECRET

... ..  
... ..  
... ..  
... ..  
... ..  
... ..  
... ..  
... ..  
... ..  
... ..

... ..  
... ..  
... ..

... ..  
... ..  
... ..  
... ..  
... ..  
... ..  
... ..  
... ..  
... ..  
... ..

SECRET

... ..  
... ..  
... ..

... ..  
... ..  
... ..  
... ..  
... ..

... ..  
... ..  
... ..  
... ..

SECRET

Factores que ejercen una influencia en la duración de los neumáticos

¿Qué es lo que puede hacerse, después de seleccionados, para asegurar la mejor duración de servicio de los neumáticos? Primeramente, ¿por qué se malogran? Varias son las respuestas, a saber: subpresión, superpresión, sobrecarga, velocidad excesiva, impactos severos, patinaje, descolocación del par, irregularidades mecánicas de la máquina y/o de las llantas y ruedas, depósito indebido, manejo y montaje, exposición a la grasa, al aceite o a la gasolina. Por lo general, el mayor enemigo de los neumáticos de transporte es el calor, mientras que los fallos debidos a los cortes o a los impactos amenazan a los neumáticos de trabajo. Por ello hemos desarrollado la clasificación TMPH y los neumáticos de estrías profundas.

El Calor (Temperatura)

La avería más corriente debida al calor es la desunión entre los pliegues o hilos entretrejidos, o entre el entramado y la parte inferior de la banda, o entre los bordes y el tramado, o entre la banda de rodadura y la subbanda. La causa se debe a la ruptura de la fuerza adhesiva entre el caucho y la textura o entre las capas de caucho.

Por ejemplo: a una temperatura de 250°F, la fuerza adhesiva de los materiales se reduce en el 50% aproximadamente; la fuerza traccional en el 40% y la de textura en el 30% de la medida a inferior temperatura.

El calor no sólo puede causar la desunión entre los pliegues, sino que puede también ablandar la resistencia a los cortes y a los pinchazos. Podemos citar el ejemplo dramático acaecido en nuestro Campo de Pruebas de Arizona donde habíamos puesto en circulación un neumático frío sobre una chapa de acero sin que se advirtiera ningún perjuicio aparente. Seguidamente se procedió a accionar dicho neumático hasta que alcanzó una temperatura de 250°F, volviendo a hacerlo girar sobre la chapa y reventó. El aumento de la temperatura que experimentan se debe a su flexión al girar. Los factores que contribuyen al aumento de la dosis soportable de temperatura son la velocidad, la carga y la temperatura ambiental.

The first of these is the question of the  
 right of the State to regulate the  
 business of the courts. It is true that  
 the courts are an essential part of the  
 government, and their proper functioning  
 is necessary for the maintenance of  
 the law. However, the State has the  
 power to regulate the courts in a  
 number of ways. It can determine the  
 number of judges, the qualifications  
 for the office, and the method of  
 selecting them. It can also determine  
 the jurisdiction of the courts and  
 the rules of procedure. These powers  
 are all essential to the proper  
 functioning of the courts, and the  
 State has the right to exercise them.



**DIVISION DE EDUCACION CONTINUA  
FACULTAD DE INGENIERIA U.N.A.M.**

MANTENIMIENTO DE EQUIPO DE CONSTRUCCION

MANTENIMIENTO DEL EQUIPO

NOVIEMBRE, 1984

## Capítulo 5A

## MANTENIMIENTO DEL EQUIPO

## INTRODUCCION

- 5A.1 Generalidades
- 5A.2 Funciones Primarias
  - 5A.2.1 Mantenimiento del equipo y ma---  
quinaria de la empresa.
    - 5A.2.1.1 Mantenimiento Preventivo
    - 5A.2.1.2 Mantenimiento Predictivo
    - 5A.2.1.3 Mantenimiento Correctivo
  - 5A.2.2 Lubricación
  - 5A.2.3 Reconstrucción y reformas del --  
equipo.
  - 5A.2.4 Administración del Mantenimien--  
to.
- 5A.3 Métodos de Mantenimiento
  - 5A.3.1 Métodos de Mantenimiento Preven--  
tivo.
  - 5A.3.2 Métodos Mantenimiento Predicti--  
vo.
  - 5A.3.3 Métodos Mantenimiento Correcti--  
vo.
  - 5A.3.4 Guía para programar reparaciones  
mayores.
  - 5A.3.5 Recursos Humanos.
    - 5A.3.5.1 Supervisión y control.
    - 5A.3.5.2 Mecánicos de Mantenimiento pre--  
ventivo.
    - 5A.3.5.3 Operadores del equipo

2

- 5A.3.6 Recursos Complementarios
- 5A.3.6.1 Catálogo de Partes
- 5A.3.6.2 Manual de Oqueración y Manteni--  
miento.
- 5A.3.6.3 Manual de Taller
- 5A.3.6.4 Instrucción de Operadores
- 5A.3.6.5 Instrucción de Mecánicos
- 5A.3.6.6 Inventarios de Existencia en --  
sus almacenes.
- 5A.3.6.7 Servicios de Laboratorio
- 5A.3.6.8 Servicios Técnicos del Provee--  
dor.
- 5A.4 Formas de Control
- 5A.4.1 De operaciones
- 5A.4.2 De costos
- 5A.4.3 De resultados
- 5A.5 Instalaciones de Mantenimiento
- 5A.5.1 Talleres Centrales
- 5A.5.1.1 Aplicación
- 5A.5.1.2 Restricciones
- 5A.5.1.3 Objetivos Generales
- 5A.5.1.4 Planeación del Taller
- 5A.5.1.5 Sistema de Información y Control
- 5A.5.1.6 Costos
- 5A.5.2 Talleres de Campo
- 5A.5.2.1 Talleres Móviles
- 5A.5.2.2 Talleres Semipermanentes
- 5A.5.3 Talleres Externos
- 5A.6 Reconstrucciones
- 5A.7 Herramienta y Equipo
- 5A.8 Plantillas Básicas de Personal

Anexo de Lubricación

Anexo de Soldadura



## MANTENIMIENTO DEL EQUIPO

### INTRODUCCION

Tratar de exponer todo lo concerniente a mantenimiento en un resumen como el presente resulta difícil, quizás hasta imposible por los grandes alcances que el tema tiene. Por lo tanto, el desarrollo de este tópico lo haremos concerniente al equipo de construcción, tratando de lograr interesar a los que de una u otra forma tienen que ver con el equipo de obra, en la IMPORTANCIA DEL MANTENIMIENTO.

La observación cuidadosa de la maquinaria nos pondrá alertas para tener en cuenta los síntomas de la degradación de sus componentes y hará que nos interese en la importancia del mantenimiento. Como consecuencia se encontrarán factores que se deban controlar y que se conviertan en los objetivos del Mantenimiento.

Por los estudios que se hagan, se implantarán los SISTEMAS BASICOS DE MANTENIMIENTO y la organización de sus funciones, así como la definición de sus políticas y objetivos.

Una organización de mantenimiento, requiere también PLANEACION, que puede ser a corto plazo, de trabajos críticos, de emergencias y preventiva, con diferentes técnicas de aplicación y programación.

En fin, muy largo sería enumerar todos los puntos a discutir, - tales como medición del tiempo y eficiencia del mantenimiento, control de trabajos en mantenimiento, clasificación de trabajos, motivaciones y reportes, por lo que hemos abordado en este libro, sólo los aspectos que son más familiares a los Superintendentes y Jefes de Mantenimiento en el campo de la construcción, esperando que la curiosidad, o las dudas que de éste se desprendan, sean el incentivo de un estudio más concienzudo en los diferentes aspectos que el Mantenimiento involucra.

Finalmente diremos que las actividades de Mantenimiento, son dinámicas, es decir, en constante cambio, dadas las circunstancias del rápido desarrollo tecnológico de nuestros tiempos y su inmediata aplicación en los equipos para la construcción.

#### 5A.1 GENERALIDADES

Con la introducción de la Maquinaria en los métodos modernos de Construcción, ha sido necesario catalogar ciertas actividades involucradas íntimamente al uso y aprovechamiento del equipo; estas actividades se conocen generalmente como:

##### Mantenimiento

Se denomina mantenimiento, a la serie de actividades que dirigidas por una persona o un grupo de personas, tiene como fin lograr y asegurar el aprovechamiento más ventajoso de las máquinas y equipos, que otros elementos de una organización necesitan para el desempeño de sus funciones y obtener la óptima recuperación de la inversión.

Visto el mantenimiento como se definió anteriormente, se entiende que debe ser una función muy importante de cualquier organización, pues maneja una fase de las operaciones de dicha organización.

El campo de acción de las actividades de mantenimiento difiere en la práctica para cada tipo de actividad o de empresa y es influenciado por el tamaño de la empresa y la política de la misma. Sin embargo, es posible agrupar las principales actividades y clasificarlas en la siguiente forma:

1. The first section of the report discusses the general situation of the country and the progress of the work done during the year. It also mentions the various committees and their work.

2. The second section deals with the financial aspects of the work, including the budget and the accounts.

3. The third section describes the work done by the various departments and the progress of the different projects.

4. The fourth section discusses the work done by the various committees and their reports.

5. The fifth section deals with the work done by the various departments and the progress of the different projects.

6. The sixth section discusses the work done by the various committees and their reports.

7. The seventh section deals with the work done by the various departments and the progress of the different projects.

8. The eighth section discusses the work done by the various committees and their reports.

9. The ninth section deals with the work done by the various departments and the progress of the different projects.

10. The tenth section discusses the work done by the various committees and their reports.

11. The eleventh section deals with the work done by the various departments and the progress of the different projects.

12. The twelfth section discusses the work done by the various committees and their reports.

13. The thirteenth section deals with the work done by the various departments and the progress of the different projects.

al número de átomos en la llama, y esto depende a su vez de la cantidad de cada uno de los elementos en la muestra del lubricante.

El hierro generalmente revela desgaste en la bomba del lubricante, en el cigueñal y en las camisas de los cilindros.

El cromo muestra el desgaste de los anillos, de los pistones, de los cojinetes y en algunos motores, de los vástagos de las válvulas.

El cobre indica el desgaste de los cojinetes de empuje, la entrada del agua de los enfriadores, el desgaste de la transmisión, y de los discos de la dirección.

El aluminio indica el desgaste de los pistones o de los cojinetes.

El silicio evalúa la entrada de tierra.

Dentro de los diagnósticos de campo, uno de los más confiables es la "prueba de gota". Esta prueba es una forma práctica para determinar el comportamiento de operación de un motor de combustión interna y también de establecer el período del cambio de aceite, con el fin de obtener el mayor rendimiento del mismo. Es decir, tener un aceite y mantenerlo sin perder sus características propias como lubricante.

Esta prueba consiste sencillamente en obtener una muestra, después de un determinado número de horas de operación a partir del último cambio de aceite, se saca la bayoneta de medición y se deja caer una gota del aceite en el centro de un papel especial (papel filtro). Siempre se debe sacar la muestra con el motor funcionando, o inmediatamente después de que se haya parado. Es muy importante que al depositar la gota de aceite en el papel especial, esté sostenido por los extremos, sin ningún objeto de apoyo en la cara inferior, lo que evitaría la absorción correcta de la gota.

Con esta muestra podemos observar cuatro aspectos:

- Si hay detergente en el aceite.
- Acumulación de contaminantes en el aceite.
- Dilución por combustible (fallas en el sistema de inyección).
- El estado mecánico del motor.

La base de la evaluación de este tipo de prueba es la comparación de los resultados obtenidos en las pruebas anteriores del mismo tipo de aceite, y del mismo motor, contra los resultados de la prueba que se está efectuando.

Entre dos pruebas consecutivas que difieren grandemente entre

Aceptando riesgos y costos es posible hacer modificaciones a este programa tentativo, de la siguiente forma:

		T	TR			
	M	SH	M	TR		
M	TR	M	SH	T	M	M
	1	2	3	3	2	1

Programa de Reparaciones Mayores Corregido.

Esta modificación ya nos permite planear en forma más regular el personal necesario para el mantenimiento mayor.

Con la información obtenida del procedimiento antes indicado, se elabora un programa de barras que cubra un año de actividades, o menos según el caso y se harán correcciones mensuales.

#### 5A.3.4 Guía para programar reparaciones mayores

Esta guía es producto de estadística en empresas constructoras y quizá no vaya de acuerdo con la información que dan algunos fabricantes. Usese en todo caso como referencia, ya que la vida útil de cada componente variará con el uso, aplicación y operación del equipo; en algunos casos podrá reducirse entre 25 y 50% (tránsitos de tractor orugas) cuando el trabajo, sea muy severo, o incrementarse en cuando menos un 25% en condiciones favorables. Haga su guía de acuerdo con los parámetros de su experiencia o de su empresa.

#### 5A.3.5 Recursos Humanos

Es conocido el problema que se tiene en conseguir personal capacitado para realizar o ejecutar el mantenimiento en equipos para la industria de la construcción. Los campos de acción del personal de mantenimiento de maquinaria y equipo de construcción son los siguientes:

Personal de:

5A.3.5.1 Supervisión y Control

5A.3.5.2 Mecánicos de Mantenimiento Preventivo\*

5A.3.5.3 Operadores del equipo

\* Incluye electricistas, soldadores y personal especializado en lubricación.

A

(13)

PROGRAMA DE REPARACIONES DE COMPRESORES

EMPRESA	OBRA	No. ECO.		4	5	6	7	8	9	10	11	12
E1	8	BI.0	520-1046									
	8	BI.0	520-1054									
	8	CI.0	520-1019									
	10	I.C.	520-7010									
	2		522-0021									
	2		522-2002									
	2		522-8040									
	3		520-1020									
	4		520-1051									
	4		520-1022									
	4		520-1036									
	G1		520-1055									
	G1		520-6035									
	G1		522-0063									
TOTAL		14		2	3	2	2	1	1	2	1	-

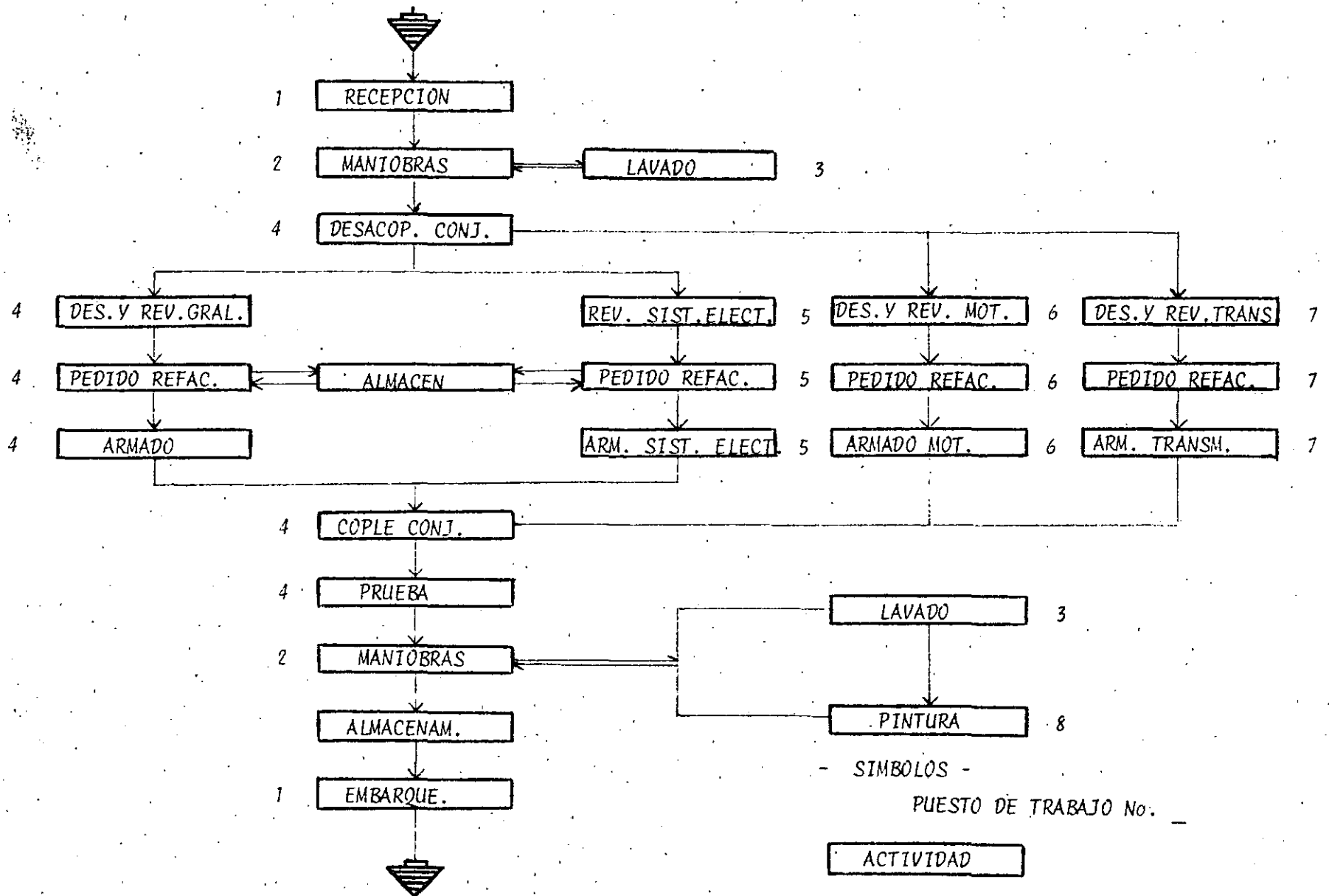
E 2	5		520-1037									
	5		520-1039									
	5		520-1027									
	5		520-1038									
	5		520-8041									
	6		520-1045									
	6		522-7007									
	6		522-1064									
	7		522-0038									
	7		522-3015									
	7		522-3018									
	7		522-2001									
	7		522-8043									
	8		522-3011									
	8		522-3012									
	9A		522-0029									
	9A		522-3014									
	10		520-0037									
	10		520-1006									
	10		520-1030									
10		522-4026										
10		520-1018										
10		522-3016										
TOTAL		23		1	3	4	3	3	3	2	3	1

SUB.TOTAL			0.5	3	6.5	6	6	3	3	4	4	1
-----------	--	--	-----	---	-----	---	---	---	---	---	---	---

E 3	14		522-0032									
	20		522-0043									
TOTAL		2		-	-	1	-	1	-	-	-	-

SUMA COMP.		39	0.5	3	7.5	6	7	3	3	4	4	1
------------	--	----	-----	---	-----	---	---	---	---	---	---	---

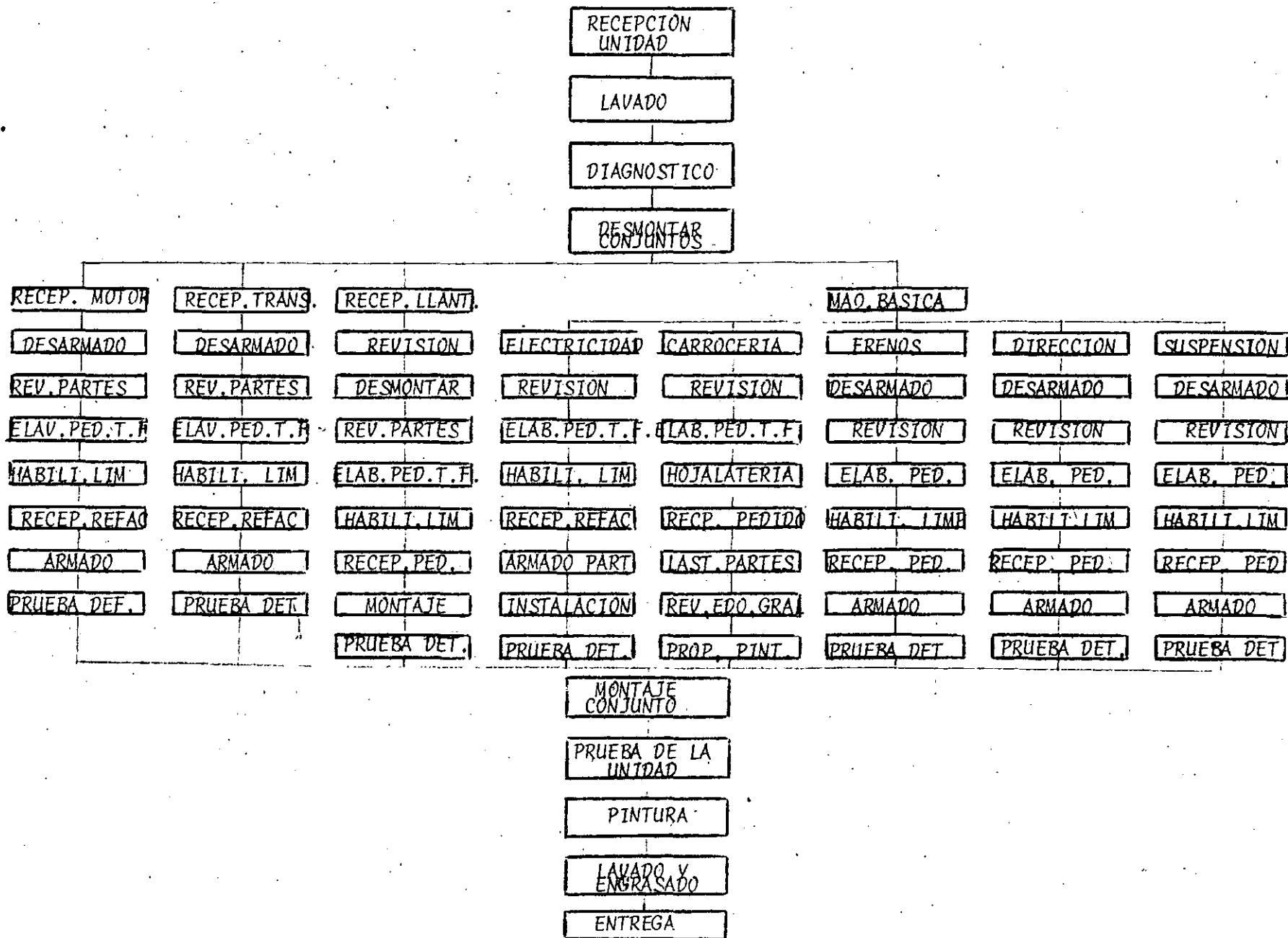
DIAGRAMA DE FLUJO DE ACTIVIDADES EN LA REPARACION DE UNA MAQUINA MAYOR



b

(10)

ACTIVIDADES DE REPARACION PARA UN CAMION PESADO





#### 5A.3.5.1 Personal Supervisión y Control

Encabeza este personal un Ingeniero Mecánico, o un grupo de Ingenieros mecánicos que organizan y supervisan el sistema de mantenimiento adecuado a cada empresa y obra. Este se encargará de obtener el personal y equipo especializado necesario para cada uno de los aspectos del mantenimiento, supervisará la realización de los trabajos programados que a menudo se descuidan, por lo que hará inspecciones periódicas a las máquinas. Para efectos de control, se auxiliará con administrativos quienes además de los aspectos contables le ayudarán a formular programas y controles que la organización del sistema requieran. Se encargará también de calificar al personal de las diferentes especialidades y lograr la mayor efectividad de los mismos, establecer junto con la de controlar costos y el cumplimiento de los programas son actividades propias del Ingeniero mecánico administrador del mantenimiento.

#### 5A.3.5.2 Personal de Mantenimiento Preventivo y Correctivo (Mecánicos de Campo y Taller).

Este personal es difícil de conseguir por ser muy pocos los capacitados técnicamente en las escuelas, teniéndose que trabajar en la mayoría de las veces con personal empírico. Además de este personal, se requiere en el mantenimiento del equipo, especialistas en: lubricación, inspección y control de calidad, ajustes de motores y transmisiones, soldadura, electricidad automotriz y electricistas de corriente alterna.

El responsable de una organización de mantenimiento deberá diseñar los métodos de estos trabajos sin afectar desde luego los programas de producción, evitando los daños prematuros en la maquinaria y estableciendo una política adecuada de reemplazo de piezas y conjuntos. Además de los sistemas de revisiones preventivas, determinará las instalaciones de apoyo que para las reparaciones necesite, y seleccionará, adiestrará y aprovechará la experiencia del personal.

La correcta aplicación del mantenimiento depende entre otras cosas, del conocimiento e interpretación de manuales, cuadros de lubricación y cartas de servicio; lo que hace indispensable que el personal dedicado a esas actividades tenga o adquiera la preparación necesaria para poder comprenderlos y efectuarlos.

Algunos fabricantes de equipo han ayudado a resolver el problema de lubricación en el campo, colocando en sus máquinas placas metálicas en donde va grabado un croquis completo y en donde se indican todas las partes a lubricar, las horas entre una aplicación y otra, los tipos de grasas y aceites a usar y algunos datos más que ayudan a realizar el mantenimiento y operación adecuada de las unidades.

Es práctica común diseñar hojas de servicio para la maquinaria de construcción, comúnmente de 100, 200, 500 y 1,000 horas, ya que en ellas se indica lo que debe revisarse, ajustarse, corregirse o cambiarse. Con esta ayuda el personal podrá hacer un mantenimiento eficaz. Por lo antes dicho, se recomienda como parte de cualquier sistema de mantenimiento, establecer cursos de adiestramiento al personal en lubricación, motores de combustión interna, cuidado de las llantas, sistema hidráulicos e hidrostáticos, transmisiones, soldadura, etc.

#### 5A.3.5.3 Operación del Equipo

Hemos mencionado, que es indispensable una planeación en función del tipo de maquinaria que se va a usar en la construcción de la obra. Dentro de esta planeación debemos incluir la operación del equipo, ya que a menudo se juzga a la ligera este personal a quien vamos a responsabilizar del equipo; si el operador desconoce a ciencia cierta el funcionamiento y la operación adecuada de la máquina, nadie nos podrá asegurar el buen funcionamiento y productividad del equipo. El operador debe tener conocimientos básicos tanto de mecánica como del mantenimiento preventivo y correctivo.

En esta forma, podrá detectar y reportar inmediatamente cualquier falla que amerite la atención del personal indicado para resolverla. En resumen, podemos decir que el operador es el primer eslabón en la cadena del mantenimiento.

#### 5A.3.6 Recursos Complementarios

Son los recursos externos que se encuentran a disposición de los usuarios del equipo, proporcionados generalmente por los proveedores.

##### 5A.3.6.1 Catálogos de Partes

Este es un cuaderno o folleto en el que se muestran las diferentes piezas de la máquina, identificadas por los números de referencia correspondientes, con el nombre de las piezas y el número de parte con que deberá ser pedida al fabricante o distribuidor.

##### 5A.3.6.2 Manual de Operación y Mantenimiento

Esta literatura tiene como objetivo primordial, indicarnos por parte del fabricante la forma ideal en que el equipo debe ser operado; recomendaciones prácticas para el operador, y sugerencias de lubricación y mantenimiento.

##### 5A.3.6.3 Manual de Taller

Esta información importantísima debe ser adquirida siempre que sea posible, dado que nos indican las secuencias de ajuste y montaje de los mecanismos, ajustes mayores de motor y los demás conjuntos de la máquina; el uso de la herramienta adecuada y las calibraciones o tolerancias necesarias para realizar tales trabajos.

#### 5A.3.6.4 Instrucción de Operadores

Para capacitar a los operadores, aparte de las instituciones especializadas, se deben aprovechar los recursos de los proveedores, que ofrecen cursos periódicamente para operadores, o bien solicitar cursos especiales para operadores y mecánicos en la misma obra. Las compañías que han enviado personal mecánico a estos cursos de operadores han encontrado una positiva respuesta pues convierte a éstos en supervisores y maestros para futuras necesidades de entrenamiento.

#### 5A.3.6.5 Instrucción de Mecánicos

Paralelamente a los programas de entrenamiento de operadores, deberá programarse la instrucción y preparación del personal mecánico en todos los niveles, pues independientemente de que en el país no hay mano de obra calificada en abundancia, deberá tomarse en cuenta que el equipo está sufriendo constantes modificaciones por lo que tendrán que actualizarse en las innovaciones, o cambios que el fabricante haya hecho sobre los mismos.

#### 5A.3.6.6 Inventarios de Existencia en sus Almacenes

Este recurso es uno de los que puede discutir con los proveedores, con fin de poder reducir la inversión de las partes almacenadas por el comprador, es decir, siempre que se decida la compra de un equipo, deberá solicitarse al distribuidor una existencia mínima de refacciones por cada máquina que se decida usar en sus almacenes de servicio. Este punto en un momento dado puede influir poderosamente en la decisión de marca, modelo y distribuidor con quien realizar la compra de equipo.

#### 5A.3.6.7 Servicios de Laboratorio

Algunos fabricantes cuentan con equipos de laboratorio para pruebas mecánicas, pruebas hidráulicas, etc., de las cuales podemos auxiliarnos en un momento dado para poder encontrar las razones de falla de una cierta pieza o conjunto y tener soluciones más precisas al problema.

#### 5A.3.6.8 Servicios Técnicos del Proveedor

Casi todos los proveedores de maquinaria programan visitas de

cortesía e inspección a la obra de los clientes, con el fin de observar la utilización correcta de sus equipos y la oportunidad de poder comentar, sugerencias prácticas sobre la utilización y el mantenimiento del mismo.

Así en el caso de un tractor de carriles el proveedor ofrece un servicio gratuito conocido como un "servicio especial de carriles", un inspector enviado por el distribuidor revisa regularmente cada máquina. El inspector mide el desgaste físico de los carriles ocurrido después de su última visita, sus registros le permiten predecir el momento más oportuno para reconstruir o reemplazar los componentes del tren de rodaje para obtener el mejor costo por hora de operación: así los usuarios del equipo han aumentado la vida útil de su tren de rodaje al seguir las recomendaciones de este inspector.

#### 5A.4 FORMAS DE CONTROL

##### 5A.4.1 De Operaciones

Un sistema de mantenimiento no es completo si no comprende un método para su control y evaluación. Así es posible en el Control de Operaciones con la ayuda de:

REPORTE DEL OPERADOR. Este reporte realizado diariamente debe incluir las horas trabajadas, los tiempos perdidos indicando sus causas; fallas presentadas, trabajo realizado y el frente de trabajo en que esté operando el equipo, indicándose el comportamiento de la máquina ante la diversidad de materiales que puedan hallarse.

Este reporte del operador a menudo se pasa por alto, no tanto en el hecho de que este sea llenado, sino en que alguna observación que esta persona esté haciendo, no se le da la atención que merezca y entonces pierde su valor como detector de los problemas del equipo, ya que el operador mismo, quien al estar en contacto directo con la máquina, puede escuchar ruidos anormales que deben ser analizados cuidadosamente por el Departamento de Mantenimiento y corregir el mal.

REPORTE DE PERSONAL DE MANTENIMIENTO Y PROGRAMACION DE SERVICIOS. Este reporte incluye el Programa de Servicio Semanal, es decir el programa en el que van fijadas las fechas o tiempos previstos de iniciación y de terminación de actividades o trabajo.

REPORTE DIARIO DE TRABAJO DEL PERSONAL MECANICO. Indica los tiempos normales y tiempos extras dedicados a una o varias máquinas durante el día.

REPORTE DE CONSUMO DEL PERSONAL DE MANTENIMIENTO. Es la información que controla el personal de mantenimiento y que tiene

que ver con lubricantes, combustibles, filtros, partes de desgaste, etc., indicando la máquina que haya consumido éstos.

#### 5A.4.2 De Costos

La mayor partida de gastos de operación en el equipo de movimiento de tierra, es el costo de mantenimiento y reparaciones.

Durante un período de ocho años, se puede gastar una cantidad equivalente al 100% del precio de compra para mantener este equipo; bajo condiciones severas, esta suma se puede llegar a gastar en sólo tres o cuatro años. Sin embargo, los costos para una máquina en particular pueden mostrar un patrón irregular. Este es el resultado de reparaciones mayores o reparaciones costosas de conjuntos tales como: carriles, motores y transmisiones, lo que ocasiona altos costos en el año en que ocurre. Por esta razón es importante que los usuarios de maquinaria lleven un registro completo de los costos de cada máquina en particular. Este control de costos, es el elemento básico para operar cerca del nivel óptimo del mantenimiento.

Para llevar un buen control de costos es necesario tomar en cuenta los siguientes aspectos:

- Unificación de Criterios.- Con esto queremos decir que se necesitan definir claramente los conceptos de los costos para poder clasificarlos; a menudo se confunde lo que puede ser un material de consumo con una refacción o un material simplemente, ejemplo:

Filtros, soldaduras, estopa. El usuario será responsable de definir el criterio.

- Diseño del sistema contable adecuado al tamaño de la obra.- Esto fundamentalmente se aplica al diseño de los reportes o formas para la integración de los costos, incluyendo los conceptos anteriores.
- Reportes de Costos a diferentes niveles.- El Departamento de Mantenimiento es quien llevará el Control de Costos por máquina, esta información deberá reportarse: al Departamento de Maquinaria para sus juicios y evaluación del equipo, así como también poder realizar los reemplazos de una manera más tecnificada; Al Departamento de Planeación de obras civiles, para que este pueda incluir los resultados de los costos horarios de las máquinas y proceder a los cálculos de costos de producción y considerar esta información real para los presupuestos de la construcción de obras futuras; por último, también deben enviarse estos reportes a la Gerencia, para que en función de la política de la compañía sea ésta quien haga los juicios finales en cuanto a la efectividad de los sistemas, tanto de mantenimiento como de utilización del equipo.

### 5A.4.3 De Resultados

Ya decíamos que un sistema de mantenimiento no es completo si no comprende un método para su evaluación; existen métodos empíricos y métodos racionales: los primeros se basan en la observación del objetivo inmediato y los segundos en el objetivo básico.

#### Métodos Empíricos

Estos métodos son recomendables, pues lo más importante es revisar periódicamente el trabajo de mantenimiento para determinar el tiempo muerto del equipo, instalaciones, etc., comparándolo con el tiempo de utilización en ese período. Se puede agregar el costo de la mano de obra, el costo de materiales, el costo del tiempo muerto del personal de mantenimiento y el porcentaje del trabajo de emergencias en relación con el total.

El registro de los datos, tales como tiempo muerto del equipo, tiempo de utilización, tiempo muerto del personal de los diversos departamentos, por causa de mantenimiento, etc., puede hacerse mediante TABLAS o CUADROS; GRAFICAS o ambas cosas.

La técnica más eficaz para aplicar los métodos empíricos consiste en llevar el registro de lo indicado anteriormente en forma gráfica, las cuales, analizadas, permiten observar las tendencias y proporcionan información valiosa para la toma de decisiones. La presentación gráfica tiene la ventaja, sobre la presentación en forma de cuadros, de la objetividad; los hechos o características importantes se advierten con mayor facilidad.

La evaluación del sistema de mantenimiento se hace por comparación, es decir tomando como patrón determinado período del tiempo del pasado y midiendo con el los sucesivos períodos.

Cuando durante un período ciertas características del sistema de mantenimiento mejoran mientras que otras empeoran, como sucede generalmente, es necesario establecer un criterio para determinar si al final de cuentas el mantenimiento mejoró o empeoró; dicho criterio debe ser económico, de carácter estimativo normalmente.

#### Métodos Racionales

Este método es el comúnmente llamado Método de Índices, y a continuación daremos algunos de los cuales pueden ser representativos, indicando que algunas empresas han desarrollado sus propios índices:

Eficiencia Administrativa de Mantenimiento.

стипендията... (faded text)

... (faded text)

... (faded text)

... (faded text)

... (faded text)

... (faded text)

... (faded text)

... (faded text)

... (faded text)

transporte a éste deberá ser menor que aquel que se origina al tener un taller en cada una de las obras en que se trabaje. - El trabajo que se desarrolla en los talleres centrales, consiste primordialmente en reparaciones generales y reconstrucciones de equipo.

#### 5A.5.1.2 Restricciones

##### a) Respecto al equipo a reparar:

- La maquinaria y vehículos que son empleados en las obras, llegan en malas condiciones, la mayoría de las veces incompletas.
- El equipo es muy variable, diversidad en tipos de maquinaria, modelos, series.
- No se tiene información adecuada respecto al trabajo por efectuar, para dejarlas en condiciones de trabajo.
- La mayor parte del equipo es de importación.

##### b) Respecto a Refacciones:

- Restricciones (cada vez mayores) para la importación de refacciones.
- Actualmente no se ha desarrollado la fabricación nacional de refacciones para este tipo de equipos.
- Plazos de entrega muy largos sin poder respetar prioridad.
- Alto costo de refacciones.
- No se tiene el flujo de las existencias de almacén en obras.
- No se tiene en almacén stock de refacciones o inventario de Máximos y Mínimos.

##### c) Respecto al Cliente:

- Solo se atienden los trabajos de la empresa.
- Aunque se tiene "cliente" cautivo, este no proporciona un volumen constante de trabajo.
- Las obras de la empresa no proporcionan ni respetan programas adecuados de trabajo, provocando con ello una gran dificultad de programación de actividades del taller.
- Se cambian continuamente las necesidades y prioridades.



## d) Del Taller:

- No es posible desarrollar procesos en serie.
- No puede escogerse el trabajo, siempre tiene que aceptar re-  
parar lo que solicite, inclusive las prioridades.
- El taller se considera como de "servicio" y no debe tener -  
utilidad ni pérdida.

## e) Respecto al Tipo de Empresa:

- La oferta de mano de obra calificada es limitada.
- Existe constante alza de costo de mano de obra.

## 5A.5.1.3 Objetivos Generales

## a) Reparación y servicio de máquinas:

- En tiempo adecuado.
- Con calidad necesaria para trabajar en óptimas condiciones.
- Aun costo mínimo.

## b) Proporcionar una información confiable y oportuna, respecto al costo, plazo y concepto de reparaciones.

## 5A.5.1.4 Planeación del Taller

## a) Cálculo del volumen del trabajo.

- Cuantificación del número de unidades de reparación.

Para determinar la capacidad necesaria del taller, es necesario considerar:

- El número de máquinas que se poseen (N).
- El total de horas que trabajan mensualmente (H).
- El promedio de horas trabajadas para efectuar una repara-  
ción general (R).

Y aplicando la siguiente fórmula, se calculan las máquinas que se repararán anualmente (T).

$$T = \frac{N \times H \times 12}{12}$$

- Presidencia
- Dirección
- Consejo de Producción
- Producción
- Recursos de Factores Productivos
- Administración
- Producción
- Mercado de Factores Productivos
- Distribución

b) Descripción de las unidades de recursos necesarios

El primer nivel de análisis es el de las unidades de recursos necesarios para producir una unidad de producto final. Este nivel de análisis se realiza a través de la técnica de los insumos directos y se representa gráficamente en el diagrama de flujo de recursos que se muestra a continuación:

Este diagrama muestra la relación entre los recursos necesarios para producir una unidad de producto final y el producto final mismo. El diagrama se representa gráficamente en el diagrama de flujo de recursos que se muestra a continuación:

Este diagrama muestra la relación entre los recursos necesarios para producir una unidad de producto final y el producto final mismo. El diagrama se representa gráficamente en el diagrama de flujo de recursos que se muestra a continuación:

Este diagrama muestra la relación entre los recursos necesarios para producir una unidad de producto final y el producto final mismo. El diagrama se representa gráficamente en el diagrama de flujo de recursos que se muestra a continuación:

$$I = \frac{1}{1 - \alpha}$$

Este diagrama muestra la relación entre los recursos necesarios para producir una unidad de producto final y el producto final mismo. El diagrama se representa gráficamente en el diagrama de flujo de recursos que se muestra a continuación:

Este diagrama muestra la relación entre los recursos necesarios para producir una unidad de producto final y el producto final mismo. El diagrama se representa gráficamente en el diagrama de flujo de recursos que se muestra a continuación:

Este diagrama muestra la relación entre los recursos necesarios para producir una unidad de producto final y el producto final mismo. El diagrama se representa gráficamente en el diagrama de flujo de recursos que se muestra a continuación:

Este diagrama muestra la relación entre los recursos necesarios para producir una unidad de producto final y el producto final mismo. El diagrama se representa gráficamente en el diagrama de flujo de recursos que se muestra a continuación:

Este diagrama muestra la relación entre los recursos necesarios para producir una unidad de producto final y el producto final mismo. El diagrama se representa gráficamente en el diagrama de flujo de recursos que se muestra a continuación:

Este diagrama muestra la relación entre los recursos necesarios para producir una unidad de producto final y el producto final mismo. El diagrama se representa gráficamente en el diagrama de flujo de recursos que se muestra a continuación:

- Programación
- Control de Calidad
- Reparación:
  - Asignar trabajos a Departamentos
  - Asignar Recursos
  - Efectuar las Reparaciones
  - Elaborar requisiciones
  - Efectuar Pruebas del Equipo Reparado
- Administración
- Ingresos y Egresos:
  - Efectuar Planeación Financiera
  - Obtención de Créditos
  - Cobros
  - Pagos
  - Elaboración de Flujo de caja
- Personal y Servicios:
  - Reclutamiento y Selección de Personal
  - Control de Sueldos, Salarios y Prestaciones
  - Relaciones con Sindicato
  - Control de Asistencia
  - Contrataciones, Despidos, Permisos, etc.
  - Comedor
  - Transporte
  - Actividades recreativas
  - Vigilancia
  - Seguridad
  - Limpieza
- Contabilidad:
  - Registro de todas las operaciones
  - Elaboración de Estados Financieros
  - Contabilidad de costos
- Organigrama:

En la siguiente página se muestra una proposición de organigrama.

## Sistema de Trabajo

## Descripción de Departamentos

## Descripción de los Departamentos del Taller

## Departamentos

- a) Armado
- b) Soldadura
- c) Diesel
- d) Gasolina
- e) Electricidad
- f) Maquinados
- g) Aire
- h) Servicios

## Función de cada Departamento

## a) Armado

Reparación de la maquinaria mayor, exceptuando los compresores, plantas generadoras y trituradoras.

## b) Soldadura

Reparación y mantenimiento de radiadores.  
 Reconstrucción de carriles.  
 Fabricación y reparación de equipo forjado.  
 Construcciones y reparaciones de pailería.  
 Reparación y reconstrucción de estructuras, de máquinas y equipos.

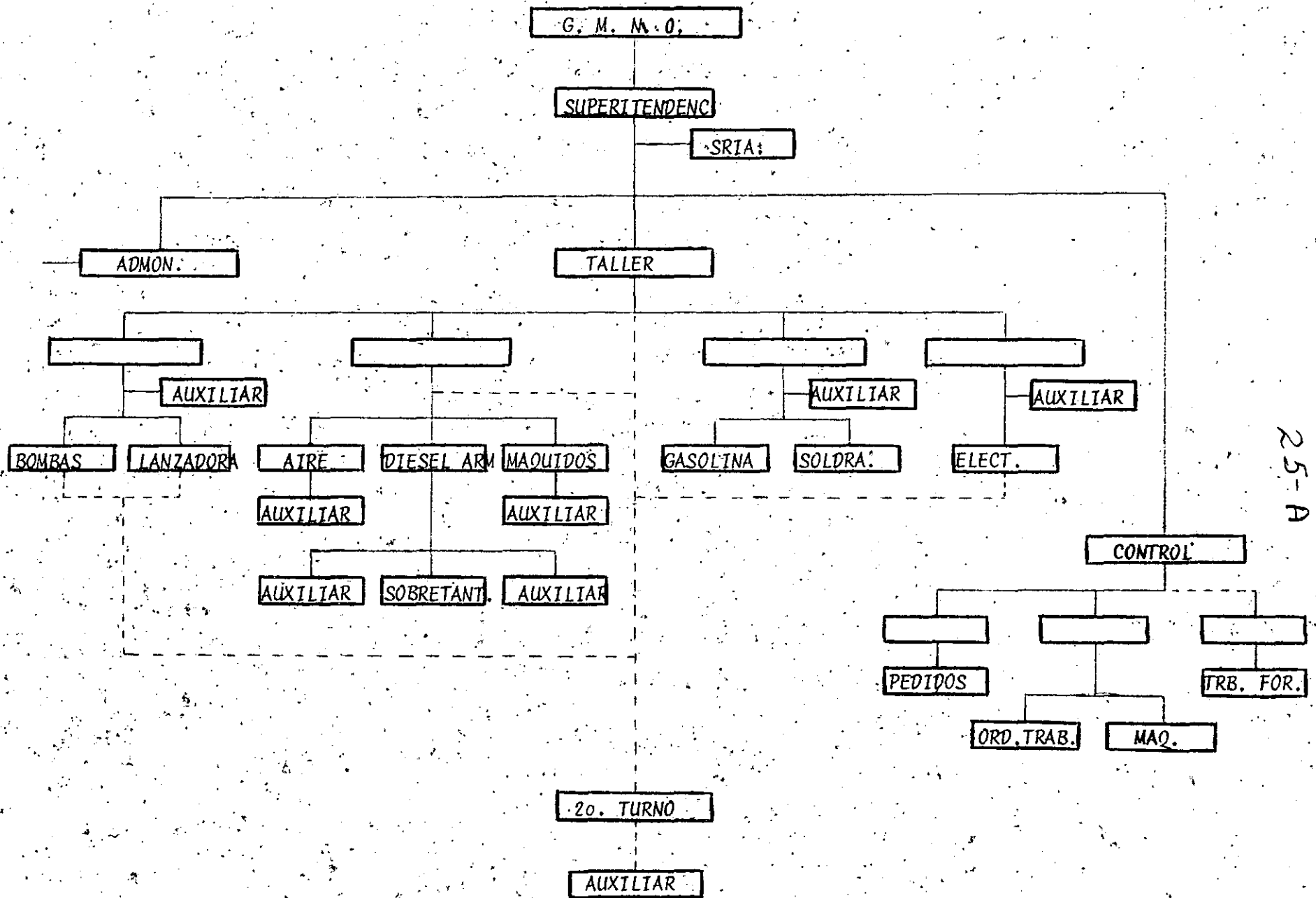
## c) Diesel

Reparación de motores diesel.  
 Reparación de compresores.  
 Reparación de compactadores.

## d) Gasolina

Reparación de motores de gasolina.  
 Reparación de vehículos.  
 Reparación de maquinaria menor (exceptuando la especificada en otros departamentos).

ORGANIGRAMA TALLER MECANICO CENTRAL



25-A

## e) Electricidad

Reparación de motores eléctricos.  
 Reparación de tableros de control.  
 Reparación de plantas soldadoras.  
 Reparación de plantas de energía.  
 Reparación de equipo y dispositivos de corriente directa.  
 Reparación de transformadores.  
 Instalaciones eléctricas inds. y automotrices.

## f) Maquinados

Fabricación y reparación de partes que requieren el uso de máquinas y herramientas.

## g) Aire

Reparación y mantenimiento del equipo neumático en general.

## h) Servicios

Diagnóstico, Lavado, Pintura.

## 5A.5.1.5. Sistema de Información y Control

## Actividades

- Recepción de la Unidad a Reparación. En ese momento se efectuará un control del estado físico del vehículo, se le asignará un número de orden de Trabajo y se anotarán las Fallas en éste y faltantes.
  - Inspección de fallas anotadas en el Control de Recepción del vehículo. En ese momento se elaborará un control en el que claramente se establecerá a qué se deben las fallas y la solución que debe darse a través de reparaciones tipo.
  - Elaboración de Presupuesto. Para ello se tomarán en cuenta las reparaciones tipo anotadas en el Control de Inspección de Fallas y los Faltantes anotados en el Control de Recepción.
- Se elaborará el presupuesto de acuerdo a presupuestos tipo que serán establecidos.
- Aprobación de Presupuesto.
  - Reparación de la unidad. Se establecerá la reparación de los conjuntos en base a el presupuesto autorizado y en las áreas determinadas.
  - Reporte diario de trabajo de los diferentes departamentos. (uno por cada Unidad).

(In the case of the...)

...of the... of the...

...of the... of the...

...of the... of the...

...of the... of the...

...of the... of the...

...of the... of the...

...of the... of the...

...of the... of the...

...of the... of the...

...of the... of the...

...of the... of the...

...of the... of the...

...of the... of the...

...of the... of the...

...of the... of the...

...of the... of the...

...of the... of the...

...of the... of the...

Cada uno de los Departamentos elaborará un reporte diario de actividades por cada una de las unidades, mismos que se concentrarán en las oficinas de Control de Reparaciones, serán vaciados a una bitácora de reparación por vehículo, y se anexará esta última al presupuesto aprobado.

- Requisiciones de materiales y refacciones. Las requisiciones de materiales efectuadas por los Departamentos de Reparación en el momento de asignación del trabajo, pasarán al almacén a verificación y posteriormente los faltantes serán solicitados al Departamento de Suministros, dicha requisición deberá contener la autorización del jefe del Taller de Reparación.

#### - Almacén

Los vales de salida del Almacén deberán contener la Orden de Trabajo de la unidad para el que se destinarán los materiales y refacciones que se detallen. Este vale deberá contener la firma del Jefe del Departamento que solicita, aprobada por el Jefe del Taller de Reparación.

Estos vales, (Valés de Almacén) se concentrarán en el Departamento de contabilidad, así como un reporte del costo de Mano de Obra que pasará el Jefe del Taller para proceder a contabilizar en una cuenta cada unidad en reparación.

Esta cuenta estará interrelacionada con el número de Orden de Trabajo de la unidad en reparación.

El Almacén contará con un stock de materiales y refacciones con el fin de evitar tiempos muertos en la reparación de la unidad. El almacén controlará las herramientas a través de Resguardos y Vales de Almacén.

- Control de Calidad: Este será necesario que se efectúe desde el momento de recepción de la unidad y durante su reparación para que de ésta manera resulte efectivo. El encargado de esta función será el Jefe de Mecánicos, mismo que hará la recepción de unidades a reparación y estará en constante contacto con cada uno de los departamentos de reparación por lo que será el más indicado para esta función.

- Costos. Los costos de reparación se controlarán a través de contabilidad y supervisados por el Jefe de Taller, el Almacén reportará a contabilidad los materiales, costos de éstos y Orden de trabajo para las que fueron solicitados.

El Jefe de Mecánicos supervisado por el Jefe del Taller reportará a contabilidad las horas-hombre utilizadas en cada Orden de Trabajo.

Por último, Contabilidad con los datos anteriores y los gas-



SOLICITUD No. \_\_\_\_\_

No. O.T. \_\_\_\_\_ FECHA \_\_\_\_\_ PROCEDENCIA \_\_\_\_\_

No. CONTROL \_\_\_\_\_ CARGO \_\_\_\_\_

No. ECO. \_\_\_\_\_ MOTOR \_\_\_\_\_

MAQUINA \_\_\_\_\_ MARCA \_\_\_\_\_

MARCA \_\_\_\_\_ MODELO \_\_\_\_\_

MODELO \_\_\_\_\_ SERIE \_\_\_\_\_

SERIE \_\_\_\_\_

ANEXA CONTROL DE CALIDAD DE OBRA SI ( ) NO ( )

CAUSAS \_\_\_\_\_

ANEXA COPIA DE LABORATORIO SI ( ) NO ( )

CAUSAS \_\_\_\_\_

ANEXA RESUMEN DE REPARACIONES EFECTUADAS SI ( ) NO ( )

CAUSAS \_\_\_\_\_

ANEXA COPIA DE DIAGNOSTICOS DE CAMIONETA SI ( ) NO ( )

CAUSAS \_\_\_\_\_

TRABAJO A EJECUTAR \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

SOLICITO

Autorizo

RECIBIO

Estos indirectos podrá cuantificar los costos para cada unidad reparada.

#### 5A.5.1.6 Costos

Como lo mencionamos anteriormente, consideramos necesario para un buen control de costos, abrir órdenes de trabajo por cada unidad que se repare.

Análisis Económico. Debemos de considerar los siguientes conceptos para el cálculo de hora-hombre taller.

- a) M. de O. directa. Corresponde a los salarios devengados -- por todo el personal que efectúe la reparación.
- b) Sueldos técnicos y administrativos... Corresponde al pago de salarios del personal de supervisión y administración.
- c) Depreciación de equipos, herramientas y local. La depreciación se llevará a cabo por las leyes que rijan en la localidad donde se sitúe el taller, o de acuerdo a determinada política establecida por la empresa.
- d) Consumos. Son todos aquellos gastos indirectos a la reparación tales como estopa, franela, menta, detergente, buriles etc.
- e) Agua, luz, teléfono, etc.
- f) Papelería y mobiliario.
- g) Gastos varios (representación, transportes etc.).

Cálculo del costo horas-hombre taller.

Para determinar el costo de la hora-hombre taller, nos basamos en el inciso donde se determinó el número de horas-hombre necesarias para el taller, y en la suma de los costos originados -- por los conceptos mencionados en el inciso anterior.

Así tenemos:

$$\text{* Costo hora - hombre taller} = \frac{\text{E Costos}}{\text{E horas-hombre}}$$

\* Se supone que el taller no tendría ninguna utilidad.

$$E = \text{Suma}$$

de controle con un equipo de investigadores de la zona  
de estudio de la zona de estudio de la zona de estudio.

Los datos de las investigaciones realizadas en  
las zonas de estudio de la zona de estudio de la zona de estudio.

Los datos de las investigaciones realizadas en

- 1. Datos de las investigaciones realizadas en
- 2. Datos de las investigaciones realizadas en
- 3. Datos de las investigaciones realizadas en
- 4. Datos de las investigaciones realizadas en
- 5. Datos de las investigaciones realizadas en
- 6. Datos de las investigaciones realizadas en
- 7. Datos de las investigaciones realizadas en
- 8. Datos de las investigaciones realizadas en
- 9. Datos de las investigaciones realizadas en
- 10. Datos de las investigaciones realizadas en

Los datos de las investigaciones realizadas en  
las zonas de estudio de la zona de estudio de la zona de estudio.

- 1. Datos de las investigaciones realizadas en
- 2. Datos de las investigaciones realizadas en
- 3. Datos de las investigaciones realizadas en
- 4. Datos de las investigaciones realizadas en
- 5. Datos de las investigaciones realizadas en
- 6. Datos de las investigaciones realizadas en
- 7. Datos de las investigaciones realizadas en
- 8. Datos de las investigaciones realizadas en
- 9. Datos de las investigaciones realizadas en
- 10. Datos de las investigaciones realizadas en

Los datos de las investigaciones realizadas en

Los datos de las investigaciones realizadas en  
las zonas de estudio de la zona de estudio de la zona de estudio.  
Los datos de las investigaciones realizadas en  
las zonas de estudio de la zona de estudio de la zona de estudio.

Los datos de las investigaciones realizadas en

- 1. Datos de las investigaciones realizadas en
- 2. Datos de las investigaciones realizadas en
- 3. Datos de las investigaciones realizadas en
- 4. Datos de las investigaciones realizadas en
- 5. Datos de las investigaciones realizadas en
- 6. Datos de las investigaciones realizadas en
- 7. Datos de las investigaciones realizadas en
- 8. Datos de las investigaciones realizadas en
- 9. Datos de las investigaciones realizadas en
- 10. Datos de las investigaciones realizadas en

lo de uso común, como camión o camioneta. Puede operar a grandes y cortas distancias según sean las condiciones existentes. Su uso es recomendable para todo tipo de equipos, pero en especial al montado sobre orugas.

#### 5A.5.2.2. Talleres semi-permanentes

Descripción. Son locales fijos que se adaptan con anticipación, de manera que no se podrá desalojar antes de terminar cierta etapa constructiva o prefijada de antemano. Una vez terminada ésta, el taller semi-permanente podrá trasladarse a otra obra u otro frente de trabajo, en donde proporcione atención a los equipos que lo requieran. Entre mayor sea la maquinaria pesada que requiera atención, mejor equipado deberá estar, llegando a un momento que sea autosuficiente, para poder resolver los problemas o reparaciones que se presenten.

También deberemos separarlo por áreas, siendo las siguientes las principales:

Lavado

Reparaciones Diesel

Reparaciones Gasolina soldadura

Electricidad

Soldadura

Engrase

Pintura

Este tipo de talleres debe ser montado en donde se considere el centro geográfico, por así decirlo, de los diferentes frentes de trabajo de la obra.

#### Aplicación del taller semi-permanente

Será en la concentración de los equipos, y en la realización de trabajo tales como presas, minas, bancos de materiales, plantas de producción, etc. Mientras la movilidad influye en las obras en que los equipos se puedan desplazar con facilidad, o bien de equipos montados sobre neumáticos. Su labor se puede resumir en dos aspectos:

- a) Se puede dedicar a efectuar todo tipo de reparaciones a los equipos, o bien reacondicionarlos.
- b) El mantenimiento en si que nos recomienda el fabricante de los equipos, en los períodos que marca su experiencia.

En este tipo de taller, cuando se dispone de un número conside-

rable de equipos, es donde la Gerencia de una empresa demuestra si está o no dando todo su apoyo a la conservación y mantenimiento de sus máquinas.

### 5A.5.3 Talleres Externos

Son todos aquellos talleres que existen en México y que no pertenecen a la empresa. Es importante conocerlos, puesto que estos talleres auxilian a la empresa para reparar todo aquello -- que en los talleres propios no es posible atacar, ya sea por carecer de equipo para hacerlo o por no tener suficiente capacidad en determinado momento. También son utilizados para efectuar trabajos cuya realización no es costeable que se lleve a cabo en los talleres de la empresa.

Existen talleres especializados en reparar ciertas marcas de máquinas, talleres donde reparar indistintamente cualquier máquina o conjunto y aquellos que se dedican exclusivamente a algún tipo de reparación (motores, marchas, etc.).

### 5A.6 RECONSTRUCCIONES

Bajo este concepto se involucran todas las operaciones de reparación, inspección y corrección de detalles, necesarios en un componente mayor de una máquina, para seguir obteniendo un rendimiento aproximado al de nueva. Estas operaciones incluyen hojalatería, pintura, renovado o cambio de llantas o trenes de carriles según el caso.

Aunque existen métodos gráficos que mezclan los conceptos costo, tiempo, valor de la máquina y eficiencia, para determinar el momento económico de efectuar la reconstrucción, diremos que en términos generales se estima conveniente efectuar una reconstrucción, cuando se pueda hacer en un costo no mayor del 50% -- del valor de reposición de la máquina y con probabilidades de usarla cuando menos otro 50% de la vida útil estimada para una máquina nueva.

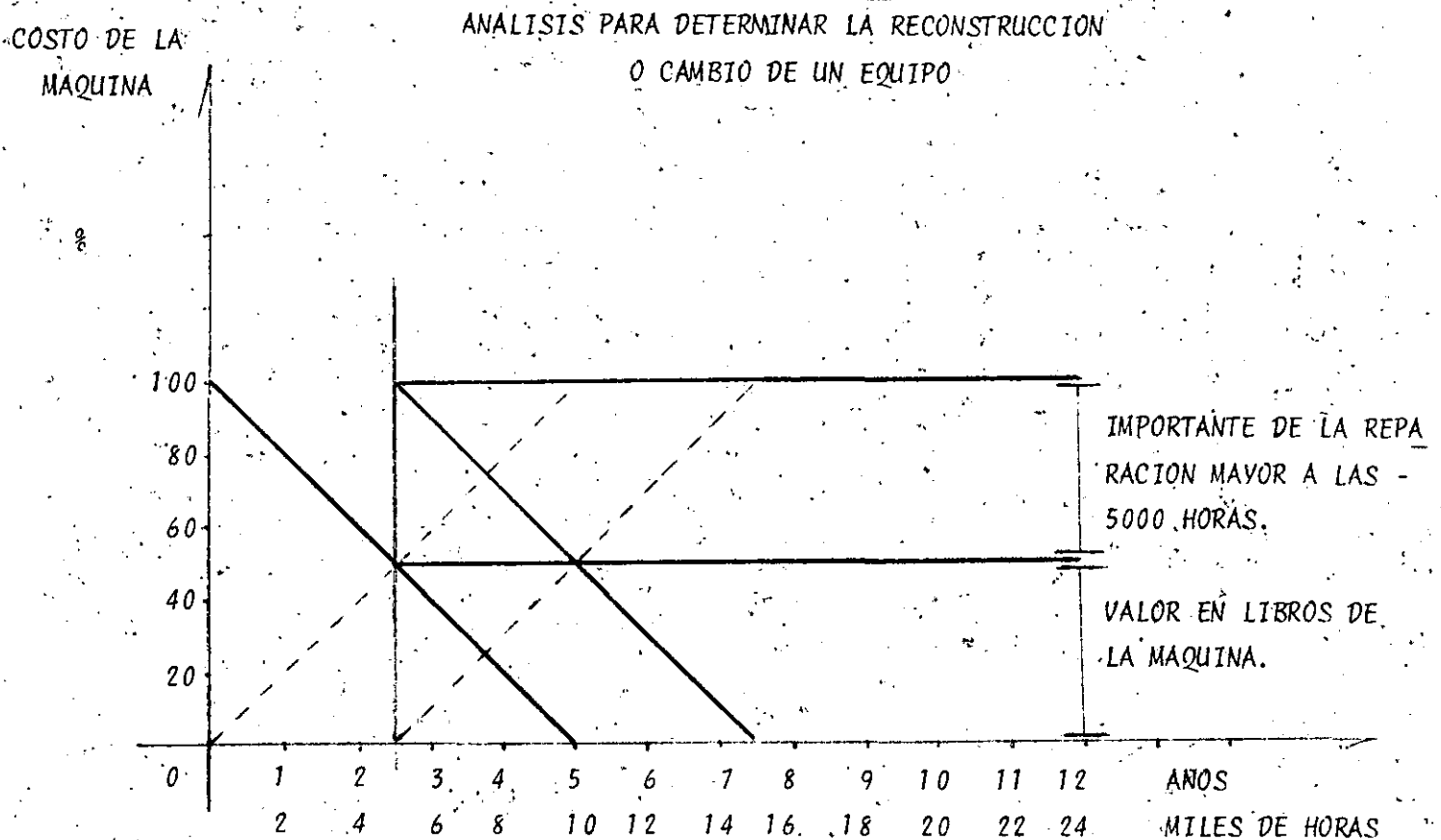
El factor puede variar en ciertas condiciones tales como:

- a) Escaséz de equipo nuevo
- b) Facilidad o dificultad para conseguir partes o componentes.
- c) Ofertas en mercado y tiempos de entrega
- d) Fletes.

Las reconstrucciones, se harán siempre en los talleres y a continuación veremos como, mediante un cuidadoso análisis de los registros de costo y de mantenimiento, se puede conocer si es conveniente o no efectuar la reconstrucción de una máquina.

En el análisis gráfico que sigue se deberá tomar en cuenta el valor de reposición actual de la máquina, ya que por conceptos de mayor precio de las máquinas, inflación, devaluación, (Valor actual del dinero), etc. los valores indicados en la gráfica pueden presentar considerables diferencias, pues pudiera ser que el costo de la reconstrucción que antes parecía incostruable y hasta absurda será ahora la solución más ventajosa, sin embargo se deben hacer participar otros conceptos importantes, antes de decidir si se repara o se cambia el equipo, tales como obsolescencia, financiamientos (Ventajas o Desventajas), ventajas fiscales, y probabilidades de obtener un alto porcentaje de eficiencia con la máquina reconstruida así como las desventajas de quedar en posición de inferioridad ante un competidor que cuente con equipo nuevo de mayor rendimiento.

GRAFICA: Análisis para determinar la reconstrucción o cambio de un equipo.



## Depreciación y Mantenimiento Normal:

La maquinaria se deprecia en 5 años o sea se le da una vida útil de 10,000 horas y se supone que trabaja normalmente 2,000-anuales.

El mantenimiento normal que se debe dar a cada máquina corresponde al 100% de la depreciación o sea el 20% anual al igual que la depreciación.

Una reparación mayor en promedio se deberá hacer a las 5,000 horas de trabajo o sea cuando la máquina tiene un valor en libros del 50%.

De lo anterior podemos decir que el costo de la reparación mayor no podrá ser mayor del 50% del costo inicial de la máquina; ya que si excediera de éste importe el valor de la maquinaria sería de más de 100% y en este caso convendría más adquirir una máquina nueva.

Del estudio anterior y de los registros de mantenimiento, se puede conocer también el número de motores, transmisiones, diferenciales o máquinas completas que se requiera reconstruir anualmente en una obra o en una empresa. Estadísticamente se obtendrán las horas promedio por reparación de cada componente o máquina completa y con esa información se calcularán las necesidades de fuerza humana, la cual tiene una relación definida con el tamaño del taller de reparación o reconstrucción que se necesite.

Los datos de mano de obra, simplificarán también la estimación de las necesidades del taller basados en la carga potencial de trabajo. Para encontrar las horas-hombre promedio para reacondicionamiento de un componente o máquina, se divide el total de horas-hombre requeridas para reparar todos los componentes similares entre el número de componentes reparados.

## Ejemplos:

## Motores:

$$\frac{6000 \text{ horas-hombre totales}}{100 \text{ motores}} = 60 \text{ horas/motor}$$

## Transmisiones:

$$\frac{1760 \text{ horas-hombre totales}}{80 \text{ transmisiones}} = 22 \text{ horas/transmisión}$$

Diferenciales:

$$\frac{400 \text{ horas-hombre totales}}{50 \text{ diferenciales}} = 8 \text{ horas/diferencial}$$

Estos datos son básicos al estimar el espacio requerido para manejar la carga de trabajo potencial en el área del taller. La carga potencial de trabajo en el taller, será una base estimada en la población de componentes en el área.

La vida promedio de los componentes y máquinas debe ser determinada basándose en el número de unidades que operan en el área y tomando en consideración la severidad de la aplicación y el número de turnos que trabajan las unidades.

El registro de mantenimiento (BITACORA) es una excelente fuente de información para determinar la actual necesidad de reparaciones en la obra.

Después de determinar el potencial de maquinaria por reparar y la vida útil esperada de sus componentes, la determinación del número de máquinas anuales es simple:

Ejemplo: Supongámos que la vida promedio de los componentes de una máquina es de 2 años.

Motores:

$$\frac{380 \text{ motores (potenciales)}}{2 \text{ años vida del motor}} = 190 \frac{\text{Reparaciones de motor}}{\text{año}}$$

El mismo cálculo se hace para otros componentes.

Usando las cifras desarrolladas en el ejemplo anterior, el tamaño de la nave correspondiente puede estimarse.

Con 190 reparaciones al año pronosticadas y 60 horas-hombre de tiempo por cada reacondicionamiento de motor, el número total de horas-hombre requeridos son  $190 \times 60 = 11,400$  horas. El promedio de horas disponibles de trabajo por año y por trabajador es de aproximadamente 1900 horas (sin tiempo extra) por lo que:

$$\frac{11400 \text{ horas}}{1900 \text{ horas}} = 6 \text{ hombres}$$



Con dos hombres asignados a el área de ensamble de motores, se requerirán 3 áreas en el departamento de componentes de las siguientes medidas:

Desarmado y limpieza: 6.00 m x 6.00 m = 36 m<sup>2</sup>

Ensamble de motor 3.50 x 4.50 m = 15 m<sup>2</sup>

De la misma manera se procede con los componentes eléctricos, hidráulicos y transmisiones, y el área principal o nave para armado del equipo pesado depende del tamaño y número de unidades por reparar, pero las dimensiones mínimas recomendadas son de 6.00 x 24.00 en naves con pared al frente.

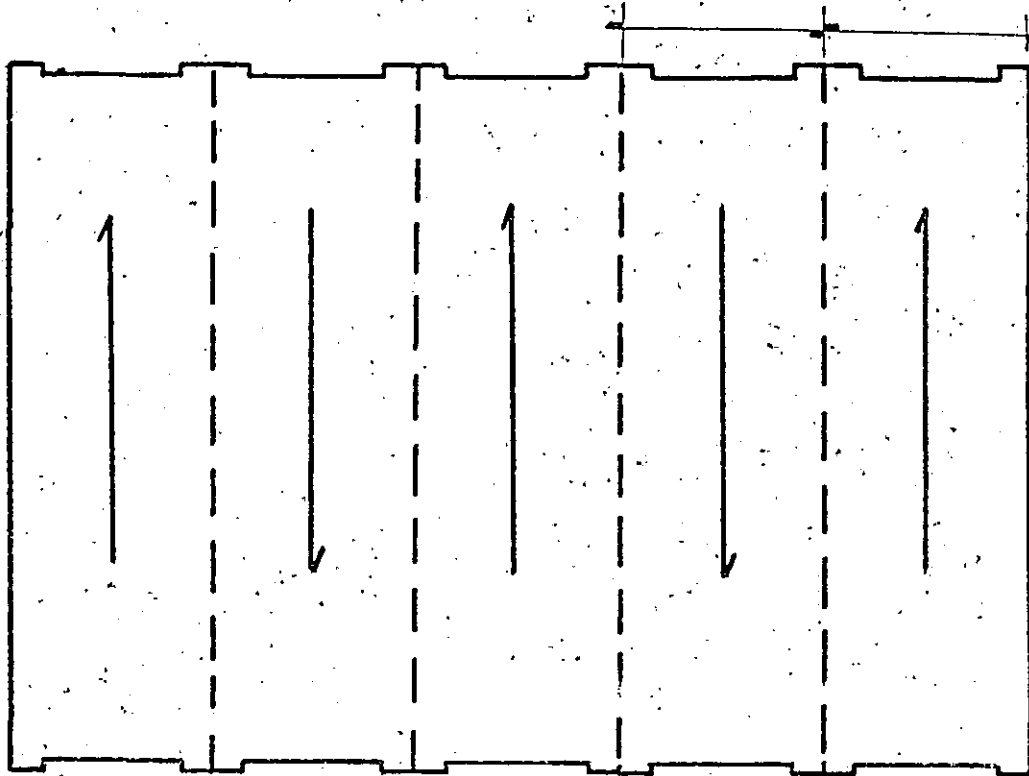
(Recomendaciones de contratistas y fabricantes Norteamericanos)

En la construcción de un taller, de reconstrucciones debe tomarse en cuenta la disposición de sus módulos de tal manera que se obtenga una circulación interna ideal y evitar en lo posible maniobras innecesarias. Las figuras (A y B) representan esquemáticamente la circulación más eficiente en talleres cerrados. La figura (A) representa la disposición ideal para talleres abiertos, cuando las condiciones climatológicas lo permitan.

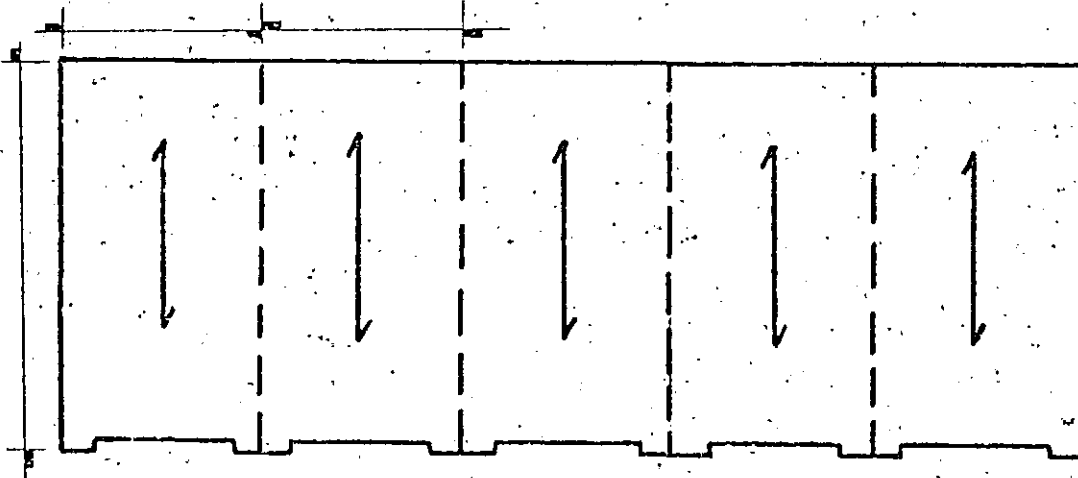
En la figura (C) se muestra una disposición general de un taller de obra incluyendo patios para maquinaria en espera de reparación y maquinaria disponible ya reparada. Obsérvese, que talleres auxiliares como pintura y lavado se alejan del área de trabajos principales. Otro arreglo similar se muestra en la figura (D).

Los tamaños varían de acuerdo con la importancia de la obra y lógicamente con la población de maquinaria, además de otros aspectos tales como lejanía de otros talleres importantes, tamaño e importancia del equipo y personal con que se cuenta, pero en todo caso se recomienda talleres estructurales en módulos desarmables que se puedan usar total o parcialmente en otras obras así como ser susceptibles de ampliaciones. No se recomiendan módulos menores de 6 m. de ancho ni de 12 m. de longitud.

Las reconstrucciones de equipo cobran mucha importancia en la actualidad por los altos costos de adquisición del equipo, por lo tanto, es recomendable contar con los medios para efectuarlas o conocer quienes pueden efectuarlas con la debida garantía. Actualmente nuestro medio registra pocas instituciones especializadas en esta actividad para servicio al público; pero la necesidad de estos talleres hará que pronto se cuente con las facilidades adecuadas.



CONDUCCION A TRAVES DE LAS  
NAVES  
FIG. A



ESQUEMA DE TALLERES DE MANTENIMIENTO  
MOSTRANDO LA CIRCULACION INTERNA MAS EFICIENTE

FIG. B

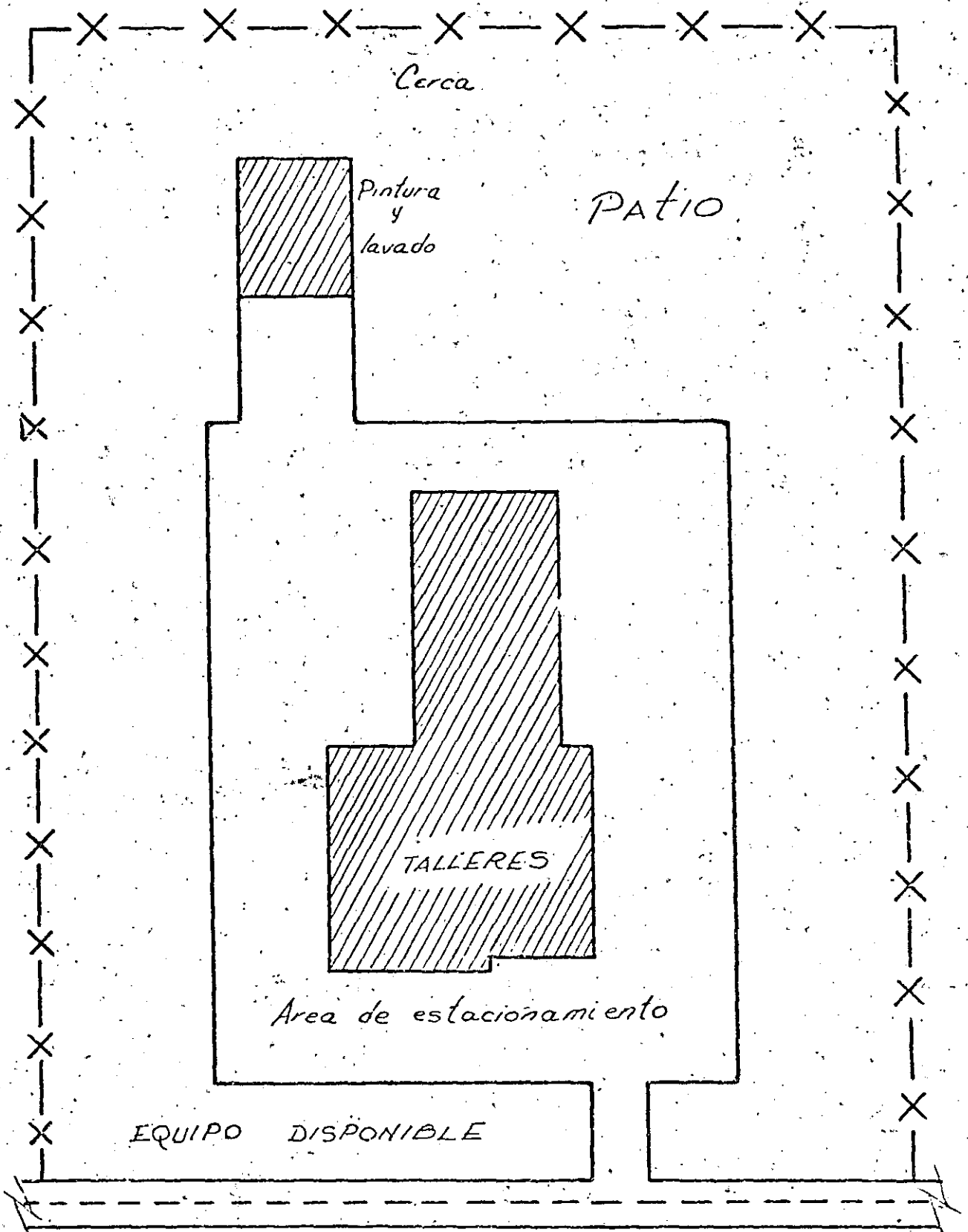
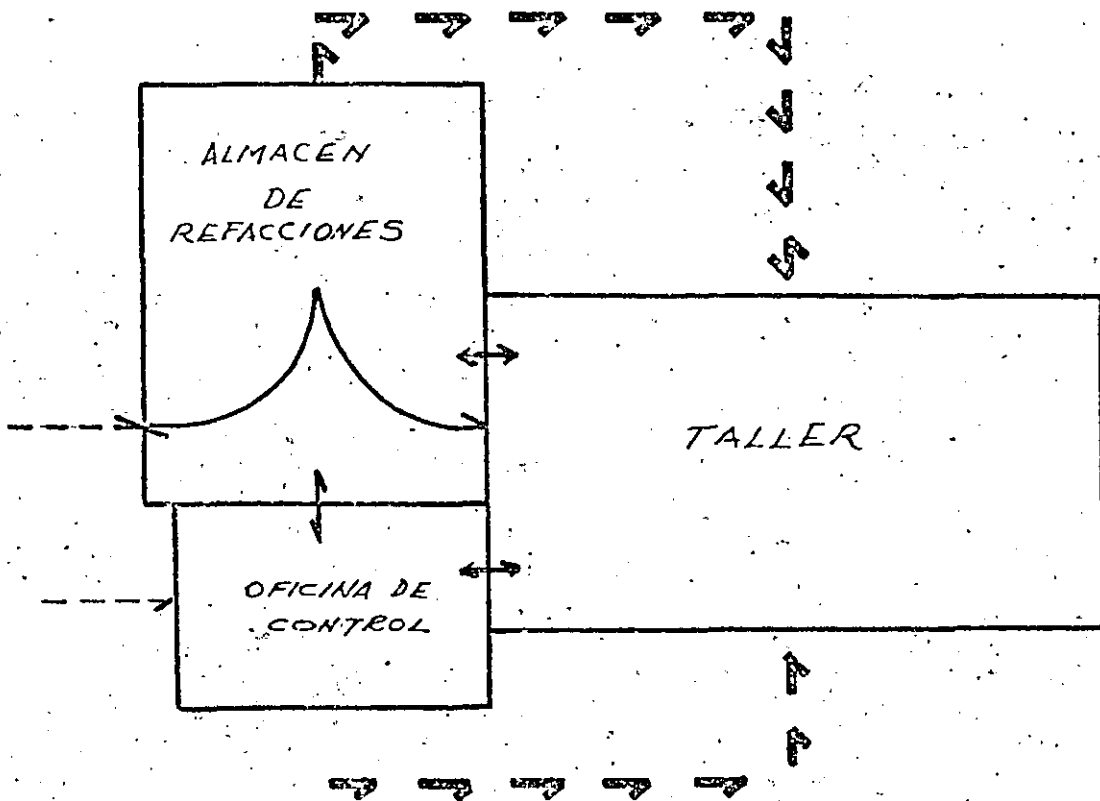






FIG. C

LOCALIZACION



FLUJO EXTERNO DE VEHICULOS  

FLUJO EXTERNO DE PERSONAL - - - 

FLUJO DE PARTES INTERNAS 

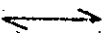
FLUJO INTERNO DE PERSONAL 

FIG. D

TALLER, ALMACEN  
REF. Y OFICINAS

## 5A.7 HERRAMIENTA Y EQUIPO

No se puede hablar de un taller, si no se mencionan las herramientas con que el personal mecánico especializado hará posibles los reacondicionamientos de la maquinaria.

La herramienta y equipo de taller podemos dividirla en:

- 1.- Herramientas especiales y de uso diario en el cuarto de herramientas.
- 2.- Herramientas para uso de mecánicos en el campo.
- 3.- Equipo fijo para taller.

Las relaciones adjuntas dan una idea de la herramienta necesaria en un taller de campo. La cantidad de piezas necesarias estará de acuerdo con la cantidad y calidad de los mecánicos y reparaciones que se efectúen. Considerando que la inversión por este concepto es alto, tómese esta relación únicamente como referencia y estúdiese con cuidado la existencia necesaria.

Su manejo se hará mediante resguardos a vales que pueden ser:

- a) Provisionales (24 horas)
- b) Definitivos (Tiempo de obra o permanencia en ella del mecánico)
- c) De consumo (Herramientas o artículos que se usan una sola vez como guantes, piedras de esmeril, brocas, machuelos, buriles, etc.)

CUARTO DE HERRAMIENTA PARA UN TALLER DE OBRA CON UN MINIMO DE 40 GENTES POR TURNO (MECANICOS, ELECTRICISTAS, MANIOBRISTAS, ETC.).

1.- JUEGOS DE HERRAMIENTAS:

2 pzas.	Cajas	9997
3 "	"	9975
1	Caja herramienta para hojalatero No. 1600 con las siguientes piezas:	
	Martillo	1601
	"	1602
	"	1603
	Espátula	1604
	Tas	1605
	"	1606
	"	1607
	"	1608
	"	1609
	Pota lima	1610
	Martillo Plástico	1611
	Tas	1612
	"	1613
	"	1614

Equipo para corte y soldadura oxiaceteleno con las siguientes piezas.

1 Jgo.	Boquillas para soldar serie SW-200 con:	
	Boquilla	SW-202
	"	SW-203
	"	SW-205
	"	SW-207
	"	SW-209

1 Jgo. Boquillas para corte serie SC, con:

Boquilla	SC-0-6
"	SC-1-6
"	SC-2-6
"	SC-3-6
"	SC-4-6

1 Jgo. Tarraja N.C. y N.F de 1/4" a 1"

1 " Tarraja para tubo de 1/2" a 1"

2.- HERRAMIENTA SUELTA:

5 pzas.	Aceiteras de gatillo de 1/2 lt.
1 "	Tijeras No. 8
2 "	" para cortar lámina de 12"
2 "	Tenazas para herrero
3 "	Tensor de 8" para electricista
2 "	Tarrajas para válvulas de cámaras chicas
2 "	" " " " " grandes

2.- HERRAMIENTA ESPECIAL:

2 pzas.	Calibrador pié de rey
1 "	Cortador para tubo hasta 2"
1 "	Cubeta para engrase
1 "	Compresor para Taller de 80 CFM con motor eléctrico y tanque de almacenamiento.
2 "	Esmeril eléctrico portátil para piedras hasta 6" Ø
3 "	Esmeril eléctrico de banco para piedras hasta 6" Ø con motor de 3/4 H.P.
1 "	Equipo de pintura completo con mangueras y pistola.
1 "	Flejadora
2 "	Garrucha patesca de 6" de diámetro, sencilla.
1 "	Diferencial de cadena para 5 Tons.
1 "	" " " " 3 "
2 "	Gatos de patin de 20 Tons.

1 Pza.	Llave de impacto reversible con par de torsión de 1,000 Lbs., hasta tornillo de 1-1/4 completa.
1 "	Micrómetro de carátula
1 Jgo.	Micrómetro de interiores y exteriores (22 piezas.)
1 "	Micrómetro de profundidades de 1" a 3" (4 piezas)
1 "	Prensa hidráulica con 27 piezas
1 Pza.	Pulidora con aditamentos
1 "	Prensa de cadena para tubo de 1/2" a 6"
1 "	Probador de armaduras
1 "	Probador de estatores
4 "	Tornillos de banco
1 "	Taladro eléctrico portátil hasta 1/4"
1 "	Taladro eléctrico portátil hasta 5/8"
1 "	Torquímetro de 0 a 1,000 Lbs. entrada 3/4"
1 "	Torquímetro de 0 a 600 Lbs. entrada 3/4"
1 "	" de 0 a 250 Lbs. entrada 3/8"
1 "	Volt-amperímetro de C.A. con escala de 0 a 800 Amps., y de 0 a 600 Volts.
1 "	Volt-amperímetro de C.D. de 60 Amps., y de 25 Volts.
6 "	Arco para segueta
3 Jgos.	Avellanador y cortador para tubo de cobre
1 "	Abecedario de 50 mm. de lámina
1 "	" de 100 mm. de lámina
4 Pzas.	Barras de línea
2 "	Bombas de mano para aire
1 "	Bomba manual de 3/4" con medidor para combustible.
1 "	Boquilla para calentar No. 603
1 "	Boquilla para calentar No. 605
1 Jgo.	Brocas para centros (para torno)
1 Pza.	Broca de 1/4" para concreto
1 "	" " 1/2" para concreto
1 "	" " 3/4" para concreto
2 Jgos.	Brocas para fierro de 1/16" a 1/2"



2 Jgos.	Brocas para fierro de 1/2" a 1"
1 Pza.	Broca para fierro cónica de 5/8"
1 "	" " " " " 3/4"
1 "	" " " " " 25/32"
1 "	" " " " " 13/16"
1 "	" " " " " 7/8"
1 "	" " " " " 29/32"
1 "	" " " " " 15/16"
1 "	" " " " " 31/32"
1 "	" " " " " 1"
1 "	" " " " " 1-1/32"
1 "	" " " " " 1-1/8"
1 "	" " " " " 1-1/4"
1 "	" " " " " 1-3/8"
1 "	" " " " " 1-1/2"
1 "	" " MADERA DE " 1/2"
1 "	" " " " " 5/8"
1 "	" " " " " 3/4"
1 "	Broquero No. 2
1 "	Broquero No. 3
1 Jgo.	Calibrador para inyectores
1 Pza.	Calibrador para alambres
1 "	Calibrador para cuerdas
1 "	Calibrador recto grande para aire
1 "	Calibrador recto chico para aire
2 "	Cuchillos curvos
1 "	Caja de brocas para destapar boquillas
10 "	Caretas de plástico
1 Jgo.	Conos para broquero
1 Pza.	Compás de corte circular
1 "	Compás de puntas de 6"
1 Jgo.	Compás de interiores y exteriores de 12"
1 "	Compresómetro universal para motor diesel
1 "	Compresómetro para motor gasolina
1 Pza.	Cubeta para aceite transmisión
1 "	Cubeta para grasa

2 Jgos.	Brocas para fierro de 1/2" a 1"
1 Pza.	Broca para fierro cónica de 5/8"
1 "	" " " " " 3/4"
1 "	" " " " " 25/32"
1 "	" " " " " 13/16"
1 "	" " " " " 7/8"
1 "	" " " " " 29/32"
1 "	" " " " " 15/16"
1 "	" " " " " 31/32"
1 "	" " " " " 1"
1 "	" " " " " 1-1/32"
1 "	" " " " " 1-1/8"
1 "	" " " " " 1-1/4"
1 "	" " " " " 1-3/8"
1 "	" " " " " 1-1/2"
1 "	" " MADERA DE " 1/2"
1 "	" " " " " 5/8"
1 "	" " " " " 3/4"
1 "	Broquero No. 2
1 "	Broquero No. 3
1 Jgo.	Calibrador para inyectores
1 Pza.	Calibrador para alambres
1 "	Calibrador para cuerdas
1 "	Calibrador recto grande para aire
1 "	Calibrador recto chico para aire
2 "	Cuchillos curvos
1 "	Caja de brocas para destapar boquillas
10 "	Caretas de plástico
1 Jgo.	Conos para broquero
1 Pza.	Compás de corte circular
1 "	Compás de puntas de 6"
1 Jgo.	Compás de interiores y exteriores de 12"
1 "	Compresómetro universal para motor diesel
1 "	Compresómetro para motor gasolina
1 Pza.	Cubeta para aceite transmisión
1 "	Cubeta para grasa

1 Pza.	Cuerpo para soplete cortador
1 "	Crisol de 20 Kgs. para fundir bronce y aluminio.
1 "	Crisol de 10 Kgs. para fundir bronce y aluminio.
2 "	Desarmadores planos de 4"
2 "	Desarmadores planos de 6"
2 "	Desarmadores planos de 8"
2 "	Desatornillador estrella de 4"
2 "	Desatornillador estrella de 6"
2 "	Desatornillador estrella de 8"
1 Jgo.	Extractor de chilillo
1 Pza.	Extractor de martillo
1 "	Extractor de tres patas
1 "	Extractor para baleros media luna
2 Jgos.	Espuelas para electricistas
10 Pzas.	Extensiones para luz de cable uso rudo con protector y clavija de 6 mts. largo, para 125 volts.
2 "	Grilletes de acero de 1-1/8"
2 "	Grilletes de acero de 1"
4 "	Gatos de escalera para 20 Tons.
2 "	Gatos hidráulicos para 30 Tons.
2 "	Gatos hidráulicos para 12 Tons.
1 "	Gato hidráulico para 8 Tons.
1 "	Gato hidráulico para 1.5 Tons.
1 Jgo.	Hidrómetro para acumulador
2 Pzas.	Inyector manual para grasa
1 "	Lámpara para tiempo (estroboscopio)
1 "	Levanta-válvulas de arco chico
1 "	Levanta-válvulas de arco grande
1 "	Lima plana bastarda de 6"
1 "	Lima plana bastarda de 8"
1 "	Lima plana bastarda de 10"
1 "	Lima plana bastarda de 12"
1 "	Lima plana musa de 6"
1 "	Lima plana musa de 8"

1 Pza.	Lima plana musa de 10"
1 "	Lima plana musa de 12"
1 "	Lima cuchillo musa de 8"
1 "	Lima cuchillo musa de 10"
1 "	Lima triángulo bastarda de 6"
1 "	Lima triángulo bastarda de 8"
1 "	Lima triángulo musa de 6"
1 "	Lima triángulo musa de 8"
2 "	Limatón redondo bastardo de 3/8" x 6"
2 "	Limatón redondo musa de 3/8" x 6"
2 "	Limatón redondo bastardo de 1/2" x 10"
1 "	Lima para rectificar cuerdas
1 Jgo.	Llaves Allen de 1/16" a 3/8"
1 "	Llaves para platinos
2 Pzas.	Llaves para ruedas
1 "	Llave caimán de 4"
1 "	Llave caimán de 6"
1 "	Llave caimán de 8"
2 "	Llaves perica de 8" dos bocas
2 "	Llaves perica de 10" dos bocas
2 "	Llaves perica de 12" dos bocas
1 "	Llave "Stillson" de 8"
1 "	Llave "Stillson" de 10"
1 "	Llave "Stillson" de 12"
1 "	Llave "Stillson" de 14"
1 "	Llave "Stillson" de 24"
1 "	Llave "Stillson" de 36"
1 "	Llave de crúz
1 "	Llave de cola para capuchones
1 "	Maneral de torsión de carátula 150 Lbs-pulg.
1 "	Maneral de torsión de 1/2" 300 Lbs-pulg.
1 "	Maneral de torsión de 3/4" 600 Lbs-pulg.
2 "	Martillos cabeza de hule de 3 Lbs.
3 "	Martillos de bola de 2-1/2 Lbs.
2 "	Marros de 8 Lbs.
2 "	Marros de 16 Lbs.

1 Pza.	Marro asentador para herrero
1 "	Meguer de 500 Volts..
1 Jgo.	Números de golpe de 3/8"
1 Pza.	Opresor de anillos grande
1 "	Opresor de anillos chico
2 "	Peras para agua de baterías
2 "	Pinzas para seguros
2 "	Pinzas de extensión
4 "	Pinzas para chofer 8"
2 "	Pinzas de presión 8"
2 "	Pinzas de presión 10"
2 "	Pinzas de punta 6"
3 "	Pinzas para electricistas de 8"
2 "	Pinzas de corte 6"
2 "	Pinzas de empalme
1 "	Probador de acumuladores
1 "	Prensa para parches calientes
1 "	Rebordeador de cilindros
1 "	Ranurador de anillos
1 "	Rima de expansión de 21/32" a 23/32" con -- guía.
1 "	Rima de expansión de 25/32" a 27/32" con -- guía.
1 "	Rima de expansión de 27/32" a 29/32" con -- guía.
1 "	Rima de expansión de 1-3/16" a 1-11/16" con guía.
1 Jgo.	Sacabocados de 1/4" a 1"
2 Pzas.	Tirfor de 3 a 5 Tons. (Montacargas)
3 "	Tirfor de 1/2 a 3 Tons. (Montacargas)

## CAJAS DE HERRAMIENTA:

El contenido de estas cajas está compuesto de 90 piezas seleccionadas especialmente para trabajo en maquinaria pesada.

<u>No. Progre-</u> <u>sivo</u>	<u>Parte</u> <u>No.</u>	<u>Descripción</u>
1	000AA	Calibrador de 25 hojas
2	292 R	Alicate de presión de 10"
3	41-7/16	Centro punzón 7/16"
4	86A-5/16	Cortafrío 5/16"
5	86-A-5/8	Cortafrío 5/8"
6	96-3/8	Punzón de guía 3/8"
7	96-3/4	Punzón de guía 3/4"
8	207	Alicate corte diagonal
9	226	Alicate de punta
10	1139	Llave estría 3/4" x 7/8"
11	1140	Llave estría 13/16" 7/8"
12	1150	Llave estría 1-1/4" x 1-3/8"
13	1208L	Llave combinada o mixta 1/4"
14	1210L	Llave combinada o mixta 5/16"
15	1212L	Llave combinada o mixta 3/8"
16	1214L	Llave combinada o mixta 7/16"
17	1216L	Llave combinada o mixta 1/2"
18	1211L	Llave combinada o mixta 9/16"
19	1220L	Llave combinada o mixta 5/8"
20	1222L	Llave combinada o mixta 11/16"
21	1218L	Llave combinada o mixta 9/16"
22	1224L	Llave combinada o mixta 3/4"
23	1226	Llave de combinación 13/16"
24	1228	Llave de combinación 7/8"
25	1230	Llave de combinación 15/16"
26	1232	Llave de combinación 1"
27	1234	Llave de combinación 1-1/16"
28	1236	Llave de combinación 1-1/8"
29	1240	Llave de combinación 1-1/4"
30	1242	Llave de combinación 1-5/16"
31	1244	Llave de combinación 1-3/8"
32	1332P	Martillo de bola 2 Lbs.
33	2126	Barra con puntas curvadas
34	3426 (2 pzas)	Llaves para válvula 1/2" x 9/16"
35	5214	Dado con acople de 3/8" cuad. 7/16"
36	5216	Dado con acople de 3/8" cuad. 1/2"
37	5218	Dado con acople de 3/8" cuad. 9/16"
38	5220	Dado con acople de 3/8" cuad. 5/8"
39	5224	Dado con acople de 3/8" cuad. 3/4"
40	5249	Dado con acople de 3/8" cuad. 1"
41	5253	Adaptador 3/8" a 1/2"
42	5260	Extensión 3-1/2" x 3/8"
43	5261	Extensión 7-1/2" x 3/8"

44	5274	Dado con junta universal 7/16" cuadr. 3/8
45	5275	Dado con junta universal 1/2" cuadr. 1/2
46	5276	Dado con junta universal 9/16" cuadr. 1/2
47	5277	Dado con junta universal 5/8" cuadr. 1/2
48	5279	Dado con junta universal 3/4" cuadr. 1/2
49	5280	Berbiquí 17" cuadr. 3/8"
50	5418	Dado con acople 1/2" cuadr. 9/16" doble exagonal
51	5420	Dado con acople 1/2" cuadr. 5/8" doble exagonal
52	5422	Dado con acople 1/2" cuadr. 11/16" doble exagonal
53	5424	Dado con acople 1/2" cuadr. 3/4" doble exagonal
54	5426	Dado con acople 1/2" cuadr. 13/16" doble exagonal
55	5428	Dado con acople 1/2" cuadr. 7/8" doble exagonal
56	5430	Dado con acople 1/2" cuadr. 15/16" doble exagonal
57	5432	Dado con acople 1/2" cuadr. 1" doble exagonal
58	5449	Maneral matraca 1/2" cuadr.
59	5463	Extensión 10" cuadr. 1/2"
60	5468	Mango articulado 18-1/2" cuadr.- 1/2"
61	5470	Junta universal cuadr. 1/2"
62	07512	Dado con acople 3/4" cuadr. 3/4"
63	5528	Dado con acople 3/4" cuadr. 7/8"
64	5530	Dado con acople 3/4" cuadr. 15/16"
65	5532	Dado con acople 3/4" cuadr. 1"
66	5534	Dado con acople 3/4" cuadr. 1-1/16"
67	5536	Dado con acople 3/4" cuadr. 1-1/8"
68	5540	Dado con acople 3/4" cuadr. 1-1/4"
69	5542	Dado con acople 3/4" cuadr. 1-5/16"
70	5548	Dado con cople 3/4" cuadr. 1-1/2"
71	5552	Dado con cople 3/4" cuadr. 1-5/8"
72	5554	Dado con cople 3/4" cuadr. 1-11/16"
73	5556	Dado con cople 3/4" cuadr. 1-3/4"
74	5560	Dado con cople 3/4" cuadr. 1-7/8"
75	5564	Dado con cople 3/4" cuadr. 2"
76	5568	Dado con cople 3/4" cuadr. 2-1/8"
77	5570	Dado con cople 3/4" cuadr. 2-3/16"
78	5572	Dado con cople 3/4" cuadr. 2-1/4"
79	5649	Maneral Matraca 3/4" cuadr.
80	5653	Adaptador 1/2" a 3/4" cuadr.
81	5661	Extensión 8" cuadr. 3/4"

82	5663	Extensión 16" cuad. 3/4"
83	5668	Maneral articulado 20"-7/8 Long. 3/4" cuad.
84	8180	Llave estría angular 3/8" x 7/16"
85	8181	Llave estría angular 1/2" x 9/16"
86	8182	Llave estría angular 5/8" x 11/16"
87	8185	Llave estría angular 15/16" x 1"
88	9606	Destornillador 5/16" x 10"
89	9608	Destornillador 3/8" x 13"
90	9626	Destornillador 1/8" x 9"
91	9997	Caja maestra 27" x 12-1/16" x 14-3/8"



## CONTENIDO DE LA CAJA COMPLETA CON 52 HERRAMIENTAS:

<u>No. Progre sivo.</u>	<u>Parte No.</u>	<u>Descripción</u>
1	000A	Calibrador de hojas para gruesos
2	000D	Calibrador de hojas para bujías
3	41-3/8	Punto de centros de golpe 3/8" x 4-29/32"
4	47-3/8 x 3/16"	Punzón de 3/16" x 6-1/8"
5	50-3/8	Punzón de 3/16" x 5-21/32"
6	86A-3/8	Cinzel o cortafrío 7/16 x 5-5/8"
7	86A-5/8	Cinzel o cortafrío 3/4" x 7-3/16"
8	209	Pinzas de corte diagonal 7"
9	278	Pinzas de caimán o chofer 8"
10	1212	Llave mixta (española y astrías) de 3/8"
11	1214	Llave mixta (española y astrías) de 7/16"
12	1216	Llave mixta (española y astrías) de 1/2"
13	1218	Llave mixta (española y astrías) de 9/16"
14	1220	Llave mixta (española y astrías) de 5/8"
15	1222	Llave mixta (española y astrías) de 11/16"
16	1224	Llave mixta (española y astrías) de 3/4"
17	1228	Llave mixta (española y astrías) de 13/16"
18	1228	Llave mixta (española y astrías) de 7/8"
19	1316P	Martillo de bola de 1 Lb.
20	1383	Martillo de bocas de plástico 3/4 Lbs.
21	4515	Extractor de birlos
22	5320	Llave de caja larga para bujías 5/8"
23	5322	Llave de caja larga para bujías 11/16"

<u>No. Progre sivo.</u>	<u>Parte No.</u>	<u>Descripción</u>
24	5324	Llave de caja larga para bujías 3/4"
25	5326	Llave de caja larga para bujías 13/16"
26	5412	Llave de caja normal de 3/8"
27	5414	Llave de caja normal de 7/16"
28	5416	Llave de caja normal de 1/2"
29	5418	Llave de caja normal de 9/16"
30	5419	Llave de caja normal de 19/32"
31	5420	Llave de caja normal de 5/8"
32	5422	Llave de caja normal de 11/16"
33	5424	Llave de caja normal de 3/4"
34	5425	Llave de caja normal de 25/32"
35	5426	Llave de caja normal de 13/16"
36	5428	Llave de caja normal de 7/8"
37	5430	Llave de caja normal de 15/16"
38	5432	Llave de caja normal de 1"
39	5434	Llave de caja normal de 1"-1/16"
40	5438	Llave de caja normal de 1-1/8"
41	5440	Llave de caja normal de 1-1/4"
42	5449	Matraca reversible de 1/2"
43	5461	Extensión de barra de 5" largo
44	5463	Extensión de barra de 10" largo
45	5468	Maneral articulado de 1/2"
46	5470	Nudo universal de 1/2"
47	5480	Berbiquí de 1/2"
48	9623	Destornillador de 1/8" x 3"
49	9652	Destornillador de 1/4" x 1-1/2"
50	9804	Destornillador de 1/4" x 4"
51	9806	Destornillador de 3/8" x 8"
52	9818	Destornillador de 3/8" x 12"
53	9975	Caja metálica con charolas

SUGERENCIA DE REPARTO DE HERRAMIENTA PARA MECANICOS DE CAMPO

Unid.	Descripción		A	B	C	Ayud.
Pza.	Pinzas de corte de 5"			1		
"	Cinzel de 7/8"			1	1	
"	Llave "Stillson" de 12"			1		
Jgo.	Avellanador y corte tubo de cobre hasta 1/2" Ø		1	1		
Pza.	Lima triángulo bastarda de 6"			1		
"	Limatón bastardo redondo de 3/8" Ø por 6"		1	1		
"	Arco para segueta		1	1		1
"	Pinzas de presión de 10"		1		1	1
Jgo.	Llaves Allen		1			
"	Calibrador de hojas		1			
Pza.	Lima triángulo musa de 6"		1			
"	Calibrador pié de rey		1			
Jgo.	Calibrador para inyectores ("GM" varios modelos)		1			
Pza.	Flexómetro de 3 Mts.		1	1		
"	Punto de guía		1			
"	Aceitera		1			
"	Llaves para punterías de 7/16", 1/2 y 9/16"		1			
"	Caimán para 12/16" volts. y extensión de luz 5 Mts. de largo.		1	1	1	1
"	Punzón				1	
"	Caja para herramienta para trabajo pesado, con candado.		1	1	1	

1	Módulo de Introducción					I
2	Módulo de Matemáticas					I
3	Módulo de Física (Electrónica)					I
4	Módulo de Química					I
5	Módulo de Informática					I
6	Módulo de Física (Mecánica)					I
7	Módulo de Física (Óptica)		I	I		
8	Módulo de Física (Acústica)		I	I		
9	Módulo de Física (Termodinámica)		I	I		I
10	Módulo de Física (Magnetismo)		I	I		I
11	Módulo de Física (Estatística)		I	I		I
12	Módulo de Física (Mecánica Cuántica)		I	I		I
13	Módulo de Física (Relatividad)		I	I		I
14	Módulo de Física (Cosmología)		I	I		I
15	Módulo de Física (Astrofísica)		I	I		I
16	Módulo de Física (Física Atómica)		I	I		I
17	Módulo de Física (Física Nuclear)		I	I		I
18	Módulo de Física (Física de Partículas)		I	I		I
19	Módulo de Física (Física de Plasmas)		I	I		I
20	Módulo de Física (Física de la Materia Condensada)		I	I		I
21	Módulo de Física (Física de la Luz)		I	I		I
	Módulo de Física (Física de la Materia)		I	I		I

63  
42



## PLANTILLAS BASICAS DE PERSONAL

Se entiende por plantilla básica de personal aquella compuesta por un grupo mínimo de personas, cuya actividad y capacidad individual permita que la empresa logre sus objetivos primordiales. Se entiende además que este personal sirve de base para conseguir y entrenar personal adicional de acuerdo con los requerimientos de trabajo.

En el caso de mantenimiento debemos contar con personal básico de:

- a) Supervisión y control
- b) Operadores de maquinaria
- c) Mecánicos de taller.- (Especialidades según se requiera)
- d) Lubricación
- e) Electricistas corriente continua y alterna
- f) Soldadores
- g) Mecánicos de campo (Mantenimiento Preventivo)

## CLASIFICACIONES:

Es costumbre clasificar al personal calificado de mantenimiento de maquinaria de acuerdo a su especialidad, en la siguiente forma:

- 5A.8.1 Superintendente de maquinaria o jefe de maquinaria
- 5A.8.2 Intendente, sobrestante de maquinaria o supervisor
- 5A.8.3 Mecánico "A" o Universal
- 5A.8.4 Mecánico "B" o Especializado
- 5A.8.5 Mecánico "C"
- 5A.8.6 Ayudantes
- 5A.8.7 Operador Universal en operador maestro
- 5A.8.8 Operador de máquina específica
- 5A.8.9 Ayudante

## DEFINICIONES:

5A.8.1 El Superintendente de maquinaria es generalmente un Ingeniero Mecánico experimentado, cuyas funciones básicas son:

- a) Supervisión de mantenimiento y operación del equipo
- b) Administración de mantenimiento
- c) Planeación de mantenimiento e instalaciones
- d) Selección de personal
- e) Capacitación del personal

	10	0		
VALORES	0	0	0	0
INDICADORES	1	1	1	1
GRUPO DE VALORES	1	1	1	1
INDICADORES				

	2	5	1	0
VALORES	1	1	1	1
INDICADORES	1	4	0	0
GRUPO DE VALORES	1	0	0	0

GRUPO DE VALORES

	25	25	1	1
VALORES	1	0	0	1
INDICADORES	2	10	0	1
GRUPO DE VALORES	10	12	1	1
INDICADORES	1	1	0	1
GRUPO DE VALORES	1	1	0	1
INDICADORES	1	1	0	1

GRUPO DE VALORES

	18	11	1	1
VALORES	0	0	0	0
INDICADORES	1	1	1	1
GRUPO DE VALORES	1	0	1	0
INDICADORES	0	2	1	0
GRUPO DE VALORES	0	2	0	1
INDICADORES	1	1	0	1
GRUPO DE VALORES	1	1	0	1

GRUPO DE VALORES

	2	2	0	1
VALORES	1	1	0	1
INDICADORES	1	1	0	1
GRUPO DE VALORES	1	1	0	1

GRUPO DE VALORES

INDICADORES DE VALORES

	SOLICITADO	ACTUAL	FALTANTE	SOBRANTE
<u>SERVICIOS GENERALES</u>				
AUXILIAR TECNICO	1	1	0	0
CHOFERES	4	4	0	0
ALBAÑIL	2	2	0	0
VELADOR	2	2	0	0
PEON	12	12	0	0
MENSAJERO	1	1	0	0
	<u>22</u>	<u>22</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
<u>ALMACEN</u>				
SUPERVISOR DE ALMACEN	2	2	0	0
KARDIXTA	4	4	0	0
RECEPCIONISTA	3	3	0	0
DESPACHADORES ALMACEN	6	6	0	0
DESPACHADORES HERRAMIENTA	3	3	0	0
PEON DE ALMACEN	1	1	0	0
	<u>19</u>	<u>19</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
<u>SUPERINTENDENCIA</u>				
INGENIERO SUPERINTENDENTE	1	1	0	0
INGENIERO 2° TURNO	1	1	0	0
AUXILIAR TECNICO	1	1	0	0
AUXILIAR TECNICO 2° TURNO	1	1	0	0
DIBUJANTE	1	0	1	0
SECRETARIA	1	1	0	0
	<u>6</u>	<u>5</u>	<u>1</u>	<u>0</u>
<u>CONTROL DE EQUIPO</u>				
MANIOBRISTA "A"	2	4	0	2
MANIOBRISTA "B"	3	3	0	0
OP. MOTOGRUA	1	1	0	0
PINTOR	1	1	0	0
AYUDANTE PINTOR	2	2	0	0
	<u>9</u>	<u>11</u>	<u>0</u>	<u>2</u>
<u>ADMINISTRACION</u>				
JEFE ADMINISTRATIVO	1	1	0	0
CONTADOR	1	1	0	0
AUXILIARES DE CONTABILIDAD	3	3	0	0
SECRETARIA CONTABILIDAD	2	2	0	0
AUXILIAR DE COMPRAS	1	1	0	0
CHOFER DE COMPRAS	1	1	0	0
SECRETARIA COMPRAS	1	1	0	0

	SOLICITADO	ACTUAL	FALTANTE	SOBRANTE
AUXILIAR TECNICO	1	1	0	0
OP. DE RADIO	<u>2</u>	<u>2</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
	13	13	0	0
T O T A L	232	217	26	11

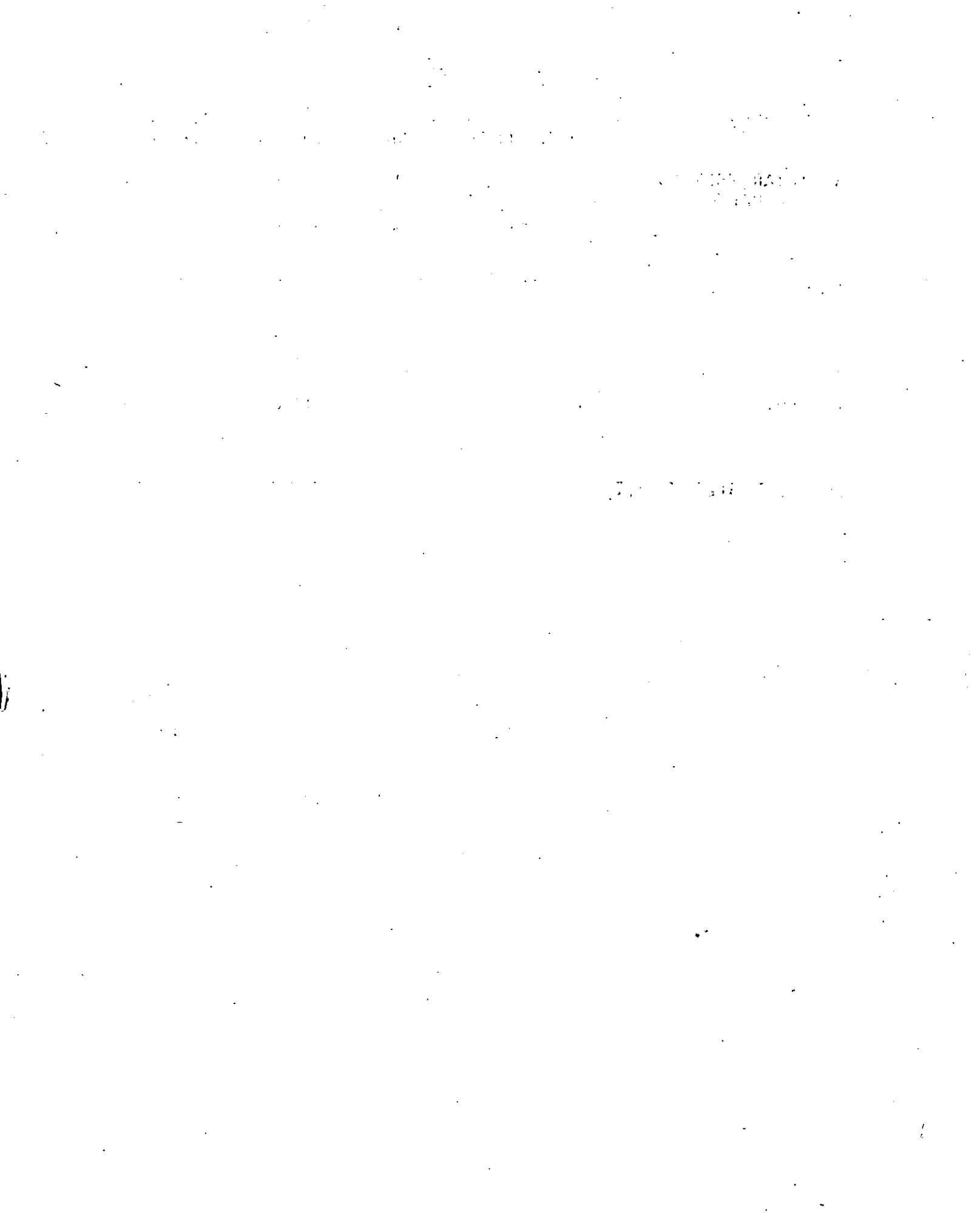
Vo. Bo.

FORMULO:

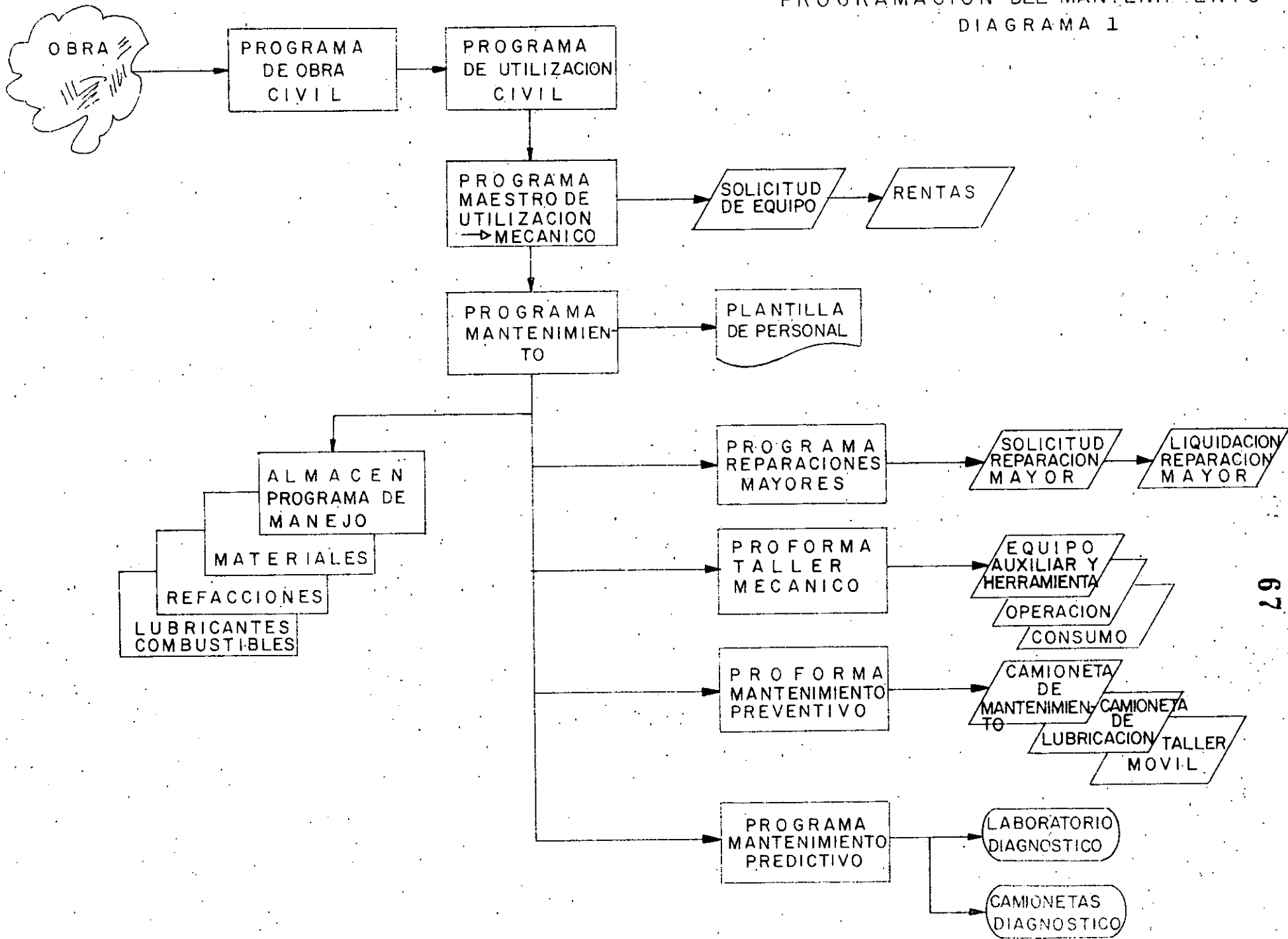
---

 Gte. o Supte. de Maq.



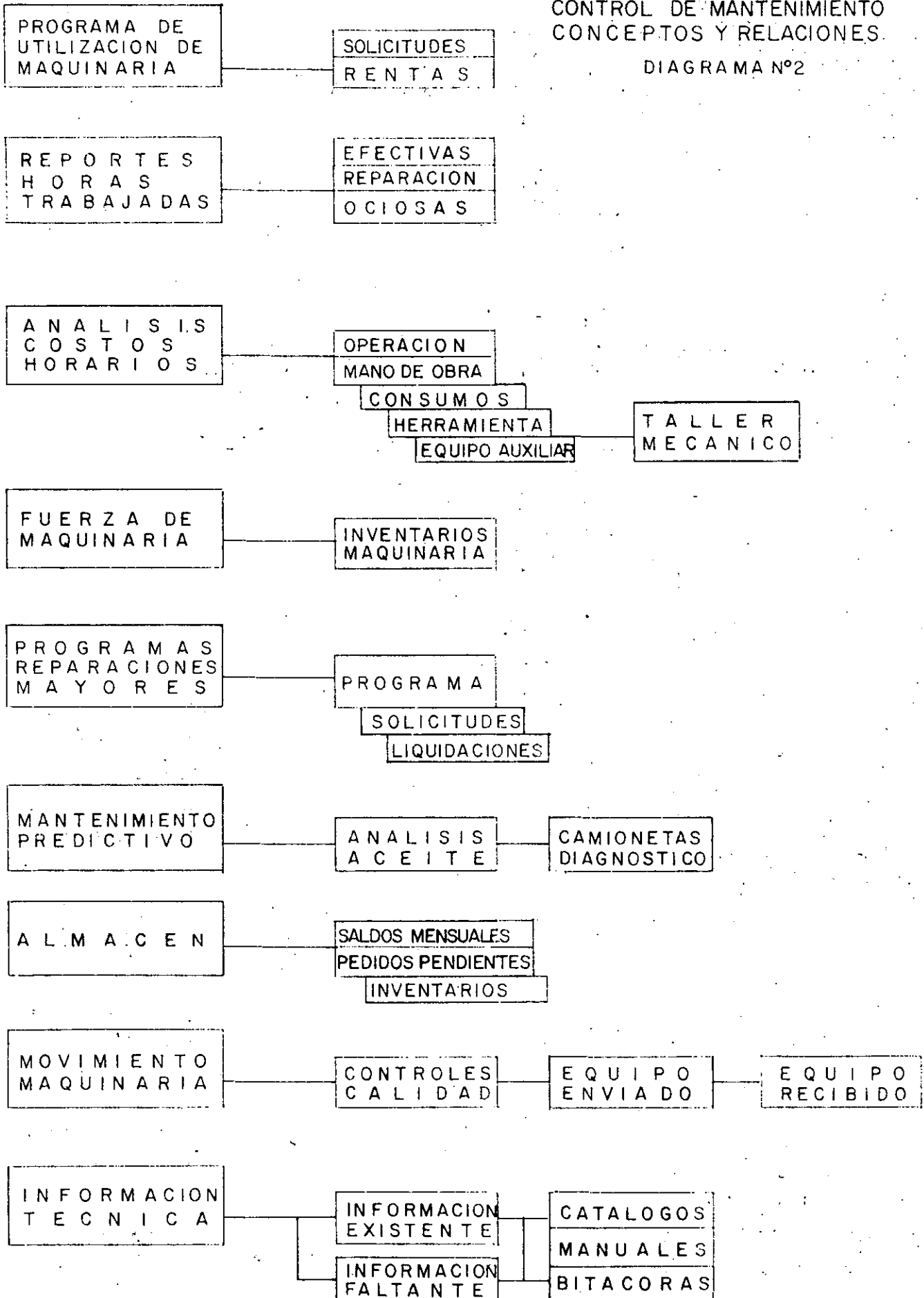


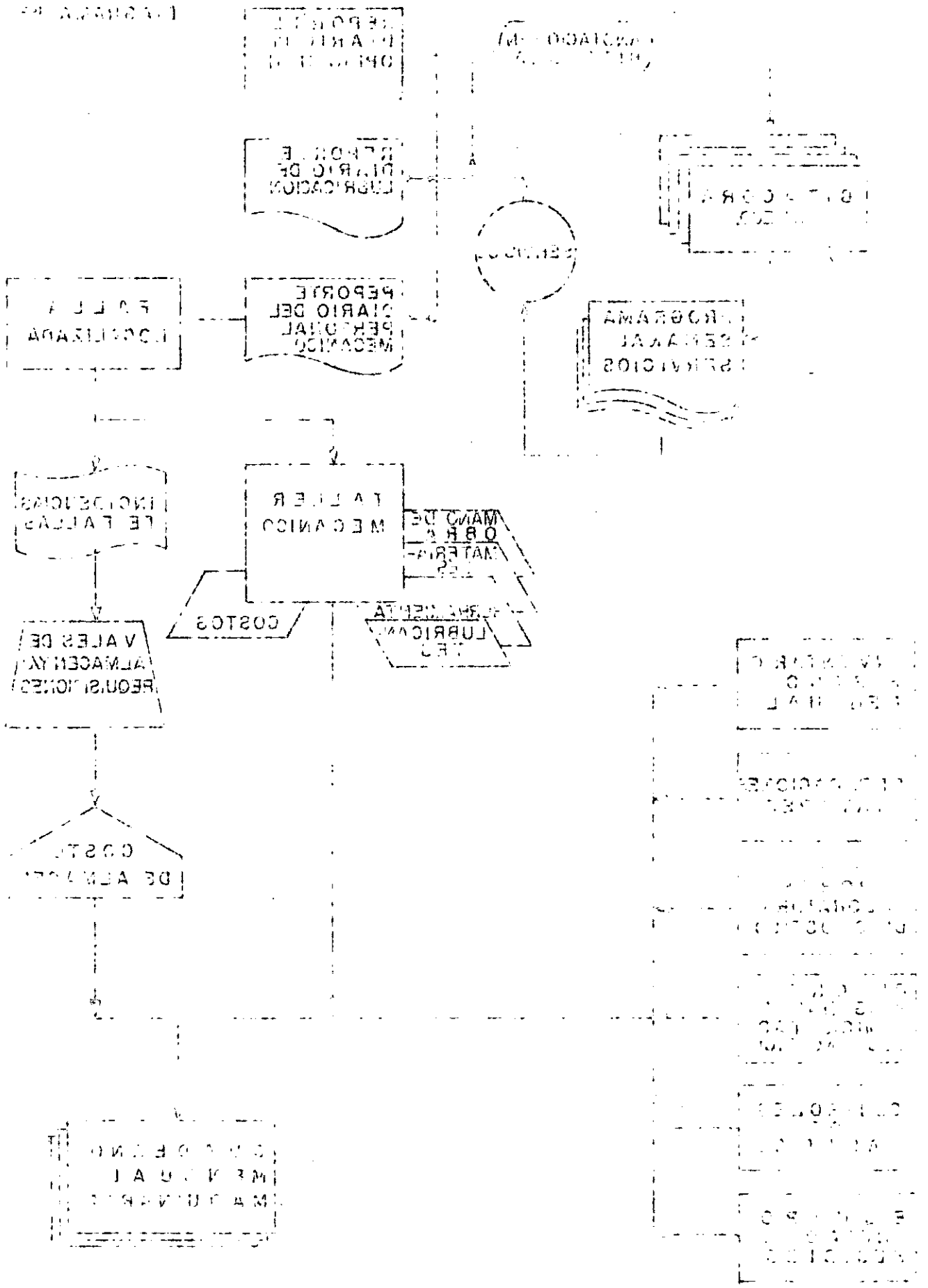
PROGRAMACION DEL MANTENIMIENTO  
 DIAGRAMA 1



CONTROL DE MANTENIMIENTO  
CONCEPTOS Y RELACIONES.

DIAGRAMA N°2





LABORATORIO DE DIAGNÓSTICO

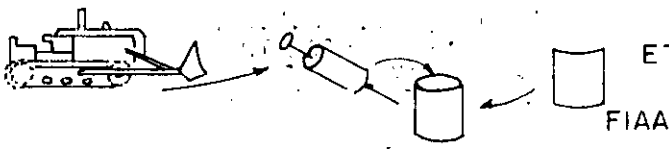
70

LABORATORIO DIAGNOSTICO ANALISIS DE ACEITE

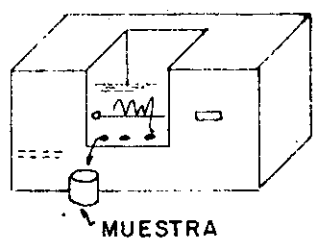
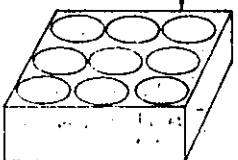
DIAGRAMA Nº4

ENVIO DE PAQUETES A OBRA

- PAQUETE
- 1.-INSTRUCTIVO
  - 2.-EXTRACTOR DE MUESTRAS
  - 3.-ENVASES PARA MUESTRAS
  - 4.-FORMAS



TOTAL DE MUESTRAS EN UNA OBRA A FECHA X



ESPECTROFOTOMETRO ABSORCION ATOMICA

LABORATORIO ANALIZA LAS MUESTRAS

LA MUESTRA ESTA DENTRO ESPECIFICACIONES p

SE ESTUDIA LA HISTORIA DE LA MAQUINA

LA ANORMALIDAD ES REPENTINA p

ELABORA REPORTE

ENVIA A OBRA

AVISO A OBRA POR MEDIO MAS RAPIDO CORRECCIONES

OBRA EFECTUA CORRECCIONES INDICADAS

ANOTA EN HISTORIA DE LA MAQUINA

REPORTES DE CAMIONETA DE DIAGNOSTICO

OBRA ELABORA Y ENVIA REPORTE DE LAS CORRECCIONES EFECTUADAS

ANEXAR EN EXPEDIENTE

A

A

1942

to an individual can be made in many ways. It may be  
 for the purpose of the individual, or it may be for the  
 purpose of the community. The individual may be  
 the one who is in need of the service, or it may be  
 the one who is in a position to provide it. The  
 individual may be the one who is in need of the  
 service, or it may be the one who is in a position  
 to provide it. The individual may be the one who  
 is in need of the service, or it may be the one  
 who is in a position to provide it. The individual  
 may be the one who is in need of the service, or  
 it may be the one who is in a position to provide  
 it. The individual may be the one who is in need  
 of the service, or it may be the one who is in a  
 position to provide it. The individual may be the  
 one who is in need of the service, or it may be  
 the one who is in a position to provide it.

THE INDIVIDUAL

for the purpose of the individual, or it may be for  
 the purpose of the community. The individual may  
 be the one who is in need of the service, or it  
 may be the one who is in a position to provide  
 it.

THE COMMUNITY

for the purpose of the individual, or it may be for  
 the purpose of the community. The individual may  
 be the one who is in need of the service, or it  
 may be the one who is in a position to provide  
 it.

THE INDIVIDUAL

for the purpose of the individual, or it may be for  
 the purpose of the community. The individual may  
 be the one who is in need of the service, or it  
 may be the one who is in a position to provide  
 it.

THE COMMUNITY

for the purpose of the individual, or it may be for  
 the purpose of the community. The individual may  
 be the one who is in need of the service, or it  
 may be the one who is in a position to provide  
 it.

THE INDIVIDUAL

for the purpose of the individual, or it may be for  
 the purpose of the community. The individual may  
 be the one who is in need of the service, or it  
 may be the one who is in a position to provide  
 it.

THE COMMUNITY

for the purpose of the individual, or it may be for  
 the purpose of the community. The individual may  
 be the one who is in need of the service, or it  
 may be the one who is in a position to provide  
 it.

Hoy en día, estos aceites son requeridos por los motores y por los diseñadores de motores para hacer mucho más que proveer una película que reduzca la fricción, los modernos motores son contruidos con tolerancias extremadamente pequeñas de ajuste; sus partes de precisión son mucho más sensibles al óxido, corrosión, y otros depósitos. El aceite para tales motores debe ser capaz de prevenir la formación de dichos depósitos, así como evitar la oxidación.

#### ORIGEN DE CONTAMINANTES:

Los subproductos de combustión incompleta del combustible, son el origen principal que causan la corrosión, y otros depósitos en el motor. Cuando la gasolina es quemada en un motor, se forma agua como un subproducto; no obstante, la mayoría del agua se encuentra en forma gaseosa y se desaloja por el escape, algo se condensa en las paredes del cilindro (particularmente en climas fríos antes de que el motor se haya calentado) o escapa y pasa a los anillos del motor y es atrapada en el cárter. Otros gases corrosivos de la combustión escapan a través de los anillos y son condensados o disueltos en el aceite. La duración de casi todas las partes de un motor dependen de la habilidad del aceite para neutralizar los efectos de dichas sustancias corrosivas. Un gran trabajo de investigación en colaboración con Químicos solubles en aceite, los cuales son agregados durante su manufactura con objeto de proveer esta protección vital hacia todas las partes del motor.

Bajo condiciones ideales, la gasolina se quema (en presencia de un adecuado abastecimiento de aire) formando bióxido de carbono y agua. Por una variedad de razones, un motor de gasolina no puede quemar todo el combustible completamente. Algo de la gasolina parcialmente quemada, sufre complejas reacciones químicas durante el proceso de combustión. Bajo algunas condiciones, se forman hollín o carbón. Todos hemos podido ver el humo negro producido por el escape de un automóvil cuando la mezcla aire-combustible es extremadamente rica en gasolina. Algo de este hollín y el combustible parcialmente quemado pasa a través de los anillos y es recogido por el aceite del motor.

Estas sustancias junto con el agua tienden a formar lodo y depósitos de barniz en partes críticas del motor. Si se permite la acumulación de lodos, las venas de aceite serán restringidas o taponadas, resultando insuficientes el flujo del aceite en las partes del motor provocando fallas rápidas en estas partes.

#### LOS ADITIVOS SON NECESARIOS:

Así como algunos compuestos químicos son usados para prevenir el deterioro por oxidación y corrosión, otras sustancias químicas (usualmente llamados detergentes o dispersantes son suministrados a los aceites de motor de alta calidad para prevenir la formación de productos de combustión (que escapa y pasa los anillos), los cuales forman lodo y barniz.

... de los principios de la democracia...

... en la historia de la humanidad...

... de las libertades individuales...

... de la dignidad humana...

DECLARACION DE LOS DERECHOS...

... de la libertad de expresión...

... de la libertad de religión...

... de la libertad de movimiento...



## FUNCIONES QUE EFECTUA UN ACEITE DE MOTOR:

Los requerimientos típicos que un motor exige de un buen aceite lubricante ya fueron discutidos, como también algunas de las propiedades que se mejoran dentro de los modernos lubricantes. Se señaló que el aceite de motor moderno es un producto altamente especializado, que es mezclado y elaborado por Ingenieros y Químicos para realizar muchas de las funciones esenciales requeridas. La eficiente operación de un motor depende de la habilidad del aceite de realizar bien las siguientes funciones:

- Permitir el arranque y circulación rápidamente.
- Lubricar y prevenir el desgaste.
- Reducir la fricción.
- Proteger contra la oxidación y corrosión.
- Mantener el interior del motor limpio.
- Enfriar eficientemente las partes del motor.
- Sellar las presiones en la cámara de combustión.
- Que no produzca espuma.

Estos comportamientos son simples de establecer, pero los cambios en los diseños del motor y en las condiciones de manejo han hecho que se incrementen las dificultades para lograrlo. Este y los siguientes capítulos nos dirán la historia del aceite de motor en detalle.

## EL ACEITE PERMITE EL ARRANQUE:

La relativa facilidad con lo que un motor es arrancado depende no sólo de las condiciones del acumulador, sistema de ignición, adecuada volatilidad de combustible y proporciones de la mezcla, si no también del aceite del motor. Si el aceite es demasiado viscoso o grueso o la temperatura de arranque, ofrecerá tal "carga", entre las partes móviles que el motor no podrá ser revuelto lo suficientemente rápido y no podrá ponerse en marcha. Esto es especialmente cierto en motores de alta compresión que requieren mayor potencia al arranque.

El frío espesa los aceites, un aceite para uso en invierno deberá ser lo suficientemente fluido para permitir al acumulador y la marcha arrancar adecuadamente a la temperatura más baja a que será usado. En suma, el aceite deberá ser lo suficientemente fluido para fluir en los cojinetes en el instante que se pone en marcha, para reducir el desgaste, pero por otro lado, el aceite deberá ser lo suficientemente espeso para proveer una adecuada protección cuando el motor alcanza su temperatura normal de operación.

La característica del aceite que determina la facilidad de arranque es la viscosidad. Viscosidad es la medida de la resistencia a moverse o fluir.

Esta resistencia, o fricción fluída del aceite, evita que se escurra de entre las superficies del motor cuando están en movimiento bajo una carga o presión. Esta resistencia es debida a las

TO THE HONORABLE CHIEF JUSTICE OF THE SUPREME COURT OF THE UNITED STATES  
WASHINGTON, D. C.

THE UNITED STATES OF AMERICA  
BY \_\_\_\_\_

VS.

THE STATE OF \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

fuerzas de adhesión y cohesión de las moléculas dentro del aceite mismo; pero esta misma resistencia al movimiento y a que fluya es la responsable del mayor aumento de carga impuesto en la marcha durante el arranque. Por lo tanto, es importante el uso de aceite que tenga las características de viscosidad adecuadas para asegurar un arranque satisfactorio, circulación adecuada de aceite, y protección en altas temperaturas.

La Sociedad de Ingenieros Automotrices (SAE) ha establecido un sistema de clasificación del rango de viscosidad para aceites lubricantes que es usada en casi todo el mundo. Todos los aceites de motor se clasifican de acuerdo a este sistema y se les ha asignado un número SAE o sea que éste significa el rango de viscosidad o rangos dentro de los cuales pertenece. Los números usados hoy en día son: SAE 5W, 10W, 20, 30, 40 y 50. El aceite grueso o de flujo lento tiene números altos y los aceites delgados que fluyen rápido, tienen números bajos. La "W" significa aceites útiles para servicio en invierno bajo condiciones de temperaturas específicas desde el punto de congelación del agua para abajo. Para asegurarnos que la clasificación de aceites con la "W" tiene las características de flujo necesarios en bajas temperaturas, su viscosidad se determina, y se designa a 0°F. El número SAE de aceites que no incluye la "W", tiene su viscosidad medida a 210°F para estar seguros que tiene la viscosidad adecuada en altas temperaturas (210°F es igual a 99°C).

Debido a que cuando el aceite se somete a diferentes temperaturas su viscosidad cambia mucho; se ha establecido un sistema para calcular y medir estos cambios que se denomina INDICE DE VISCOSIDAD (V.I.). Un alto índice de viscosidad en un aceite significa un cambio relativamente pequeño en viscosidad, dentro de un amplio rango de temperaturas. Hoy en día, a través de la selección adecuada de aceites crudos y nuevos métodos de refinación así como con la adición de especiales compuestos químicos, se obtienen aceites de alto I.V. que son los suficientemente fluidos para un fácil arranque en bajas temperaturas y los suficientemente fuertes para operaciones satisfactorias a altas temperaturas. Estos aceites poseen los requerimientos de viscosidad para hacer el trabajo de dos ó más grados SAE y pueden estar clasificados como: SAE 5W-20, SAE-5W-30, SAE-10W-20W-30, SAE-10W-30, SAE-10W-40, SAE-10W-20W-40 y SAE-20W-40.

Estos son conocidos como: para todo el año, o como: aceites para todo clima; también como viscosidad multigrado, cultigrado o aceites multiviscosos.

#### DISTRIBUCION DE ACEITES:

Una vez que el motor se encuentra en movimiento, el aceite debe circular rápidamente y lubricar todas las superficies móviles para prevenir el dañino contacto de metal con metal y consecuentemente el desgaste, ralladuras y grietas en las partes metálicas. La película de aceite en los cojinetes y en las paredes de los cilindros son desplazados rápidamente por el movimiento y la presión; por lo que ésta película de aceite deberá reponerse por un flujo adecuado y una distribución propia de aceite a

Faint, illegible text at the top of the page, possibly a header or introductory paragraph.

Second block of faint, illegible text, continuing the document's content.

Third block of faint, illegible text, appearing as a distinct section.

Fourth block of faint, illegible text, showing further progression of the document.

Fifth block of faint, illegible text, separated by a horizontal line.

---

Sixth block of faint, illegible text, located below the horizontal line.

Seventh block of faint, illegible text, continuing the lower portion of the document.

Final block of faint, illegible text at the bottom of the page.

través del sistema de lubricación.

La rápida circulación a bajas temperaturas depende del punto de congelación y de la viscosidad del aceite a la más baja temperatura atmosférica esperada.

El punto de congelación de un aceite, es la más baja temperatura, a la que el aceite se enfría bajo las pruebas estandarizadas y en la que solamente fluirá o se moverá bajo la fuerza de la gravedad.

Normalmente el punto de congelación de un aceite tiene muy poco o nada que ver con la facilidad de arrancar. Lo importante para obtener una rápida circulación de aceite, es que la temperatura correspondiente de congelación sea bastantes grados menor que la temperatura ambiente.

La viscosidad del aceite deberá ser lo suficientemente baja a la temperatura ambiente para que el motor pueda revolucionar rápidamente para ser capaz de arrancar. Una vez que el motor arranca, la viscosidad del aceite deberá ser lo suficientemente alta en las temperaturas máximas de operación para asegurar una adecuada protección para las partes en movimiento.

#### EL ACEITE LUBRICA Y PREVIENE EL DESGASTE:

La más importante función de un aceite de motor es lubricar y prevenir el desgaste de las superficies en movimiento. En muchas partes del motor, el aceite establece una completa e irrompible película entre las superficies la cual es constantemente repuesta. Los Ingenieros de lubricación identifican esto como una película de lubricación completa y lubricación hidrodinámica.

La película de lubricación completa ocurre cuando las superficies de trabajo están en movimiento y completamente separadas por una película relativamente gruesa de aceite. La más importante propiedad de un aceite de motor la cual conserva las partes separadas por una película del mismo, es la viscosidad a la temperatura de operación.

La viscosidad debe mantenerse lo suficientemente alta para mantener la completa separación entre metal y metal. Mientras los metales no tengan contacto a través de una película de lubricación completa, el desgaste no ocurrirá a menos que una partícula suficientemente grande exceda el espesor de la película de aceite y provoque abresión o ralladuras en las superficies de movimiento.

Los cojinetes del cigueñal, bielas, árbol de levas y los pernos del pistón en un motor, normalmente operan bajo condiciones de película completa.

Bajo algunas condiciones, es imposible establecer una película completa de aceite entre las partes en movimiento y se puede presentar ocasionalmente un contacto intermitente de metal y metal entre los puntos altos de las superficies de deslizamiento.

THE UNITED STATES OF AMERICA  
DEPARTMENT OF JUSTICE  
FEDERAL BUREAU OF INVESTIGATION

MEMORANDUM FOR THE DIRECTOR  
SUBJECT: [Illegible]

[Illegible text]

[Illegible text]

[Illegible text]

[Illegible text]

[Illegible text]

[Illegible text]

[Illegible text]

[Illegible text]

Los Ingenieros en lubricación llaman a esto: Lubricación límite. Bajo estas circunstancias la carga es parcialmente soportada por la película de aceite. Siempre existe "lubricación límite" durante el arranque y paradas del motor y durante el proceso de "asentado" de un motor nuevo ó reacondicionado, o cuando las superficies son relativamente rugosas e irregulares. Los límites de condiciones de lubricación siempre existen en el área del anillo superior del pistón porque el abastecimiento de aceite es limitado y las temperaturas son relativamente altas.

En algunas partes del motor, las cargas son lo suficientemente altas para expulsar o romper la película de aceite y permitir un apreciable contacto entre metal y metal. Cuando esto ocurre, la fricción generada entre las superficies produce suficiente calor como para causar que uno ó los dos metales se funda y se suelde uno con el otro; de aquí resulta una trabazón de uno con otro, o en las superficies se presienten razgaduras ó rugosidades, que progresivamente empeorarán las condiciones de los metales.

Las condiciones de presión extrema pueden desarrollarse cuando hay escasez de lubricación, tolerancias inadecuadas, temperaturas excesivas, partes fuertemente cargadas, y algunas veces por el uso de un tipo equivocado o grado de lubricante para las condiciones de operación. En los motores el sistema de operación de válvulas, levas, levanta-válvulas, vástagos de válvulas y partes de balancines operan bajo las más extremas condiciones de presión, porque llevan cargas pesadas en muy pequeñas áreas de contacto. Las cargas que se presentan son tan altas tanto como 200,000 libras por pulgada cuadrada. Esta es una carga mucho mayor que la que se presenta en los cojinetes de bielas o en los pernos de los pistones.

Los modernos aceites de motor contienen aditivos que reaccionan con los metales para formar recubrimientos en la superficie que son altamente adhesivos. Estos recubrimientos reducen la fricción entre los metales y previenen que se presenten las soldaduras. Los Ingenieros de lubricación escogen cuidadosamente los compuestos químicos necesarios para ser mezclados con los aceites básicos adecuados, y así poder ofrecer aceites lubricantes de alta calidad, que prevengan al deterioro de las partes que operan bajo condiciones de presión extrema y lubricación límite.

#### EL ACEITE REDUCE LA FRICCIÓN:

Siempre que existe una película completa de lubricación, no habrá fricción entre metal y metal entre las partes móviles; esto es cierto siempre y cuando las superficies estén completamente separadas por una película de aceite relativamente gruesa para que evite el contacto antes explicado. No obstante lo anterior, siempre será necesaria una fuerza para mover las partes relacionadas unas con otras; lo anterior es la fuerza necesaria para vencer el efecto de viscosidad del lubricante.

The first part of the document discusses the importance of maintaining accurate records and the role of the auditor in this process. It highlights the need for transparency and accountability in financial reporting. The second part of the document focuses on the specific procedures and standards that must be followed during the audit process. This includes the selection of samples, the use of statistical methods, and the documentation of findings. The final part of the document provides a summary of the key points and offers recommendations for improving the audit process. It emphasizes the need for ongoing communication and collaboration between the auditor and the auditee.

The following table provides a detailed breakdown of the audit findings and the corresponding recommendations. Each finding is described in terms of its nature, the potential impact on the organization, and the specific actions that should be taken to address the issue. The table also includes a timeline for the implementation of these actions and a designated responsible party. This structured approach ensures that all identified issues are thoroughly addressed and that the organization can improve its internal controls and financial reporting processes.



La viscosidad del aceite deberá ser lo suficientemente alta para mantener una película de aceite irrompible, pero no deberá ser tan grande para que sea necesario incrementar la fuerza para vencerla. Esta es la razón por la cual los fabricantes de automóviles especifican la viscosidad recomendada indicando el número SAE del aceite ambiente que deberá ser usado a varias temperaturas. Este es un intento de estar seguros de que el lubricante tenga la adecuada, pero no excesiva viscosidad en condiciones normales de operación. Cuando un aceite es contaminado por sólidos (hollín, polvo, etc.) o con lodos, la viscosidad se incrementa y el motor es menos eficiente, y entonces deberá generar mayor potencia y quemar mayor combustible para hacer el mismo trabajo. Los niveles de contaminantes en el aceite del motor, deberán conservarse bajos, por esta razón deberán llevarse a cabo cambios de aceite a intervalos apropiados.

En vista de que la viscosidad del aceite tiene solamente un pequeño efecto cuando se presentan condiciones de lubricación límite o presiones extremas, el tipo y la cantidad de aditivos químicos que se emplean durante la manufactura de los aceites, tiene un marcado efecto benéfico en la reducción de la fricción bajo las citadas condiciones de operación.

El balance adecuado del tratamiento total de aditivos en un moderno aceite de motor, concierne fundamentalmente al Químico en aceites; tratando de estar seguro para que todas las condiciones de lubricación de un motor sean satisfechas, y ésto sólo es posible después de mucha investigación y pruebas de motores al natural.

#### EL ACEITE MANTIENE EL INTERIOR DE UN MOTOR LIMPIO:

Previamente se ha tocado el punto de que los modernos aceites para motor puedan evitar peligrosas acumulaciones de lodo y barniz tanto en partes del motor, como en el cárter. El objetivo básico aquí no es simplemente el de mantener en condiciones limpias el motor sino de prevenir la formación de depósitos de lodo y barniz que interfieren en la adecuada operación del motor.

Los contaminantes perjudican muy poco al aceite en sí, pero estos pueden acumularse en niveles muy altos y juntos aglutinarse formando grandes masas que pueden restringir el flujo del aceite y muchas partes del motor; también se pueden combinar con el oxígeno del aire, y por un efecto de batido en presencia de calor en el motor llegan a formar un producto duro y pegajoso que mantiene las partes del motor fuera de su movimiento libre.

Por ejemplo, la oxidación y la corrosión son definitivamente una fuente generadora de materiales que forman lodos. Los aceites de hoy en día están diseñados para ofrecer una mayor protección contra la formación de estos contaminantes. Lo que vemos como lodo en un motor es básicamente una gran cantidad de materiales que se han aglutinado juntos (aglomerados) formando grandes masas viscosas. El vapor de agua que se condensa en el cárter en la operación en frío del motor agrava esta condición. Se ha visto que la formación de lodos es generalmente un problema agravado por la

Faint, illegible text at the top of the page, possibly a header or introductory paragraph.

Second block of faint, illegible text, appearing to be a continuation of the document's content.

Third block of faint, illegible text, possibly a concluding paragraph or a separate section.

Fourth block of faint, illegible text, continuing the document's narrative or list.

Fifth block of faint, illegible text, possibly a list item or a specific detail.

Sixth block of faint, illegible text, continuing the document's content.

Seventh block of faint, illegible text, possibly a list item or a specific detail.

Eighth block of faint, illegible text, continuing the document's content.

operación en frío de un motor. Los materiales que forman lodos son una combinación de la condensación del agua, polvo, y productos del deterioro del aceite y de la combustión incompleta. La rapidez con que estos materiales se acumulan en el aceite del cárter está en relación a los factores de operación del motor. Mezclas ricas que ocurren en el arranque, o con un ahogador pegado, aire limpio-restringido, o una ignición deficiente, incrementan la rapidez con que estos materiales que forman lodo son recogidos por el aceite del motor. Los aceites minerales puros, tienen muy poca habilidad de mantener estos lodos en suspensión y evitar las formaciones de grandes masas de lodo en el interior de un motor. Los aceites modernos tienen aditivos químicos conocidos como detergentes o dispersantes, los cuales son muy efectivos; estos aditivos trabajan principalmente para mantener los productos que forman lodo fuera de un aglutinamiento, en otras palabras, los lodos son dispersados dentro del aceite en partículas muy finas en tal forma que se mantengan suspendidas para que no se puedan acumular dentro del motor.

Los productos que forman lodos son tan finos y pequeños cuando se acaban de formar que, no se pueden ver ni con la ayuda de un microscopio; en tal forma que ni los más finos filtros de aceite los pueden eliminar y son mucho más pequeños que la misma película de aceite que se encuentra en el motor. Así es que no causarán desgaste o cualquier otro daño siempre y cuando se mantengan en tamaño pequeño y bien dispersas. La función de un detergente o dispersor en un moderno aceite de motor es el de suspender estas contaminaciones en formas tan finas en el aceite, que cuando el aceite sea drenado, estos se eliminen dentro del aceite de desecho.

Con objeto de tener una idea de como operan estos aditivos diremos que: el detergente o dispersante neutraliza las fuerzas que hacen que las partículas se quieran unir y pone un recubrimiento en estas pequeñas partículas para evitar que tengan contacto unas con otras.

Cuando este tipo de aditivos se han agotado por el trabajo, no es práctico ni económico tratar de adicionarlos al aceite en uso. La única forma práctica y económica de mantener el adecuado nivel de detergencia en un aceite de motor es drenar y recargar el cárter regularmente.

En contraste con la formación de lodo, los productos que forman el barniz reaccionan un poco diferente en un motor; estos materiales químicos reaccionan o se combinan con el oxígeno del aire en el cárter. Primariamente se forman compuestos químicos que son ligeramente más viscosos que el aceite, pero continúan reaccionando con el oxígeno y con ellos mismos debido a la agitación que sufren en el motor junto con las altas temperaturas, se convierten en un fuerte y tenaz recubrimiento en las partes más calientes del motor. Los anillos de compresión y los pistones son particularmente sensibles a los depósitos de barniz, y si éstos lodos son excesivos, los anillos del pistón se atascarán dentro de sus correspondientes

The first part of the document discusses the importance of maintaining accurate records of all transactions. It emphasizes that proper record-keeping is essential for the success of any business or organization. The text outlines the various methods used to collect and analyze data, highlighting the need for consistency and reliability in the information gathered. It also mentions the role of technology in streamlining these processes and reducing the risk of human error.

The second section focuses on the challenges faced by businesses in the current market environment. It identifies key factors such as inflation, supply chain disruptions, and changing consumer behavior that can impact financial performance. The author suggests several strategies to mitigate these risks, including diversification of products and services, strengthening relationships with suppliers, and investing in research and development to stay ahead of the competition.

The third part of the document provides a detailed overview of the company's financial statements for the reporting period. It includes a balance sheet, income statement, and cash flow statement, along with a management discussion and analysis. The text explains the significant changes in the company's financial position and provides context for the trends observed. It also discusses the company's outlook for the future and the steps being taken to improve its financial health.

The fourth section discusses the company's environmental, social, and governance (ESG) performance. It details the company's commitment to sustainability and its efforts to reduce its carbon footprint, improve labor practices, and enhance its governance structure. The text highlights the company's achievements in these areas and the challenges it continues to face. It also outlines the company's goals for the future and the measures being taken to achieve them.

The final part of the document concludes with a summary of the key findings and recommendations. It reiterates the importance of maintaining accurate records and staying resilient in the face of market challenges. The author encourages the company to continue its commitment to excellence and innovation, and to work together to overcome any obstacles that may arise. The document ends with a statement of confidence in the company's future and a call to action for all stakeholders to support the company's mission and vision.

ranuras. Es obvio aceptar que un motor que tenga sus anillos pegados, y no operen libremente, funcionará en forma deplorable.

Los aditivos detergentes o dispersantes son muy eficientes en la prevención de depósitos de barniz en un motor. Lo anterior es debido a que los lodos son dispersados en el aceite del cárter, y no tienen contacto unos con otros y en consecuencia no se lleva a cabo la reacción química de combinarse todos (polimerización).

Por esto, se considera básicamente un proceso que depende del grado de oxidación (reacción con el oxígeno del aire), y el detergente trabaja interrumpiendo dicho proceso de oxidación. Análogamente los aditivos usados para prevenir la corrosión también ayudan a prevenir el proceso de oxidación. Análogamente los aditivos usados para prevenir la corrosión también ayudan a prevenir el proceso de oxidación. Cuando se emplean estos aditivos, el aceite de motor llega a ser menos efectivo a la presencia de los depósitos de lodo y barniz, es por eso que debe ser reemplazado.

No debe pensarse que los aditivos detergentes o dispersantes en un moderno aceite de motor tienen la misma clase de fuerza limpiadora de un detergente casero; los detergentes o dispersantes en un aceite de motor tienen una habilidad muy limitada de limpiar los depósitos de lodo y barniz que se presentan casi siempre en un motor. Una vez que en un motor se han formado depósitos de lodo y barniz solo se podrán eliminar por medio del reacondicionamiento mecánico. La función de un detergente en un moderno aceite de motor es la de prevenir la formación de lodo y barniz que se originan en la contaminación de la combustión, pero no quitarlos después que ya se han formado éstos.

Los motores modernos no pueden tolerar excesivas acumulaciones de lodo y barniz en las partes sensibles o delicadas del mismo, pues éstas acumulaciones restringirán el fluir del aceite en estas partes y de aquí puede resultar un rápido y destructivo desgaste. Los anillos del pistón se atascan por el barniz acumulado e impiden al motor desarrollar una potencia completa. Los aceites de motor sin detergentes (aceites minerales sin aditivos) no ofrecen a los motores modernos una adecuada protección contra la acumulación de lodo y barniz y no contienen las sustancias químicas necesarias para prevenir el deterioro general del motor.

Los aceites de tipo detergente o dispersante para los motores modernos, son recomendados hoy en día por todos los fabricantes de automóviles en E.U. y en el extranjero.

#### DEPOSITOS EN LA CAMARA DE COMBUSTION:

Cualquier motor debe permitir que una parte del aceite alcance el área del anillo superior del pistón con objeto de lubricar ambos, los anillos y las paredes del cilindro. Este aceite está expuesto entonces al calor y flama de combustible. Parte de éste combustible es parcialmente quemado. Las modernas técnicas de refinación han producido aceites que se queman más limpiamente bajo estas condiciones dejando muy pocos residuos, o nada de carbón. Los

...the ... of ...  
...the ... of ...  
...the ... of ...

...the ... of ...  
...the ... of ...  
...the ... of ...

...the ... of ...  
...the ... of ...  
...the ... of ...

...the ... of ...  
...the ... of ...  
...the ... of ...

...the ... of ...  
...the ... of ...  
...the ... of ...

...the ... of ...  
...the ... of ...  
...the ... of ...

detergentes o dispersantes en un moderno aceite de motor, mantienen los anillos del pistón libres en sus ranuras y disminuyen la cantidad de aceite que alcanza la cámara de combustión. Esto no solo reduce el consumo de aceite, sino que mantiene al mínimo la acumulación de depósitos en la cámara de combustión.

Algunos depósitos en la cámara de combustión son inevitables por el resultado de una combustión incompleta. Como sea, un moderno aceite de motor puede disminuir dichos depósitos manteniendo los anillos operando adecuadamente, con lo cual se mantiene alta la presión de combustión y ofrece al mismo tiempo una combustión de máxima calidad.

Excesivos depósitos en la cámara de combustión afectan adversamente la operación del motor. Estos productos de la combustión se pueden depositar en las bujías provocando deficiencias. Tales depósitos pueden también provocar subidos o golpes y otras irregularidades en la combustión, y generalmente provocan una baja eficiencia y economía en la operación.

Como éstos depósitos actúan como barreras de calor, pistones, anillos, bujías, y válvulas no son enfriadas adecuadamente y son deterioradas; y de hecho fallan, necesitando entonces reacondicionamientos prematuros.

Se deben recordar que la función de un aceite de motor para prevenir excesivos depósitos de combustión está limitada a dos áreas.

- La porción de aceite que alcanza la cámara de combustión se deberá quemar limpiamente.
- El aceite debe dejar a los anillos libres de realizar el trabajo de disminuir la cantidad de aceite que alcanza la cámara de combustión.

Las técnicas de refinación de hoy en día aseguran al automovilista que el aceite se quemará limpiamente y los detergentes o dispersantes se encargarán del segundo requerimiento; de mantener los anillos libres para disminuir el consumo de aceite.

Muchas veces el aceite de motor es culpado injustamente por los depósitos de combustión. Recuerde que si en un motor no se usa una cantidad excesiva de aceite, el aceite no causará excesivos depósitos en la cámara de combustión.

Los anillos permanecerán libres de depósitos y no permitirán que el exceso de aceite alcance la cámara de combustión. Si los detergentes de hoy en día no se usan demasiado tiempo para que los aditivos se agoten, el cambio regular del aceite en intervalos adecuados evitará lo anterior.

dos e colimetas e outras partes dos motores.  
Os tipos de aço utilizados para a fabricação dos eixos  
são: 420, 430, 440, 450, 460, 470, 480, 490, 500, 510, 520, 530, 540, 550, 560, 570, 580, 590, 600, 610, 620, 630, 640, 650, 660, 670, 680, 690, 700, 710, 720, 730, 740, 750, 760, 770, 780, 790, 800, 810, 820, 830, 840, 850, 860, 870, 880, 890, 900, 910, 920, 930, 940, 950, 960, 970, 980, 990, 1000.

Os tipos de aço utilizados para a fabricação dos eixos  
são: 420, 430, 440, 450, 460, 470, 480, 490, 500, 510, 520, 530, 540, 550, 560, 570, 580, 590, 600, 610, 620, 630, 640, 650, 660, 670, 680, 690, 700, 710, 720, 730, 740, 750, 760, 770, 780, 790, 800, 810, 820, 830, 840, 850, 860, 870, 880, 890, 900, 910, 920, 930, 940, 950, 960, 970, 980, 990, 1000.

Os tipos de aço utilizados para a fabricação dos eixos  
são: 420, 430, 440, 450, 460, 470, 480, 490, 500, 510, 520, 530, 540, 550, 560, 570, 580, 590, 600, 610, 620, 630, 640, 650, 660, 670, 680, 690, 700, 710, 720, 730, 740, 750, 760, 770, 780, 790, 800, 810, 820, 830, 840, 850, 860, 870, 880, 890, 900, 910, 920, 930, 940, 950, 960, 970, 980, 990, 1000.

Os tipos de aço utilizados para a fabricação dos eixos  
são: 420, 430, 440, 450, 460, 470, 480, 490, 500, 510, 520, 530, 540, 550, 560, 570, 580, 590, 600, 610, 620, 630, 640, 650, 660, 670, 680, 690, 700, 710, 720, 730, 740, 750, 760, 770, 780, 790, 800, 810, 820, 830, 840, 850, 860, 870, 880, 890, 900, 910, 920, 930, 940, 950, 960, 970, 980, 990, 1000.

OS TIPOS DE AÇO UTILIZADOS PARA AS PARTES DOS MOTORES:

Os tipos de aço utilizados para a fabricação dos eixos  
são: 420, 430, 440, 450, 460, 470, 480, 490, 500, 510, 520, 530, 540, 550, 560, 570, 580, 590, 600, 610, 620, 630, 640, 650, 660, 670, 680, 690, 700, 710, 720, 730, 740, 750, 760, 770, 780, 790, 800, 810, 820, 830, 840, 850, 860, 870, 880, 890, 900, 910, 920, 930, 940, 950, 960, 970, 980, 990, 1000.

Os tipos de aço utilizados para a fabricação dos eixos  
são: 420, 430, 440, 450, 460, 470, 480, 490, 500, 510, 520, 530, 540, 550, 560, 570, 580, 590, 600, 610, 620, 630, 640, 650, 660, 670, 680, 690, 700, 710, 720, 730, 740, 750, 760, 770, 780, 790, 800, 810, 820, 830, 840, 850, 860, 870, 880, 890, 900, 910, 920, 930, 940, 950, 960, 970, 980, 990, 1000.



Si el suministro de aceite es interrumpido, las partes se calentarán rápidamente como resultado del incremento de la fricción y las temperaturas de combustión.

Como resultado de esto, existe una falla del cojinete que es comúnmente llamado cojinete quemado, y significa que la temperatura ha sido tan alta que los metales del cojinete han sido fundidos. No obstante que pequeñas cantidades de aceite son necesarias a la vez y al mismo tiempo para ofrecer lubricación, la bomba de aceite debe hacer circular muchos litros de aceite por minuto para suministrar enfriamiento eficiente a las partes del motor.

Los aditivos químicos y las propiedades básicas del aceite afectan poco la capacidad enfriante del mismo. El secreto es mantener grandes volúmenes de aceite en constante circulación a través del motor y en partes calientes del mismo. El diseñador de motores ha previsto para esto, bombas de aceite de gran capacidad, y líneas o conductos lo suficientemente grandes para llevar el aceite necesario.

Por eso, si estas líneas o conductos de aceite son parcial o completamente taponadas con depósitos, éste no circulará adecuadamente, y el trabajo vital de enfriamiento de partes no podrá efectuarse, y podrán surgir fallas. Esta es otra razón para cambiar el aceite antes que el nivel de contaminación sea muy alto. El nivel del aceite en el cárter deberá mantenerse y nunca deberá indicar más de un cuarto abajo de la marca de la varilla medidora para estar seguro que el volumen de aceite en el motor es suficiente para proveerlo de un adecuado enfriamiento.

#### EL ACEITE SELLA LAS PRESIONES DE COMBUSTION:

Las superficies de los anillos del pistón, ranuras de los anillos, y paredes del cilindro no son completamente lisas. Si examinamos bajo un microscopio estas superficies consistentes en diminutos valles y montes. Los anillos entonces no pueden evitar completamente el escape de la alta compresión de la combustión a la presión baja que existe en el cárter. Esto resta potencia y reduce eficiencia. El aceite de motor llena estos valles y montes en los anillos y en las superficies del cilindro y "SELLA" las presiones de compresión y combustión.

La película de aceite en estos puntos es relativamente delgada, siendo generalmente menor a 0.001 de pulgada de gruesa; el aceite entonces, no puede compensar el excesivo desgaste de los anillos, ranuras de anillos y paredes del cilindro.

#### EL ACEITE NO DEBE FORMAR ESPUMA:

La espuma es simplemente burbujas de aire en un aceite las cuales no se rompen rápidamente. Por el mucho y rápido movimiento en partes del motor, el aire en el cárter es constantemente azotado contra el aceite.

Estas burbujas de aire normalmente flotan en la superficie y se rompen o aplastan. Como sea, el agua, y otra clase de contaminantes retardan la rapidez con que las burbujas de aire se rompen y entonces se forman grandes cantidades de espuma.

Los modernos aceites para motores contienen una pequeña cantidad de un aditivo químico, llamado inhibidor de espuma, que acelera el aplastamiento y origina el rompimiento de burbujas tan rápido como son formadas.

La espuma no es un buen conductor de calor así que el enfriamiento del motor es restringido si la cantidad de espuma es excesiva. La espuma no tiene propiedades para soportar cargas y prevenir el desgaste sobre todo en las válvulas hidráulicas y cojinetes ya que el aire es comprimible fácilmente, en cambio el aceite libre de aire es virtualmente incompresible.

#### "COMO AFECTA A LOS LUBRICANTES EL DISEÑO DE LOS MOTORES":

A través de los años, el diseño de motores automotrices se ha dirigido generalmente a reducir el tamaño de los motores y a incrementar la potencia útil de salida. El resultado es que los motores de hoy en día producen un promedio de caballaje cerca de 1 1/2 veces más que hace 20 años.

Hoy en día, los motores de automóviles en E.U. son típicamente de la clase "válvulas en la cabeza", usualmente tienen 6 cilindros en línea u ocho en distribución "V". El calibre y carrera son aproximadamente igual. Con válvulas a la cabeza, el diseño es muy compacto y ofrece mejor forma de la cámara de combustión en los motores de alta compresión, y por otro lado la carrera corta del pistón, reduce el viaje del mismo y el desgaste por fricción.

Para hacer más efectivo el uso de la energía del combustible, se han diseñado cada vez mayores relaciones de compresión para los motores de automóviles. Estas altas relaciones de compresión originan altas presiones y temperaturas. Bajo estas altas compresiones los motores tienden más a la formación de depósitos en la cámara de combustión las cuales causan golpeteo y operación ruidosa, fallas de bujías, pérdida de potencia y gasto excesivo de combustible. Esto significa que un aceite de motor debe hacer un mejor trabajo para evitar la formación de depósitos. Los motores de alta compresión provocan cargas mayores en anillos y cojinetes lo cual hace que se dificulte más la lubricación en estas partes.

Para obtener más mezcla de combustible en los cilindros y por lo tanto una mayor potencia de ellos, la capacidad de respiración de los motores ha sido incrementada por medio de válvulas más largas, las cuales se abren más ampliamente. Esto requiere de un refuerzo en los resortes de las válvulas.

La mayor tendencia actual hacia los autos pequeños y el uso de motores con una menor relación de compresión como un paso necesario para el control del "smóg" automotriz, ha dado como resultado una disminución en la potencia; sin embargo, en el tamaño standard de los autos Americanos el rango de potencia promedio está entre 225 y 250 HP, es también común el de 300 HP, y los motores arriba de 400 caballos de fuerza son factibles como opción. Inclusive el tamaño pequeño intermedio de 200-250 caballos de potencia es de gran consumo. Un automóvil de tamaño grande que corre entre 100 y 110 kms. por hora, usa solamente 70 caballos de fuerza de los 300 que tiene. La potencia extra se usa solamente para rápidas aceleraciones, altas velocidades, subir cuestas o remolcar un trailer.

Manejando a velocidad moderada en viajes cortos o haciendo paradas y arrancadas en el tráfico, se utiliza solamente una quinta parte o menos de la potencia total de un motor. La consecuencia de una mezcla rica en operaciones frías ya ha sido mencionada anteriormente pero merece una segunda aclaración. Bajo estas condiciones, la combustión es incompleta. Se forma hollín junto con una gran variedad de partículas de hidrocarburos oxidados, los cuales continúan el proceso de oxidación en el cárter para formar lodo y depósitos de barniz. Esto puede taponar la malla de aceite, e interferir en la distribución del mismo; este taponamiento causa que los anillos y los elevadores de válvulas hidráulicos y válvulas se peguen. Se forman ácidos que causan desgastes corrosivos en los anillos y en los cilindros.

El vapor de agua de la combustión se condensa en las paredes del cilindro y se drena dentro del cárter. El agua por si misma, o mezclada con gases ácidos, causan oxidación y que se peguen los levantadores hidráulicos de las válvulas. El agua también causa depósitos de óxido en los pernos de los pistones, en las flechas de los brazos oscilantes y en los vástagos de las levas. El combustible no vaporizado, que pasa a través de los anillos del pistón, diluye el aceite y reduce su valor lubricante.

En contraste, en viajes largos con velocidades relativamente altas, el motor y el aceite se calientan adecuadamente, los ahogadores están abiertos, los carburadores consumen poco, la mezcla se quema limpiamente y como resultado, se forma muy poco o nada de hollín, así como otros residuos de la combustión incompleta. En este caso, hay muy poca o no hay dilución por combustible no vaporizado.

Un reporte hecho por la Sociedad de Ingenieros automotrices establece: La formación de barniz y depósitos de lodo en motores de gasolina es un problema continuo para la Industria Automotriz y del Petróleo.

La operación del vehículo a bajas temperaturas favorece la formación de tales depósitos y este tipo de manejo es el que está prevaleciendo más. Manejo de paradas y arranques frecuentes y además a bajas temperaturas del motor, es el tipo de operación más

Las filtraciones de aceite pueden ser ocasionadas por un mal funcionamiento de las partes móviles del motor, como por ejemplo, el pistón y la cámara de combustión, o por un mal funcionamiento de los sellos de las partes fijas, como los anillos de las válvulas y los sellos de los ejes. En estos casos, el aceite se acumula en las partes bajas del motor y puede ser aspirado por el sistema de lubricación, lo que provoca un desgaste prematuro de las partes móviles.

**SUBPRODUCTOS DE LA COMBUSTION.** - Agua. - El vapor de agua se produce durante la combustión. Cuando las temperaturas del motor son altas, la mayoría del vapor de agua se escapa por el escape. Cuando las temperaturas del motor son bajas, durante el arranque y el calentamiento, el vapor de agua se condensa en las partes bajas del motor y se acumula en el cárter. El agua es generalmente un componente de "leche" del cárter, que provoca una corrosión en las partes del motor.

**ACIDOS.** - El proceso de combustión también produce materiales ácidos, como el agua son condensados en las paredes del cilindro, que en temperaturas bajas y son recogidas por el aceite. Los materiales ácidos combinados con el agua provocan la corrosión de las partes del motor.

**HOHOS Y OTROS HIPOCARBUROS PARCIALMENTE QUEMADOS.** - La combustión incompleta produce hollín y otras formaciones de hidrocarburos de materiales. Una rica mezcla durante el arranque y el calentamiento incrementan la cantidad de materiales que se forman. Durante el funcionamiento se forman bajo cargas ligeras o a bajas velocidades del motor, más que en velocidades altas. Un motor con aceite de alta calidad puede suspender o eliminar estos materiales en una forma menos dañina, si el aceite no es usado en períodos largos de tiempo. Como los aceites de motor de baja calidad o aceites usados mucho tiempo, permiten a los materiales depositarse en el aceite, en varias partes del motor y tapar los filtros rápidamente. Los filtros de aceite tapados con los contaminantes que se acumulan en el aceite, se acumulan en el aceite.

**OTROS RESIDUOS DE LA COMBUSTION.** - Virutas de metal, partículas de carbón y otros residuos de gasolina contenidos en el aceite, se acumulan en las partes bajas del motor y son recogidos por el aceite. Estos residuos pueden dañar o tapar el motor, pero también constituir el fondo formado si el aceite se usa mucho tiempo o si es de una calidad inferior.

**DILUCION.** - Durante el arranque y en otras operaciones del motor, la gasolina sin quemar (en forma líquida) se deposita en las partes bajas del cilindro y se fuga y pasa a través de los anillos de las válvulas al cárter. La dilución de la viscosidad de la mezcla de aceite para una buena lubricación, además se disminuye el nivel de aceite en la película de aceite en las partes móviles. El exceso de la película de aceite en las partes móviles, provoca un aumento del consumo. Las altas velocidades y altas temperaturas de la mezcla, tienden a eliminar la dilución de gasolina fuera del cárter, así que esa dilución representa un problema en los autos modernos, a menos que haya un mal funcionamiento del sistema de inyección cuando el auto se arranca.

maneje casi siempre en pequeñas distancias que eviten el calentamiento adecuado.

#### PRODUCTOS DE LA OXIDACION DEL ACEITE.

A temperaturas extremadamente altas, los hidrocarburos en el aceite se combinan con el oxígeno del aire para formar varias y complejas sustancias químicas. Eventualmente tales materiales son batidos y se depositan en forma de barniz resinoso en las partes del motor. Estos materiales son otro tipo de contaminantes de aceite. En un moderno aceite de motor, hay 3 diferentes factores que evitan el deterioro y la formación de productos en forma de barniz:

- Una mejor refinación ayuda a eliminar los materiales que reaccionan para formar barniz.
- Los inhibidores de oxidación (aditivos químicos) eliminan o disminuyen el proceso de oxidación.
- Los detergentes o dispersores evitan que tales materiales se aglutinen en masas y protegen las superficies del metal del contacto con tales materiales.

#### OTRAS SUBSTANCIAS QUE FORMAN DEPOSITOS.

Los productos de la combustión que pasan por los anillos hacia el aceite del cárter (materiales abrasivos, agua, ácidos y otros contaminantes) sufren cambios químicos debido a la temperatura y a la acción catalítica de ciertos metales. Una fuga en el sistema de refrigeración que contenga un anticongelante, se suma como otro contaminante al cárter del motor.

El mecanismo de cómo reaccionan tales materiales para formar lodos, barniz, corrosión y otros depósitos no son conocidos, aunque no es importante.

El aceite del cárter es un punto de recolección para muchas y diferentes clases de contaminantes que pueden causar deterioro en un motor junto con los filtros de aceite y con los purificadores de aire funcionando correctamente, pueden prevenir virtualmente, todo el deterioro de tales contaminantes por muchos miles de kms. (Si el aceite es regularmente cambiado y se le tiene un mantenimiento adecuado).

#### I GENERALIDADES

Los problemas de lubricación que presentan los motores Diesel, están relacionados directamente con los combustibles a utilizarse, o sea, con la calidad de éstos.

El principio básico del ciclo Diesel es la ignición, la cual se debe a las altas presiones producidas en los cilindros los que inflaman la mezcla de combustible bajo condiciones normales de operación. En motores normales éstas presiones fluctúan entre 420 y 500 lb/pulg<sup>2</sup>.

Recientemente se han hecho dos cambios importantes en cuanto al diseño en éste tipo de motores; el primero está relacionado con su construcción, ya que ahora encontramos los motores con arreglo de pistones en "V" y de cámara de combustión abierta. El otro cambio consiste en la adición de un dispositivo llamado turbocargador que posteriormente se explicará detalladamente.

Por otro lado tenemos que el diseño de los pistones y anillos influyen directamente sobre la efectividad del lubricante y en los consumos de aceite, ya que en éste tipo de motores, por las presiones elevadas, los anillos tendrán que formar un sello más eficaz.

Otra característica muy importante en este tipo de motores, es la necesidad de admitir aire presurizado, para lo cual se utilizan bombas o sopladores.

## II PRINCIPALES PROBLEMAS EN LOS ACEITES PARA MOTORES DIESEL.

Como ya sabemos, las funciones básicas de un aceite consisten en: reducir la fricción, prevenir el desgaste, actuar como refrigerante, al mismo tiempo que debe formar un sello eficaz, y además debe dar protección contra la corrosión y herrumbre retardando la formación de depósitos en el motor.

Anteriormente se explicó que todos los problemas de aceite en motores Diesel, están relacionados directamente con el tipo de combustible que se utiliza. Así, debemos tener en cuenta las siguientes características del combustible: calidad de ignición, contenido de azufre y tendencias a la formación de residuos.

Los problemas más comunes que se encuentran en cuanto a aceite en motores Diesel son: oxidación, corrosión, dilución de combustible y el desgaste producido por el tipo de combustible.

**Oxidación.** - La oxidación del aceite está asociada con las altas temperaturas de operación, ya que al aumentar la temperatura del aceite, se incrementará la oxidación del mismo al estar en contacto con el oxígeno. Por otro lado se debe tener una ventilación del cárter adecuada, con objeto de eliminar vapores y gases que producirán presiones excesivas indeseables.

La oxidación del aceite puede provocar además, taponamientos en los conductos, desgaste en las levas y también atascamientos en los elevadores hidráulicos de las válvulas. El uso de aditivos antioxidantes nos ayudan a controlar éste problema.

**Corrosión.** - Las bajas temperaturas de operación, períodos prolongados en régimen mínimo, operación en climas fríos y la contaminación con agua, son los factores que provocan la acción corrosiva. La pérdida de compresión entre los pistones y camisas se incrementa a bajas temperaturas, y ésto acelera la formación de lodos que tapan filtros y conductos reduciendo el flujo y la eficiencia del sistema. Los combustibles que contienen mucho azufre también ocasionarán la pérdida de compresión y además formarán ácidos que corroen y forman picaduras en los cilindros. Por otro lado la condensación del agua da como resultado herrumbre que actúa como abrasivo.

promoviendo el desgaste.

Dilución.- Esto es el resultado del escurrimiento de combustible sin quemar hacia el aceite y puede ser producido por conexiones flojas de alta presión ente la bomba de inyección y las boquillas, excesivo escurrimiento a través del émbolo de la bomba de pistón así como tuberías de combustible operando con fugas y anillos flojos.

La dilución con el combustible reduce la viscosidad, la resistencia de la película del aceite lubricante y el punto de inflamación.

Desgaste Producido por el Tipo de Combustible.- Los combustibles Diesel que tienen un porcentaje considerable de residuos de carbón y azufre, provocan depósitos en las ranuras de los anillos, desgaste en los cilindros, en los cojinetes, y además promueven la acción corrosiva.

Los niveles de temperatura de operación se deben de mantener altos; con el objeto de contrarrestar el alto contenido de azufre, y así impedir la deterioración del aceite y el desgaste en cilindros y anillos; ya que de otra manera los productos de la combustión se vuelven ácidos a bajas temperaturas aún cuando se utilicen combustibles con bajo contenido de azufre.

De aquí que se deban utilizar aceites lubricantes con las siguientes características:

- a).- Haber sido elaborados con un aceite básico determinado que le importa una resistencia natural contra la oxidación.
- b).- Resistencia a la oxidación lograda con aditivos especiales que retardarán ésta, inclusive en altas temperaturas de operación.
- c).- Detergencia que evitará la formación de depósitos y los efectos corrosivos.
- d).- Agentes dispersores que mantendrán los materiales contaminantes en suspensión depositándolos en el filtro.

Los fabricantes de aceites para motores Diesel los elaboran en los grados de viscosidad SAE comunes o sea 20, 30 y 40 y están formulados y diseñados para cumplir satisfactoriamente con las normas de calidad exigidas por los Manufactureros Internacionales de Automóviles y Camiones, así como con las normas editadas por Instituciones especializadas y reconocidas Internacionalmente tales como: La API (American Petroleum Institute), SAE (Society of Automotive Engineers), ASTM (American Society for Testing Materials), etc.

Así como las normas de calidad editadas por la oficina de ordenanza del Ejército de los Estados Unidos de Norteamérica (U.S. Army), la cual es encargada de fijar las normas.

## SIGNIFICADO DE LA IDENTIFICACION Y CLASIFICACION DE UN ACEITE.

Los primeros intentos de clasificar o identificar los aceites para motores empezaron con los automóviles antiguos. Aún cuando se supiera que la viscosidad era una de las cualidades más importantes de un aceite, se estaba lejos de relacionarla con la lubricación.

Los aceites se clasificaban entonces como delgados, medianos, gruesos y extra gruesos en un intento de identificar su viscosidad. Después se descubrieron instrumentos para medir la viscosidad cuidadosamente, la sociedad de Ingenieros Automotrices desarrolló una nueva clasificación basada en la viscosidad con el sistema de números SAE. Esta clasificación se usa hoy en día. Siete grados diferentes de viscosidad son definidos por la Sociedad de Ingenieros Automotrices: SAE 5W, SAE 10W, SAE 20W, SAE 20, SAE 30, SAE 40, y SAE 50.

La "W" (de Winter-Invierno) después del número SAE indica que el aceite es capaz de ser usado a bajas temperaturas y la viscosidad de estos aceites "W" debe tener el valor adecuado medido a 0°F.

Aquellos grupos SAE que no incluyan la W son útiles en altas temperaturas puesto que han sido experimentados en el Verano. La viscosidad de estos aceites (SAE 20, 30, 40 y 50) deberán tener el valor adecuado medido a 210°F.

Se debe hacer notar que el SAE 20W y el SAE 20 están identificados como dos grados diferentes. De cualquier modo con los buenos métodos de refinado de hoy en día con los altos índices de viscosidad, el SAE 20W usualmente puede tener los requerimientos de viscosidad del SAE 20 y viceversa.

Tales aceites se identifican como: SAE 20W-20 y actualmente como de grado doble de viscosidad.

Con el descubrimiento de las mejoras del índice de viscosidad, se hicieron posibles los aceites multigrado y multiviscoso SAE 5W-20, 5W-30, 10W-20, 10W-30, 10W-40 y 20W-40 que han sido desarrollados después de la terminación de la II Guerra Mundial por las compañías aceiteras de los Estados Unidos. Actualmente es posible usar el aceite 5W-50 con IV (índice de viscosidad) mejorado. De cualquier modo, los fabricantes de automóviles Americanos diseñan los motores para operar normalmente con los aceites SAE-20 y SAE-30 a altas temperaturas atmosféricas. El aceite SAE-40 se usa en equipo pesado pero también es usado por los autos de pasajeros, por lo tanto no hay causas técnicas o ventajas en el aceite SAE 5W-50.

Los aceites multigrados se venden ahora generalmente en los grados SAE 5W-20 o 5W-40 para extremas temperaturas (bajas), el SAE 10W-30 o 10W-40 para operaciones normales de temperatura, y el SAE 20W-40 para condiciones extremas de calor. El grado SAE 10W-30 es el más popular y tiene una gran versatilidad para el promedio de automovilistas. De cualquier manera el grado SAE 10W-40 se está incrementando en popularidad.



El Instituto Americano del Petróleo recomienda que se use solamente el aceite con el grado SAE adecuado.

Una guía básica para seguir, es el manual del propietario que generalmente es así:

#### GUIA DE LOS GRADOS SAE DE UN ACEITE DE MOTOR

Bajas Temperaturas Atmosféricas Esperadas	Grados Simples de Aceite.	Aceites Multigrados
32°F	20, 20W	10W-30, 10W-40
0°F	10W	10W-30, 10W-40
Abajo de 0°F	5W*	5W-20, 5W-30

\*El grado SAE-5W simple, no deberá ser usado para altas velocidades sostenidas (Arriba de 90Kms. por hora).

El sistema de clasificación SAE únicamente identifica la viscosidad, pero no indica nada sobre el tipo de aceite, la calidad o el servicio para el cual fue hecho.

PORQUE SE DESARROLLO EL SISTEMA DE CLASIFICACION DEL SERVICIO DE MOTOR.

Hace muchos años, las Industrias Automotrices y Petroleras reconocieron la falta de un sistema mediante el cual se pudiera clasificar e identificar el aceite del motor. Como primer paso de esta dirección, fué la adopción en 1926 del sistema de clasificación de viscosidad del aceite del motor. Pero de cualquier manera este sistema clasificaba el aceite únicamente en términos de viscosidad.

En respuesta a las necesidades Inter-Industriales de un sistema que incluyera otros factores como el de la viscosidad, el Instituto Americano del Petróleo adoptó en 1947 un sistema que establecía tres tipos de aceite de motor. En este sistema, los aceites del cárter se designaron como: de tipo regular, de tipo premium y el de trabajo pesado. Generalmente los aceites de tipo regular eran aceites minerales puros; los de tipo premium contenían inhibidores de oxidación y además aditivos detergentes o dispersores.

Este tipo de sistemas de clasificación, no reconocía que los motores de gasolina y de diesel deberían tener diferentes requerimientos en los aceites del cárter o que los requerimientos del motor fuesen afectados por las condiciones de operación del mismo, composición del combustible y otros factores. Después de un tiempo, los fabricantes de motores y de aceites reconocieron que las definiciones de los tipos de aceites eran inadecuados. Como resultado, el Sub-Comité de Lubricación del Instituto Americano del Petróleo en cooperación con la Sociedad Americana de pruebas y materiales, desarrollaron un nuevo sistema de clasificación de servicio en los motores en 1952 que se revisó en 1955; y después otra vez en 1960.

El sistema de clasificación de servicio del motor API describe y clasifica en términos generales, las condiciones de servicio bajo las cuales los motores operan. Esto mostraba fundamentalmente una base para la selección y recomendación del aceite del motor. El sistema incluía tres clasificaciones de servicios para los motores de gasolina (ML, MM, MS) y 3 para motores diesel, (DG, DM y DS) no obstante que éste sistema era un gran adelanto del sistema posterior, fue evidente que se requería un medio más efectivo de comunicación entre las realaciones que guardan el comportamiento de un aceite y el servicio en el motor. Esta información debería ser entre los manufactureros de motores, la Industria Petrolera, y el automovilista usuario.

Entonces, se necesitó un sistema que mostrara mayor flexibilidad con objeto de satisfacer los requerimientos de "Servicio de Mantenimiento" con una lubricación garantizada por la Industria Automotriz.

Después en 1969 y 1970, el Instituto Americano del Petróleo, la Sociedad Americana de Pruebas y Materiales y la Sociedad de Ingenieros Automotrices cooperaron para establecer una nueva clasificación. El SAE determinó que había ocho diferentes categorías de aceites para motores. La ASTM estableció los métodos de pruebas y características requeridas, y describió técnicamente cada una de las categorías (ASTM reporte de investigación D2:1002 enero, 1970). La API preparó un lenguaje útil, incluyendo nuevas letras de designación en servicios de motores para cada una de las ocho diferentes condiciones de operación, y para cada uno de los ocho diferentes tipos de aceite de motor que se necesitaban. Estas ocho clasificaciones de servicios de motor fueron correlacionadas con las descripciones Técnicas ASTM y se intercambiaron criterios.

Este nuevo sistema hacía más fácil y precisa la clasificación de los aceites de motor en relación a las características necesarias, y poderlo relacionar más fácilmente con el tipo de servicio para el cual era hecho.

La clasificación SAE de la viscosidad del aceite del motor no era afectada de ninguna manera por el sistema de clasificación API y así, se usa para la clasificación de la viscosidad de los aceites.

El nuevo sistema de clasificación API continúa definiendo y explicando las clases de servicio para los motores de gasolina, diesel, y sus aplicaciones. Además ayuda a identificar los servicios requeridos con las características de los aceites desde un punto de vista de lubricación. Estos requerimientos iban desde los requisitos mínimos para la protección contra depósitos, el desgaste u óxido, hasta los más severos requerimientos impuestos por los motores de gasolina que son:

- Viajes cortos, arranques y paradas frecuentes.
- Remolcar trailers a altas temperaturas.
- Altas velocidades sostenidas, manejando a altas temperaturas y en un motor diesel supercargado funcionando con un combustible de alto contenido de azufre.

El nuevo sistema continuó con la designación de letras para la clasificación de cada servicio. Esto proveía un significado conveniente para el fabricante de motores, para indicar la característica de los servicios de sus diferentes diseños y por lo tanto, los requerimientos de lubricación.

Similarmente las compañías petroleras usaron la designación de las letras para indicar para qué clase de servicio utilizaba cada tipo de lubricante.

#### DEFINICIONES Y EXPLICACION DE LA CLASIFICACION DE SERVICIO DE MOTORES API:

El nuevo sistema de clasificación de servicios en motores API, incluye nueve clases de servicios; cinco para estaciones de servicio y cuatro para aplicación comercial. Es un sistema abierto que permite la adición de nuevas categorías sin cambiar o quitar las categorías existentes. Esto significa que cualquier consumidor, abastecedor de lubricantes, o manufacturero de equipo, podía hacer petición al API, SAE o ASTM para establecer una nueva clasificación, considerando el diseño de un motor, condiciones de operación, o un cambio significativo en las propiedades de lubricación, las cuales dictarán una nueva categoría.

La nueva designación de letras API identifican la clasificación de los nueve servicios, que se refieren al sistema previo API y se relacionan con la designación Industrial y Militar. Las cuales son mostradas abajo:

NUEVA CLASIFICACION  
DE SERVICIOS API DE  
MOTORES.

CLASIFICACION ANTERIOR  
DE SERVICIO API PARA  
MOTORES.

DESIGNACIONES INDUS-  
TRIALES Y MILITARES.

#### Servicios para Motor

SA

ML

Aceite Mineral 100%

SB

MM

Aceite Inhibido

SC

MS (1964)

1964 MS Garantía Apro-  
vada M2C1 01-A.

SD

MS (1968)

1968 MS Garantía Apro-  
vada M2C1 01-B, 6041 M.

SE

NINGUNA

1972 Garantía Aprobada  
M2C1 01-C, 6041-M.

#### Servicios Comercial y de Flota

CA

DG

MIL-L-2104 A

CB

DM

SUPP. 1

CC

DM

MIL-L-2104 B

CD

DS

MIL-L-45199B, Series 3

Las siguientes descripciones del nuevo sistema de clasificación de servicios de motores API están hechas como guías para facilitar la selección de un aceite adecuado para las diferentes condiciones de un motor.

Las características requeridas para esta clasificación son técnicamente descritas en el reporte de investigación ASTM, RRD2: 1002, enero 1971.

"S": Servicio (estaciones de servicio, talleres, nuevos distribuidores de autos, etc.)

"SA": Para utilizarse en servicio de motores de gasolina y diesel. Servicio típico de operación de motores, sometidos a condiciones bajas, tal que la protección dada por los aceites compuestos no son necesarios. Esta clasificación no tiene características de comportamiento.

"SB": Servicio típico de motores de gasolina que necesitan una mínima protección dada por los aceites compuestos. El aceite diseñado para este uso, ha sido utilizado desde 1930 y ofrece solamente una capacidad anti-rayado, y una resistencia a la oxidación del aceite y corrosión de los cojinetes.

"SC": Para motores de gasolina 1964, para servicio de mantenimiento en "Garantía". Servicio típico para motores de gasolina en modelos de 1964 a 1967 de autos de pasajeros y camiones, operando bajo garantía de los fabricantes de motores. Los aceites diseñados para este servicio ofrecen un control contra depósitos a altas y bajas temperaturas, desgaste, herrumbre y corrosión en motores a gasolina.

"SD": Para motores de gasolina Modelos 1968 para servicio de Mantenimiento en Garantía. Servicio Típico en motores a gasolina en modelos de 1968 a 1970 en automóviles y en algunos camiones, operando bajo garantía de los fabricantes de motores. También se pueden usar en los de 1971 y/o en motores que lo especifiquen (o recomienden) en los manuales del propietario. Los aceites diseñados para este servicio ofrecen una mayor protección contra los depósitos en altas y bajas temperaturas, desgaste, herrumbre y corrosión en los motores a gasolina, que los aceites diseñados satisfactoriamente para la clasificación SC: y pueden ser usados cuando se recomienda la clasificación "SC" de la API en forma satisfactoria.

"SE": Para motores de gasolina 1972. Servicio típico en motores a gasolina en modelos 1971 y en los de principio de 1972, en automóviles y en algunos camiones, operando bajo garantía de los fabricantes de motores. El aceite diseñado para este servicio da aún una mayor protección al aceite contra la oxidación, y los depósitos en altas y bajas temperaturas y contra el herrumbre y la corrosión en los motores a gasolina. Los aceites diseñados satisfactoriamente para la clasificación de servicios de motores API, de SD y SC, son sustituidas con ventaja por esta clasificación "SE".

"C": Comercial. (Flotillas, Contratistas, Agricultores, etc.)

"CA": Servicio típico en motores diesel operados en condiciones moderadas con combustibles de alta calidad y muy ocasionalmente se incluyen en motores de gasolina en servicio moderado. El aceite diseñado para este servicio ofrece una protección contra la corrosión de los cojinetes y de los depósitos a altas y bajas temperaturas, en motores diesel cuando se utilizan combustibles de alta calidad que no necesitan requerimientos especiales para la protección contra el desgaste y los depósitos. Se usaron enormemente entre 1940 y 1950.

"CB": Para trabajo moderado en motores diesel. Servicio típico en motores diesel operados en condiciones moderadas de trabajo, pero con combustibles de menor calidad que necesitan una mayor protección contra el óxido y los depósitos. Ocasionalmente se incluye el servicio en motores de gasolina en servicio moderado. Los aceites diseñados para estos servicios ofrecen una protección necesaria contra la corrosión en los cojinetes y contra los depósitos, en altas y bajas temperaturas en motores diesel con combustibles con alto contenido de azufre. Este tipo de aceite se introdujo en 1949.

"CC": Para trabajo moderado en motores diesel y a gasolina.

Servicio típico en motores diesel supercargados, operando en condiciones de trabajo moderado a severo, y en algunos motores a gasolina de trabajo pesado. Los aceites diseñados para este servicio ofrecen una protección contra los depósitos en alta temperatura en los diesel supercargados, y también contra el herrumbre, la corrosión y los depósitos a bajas temperaturas en motores a gasolina.

Estos aceites se introdujeron en 1961 y se usaron mucho en camiones, equipo Industrial y de Construcción, así como en tractores agrícolas.

"CD": Para trabajo severo en motores diesel.

Servicio típico en motores diesel supercargados, operando a velocidades altas, trabajo muy pesado y que requieren un control altamente efectivo contra los depósitos y el desgaste. El aceite diseñado para este trabajo se introdujo en 1955, y ofrece una protección contra la corrosión de cojinetes y los depósitos a las altas temperaturas en los motores diesel supercargados cuando se utiliza combustible diesel de cualquier calidad.

#### USO DE LAS LETRAS DESIGNADAS POR EL "API"

El uso inteligente de las letras designadas, requiere un conocimiento de las necesidades de lubricación de los motores, tomando en consideración el diseño de los mismos y las condiciones de operación. Esto es responsabilidad del fabricante de aceites y de los fabricantes de motores, individualmente o en conjunto, y requiere del mutuo intercambio de información técnica entre estas dos Industrias.

La designación de un servicio recomendado para un servicio API, tal como el servicio API-SE es completamente responsabilidad del vendedor particular del aceite. Es sabido que el conocimiento de las características de funcionamiento del producto, permite recomendar la adecuada designación del servicio.

#### PRUEBAS DE SECUENCIA

Los manuales del propietario de autos de pasajeros hacen referencia a

las Pruebas de Secuencia: (Pruebas de Secuencia MS se aplican para formar el sistema de clasificación API), Pruebas de Secuencias ASTM y/o a las Pruebas de Secuencia de los fabricantes de autos.

El funcionamiento de un aceite de motor de alta calidad no se puede medir únicamente por las pruebas Físicas y Químicas. Ambas pruebas del motor, en el laboratorio y en la carretera son necesarias para medir y probar la habilidad de un aceite de ofrecer protección contra el óxido la corrosión y el control de la formación de depósitos. La prueba final de un aceite es el trabajo en el servicio. De cualquier modo las pruebas de campo requieren de mucho tiempo para hacerlas. Mientras se completa el tiempo suficiente en una prueba de campo, puede diseñarse un nuevo motor que requiera mayor eficiencia de lubricación. Para evitar esto, se vio la necesidad de crear un laboratorio de pruebas que definiera rápidamente las necesidades de lubricación de nuevos diseños o cambios en modelos comunes y corrientes.

Las compañías automotrices en cooperación con la Industria Aceitera, y con la Sociedad Americana de pruebas y materiales (ASTM), desarrollaron una serie de pruebas de motores en el laboratorio, que demostrarán la habilidad del aceite para ofrecer una lubricación satisfactoria bajo las más severas condiciones a las que podría estar sujeto en servicio actual.

Estas pruebas de motores de laboratorio requerían tipos de condiciones de operación o secuencias en 3 diferentes motores, donadas por los fabricantes más importantes. Estas secuencias de operación de los motores se conocen como "Pruebas de Secuencia". ASTM o secuencia de pruebas de los fabricantes de autos. Lo anterior, involucra muchos cientos de horas de pruebas de los aceites en motores de diferentes diseños, cambiando la carga, la velocidad, las condiciones de temperatura, todo esto para simular la clase de operación actual especificada en el servicio SE.

Esta secuencia de pruebas de motores han demostrado ser las más útiles para los fabricantes de motores y también para la Industria Aceitera. Las Compañías Automotrices pueden describir ahora por medio de esta secuencia de pruebas cuales son los requerimientos de lubricación de un nuevo diseño de motor, antes de que se disponga comercialmente.

Las compañías utilizan las pruebas citadas, para el desarrollo mejorado de fórmulas de aceites, tan pronto se necesitan mejores calidades y puedan ser utilizados por los automovilistas.

Las pruebas son costosas y frecuentemente se requieren múltiples pasos. De cualquier modo, tales pruebas complementadas con las correspondientes de campo en flotillas de taxis y carros-patrulla han permitido utilizar aceites de alta calidad.

Un gran número de modificaciones en estas secuencias de pruebas son necesarias por los cambios en el diseño de los motores, incrementando la severidad de las condiciones de operación y por otras razones importantes.

Estas pruebas continuamente son usadas en las compañías aceiteras durante el desarrollo del trabajo, para probar así mismo la eficiencia de sus aceites en cualquier condición.

La mayoría de las compañías de aceites identifican los aceites que han sido probados y aprobados en estas pruebas de motores en sus envases con algunas frases.

Las siguientes son las usadas más comunmente:

"Las pruebas de requerimiento han sido realizadas por los fabricantes de autos".

"Satisface las pruebas de secuencia ASTM".

"Cumple con todas las "Pruebas de Secuencia".

"Exceden o sobrepasan las pruebas de requerimientos de servicio de los fabricantes de autos".

"Exceden (o tienen) los requerimientos de garantía de los fabricantes de autos".

Muchas marcas conocidas de aceites rotulan estos diciendo: "Servicio-SE" que tiene o excede los requerimientos de los fabricantes de autos.

Así los propietarios de automóviles estarán en condiciones de comprar un aceite de marca respetable, marcada como: Para ser usado por el servicio "SE" API.

Los propietarios de automóviles deberán siempre:

- Seleccionar el adecuado grado de viscosidad SAE y
- Cambiar el aceite en intervalos adecuados.

"PORQUE DEBE EL USUARIO HACER CAMBIOS DE ACEITES EN INTERVALOS ADECUADOS"

Previamente hemos comentado que un aceite se hace inútil por el servicio continuo, por dos razones:

- 1a.- El nivel de contaminación se incrementa a un punto, en el cual el aceite no ofrecerá una buena lubricación y no realizará las demás funciones requeridas en un moderno aceite de motor.
- 2a.- Los aditivos se desgastan en el uso por la carga de contaminantes. Ningún motor opera exactamente igual, por esto es difícil determinar cual de estas dos condiciones existe.

Qué tan pronto ocurre el desgaste de un aditivo o cuando la contaminación del aceite comienza a efectuar el funcionamiento de un motor y de su vida, es determinado por muchas variables. En general, sean como sean las condiciones de operación, que generalmente son: alta velocidad, viajes cortos con un clima caliente, servicio de parar y arrancar particularmente en clima frío, afectan el nivel de contaminación y desgaste de un aditivo, las condiciones del motor y su mantenimiento, las cuales van desde buenas hasta deficientes.

La ignición y carburación que afecta la combustión del combustible y el servicio adecuado del purificador del aire, influyen mucho en el grado de contaminación de un aceite de motor.

Un descuido del sistema PCV, puede provocar una rápida contaminación del aceite y la formación de severos depósitos en el motor.

Los filtros del aceite, hacen un buen trabajo removiendo las partículas abrasivas del aceite del cárter, pero es incapaz de remover los contaminantes que son de naturaleza líquida, tales como combustible diluido.

La contaminación del aceite en una máquina usada, ocurre más rápido que en una máquina nueva por la cantidad de productos de la combustión, la cual se incrementa mucho. Todos éstos factores determinan que un aceite de motor se contamina y qué tan rápido se desgastan los aditivos o ya se encuentran totalmente agotados.

Las recomendaciones de cambio de aceite, por los fabricantes de autos están hechas en consideración al tiempo o duración de un aceite en sus motores bajo condiciones normales o favorables antes de que el aceite esté tan contaminado para no poder ofrecer la lubricación deseada. La mayoría de los fabricantes de automóviles recomiendan que el aceite deberá ser cambiado en un intervalo específico de tiempo, pero no exceder el tiempo dado o el límite de Kmts. Esto se dice porque si se tienen pocos Kmts., el auto opera en condiciones más severas en viajes cortos que uno que trabaja a altas velocidades en viajes largos en modernas supercarreteras.

Considerando éstos factores y la multitud de recomendaciones hechas para todos los modelos de autos en un período de tiempo, es obvio que una simple recomendación es suficiente para promediar todas éstas diferencias, y dar un margen de seguridad para los motores que operan bajo condiciones adversas. La recomendación de cambio de aceite del API da la respuesta.

#### PORQUE Y CUANDO CAMBIAR EL ACEITE DEL MOTOR

**EL PORQUE.**- Porque los aceites del cárter son contaminados con materiales indeseables que se tienen que eliminar.

Porque los aditivos se agotan y no pueden realizar siempre el trabajo de ayudar al ceite a lubricar, limpiar y enfriar.

Porque aún cuando se usen aceites de alta calidad por mucho tiempo, estos rebasan el punto de proporcionar una adecuada protección al motor.

Porque la vida del motor y el funcionamiento son afectados adversamente por un cambio de aceites inoportuno.

Porque los cambios de aceites razonables y regulares es el mejor seguro contra descomposturas, paradas y costosas reparaciones.

**EL CUANDO.**- De acuerdo con lo establecido en los manuales del propietario de los modelos comunes y corrientes.



## RECOMENDACIONES DE DRENADO DEL ACEITE

En condiciones ideales, cambiar el aceite y el filtro del mismo cada 9,000 Kmts. o 6 meses lo que ocurra primero.

## CHRYSLER CORPORATION

Cada 3 meses o 6,000 Kms. lo que ocurra primero.

## FORD MOTOR COMPANY

El aceite y el filtro del motor se deberán cambiar regularmente cada 6 meses o 9,000 Kms. lo que ocurra primero, para mantener vigente la garantía. Si se utiliza el adecuado aceite y filtro no es necesario hacer cambios más frecuentes bajo condiciones normales de manejo.

## GENERAL MOTORS

Cambio de aceite cada 4 meses. Si se ha manejado más de 9,000 Kms. en un período de 4 meses, cambiar el aceite cada 9,000 Kms.

## PROMEDIO DE DRENAJES DE ACEITE

## RECOMENDACIONES:

## "GRASAS LUBRICANTES"

1.- Descripción general de una grasa.

## (V E N T A J A S)

2.- Distintos tipos de grasa.

2.1 Aceites empleados.

2.2 Aditivos empleados.

## "GRASAS LUBRICANTES"

1.- DESCRIPCION GENERAL DE UNA GRASA.

Una grasa es definida por la ASTM, como la combinación de un producto derivado del petróleo y un jabón o mezcla que puede ser realizada para ciertos tipos de lubricación. Estrictamente hablando, podemos decir que es una mezcla de jabón con un aceite mineral.

A continuación enlistaremos algunas de las ventajas que se pueden obtener mediante el uso de grasas:

- 1º La frecuencia de lubricación es mucho menor con grasas que con aceite, y consecuentemente el costo por lubricación se reduce.
- 2º La grasa lubricante actúa como sellador, o sea que evita que penetre suciedad y polvo. Así mismo, actúa como sello para evitar fugas de productos que se manejan a través de válvulas.
- 3º El escurrimiento y salpicado se eliminan cuando una máquina se

- lubrica con una buena grasa. Además, cuando se utiliza grasa, el equipo se puede operar en forma vertical sin peligro de escurrimiento en condiciones normales de operación.
- 4° Los sellos requeridos para los rodamientos serán más baratos si son lubricados a grasa. Ya que los sellos que evitan el escurrimiento de aceite, tienen la desventaja de incrementar la fricción y el consumo de fuerza.
  - 5° La grasa proporcionará lubricación aunque los rodamientos se descuiden por largos períodos de tiempo. De hecho, con grasas lubricantes especiales se pueden fabricar baleros sellados que son partes esenciales de una máquina.
  - 6° Si utilizamos la grasa adecuada, tendremos una mayor adherencia en las superficies de los rodamientos que si utilizáramos aceite lubricante.
  - 7° Ciertos tipos de grasas eliminan el problema de corrosión en presencia de agua.
  - 8° La grasa lubricante tiene la ventaja de reducir la fricción al arranque, en cojinetes y rodamientos.
  - 9° En algunos casos, la grasa puede reducir ruidos y vibraciones, por ejemplo: actúa como amortiguador en los dientes de los engranes.
  - 10° Es preferible generalmente, utilizar grasa bajo condiciones extremas de operación, tales como: altas temperaturas, altas presiones, altas velocidades, etc.
  - 11° Cuando las partes de una máquina están gastadas mal, la grasa es la única posibilidad de suministrar lubricación.
  - 12° La mayoría de las grasas lubricantes operan bajo un amplio rango de temperaturas lo que un sólo aceite no lo hace.
  - 13° Las grasas lubricantes tienen precios muy razonables considerando el rendimiento que ofrecen.

Las grasas convencionales están elaboradas generalmente, con aceites lubricantes seleccionados derivados del petróleo para obtener propiedades definidas en el producto final; los espesantes que se utilizan son jabones metálicos derivados de ácidos, grasas animales o vegetales y combinados químicamente con compuestos llamados óxidos o hidróxidos de metales como aluminio, sodio, calcio, bario, etc.

Cada jabón ofrece en dispersión, tamaño y forma de fibra particular, la cual puede ser fibra larga, mediana o corta, por lo tanto podemos decir que el aspecto o textura de una grasa dependerá del jabón que se utilice para su elaboración. La consistencia de la misma se deberá a la cantidad de jabón o espesante que contenga.

## 2.- DISTINTOS TIPOS DE GRASAS

Los distintos tipos de grasa se clasifican de acuerdo con el tipo de

jabón o agente espesante utilizado.

Así podemos encontrar varios tipos que son: de sodio, calcio, aluminio, litio, bisulfuro de molibdeno, sintéticas, mixtas, complejas, etc.

GRASAS DE LITIO.- Se caracterizan por su resistencia de altas temperaturas repelencia al agua y una gran estabilidad mecánica.

Es un tipo de grasa muy completa, ya que puede desempeñar los trabajos de varias grasas en una, y además resiste condiciones severas de operación.

GRASAS DE SODIO.- Son de tipo fibrosas, con altas temperaturas de fusión y buena estabilidad mecánica.

Su única desventaja es, que ofrece poca resistencia al agua.

GRASAS DE ALUMINIO.- Son resistentes al agua, generalmente adhesivas y de textura suave y mantecillosa.

Su punto desfavorable es, que no resiste altas temperaturas, o sea que su punto de fusión es relativamente bajo.

GRASAS DE CALCIO.- Tienen gran estabilidad mecánica, alta resistencia al agua, pero no resisten altas temperaturas.

Estas grasas de calcio que contienen en suspensión grafito coloidal son conocidas como grasas grafitadas.

GRASAS MIXTAS.- Son aquellas en las que se han agregado dos tipos diferentes de jabones para dar propiedades especiales a las grasas.

## 2A.- ACEITES EMPLEADOS

El aceite lubricante constituye la proporción más grande del total de materia prima utilizada para elaborar una grasa, por lo tanto la adecuada selección del aceite nos determinará la estabilidad, la estructura y su efectividad lubricante en el producto terminado. Los aceites utilizados para elaborar una grasa lubricante son los mismos que se utilizan para aceites Industriales y Automotrices, con la excepción de que es preferible que el índice de viscosidad sea mayor en las grasas.

Los factores que deberán tomarse en cuenta en los aceites utilizados para elaborar una grasa son: Viscosidad, gravedad, punto de inflamación, índice de viscosidad, punto de congelación, color y punto de anilina.

## 2B.- ADITIVOS EMPLEADOS.

Una variedad de compuestos o materiales se añaden en pequeñas concentraciones a las grasas lubricantes para darle una o más propiedades específicas sin modificar su estructura, a tales materiales o compuestos se les conoce como aditivos.

Los aditivos más usados en las grasas lubricantes son:

- 1º Antioxidantes: Son compuestos químicos cuya función consiste en retardar la oxidación tanto del jabón como del aceite, esto es, eliminar la posibilidad de la formación de ácidos orgánicos que pudieran atacar por medio de corrosión a las materias que se encuentran en contacto con la grasa.
- 2º Antiherrumbre: Este tipo de aditivos protege las superficies ferrosas del ataque del agua.
- 3º Extrema Presión: Son compuestos que contienen plomo, azufre, fósforo o cloro, los cuales ofrecen la propiedad de soportar cargas muy elevadas o altas presiones de trabajo sin que llegue a efectuarse contacto metal-metal.
- 4º Agentes de Adhesividad: Son compuestos adhesivos que dan adherencia extra a las grasas para evitar escurrimiento de las partes lubricantes.
- 5º Estabilizadores de Color: Aunque este aditivo no interfiere en el valor lubricante de una grasa, es de suma importancia ya que es el que da la apariencia y el atractivo.

## "SISTEMAS HIDRAULICOS"

TEMARIO:

- 1º VENTAJAS DE LOS SISTEMAS HIDRAULICOS.
- 2º PARTES PRINCIPALES DE UN SISTEMA HIDRAULICO.
  - 2a) Recipiente o depósito.
  - 2b) Distintos tipos de bombas.
- 3º FLUIDOS HIDRAULICOS.

Consta de seis puntos básicos que son:

- 1º Depósito o recipiente que almacena el fluido hidráulico.
- 2º Fluido, que transmite la fuerza.
- 3º Bomba, que mueve al fluido.
- 4º Válvula de presión, que regula a la presión.
- 5º Válvula direccional, que controla el flujo.
- 6º Dispositivos de trabajo, que transforma la fuerza hidráulica en movimiento mecánico.

A continuación desarrollaremos los puntos 1 y 3 que son los que interesan básicamente en este estudio.

### 2a) RECIPIENTE O DEPOSITO.

Su función principal consiste en almacenar el fluido para el sistema hidráulico.

Un recipiente bien diseñado, realiza además muchas otras funciones. Este deberá tener suficiente capacidad de almacenamiento con objeto de que el fluido permanezca el tiempo suficiente para enfriarse y para que las partículas de polvo y el agua se separen del aceite o fluido hidráulico.

### 2b) DISTINTOS TIPOS DE BOMBAS.

Podemos decir que el corazón de cualquier sistema hidráulico es la bomba, ya que es la que genera la fuerza requerida por el fluido para efectuar un movimiento.

Si dividimos las bombas hidráulicas en grupos de acuerdo a su diseño, parcialmente todas caen dentro de clasificaciones que son: de engranes, de paletas y de pistones.

**BOMBA DE ENGRANES.**- Las bombas de engranes funcionan bajo el principio muy simple de cuando los engranes giran, el aceite atrapado entre los dientes y la carcasa o entre diente y diente, es llevado o acarreado desde el punto de succión a la salida de la bomba. Las presiones normales que se obtienen en este tipo de bombas son de 14- a 21 Kg/cm<sup>2</sup> aunque se alcanzan hasta 210 Kg/cm<sup>2</sup>.

**BOMBA DE PALETAS O ASPAS.**- Este tipo de bombas consiste esencialmente de un cilindro en el que se localizan un rotor pequeño, alrededor de cuya circunferencia se encuentra más o menos cercanas rendijas radiales, entre las cuales están colocadas, con el mayor ajuste posible, unas paletas o aspas que tienen movimiento de deslizamiento libre hacia afuera y hacia adentro de la rendija.

Cuando el rotor empieza a girar, impulsa las paletas contra el cilindro exterior formando así un sello efectivo.

El bombeo comienza cuando el rotor y el cilindro son excéntricos entre sí.

Las paletas, son forzadas a ponerse en contacto íntimo con el cilindro debido a la fuerza centrífuga y a la presión del fluido en su extremo interno.

Este tipo de bomba descarga presiones hasta de 70 Kg/cm<sup>2</sup>.

**BOMBA DE PISTON O RECIPROCAS.**- Se usan comunmente para aquellas aplicaciones que requieran presiones altas.

Existen muchas variaciones en las bombas de tipo pistón; pero todas ellas se basan fundamentalmente en el tipo radial o en el axial. Actualmente hay bombas en el mercado capaces de generar hasta 703 Kg/cm<sup>2</sup>.

### 3° FLUIDOS HIDRAULICOS.

Hay muchos líquidos que llenan los principales requerimientos de un fluido hidráulico. El primero que se utilizó fue el agua. Con el tiempo se vió, que sus desventajas eran mucho mayores que las ventajas, lo que dió como resultado la búsqueda de otros fluidos que resolvieran tales condiciones desfavorables.

Así surgieron varios fluidos sintéticos como lo son aquellos que contienen silicones, hidrocarburos halogenados, éteres fosfatados, compuestos eter poliglicoles, eter polifenilos y éteres de ácidos dibásicos.

No obstante, los fluidos hidráulicos más comunmente utilizados son derivados del petróleo.

Los modernos fluidos hidráulicos derivados del petróleo tienen la mayoría de las propiedades requeridas por un fluido de alto funcionamiento hidráulico, por lo que su aplicación es casi general en los sistemas hidráulicos.

Los aceites de petróleo son lo más apropiados para la mayoría de las aplicaciones industriales, ya que tiene rangos de congelación y de ebullición más amplios, su disponibilidad es grande, son relativamente baratos, poseen buenas características de lubricación y por si mismos no propician ni herrumbre ni corrosión.

A continuación enunciaremos las funciones más importantes que deberá desempeñar el aceite hidráulico.

- 1º Deberá transmitir presión y energía.
- 2º Sellar holguras, evitando fugas.
- 3º Hacer mínimo el desgaste por fricción en chumaceras, entre superficies deslizantes de bombas, válvulas y cilindros, etc.
- 4º Eliminar el calor.
- 5º Sacar la suciedad, partículas de desgaste y algún otro tipo de contaminación insolubles.
- 6º Dar protección a las superficies contra la herrumbre.

DESCRIBER EN FORMA BREVE EN SU LENGUA NATURAL  
 LAS ACTIVIDADES EN LAS QUE SE EMPLEA LA SIGUIENTE  
 PALABRA: LOS PRODUCTOS Y COMBINACIONES DE LAS PALABRAS SE INDICAN  
 EN UNO O MÁS DE LOS CASOS SIGUIENTES \* A F  
 \* PALABRAS DE USO COMÚN EN LA LENGUA NATURAL \* 1

AF	ALFABETIC TYPE MACHINE
AI	AIR FORCE HOB
AV	AUTOMATIC FEED TYPE HOB MACHINE
L	1-2 HOB MACHINE
S	2-3 HOB MACHINE
F	FOOD BREAD OIL
CF	FEEDER COMBINATION NO. 1
BCA	FEEDER COMBINATION NO. 2
H	HANDWRITING OIL (NO. 1, 2, 3)
OX	X-2 OIL
F	FEED OIL
CB	1-2 OIL (NO. 1, 2)
C	COMBINATION OIL
S	2-3 HOB MACHINE OIL
V	2-3 HOB MACHINE OIL
CI/AL	1-2 HOB MACHINE

DE PRODUCTOS AGRICOLAS  
 INSTRUCCIONES DE MANEJO DE MAQUINARIA  
 SIGUIENTES UTILIZADAS EN LAS PALABRAS DE

INGENIERIA DE LUBRICACION PRODUCTOS VALVOLINE M A Q U I N A S	PARTES A LUBRICAR	MOTOR DIESEL	COMP. EMBRAQUE PRINCIP.	CAJA ALLISON O SERVO- TRANSMISION	LUBRICAR LINEA DE AIRE	CAJA DE CADENA	DIFERENCIAL	CAJA DE MANDOS	MANDOS FINALES	TRANSMISION DE ENGRA- NES.	ENGRANES DESCUBIERTOS	ROLES CATARINAS, RUE- DAS SOLAS.	SIN FIN Y SECTOR DE DIRECCION.	TRANSMISION FULLER	ENGRANAJE TOMA DE FUER- ZA.	SISTEMA HIDRAULICO.	CADENA ATAQUE Y CONTRA ATAQUE	PISTA DE ROLES CONICOS	LUBRICACION GENERAL DE BALEROS.	LUBRICACION GENERAL DE BUJES.	C A B L E S	LUBRICACION DE COMPRE- SOR.	MECANISMO DE DIRECCION	MOTOR AUXILIAR	CONVERTIDOR DE TORSION	CAJA AUTOMATICA		
RETROEXCAVADORA YUMBO V. V 90 H90.		L30							T90	T90	PCM					H3				Gx2								
CARGADOR CAT. S/ORUGAS 977K, 977L 977H 985		A30	A30						A50	A30		A30				A10			Gx2	Gx2								
CARGADOR EUCLTO L-20 L-30.		VL30	VA	VA			S140	S140	S140	S90			S90			VA			Gx2	Gx2		VL30						
CARGADOR LORAIN	V	L30	VA				S90	S90	S90	S90			VL30			VA			Gx2	Gx2						VA		
CARGADOR MICHIGAN 275 SA 11J25A A11 175 V		L30					S90		S90	S90						VA			Gx2	Gx2			VA		VA			
CARGADORES TEREX 72 71 Y 72 81	V	L30		VA			T90		T90				VL30	T90	VA				Gx1	Gx1								
MOTOESCREPA CAT. 615 AL9C A270421		A30	A30	A30			S90		S90				A30			A10			Gx2	Gx2		A30						
MOTOESCREPA EUCLTO S-24 TS-14	V	L30		VA			T140		T140				T140	T140	VA				Gx2	Gx2		VL30						
MOTOESCREPA TEREX TS-14 S24 S26	V	L30		VA			T90		T90				T90			VA			VP2	VP2								
PERFORADORA S/CAMION BUCYRUS 26 L 48L	V	L30				VL30	T90		T90	T90	PCM		T90			H2			Gx2	Gx2		PCM						
PERFORADORA S/CAMION CALMELO 1803	V	L30					T90	T90	ML30	T140	PCM		T90			H2			Gx2	Gx2		Gx2						
PERFORADORA S/CAMION D. DRILL RY-6	V	L30		VA			T90	T90	T90	T90	PCM		T90		T90	VA			Gx2	Gx2		PC4						
PERFORADORA S/CAMION FRANKS 5520 2600 1600	V	L30					T90	T90		T90			T90		T90	H2			Gx2	Gx2		PC4			VA			
PERFORADORA S/CAMION INGERSOLL RAND 14 HH	V	L30					R30	T90		T140			T90			H2			Gx2	Gx2		VA		VL30				
PERFORADORA S/CAMION DRLE	V	L30					T90	T90		T90		T90	T90			H2				Gx2		PC4						
PERFORADORA S/CAMION WATSON 3000		A30		VA			T90	T90		T90	PCM		T90			H2		Gx2	Gx2	Gx2		PC4				VA		
TRINACE DNILLS Y PERFORA DORAS S/ORUGAS					M30					R30						H2			Gx1	Gx1								



## ANEXO DE SOLDADURA

- 1.- Introducción.
- 2.- Diferentes métodos de soldadura.
  - a.- Soldadura por fusión.
  - b.- Soldadura por presión.
- 3.- Soldadura de metales.
- 4.- Electrodo, tipos, clasificación, selección y aplicación dentro del mantenimiento.
- 5.- Errores más comunes dentro de la aplicación y forma correcta de realizar el trabajo.
- 6.- Normas para reducir el costo de la soldadura.
- 7.- Taller de soldadura.

## S O L D A D U R A S

## A.- Introducción:

Entendemos por "soldadura" la unión de metales o aleaciones. Para lograr esta unión se llevan a un estado pastoso o líquido: en lugar donde se han de unir los metales.

Para el mantenimiento de maquinaria y equipo de construcción interesan principalmente los sistemas de "soldadura de arco eléctrico" y soldadura "oxi-acetilénica" por lo que no haremos mención de otros sistemas de unión que existen.

La importancia de ambos sistemas de soldadura antes mencionados en el mantenimiento, es tal que con su uso adecuado se obtienen resultados económicos muy favorables.

Se emplean para recuperar, prolongar la vida ó mejorar la eficiencia de las piezas gastadas o rotas, que por su alto costo de adquisición o dificultad para conseguir las en un plazo inmediato, por lo que mediante el empleo de la soldadura se logran mejores resultados.

## B.- Métodos de Soldadura:

- 1).- Soldadura por fusión.
- 2).- Soldadura por presión.

1.- En la soldadura por fusión los elementos que se han de soldar mediante temperatura se funden en el lugar de la unión lográndose de esta forma el propósito deseado. Algunas veces es necesario adicionar un metal que tenga la misma temperatura de fusión.

Dentro de este grupo se clasifican los siguientes procedimientos:

- 1.1 Procedimiento a base de termita.
- 1.2 Procedimiento de arco eléctrico.
- 1.3 Procedimiento autógena o al gas.

De este grupo nos interesan los procedimientos de arco eléctrico (sistema Stavianoff) y la soldadura autógena.

El sistema de arco eléctrico Stavianoff, por la sencillez de su aplicación es el de uso más generalizado ó consiste en lo siguiente:

Un conductor eléctrico va conectado al electrodo y el otro al material base.

Debido a la alta tensión en vacío de la fuente de energía, se produce el arco. En ese momento baja la tensión y sube de inmediato la corriente. La corriente queda establecida según la necesidad que se tenga (Tipo de electrodo, posición, diámetro etc.)

Como la zona de mayor resistencia es la unión del electrodo con el material base, esta es también la de mayor calentamiento hasta la fusión del electrodo para efectuar el depósito del material de aporte.

## 2.- Soldadura por presión: a) a la llama.

2.1 Fragua o forja.

2.2 Por resistencia eléctrica. (A tope, puntas ó costura):

2.3 Termita.

Soldadura Autógena es la que se realiza fundiendo los bordes de lo que se suelda, sin empleo de materia extraña; después del enfriamiento las dos piezas forman un todo único.

Se efectúa empleando un dispositivo llamado soplete oxiacetilénico para soldaduras de piezas de hierro fundido y de hierro maleable.

Por extensión se llama soldaduras autógenas a cuántas se efectúan con auxilio de dicho soplete.

## 3.- Soldabilidad de metales.

La soldabilidad de los metales puede ser definida como la facilidad con la que los efectos de la soldadura pueden ser controlados.

El primer análisis de cualquier trabajo de soldadura dentro del mantenimiento será la consideración del metal a ser soldado.

Algunos metales pueden ser soldados más rápidamente que otros, el comportamiento del metal bajo el ciclo de calentamiento de la soldadura puede ser crítico o no. La economía y calidad de la soldadura en varios metales puede ser afectada por uno o más de los factores que enunciaremos a continuación:

1.- Oxidación.

2.- Vaporización.

3.- Inclusiones no metálicas.

4.- Cambio de estructura.

5.- Solubilidad de gases en los metales.

6.- Alto coeficiente de expansión termica.

7.- Fragilidad a alta temperatura o bajo esfuerzo del metal a altas temperaturas.

8.- Conductividad termica o relación de transferencia del calor a partir de la zona de fusión.

9.- Endurecimiento.

Las líneas anteriores indican por qué algunos metales son más satisfactorios que otros.

Un estudio cuidadoso de éstos factores indicarán las características menos deseables y podrán en un caso ser corregidas por uno o más de los siguientes métodos.



INGENIERIA DE LUBRICACION PRODUCTOS VALVOLINE	PARTES A LUBRICAR	MOTOR DIESEL	COMP. EMBRAGUE PRINCIPAL	CAJA ALLISON O SERVOMOTOR	LUBRICADOR LINEA DE AIRE.	CAJA DE CADENA.	DIFERENCIAL.	CAJA DE MANDOS.	MANDOS FINALES.	TRANSMISION DE ENGRANES.	ENGRANES DESCUBIERTOS.	ROLES CATARINAS, RUEDAS SOLAS.	SIN FIN Y SECTOR DE DIRECCION.	TRANSMISION FULLER.	ENGRANAJA TOMA DE FUERZA.	SISTEMA HIDRAULICO.	CADENA ATAQUE Y CONTRA ATAQUE.	PISTA DE ROLES CONICOS.	LUBRICACION GENERAL DE BALEROS.	LUBRICACION GENERAL DE BALEROS.	C A B L E S.	LUBRICANTE DEL COMPRESOR.	MECANISMO DE DIRECCION.	MOTOR AUXILIAR.	CONVERTIDOR DE TORCION.	CAJA AUTOMATICA.											
		MAQUINAS	VL30	VA	VL30	VL30	VL30	VL30	1125	VL30	30"	30"	30"	30"	30"	VL30	VL30			Gx2	Gx2	Gx2		C10	CR2	C20	VA	VA	C10	C20	E10	C10					
PLANTA DE LUZ LISTER 40K.																																					
PLANTA DE LUZ LUGATON 250 KVA.																																					
PLANTA DE LUZ SELMEX 300 KVA																																					
COMPRESOR CHICAGO P. 365 RC, 600, 900 RC																																					
COMPRESOR ATLAS COPCO ELECTRICO.																																					
COMPRESOR GARDNER D. - SP 600, DC. SP900																																					
COMPRESOR GARDNER D. DE ASPAS RP 86 G.																																					
COMPRESOR GARDNER D. - TORNILLO SPOVA, SPEDO.																																					
COMPRESOR GARDNER D. SP 325																																					
COMPRESOR GARDNER D. PISTON.																																					
COMPRESOR INGERSOLL RAND																																					
COMPRESOR WHIRLINGTON																																					

TABLA BASICA DE LUBRICACION MAQUINARIA MAYOR

INGENIERIA DE LUBRICACION PRODUCTOS VALVOLINE	PARTES A LUBRICAR	MOTOR DIESEL	COMP. EMBRAGUE PRINCIPAL.	CAJA ALISON O SERVOTRANSMISION.	LUBRICADOR LINEA DE AIRE.	CAJA DE CADENA.	DIFERENCIAL.	CAJA DE MANDOS.	MANDOS FINALES.	TRANSMISION DE ENGRANES.	ENGRANES DESCUBIERTOS	ROLES CATARINAS, RUEDAS SOLAS.	SIN FIN Y SECTOR DE DIRECCION.	TRANSMISION FULLER.	ENGRAJE TOMA DE FUERZA.	SYSTEMA HIDRAULICO.	CADENA ATAQUE Y CONTRA ATAQUE.	PISTA DE ROLES CONICOS.	LUBRICACION GENERAL DE BALEROS.	LUBRICACION GENERAL DE BUJES.	CABLES	LUBRICACION DE COMPRESOR.	MECANISMO DE DIRECCION.	MOTOR AUXILIAR.	CONVERTIDOR DE TORSION.	CAJA AUTOMATICA.	
		MAQUINAS																									
TRACTOR CATERPILLAR D4 D5 D6D8K		A30 A30							A30 A30			A30				A10			Gx2 Gx2								
TRACTOR LUCLID 82-40		VL30	VA					VA VA	T90			VL30				VA			Gx2 Gx2								
TRACTOR INTERNATIONAL S/ORUGAS 70 2EC		A30 A10							T90 T90										Gx2 Gx2						VA		
TRACTOR NEUMATICO CASE 349 53IC 731		VL30	VA						T90							H2			Gx2 Gx2								
CAMION EUCLID 95, 97FO 835, R22		30"	VA				T140	T140							T140 VA				Gx2 Gx2								
CAMIONES RAMIREZ.		VL30					S90							B50 T90	VA				Gx2 Gx2				VA				
EXCAVADORA BUCYRUS ERIE		VL30 VL30				VL30			T90	PCM	Gx2				H2V	VL30	Gx1	Gx2 Gx2	PC4				VL30				
EXCAVADORA LINK BELT LS98, LS108, LS68 418		30"				VL30			T90	PCM	PCM				H4V	VL30	Gx2	Gx2 Gx2	PC4								
EXCAVADORAS MANITOWOC		VL30 VA	VL30			T90 T90	T140	T140	PCM	Gx2					VA	PCM	PCM	Gx2 Gx2	PC4	C10							
EXCAVADORAS PM 965-A		A30	A30			T90	T90	T90	T140	T140	PCM	Gx2				H2	PCM	PCM	Gx2 Gx2	PC4				A30			
EXCAVADORAS UNIT S/ORUGAS 618		VL30							Gx2	T140	PCM	Gx2	T90					PCM	Gx1	Gx1	PC4						
GRUAS CAMION LINK BELT HC68 HC48 HC138 HC218		30"				VL30	T90		T90	PCM	Gx2	T90			VA			Gx2	Gx2 Gx2	PC4							
RETROEXCAVADORAS LINK BELT LS 5000		30"							T90		Gx2				H4			Gx2	Gx2 Gx2								
RETROEXCAVADORA LINK-BELT 3000 5000		30"				T140			T90	PCM	T90				H4			Gx2	Gx2 Gx2								
RETROEXCAVADORAS POCLAIN S/ORUGAS IC45 GC120		VL30							T90	PCM	VL30				H2			Gx2	Gx2 Gx2								
RETROEXCAVADORAS POCLAIN S/NEUMATICOS TY-45		VL30						T90 T90	T90	PCM					H2			Gx2	Gx2 Gx2								
RETROEXCAVADORAS KOMERING 1066 C		VL30 VA	VA					T90	Gx2	T90	PCM	Gx2			T90	VA		Gx2	Gx2 Gx2			VL30					

INGENIERIA DE LUBRICACION PRODUCTOS VALVOLINE	PARTES A LUBRICAR																								
	MOTOR DIESEL.	COMP. ENBRAGUE PRIN- CIP.	CAJA ALLISON O SER- VO TRANSMISION.	LUBRICAR LINEA DE- AIRE.	CAJA DE CADENA.	DIFERENCIAL.	CAJA DE MANDOS.	MANDOS FINALES.	TRANSMISION DE EN- GRANES.	ENGRANES DESCUBIER- TOS.	ROLES CATAVINAS, - RUEDAS SOLAS.	SIN EIN Y SECTOR DE DIRECCION.	TRANSMISION FULLER.	ENGRANAJE TOMA DE- FUERZA.	SISTEMA HIDRAULICO.	CADENA ATAQUE Y CON- TRA ATAQUE.	PASTA DE ROLES CONTI- COS.	LUBRICACION GENERAL DE BALEROS.	LUBRICACION GENERAL DE BUJES.	C A B L E S.	LUBRICANTE DEL COM- PRESOR.	MECANISMO DE DIREC- CION.	MOTOR AUXILIAR.	CONVERTIDOR DE -- TORSION.	CAJA AUTOMATICA.
MOTOCONFORMADORA CATER PILLAR 12E, 12, 140	A30						A30	S90	S90			S90			A10			Gx2	Gx2			A30	A30		
MOTOCONFORMADORA HUBER F1600 F1200	VL30				T90			T90	T90						VA.			VP2	VP2			VP2		VA	
MOTOCONFORMADORA HUBER 100 011, D1300, D1500, D1700	VL30							T90	T90						VA.			Gx2	Gx2			Gx2		VA	
AFINADORA DE TALUDES RHACO DE-30 MT488 512	30"				T90	T90		T90	PCM						H4		Gx2	Gx2	Gx2					VA	
DUOPACTOR SEAMMAN GUNNI SON 10-30 RD	VL30					T90		T90				T90			H2			Gx2	Gx2						
APLANADORA BUFALO 320 BMBID KT15-A 10-14	VL30							PCM	T90				PCM	VA	Gx2			Gx2	Gx2					VA	
APLANADORA COMPACTO D-12 DHT.	VL30				T140				T140			T140			VA			Gx2	Gx2					VA	
APLANADORA HUBER ETTI IPICH, 13T9 25T11	VL30				T140				T140			T140			VA			VP2	VP2					VA	
TRACTO COMPACTADORES CA TERPILLAR 815, 824B.	A30		A30				S90	S90							A10			Gx2	Gx2						
TRITURADORA GRAVICONE A750, A500, 6MB 6M10								T90	PCM									VP2	VP2						
TRITURADORA TELSMITN 365 36TC 37ES 485 48956				VA		T90	T90	T90							H2			Gx2	Gx2						
PLANTAS DE ASFALTO STAN TM20 TM20R	VL30			VA				T90	PCM						H2		Gx2	Gx2	Gx2						
ESPACIADOR BARKEN GREE- NE. SA40	A30							T90						A30	A10			Gx2	Gx2					VA	
PLANTA DE LUZ CATERPI- LLAR D335 D342 D340	A30																	Gx2							
PLANTA DE LUZ CUMMINS 400 F VI-12-7	VL30																	Gx2							
PLANTA DE LUZ GENERAL MOTORS 25003	VL30																	Gx2							
PLANTA DE LUZ KATOMEX	VL30																	Gx2							



**DIVISION DE EDUCACION CONTINUA  
FACULTAD DE INGENIERIA U.N.A.M.**

MANTENIMIENTO DE EQUIPO DE CONSTRUCCION

CONTROL DE MANTENIMIENTO

NOVIEMBRE, 1984



CONTROL DE MANTENIMIENTO

ING. JUAN CESAR RANGEL URBINA.

Capítulo 5B

INDICE

INTRODUCCION

- 5B.1 Control de Mantenimiento
- 5B.1.1 Preventivo
- 5B.1.2 Correctivo
- 5B.1.3 Predictivo
- 5B.1.4 Costos
- 5B.2 Diagramas y Relaciones

## **CONTROL DE MANTENIMIENTO**

### **INTRODUCCION**

Sabemos que el renglón de maquinaria representa un porcentaje considerable del costo directo de una obra de construcción pesada, en ocasiones arriba del 50%; lo que nos da idea de la importancia del Equipo para la ejecución de un proyecto y en consecuencia la importancia del mantenimiento.

Las estadísticas indican que el mantenimiento del equipo de construcción representa aproximadamente el 100% del valor asignado a la depreciación del mismo. De otra manera, podemos decir que gastamos en mantenimiento un valor igual al valor de adquisición del equipo en cuestión, durante toda su vida económica.

En todo proceso productivo tenemos tres etapas perfectamente definidas: planeación, programación y control; estos conceptos es

tán ligados entre sí de una manera muy estrecha siendo igualmente importantes. En este capítulo nos referiremos al control de mantenimiento del equipo de construcción.

### 5B.1. Control de Mantenimiento

El objetivo principal de tener un control de mantenimiento, será mantener oportunamente y en condiciones óptimas de funcionamiento todas y cada una de las máquinas que se encuentren en obra, esto nos permitirá optimizar los recursos disponibles para lograr la meta establecida.

El ingeniero de mantenimiento debe estar consciente de las necesidades y disponibilidad de equipo para los diferentes frentes que componen una obra. Deberá planear y programar sus actividades de mantenimiento, y sobre todo, controlarlas para que sean productivas.

Nuestro punto de partida será el inicio de la obra, esto es el programa de construcción de la obra. Este programa involucra un programa de equipo, el que a su vez, seleccionado el equipo y establecidos los rendimientos necesarios para cumplir con el programa de obra genera un programa de utilización de equipo.

El programa de utilización de equipo, formulado por el departamento de maquinaria en colaboración con construcción, es el punto de partida de nuestra planeación, programación y control del mantenimiento. (Forma 5B.1). Este programa indicará la cantidad de máquinas que se van a usar, tipo, modelo y capacidad; fecha de llegada a la obra y fecha de salida, tiempo por trabajar para cada grupo de máquinas mes a mes durante la ejecución de la obra.

Es conveniente empezar a establecer los controles de mantenimiento desde el momento en que empiezan a llegar las máquinas a la obra, ya que llegan máquinas de todo tipo, marcas y modelos; y diferentes condiciones mecánicas: nuevas, usadas, en reparación, incompletas, etc.

La llegada del equipo implica una recepción del mismo que debe contener información tal como: procedencia, estado físico y mecánico (a través de un control de calidad), fechas de embarque y desembarque (para efectos del pago de rentas), catálogos y refacciones y/o herramienta que la acompañan, etc. El equipo lo surte maquinaria mediante una solicitud de equipo (forma 5B.2) que hace la obra.

El equipo deberá llegar a la obra acompañado de controles de envío (forma 5B.3), calidad (forma 5B.4), avalúo de llantas (forma 5B.5) si usa; y todos los catálogos y documentos que se considere necesario anexar y controlar dependiendo de las necesidades y políticas de la empresa.

Dentro de los documentos y catálogos que acompañan una máquina se tienen:

a) Control de envío con:

- Control de calidad
- Catálogos de partes
- Manual de servicio
- Manual de operación y mantenimiento
- Factura (solo en fronteras)
- Pedimento aduanal (solo en fronteras)
- Guía de lubricación
- Avalúo de llantas
- Cuaderno de mantenimiento preventivo
- Reporte de reparaciones efectuadas (si las hubo)
- Garantía (si es nueva)
- etc.

b) Carta Porte.

c) Conocimiento de embarque

5B.1.1 Control de Mantenimiento Preventivo

Considerando que el mantenimiento preventivo son todas las operaciones rutinarias de ajuste, cambio y revisiones periódicas que requiere la máquina para estar en condiciones de uso continuo y productivo, evitando desgastes prematuros y sobre todo paros imprevistos que son muy costosos; podemos establecer mediante el cuaderno de mantenimiento preventivo los controles adecuados para cumplir con lo establecido.

El cuaderno de mantenimiento preventivo será tan sofisticado como se quiera; la práctica nos ha demostrado que cumpliendo con las condiciones mínimas establecidas por el fabricante de la máquina, y debidamente ponderados por las experiencias del ingeniero de mantenimiento y con el conocimiento del terreno y clima de la obra y operación del equipo, se puede diseñar un cuaderno de mantenimiento apropiado al caso.

Este cuaderno será común en muchas de sus partes a todas las máquinas, pero también en otras tantas será exclusivo de cada tipo de máquina atendiendo a su modelo y capacidad.

El cuaderno de mantenimiento preventivo se integra recabando la información necesaria de la máquina que se trate tal como: --

marca, modelo, serie y capacidad de la máquina y motor principal; accesorios y equipo adicional, y se complementará con las dimensiones principales y peso. Es conveniente anotar datos de números de partes de materiales y refacciones de uso frecuente en la máquina.

El reporte diario de operación es la base del control de este mantenimiento ya que su información es muy valiosa para programar ajustes y cambios, amén de llevar un registro adecuado de la vida del equipo. Esta información es útil también para controlar los costos de operación y mantenimiento.

Información procedente del reporte diario de operación se incluye en las hojas de control mensual de horas y posteriormente en el control general de horas. Esto nos permite programar la ejecución de los servicios de mantenimiento preventivo, los que una vez realizados pasarán a formar parte de los cuadernos de mantenimiento correspondientes.

Antes de diseñar las hojas de servicio necesarias para cada equipo es importante considerar varios aspectos básicos como por ejemplo:

Verificar el contenido de azufre en el combustible diesel y su repercusión en los cambios periódicos de aceite; es muy conveniente aprovechar la existencia de laboratorios para determinar, mediante varias pruebas, el tiempo de cambio de aceite considerando la contaminación por sólidos en suspensión, agua, azufre, etc. y sobre todo la pérdida de las propiedades lubricantes del aceite.

Verificar la dureza del agua que se va a utilizar en los sistemas de enfriamiento de las máquinas y así determinar el uso de inhibidores de corrosión; anticongelantes, desincrustantes etc.

Verificar los efectos de la humedad ambiente en la obra sobre los sistemas de admisión de aire y en los sistemas de frenos.

El terreno de trabajo, fangoso, rocoso, etc., determinará otras consideraciones para con el equipo tales como: limpieza, ajustes, etc., en forma más continua.

Con objeto de no interferir en el proceso productivo de la obra, los servicios de mantenimiento preventivo se comunican a los superintendentes de cada frente con oportunidad, de tal manera que haya tiempo de hacer ajustes evitando el paro innecesario del equipo y aumentando la disponibilidad del mismo.

El mantenimiento preventivo requiere, más adelante, de la ayuda del mantenimiento predictivo, los que debidamente coordinados reducen los paros imprevistos del equipo y mejoran el control del mantenimiento.

Es muy común comprobar que el ingeniero de producción no desea que el equipo se pare para hacerle los servicios de mantenimiento y con ello se detenga la producción del frente que está atacando, por lo que, lo dicho anteriormente es doblemente importante, ya que debemos tener conciencia de que el equipo debe mantenerse para que siga siendo productivo al máximo y no que esté continuamente en reparación en el taller.

#### 5B.1.2 Control de Mantenimiento Correctivo

El mantenimiento correctivo identifica las reparaciones que deben efectuarse a una máquina a consecuencia del desgaste normal durante su utilización, rotura por un accidente y/o abuso con el equipo.

Por estadística y experiencias, los conjuntos que tienen una vida útil que nos permite programar con cierta facilidad sus reparaciones, siempre y cuando sean por desgaste normal. Si se cumple a cabalidad con el programa de mantenimiento preventivo, es muy difícil tener reparaciones mayores por sorpresa, igualmente si se atienden con prontitud y calidad las solicitudes de los operadores en su reporte diario de trabajo.

Este mantenimiento se realiza siempre en un taller con instalaciones adecuadas para garantizar la calidad de las mismas, muy ocasionalmente se hace en el campo. Las condiciones en que se presenta este aspecto del mantenimiento facilita su control de tal manera que se puede tener todo a la mano: refacciones, materiales, mano de obra, instalaciones, etc., aspecto importantísimo es contar con mano de obra calificada.

Al llegar una máquina al taller para su reparación, se abre de inmediato una orden de trabajo que deberá indicar las reparaciones que se efectuarán así como presupuesto de las mismas. A través de la orden de trabajo se canalizarán todas las actividades y costos de la reparación. La mano de obra se controla mediante reportes diarios de trabajo de todas y cada una de las personas que intervengan en la reparación; los materiales y refacciones se manejarán por el almacén igual que llantas y otros talleres.

Al terminar la reparación se hace una concentración de todos los costos y se formula la liquidación de reparación, para cargarse finalmente a la reserva de mantenimiento.

Si establecemos un registro adecuado de las reparaciones efectuadas al cabo de cierto tiempo, podremos tener nuestras estadísticas propias y verificar si nuestro mantenimiento está dentro de los límites normales.

### 5B.1.3 Control de Mantenimiento Predictivo

Este mantenimiento es muy importante ya que gracias a las técnicas que utiliza puede pronosticar con tiempo los paros del equipo y en algunos casos puede determinarse la pieza o las piezas que han fallado y requieren cambiarse.

El método más socorrido es el del análisis de aceite por medio del espectrofotómetro de absorción atómica, el cual determina los grados de desgaste de las piezas internas de los conjuntos de una máquina. Este método requiere de continuidad, es decir; se establece un programa y se lleva a cabo de principio a fin, ya que si se interrumpe no se obtienen los resultados oportunos que se esperan.

Otra forma muy usual, es mediante el diagnóstico por instrumentos, efectuando lecturas de compresión, temperatura, flujo, gas to, presiones, vacío, etc., en los diferentes conjuntos de la máquina y comparándolos con los teóricos especificados por el fabricante del equipo.

Todo lo anterior va encaminado a corregir lo antes posible las anomalías encontradas durante los análisis y diagnósticos, permitiendo además, la programación de reparaciones más fuertes y evitando así los paros imprevistos con las consiguientes pérdidas económicas.

### 5B.1.4 Costos

Los controles son necesarios, no solamente para saber que se hizo y como se hizo, es mucho muy importante sobre todo, conocer lo que nos costó o nos cuesta determinada actividad.

La base teórica que podemos emplear para establecer los parámetros de comparación, puede ser la que nos proporciona el fabricante del equipo, también los registros estadísticos que tenga la empresa o los datos que se obtengan de la Cámara Nacional de la Industria de la Construcción, etc., lo más importante de todo esto es que en un tiempo razonable, si la empresa acumula información, puede establecer sus propios valores, y esto es definitivamente lo más adecuado.

Se anexan formas empleadas en el control del mantenimiento con objeto de dar una idea de lo que puede hacerse y no se deberán considerar como recetas de cocina que siempre permanecen inamovibles.

Al elaborar todos los controles necesarios para optimizar el mantenimiento, no debemos olvidar que deben ser sencillos y prácticos; es común tratar de controlar inclusive, la climatología del lugar donde se desarrolla la obra; con esto queremos decir que no hay que perder el objetivo principal de lo que queremos realizar, y hacer gastos innecesarios.



La situación económica actual nos obliga a ser más escrupulosos en lo que se refiere al mantenimiento, es decir, más productivos; para lograr el objetivo trazado es necesario establecer controles completos y adecuados a las necesidades de la obra.



**DIVISION DE EDUCACION CONTINUA  
FACULTAD DE INGENIERIA U.N.A.M.**

MANTENIMIENTO DE EQUIPO DE CONSTRUCCION

OPERACION DEL EQUIPO

NOVIEMBRE, 1984

## Capítulo 6 Selección, Motivación y Capacitación de Personal.

### INTRODUCCION

#### 6.1 La Integración.

- 6.1.1 Principios de la integración.
- 6.1.2 Ejemplo de un análisis de puestos.
- 6.1.3 La entrevista.
  - 6.1.3.1 Su importancia.
  - 6.1.3.2 Como se prepara.
  - 6.1.3.3 Como se desarrolla.
  - 6.1.3.4 Como se sumariza.
  - 6.1.3.5 Grandes barreras en el diálogo.
  - 6.1.3.6 El arte de escuchar.

#### 6.2 Los Incentivos.

- 6.2.1 Teorías sobre la motivación.
  - 6.2.1.1 Teoría de abraham Maslow.
  - 6.2.1.2 Teoría de Herzberg.
  - 6.2.1.3 Teoría de Mc. Clelland.
  - 6.2.1.4 Teoría de Douglas Mc. Gregor.
  - 6.2.1.5 Analisis de las teorías.
  - 6.2.1.6 Conclusiones.

#### 6.2.2 Desarrollo de la Motivación.

- 6.2.2.1. Factores que la integran.
- 6.2.2.2. Métodos para su estudio.
- 6.2.2.3. La motivación hacia el trabajo.

#### 6.2.3 Enfoque de la motivación en México.

- 6.2.3.1 Características del trabajador.
- 6.2.3.2 Influencia del trabajo en el Mexi  
cano.

#### 6.2.4 Observaciones en el estudio de la motivación

#### 6.2.5 Formas de motivación para el trabajo.

- 6.2.5.1 Autoritarismo.
- 6.2.5.2 Paternalismo.
- 6.2.5.3 La competencia.
- 6.2.5.4 Convenio implícito.
- 6.2.5.5 Proporcionar satisfacciones en el  
trabajo.

#### 6.2.6 Incentivos económicos en la construcción.

#### 6.3 El Adiestramiento.

## OPERACION DEL EQUIPO

### INTRODUCCION

La selección de operadores de equipo de construcción en nuestro medio, es una de las actividades más absurdas e incongruentes que se conocen; Mientras que para contratar un chofer para un camión volteo, cuyo costo es de \$1'800,000.00, le exigimos varios documentos como licencia de primera, conocimientos mecánicos, exámen médico, fianza de garantía, etc., cuando contratamos a un operador de tractor que vale 20 millones de pesos, lo más que hacemos es platicar con él unos minutos, en los que nos asegura que tiene la capacidad suficiente, que ha trabajado con tal o cual empresa más o menos conocida en el medio y cerramos la entrevista con la discusión sobre el salario que percibirá, mandándolo después a que opere la máquina sin mayor trámite.

Sin embargo, pocas empresas se dan cuenta del daño tan grande que reciben cuando un "seudo - operador" trabaja deficientemen-

te una máquina, obteniendo por una parte una baja productividad al no operarla correctamente y por otra, al no conocer los principios fundamentales de mantenimiento, control de movimientos, etc., en poco tiempo vuelve inservible una máquina nueva, provocando la descapitalización de la empresa.

Este problema está íntimamente ligado con el de la falta de capacitación de operadores de equipo de construcción, con excepción del grupo de operadores que egresaron hace tiempo del Centro de Adiestramiento de Operadores (C.A.O.), el que actualmente no opera como tal, ya que únicamente prepara mecánicos diesel y mecánicos para automóviles, la mayor parte de los operadores de equipo "se hacen" en el campo, empezando como ayudantes, "subiendo" después a la máquina y aprendiendo lo que buenamente les enseña su operador, los mecánicos y algún sobrestante o superintendente que se preocupe de la operación del equipo.

Se ve a todas luces que es urgente no solamente planear un sistema de capacitación (que lo mismo que un buen planeador se queda mucho tiempo en el aire) sino llevar a la PRACTICA esta capacitación, como mencionaremos más adelante. Mientras tanto se propone que en el inter, se lleve a cabo lo siguiente al seleccionar los operadores de maquinaria, cuando estos sean necesarios para llevar a cabo una obra y la empresa no pueda contar con sus operadores "de casa" por estar ocupados en otro trabajo.

Anunciar la necesidad de operadores, indicando número necesario, tipo de máquina y trabajo, ubicación y período de tiempo. Esto se puede hacer desde avisos en las oficinas de la obra, oficinas centrales, etc., hasta avisos en los periódicos locales o en publicaciones del Area de Construcción.

Al presentarse los aspirantes, hacerlos que llenen una forma de curriculum, en la que indiquen su experiencia anterior, conocimientos de mecánica, nombre de las empresas en que laboraron y a las órdenes de quién estuvieron, y de ser posible exigirles cartas de recomendación de esas empresas.

Si estos datos son inicialmente satisfactorios, "subir" al operador a la máquina y que sea calificado por el sobrestante y el intendente de maquinaria, cada uno en lo que respecta a su rama.

Muchas veces se tiene que al "probar" un operador este resulta bueno para una capacidad diferente de máquina de la que originalmente se le proponía o bien para un tipo de equipo diferente, en donde puede ser utilizado con mayor ventaja.

En base a los resultados anteriores, se podrá entonces plantear la forma de pago, incentivos, etc.

Independientemente de lo antes mencionado, se le deberá hacer

hincapió en que estará bajo observación durante un plazo mínimo de un mes, para comprobar que en las condiciones reales de trabajo "rinda" lo mismo que al examinarlo.

Cuando en un futuro (?) se cuente ya con capacitación de operadores, se le exigirá como registro previo el documento en el que se certifica, que es capaz de operar tal o cual tipo o tipos de equipo.

La actual legislación obliga la capacitación del personal; de ahí la razón de la existencia de organismos como el I.C.I.C. (Instituto de Capacitación para la Industria de la Construcción), que depende de la Cámara Nacional de la Industria de la Construcción.

Es loable el interés y empeño que se demuestra con estas actividades, pero por desgracia sus frutos no serán tan inmediatos como se desearían; por lo cual las empresas tendrán que poner, mientras tanto, un mayor cuidado en la selección y aceptación de sus operadores de equipo.

## 6.1 LA INTEGRACION

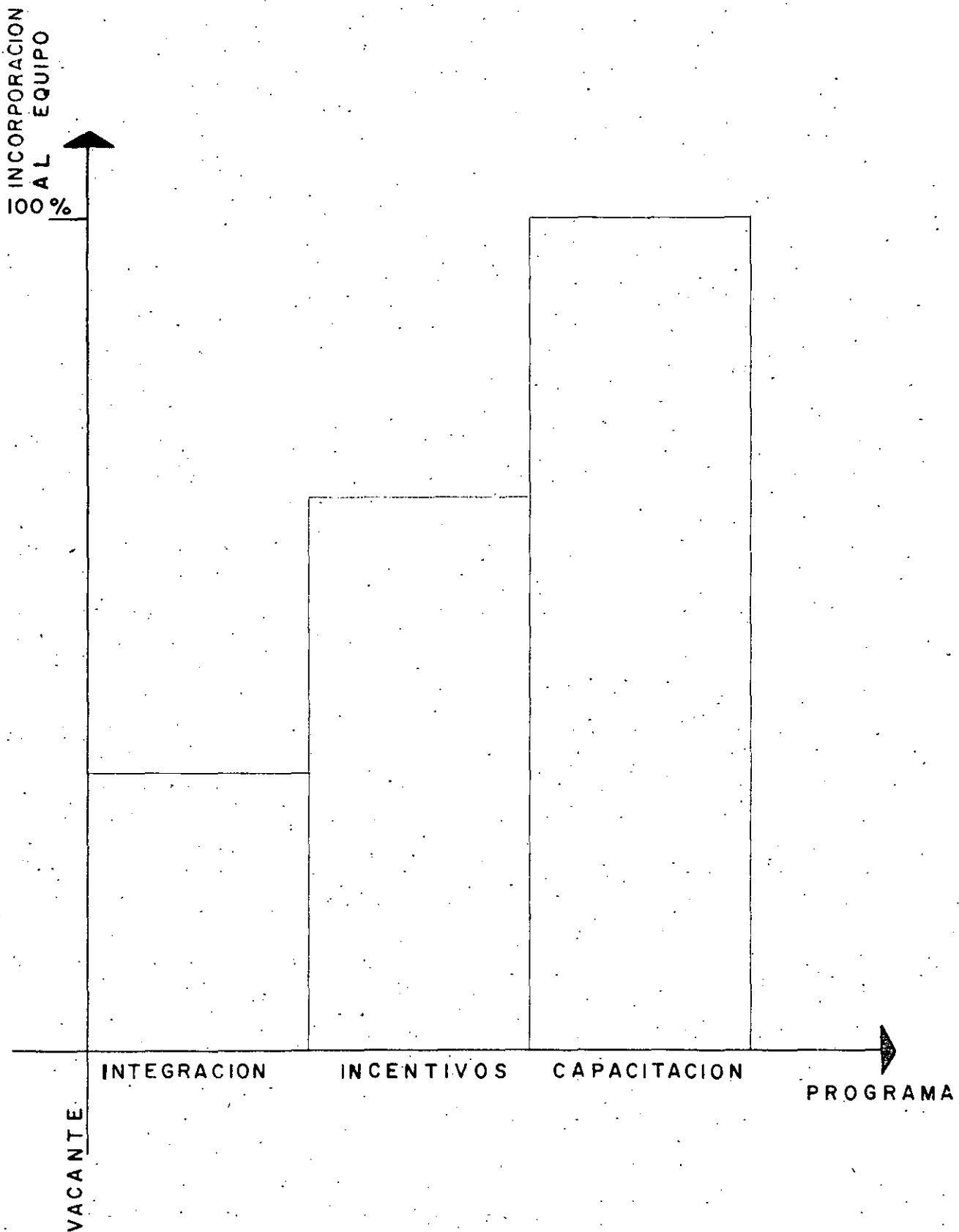
### 6.1.1 Principios de la Integración

a) Adecuación del Hombre y Funciones. "El hombre adecuado para el puesto adecuado". Todos los trabajadores de una empresa deben seleccionarse bajo el criterio de que reúnan los requisitos mínimos para desempeñar el puesto, ya que, si escogemos a una persona que carezca de esos requisitos mínimos, ya sean físicos, intelectuales o de aptitudes, por sencillas que parezcan las actividades a realizar, las efectuará mal.

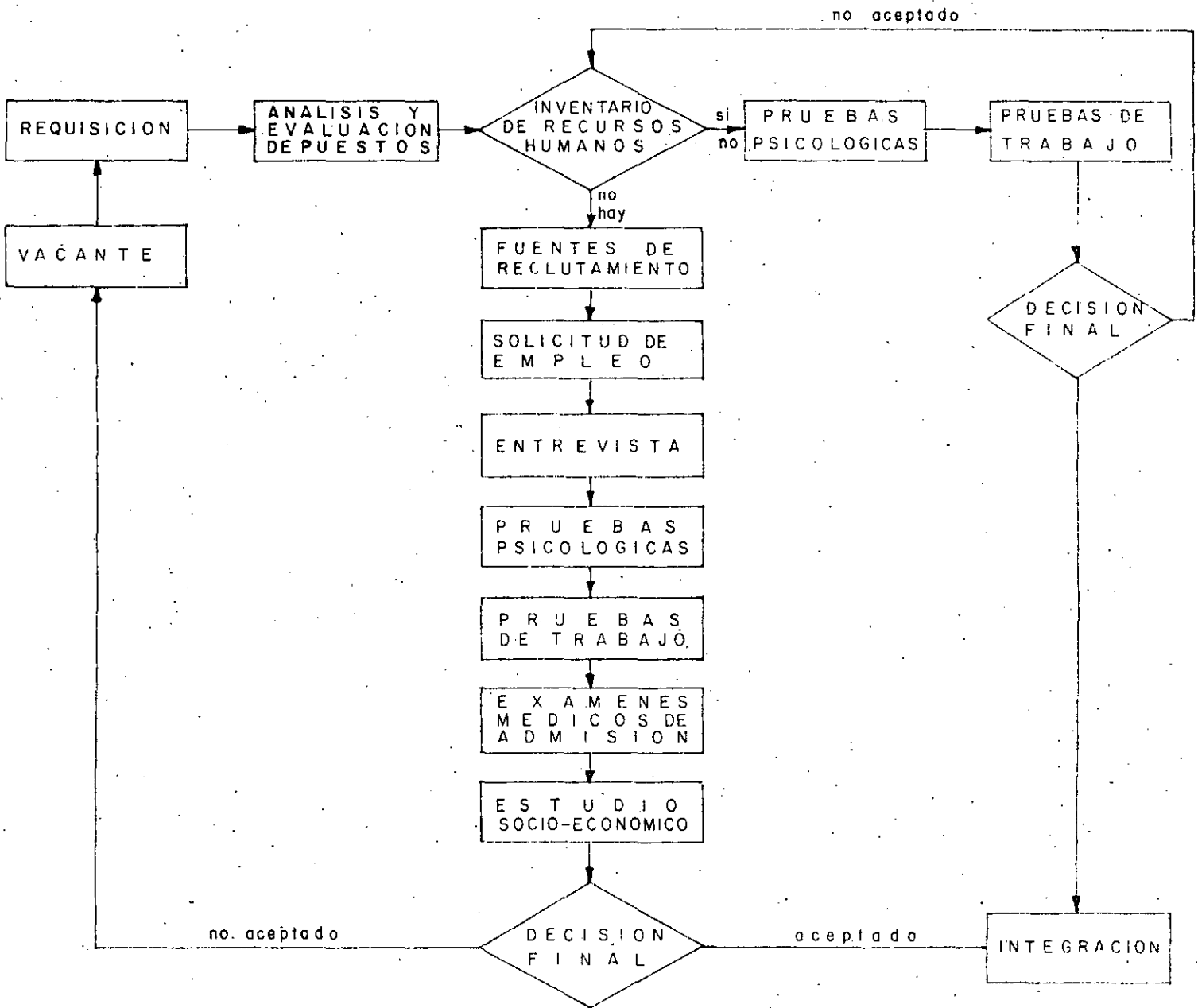
Cabe señalar que en los niveles directivos, sí puede darse cierta adecuación de la función al hombre, porque las actividades a desarrollar son más flexibles, pero en los niveles medios o inferiores, es práctica común en las empresas, adaptar el hombre a las funciones que habrá que desempeñar y esto, según Drucker, es el problema básico de la industria moderna.

b) Previsión de Elementos Administrativos. "Cada trabajador debe tener a su disposición todos los elementos administrativos necesarios para el desempeño de su puesto". Así como es incorrecto que un trabajador carezca de los elementos materiales, tales como herramientas, maquinaria, materia prima, etc., también es incorrecto y traerá graves deficiencias, el hecho de que un trabajador carezca de los elementos administrativos como adiestramiento, sistema de estímulos, trato humano y justo, etc.

c) Importancia de la Introducción. "La introducción de un trabajador a la empresa reviste importancia básica".

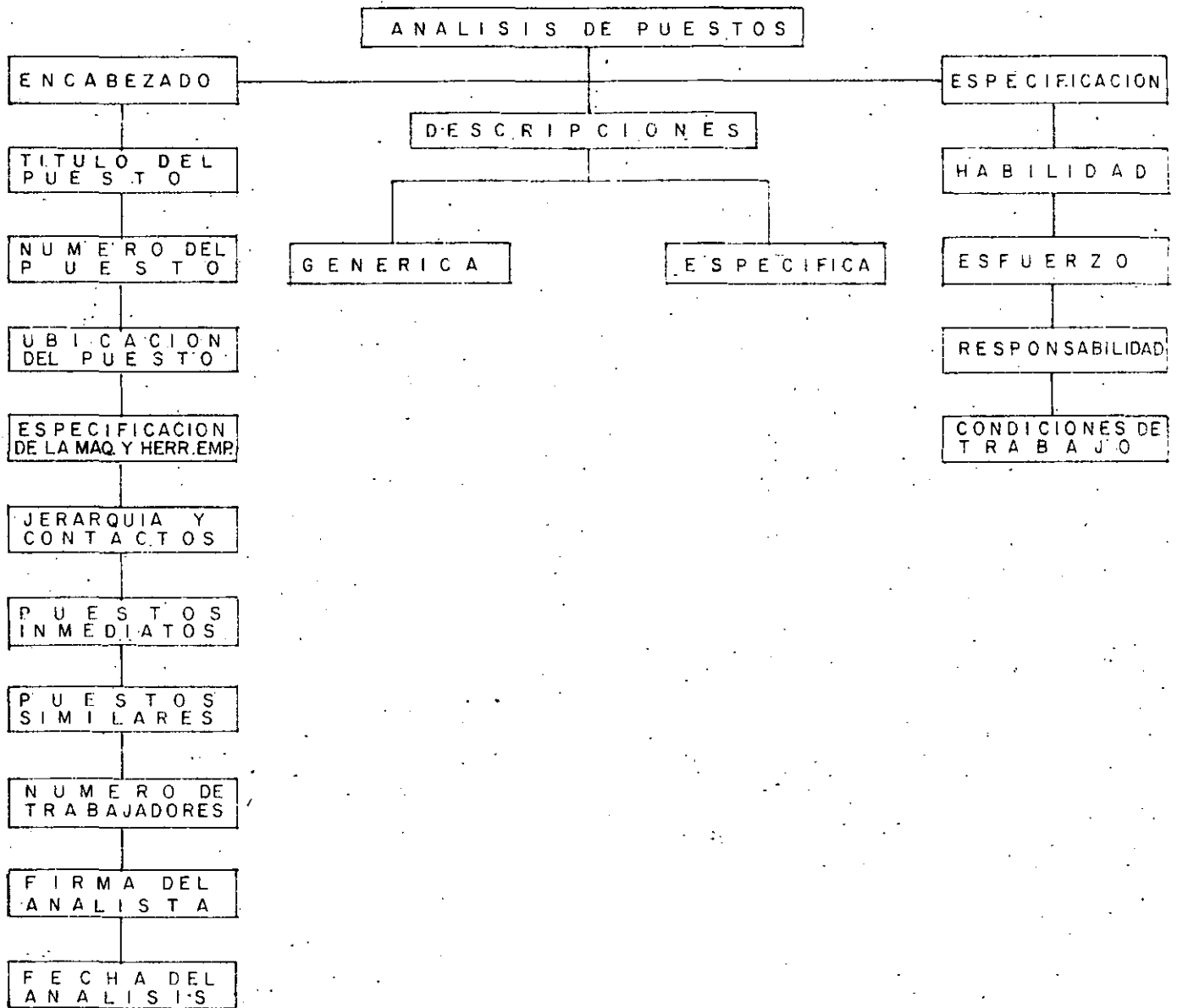


INCORPORACION DE PERSONAL A UN EQUIPO DE TRABAJO





### DIAGRAMA DE PARTES FUNDAMENTALES QUE DEBE CONTENER TODOS LOS ANALISIS DE PUESTOS



Si al introducir una máquina se cuida que tenga un lugar apropiado, que las conexiones estén correctas, se le aceita, se le prueba, etc., con mayor razón se debe cuidar la introducción de un trabajador, que como ser humano, tiene sentimientos, inteligencia, etc., de que carece la máquina.

### 6.1.2 Ejemplo de un análisis de puestos

Requerimiento de un candidato para ocupar un puesto:

NOMBRE DEL PUESTO: Operador de tractor

¿ CUAL OTRO NOMBRE PUEDE DARSELE ? : Tractorista

¿ HAY EN LA EMPRESA PUESTOS SEMEJANTES ? :

( X ) SI ( ) NO

EN CASO DE CONTESTAR AFIRMATIVAMENTE LA PREGUNTA ANTERIOR ¿ CUALES SON ? :

- 1.- Operador de motoconformadora
- 2.- Operador de motoescrepa
- 3.- Operador de pala
- 4.- Operador de compactador
- 5.- Operador de tractor
- 6.- Operador de vehículos de acarreo
- 7.- Operador de pavimentadoras

¿ DONDE ESTA UBICADO EL PUESTO QUE SE ESTA ANALIZANDO ? :

En el campo

¿ QUIEN ES EL JEFE INMEDIATO ? : El sobrestante

¿ CUANTOS Y QUIENES SON LOS TRABAJADORES A SUS ORDENES ? :

Ninguno

¿ A QUE OTRO FUNCIONARIO O JEFE INMEDIATO, INFORMA ACERCA DE SUS ACTIVIDADES? Ninguno

¿ SI TIENE TRATO CON PERSONAS AJENAS A LA EMPRESA, QUIENES SON?

El topógrafo del cliente

¿ CUAL ES LA JORNADA NORMAL DE TRABAJO ? :

DE 8 A 13 ; Y DE 14 A 17 HORAS.

### DESCRIPCION GENERICA:

EN ESTE APARTADO SE DESEA OBTENER UNA IDEA MUY GENERAL DEL CONTENIDO ESENCIAL DEL PUESTO QUE SE ANALIZA:

Maneja una máquina haciéndola producir; a la vez de detectar las probables deficiencias y fallas de la misma atendiendo a su mantenimiento.

DESCRIPCION ESPECIFICA:

EN LAS HOJAS SIGUIENTES SE TRATA DE OBTENER UNA DESCRIPCION MUY DETALLADA DE LAS OBLIGACIONES QUE TIENE EL PUESTO, SIN TOMAR EN CONSIDERACION A LA PERSONA QUE LO DESEMPEÑA.

PARA EMPEZAR, SE TRATA DE HACER UNA LISTA QUE COMPRENDA EL TOTAL DE LAS ACTIVIDADES DIARIAS Y CONSTANTES (Sólo las que ocupan media hora o más):

- 1.- Revisar mecánicamente la máquina
- 2.- Reportar los defectos mecánicos
- 3.- Recibir órdenes del sobrestante
- 4.- Manejar la máquina
- 5.- Atender las operaciones de mantenimiento programadas para el día
- 6.- Hacer el reporte diario.

ACTIVIDADES PERIODICAS (las que se repiten a intervalos regulares): Ninguna

ACTIVIDADES EVENTUALES (las que se presentan en ciertas circunstancias o a intervalos irregulares):

- 1.- Cuando la máquina está descompuesta ayuda a los mecánicos.

ESPECIFICACION DEL PUESTO:

PARA CONOCER LA IMPORTANCIA Y SIGNIFICACION DEL PUESTO QUE SE ANALIZA RESPECTO DE LOS DEMAS DE LA EMPRESA, HAY QUE CONSIDERAR CON DETENIMIENTO LOS APARTADOS QUE SIGUEN, Y LUEGO DE PENSARLO SEÑALAR CON "X" EL GRUPO QUE USTED CREA QUE REPRESENTA MEJOR LA SITUACION DE SU PUESTO.

INSTRUCCIONES: PIENSE USTED EN LOS CONOCIMIENTOS GENERALES Y ESPECIALIZADOS QUE SE NECESITAN PARA DESEMPEÑAR EL TRABAJO QUE TIENE A SU CARGO:

PIENSE USTED EN LOS QUE SE NECESITAN PARA DESEMPEÑAR EL PUESTO, NO EN LOS QUE USTED TENIA AL TOMARLO:

	Basta con saber leer, escribir y realizar las operaciones fundamentales.
XX	Se necesita saber leer, escribir, realizar -- operaciones fundamentales, conocimientos de -- mecánica.
	Requiere haber terminado la instrucción prima -- ria.
	Requiere haber terminado la instrucción prima -- ria y la secundaria o equivalente.

Otros. Especifique \_\_\_\_\_

EXPERIENCIA:

- \_\_\_\_\_ No se necesita.
- \_\_\_\_\_ Menos de tres meses.
- \_\_\_\_\_ Más de tres meses, pero menos de un año.
- \_\_\_\_\_ Un año o más.

INICIATIVA:

\_\_\_\_\_ Se requiere habilidad solamente para interpretar las órdenes recibidas y ejecutarlas convenientemente en condiciones normales de trabajo.

XX \_\_\_\_\_ Requiere iniciativa para poder resolver algunos problemas sencillos que se presentan eventualmente en el trabajo.

\_\_\_\_\_ Se requiere iniciativa para resolver problemas sencillos que se presentan constantemente en el trabajo.

\_\_\_\_\_ Se requiere mucho juicio para resolver problemas difíciles y de trascendencia.

ESFUERZO FISICO:

\_\_\_\_\_ El trabajo exige muy poco esfuerzo físico.

\_\_\_\_\_ El trabajo requiere un esfuerzo físico pero no intenso.

\_\_\_\_\_ El trabajo requiere de esfuerzo físico intenso pero no constante.

XX \_\_\_\_\_ El trabajo exige esfuerzo físico intenso y constante.

DETALLE LAS MAQUINAS UTILIZADAS:

\_\_\_\_\_ Motoescrepa.

\_\_\_\_\_ Compactadora.

\_\_\_\_\_ Motoconformadora.

\_\_\_\_\_ Pavimentadora.

Excavadora:

\_\_\_\_\_ Pala.

\_\_\_\_\_ Draga.

\_\_\_\_\_ Cargador.

XX \_\_\_\_\_ Tractor.

Vehículos de acarreo:

\_\_\_\_\_ Volteo.

\_\_\_\_\_ Pipa.

\_\_\_\_\_ Trailer.

DIGA EL ESTADO EN QUE SE ENCUENTRA EL EQUIPO O MAQUINA QUE USA:

\_\_\_\_\_ Perfecto.

XX \_\_\_\_\_ Buen estado.

\_\_\_\_\_ Estado regular.

\_\_\_\_\_ Deplorable.

DIGA USTED LA FRECUENCIA CON QUE USA DICHO EQUIPO O MAQUINA ---  
(los porcentajes sirven para indicar más o menos la proporción de su tiempo de trabajo en que ocupe el equipo o máquina):

\_\_\_\_\_ Poco (10%)

\_\_\_\_\_ Frecuente (de 11 a 35%)

\_\_\_\_\_ Repetido (de 36 a 60%)

XX \_\_\_\_\_ Constante (más del 60%)

ESFUERZO MENTAL Y/O VISUAL

XX \_\_\_\_\_ Sólo se requiere la atención normal que debe-  
ponerse en cada trabajo.

- \_\_\_\_\_ Se requiere de mucha atención pero sólo en períodos cortos.
- \_\_\_\_\_ Se requiere que se ponga atención intensa en períodos regulares.
- \_\_\_\_\_ Se requiere una atención constante, intensa y sostenida.

RESPONSABILIDAD EN EL TRATO CON EL PUBLICO.

- \_\_\_\_\_ No tiene ningún contacto con el público.
- XX \_\_\_\_\_ Puede causar pequeños resentimientos, por falta de atención a clientes o proveedores.
- \_\_\_\_\_ Puede causar daños a la empresa, por indiscreciones o falsas informaciones.
- \_\_\_\_\_ Puede causar muy graves daños a la empresa, inclusive la pérdida de negocios, por falta de tacto, de discreción o educación.

RESPONSABILIDAD EN EL TRABAJO DE OTROS.

- \_\_\_\_\_ Sólo es responsable de su propio trabajo.
- XX \_\_\_\_\_ Tiene de 1 a 3 subordinados.
- \_\_\_\_\_ Tiene de 4 a 10 subordinados.
- \_\_\_\_\_ Tiene más de 10 subordinados.

AMBIENTE DE TRABAJO: (SE TRATA DE RESUMIR LAS CONDICIONES GENERALES EN QUE SE DESENVUELVE EL PERSONAL DURANTE EL TIEMPO QUE PERMANECE EN SU PUESTO).

LUGAR		TIPO	
XX	Exterior	_____	Escritorio
_____	Interior	XX	Campo
_____	Otros _____	_____	Mostrador

ACTIVIDAD		OPERACION	
<u>          </u>	De pie	<u>    XX    </u>	Repetitiva
<u>    XX    </u>	Sentado	<u>          </u>	Variada
<u>          </u>	Caminando	<u>    XX    </u>	Programada
<u>          </u>	Cargando	<u>          </u>	Automática
		<u>          </u>	Semiautomática
		<u>          </u>	De mucha actividad

AMBIENTE		INSTRUCCIONES	
<u>          </u>	Limpio	<u>    XX    </u>	Personales
<u>          </u>	Sucio	<u>          </u>	Telefónicas
<u>          </u>	Grasiento	<u>          </u>	Formularios
<u>          </u>	Ordenado	<u>    XX    </u>	Verbales
<u>    XX    </u>	Ruidoso	<u>          </u>	Escritas

ILUMINACION		ATMOSFERA	
<u>    XX    </u>	Natural	<u>          </u>	Buena
<u>          </u>	Artificial	<u>    XX    </u>	Con corrientes
<u>          </u>	Excelente	<u>          </u>	Humos y/o olores
<u>    XX    </u>	Buena	<u>          </u>	Mal ventilado
<u>          </u>	Regular	<u>    XX    </u>	Polvosa
<u>          </u>	Mala	<u>          </u>	Húmeda
<u>          </u>	Deslumbrante	<u>          </u>	Calurosa

RIESGOS	
<u>          </u>	Vista
<u>          </u>	Oido
<u>          </u>	Hernias

\_\_\_\_\_ Heridas de manos  
 \_\_\_\_\_ Choques eléctricos  
 XX \_\_\_\_\_ Choques mecánicos  
 \_\_\_\_\_ Enfriamientos  
 \_\_\_\_\_ Neurosis

CONDICIONES DEL PUESTO :

EDAD : de 25 a 50 años.

SEXO : HOMBRE ( X )          MUJER (   )

ESTADO CIVIL : SOLTERO (   ) CASADO (   ) INDISTINTAMENTE (X).

EDUCACIÓN MINIMA:

XX \_\_\_\_\_ Saber leer y escribir

\_\_\_\_\_ Primaria

\_\_\_\_\_ Secundaria

\_\_\_\_\_ Preparatoria

XX \_\_\_\_\_ Otros: ESPECIFIQUE :          Mecánica

\_\_\_\_\_ Idiomas : ESPECIFIQUE : \_\_\_\_\_

OBSERVACIONES QUE SE CONSIDEREN PERTINENTES, EN RELACION CON --  
 TODO LO ANTERIOR.

Aunque no es necesario, se recomienda que se exija la educación  
 primaria completa.

FIRMA DEL ANALISTA

\_\_\_\_\_



# SOLICITUD DE EMPLEO

15

Se debe llenar esta solicitud en forma manuscrita.

NOTA: Toda información aquí proporcionada será tratada confidencialmente.



Fecha	Puesto Solicitado	Sueldo Mensual Deseado
-------	-------------------	------------------------

## DATOS PERSONALES

Apellido Paterno	Apellido Materno	Nombre	Edad
Domicilio	Colonia	Zona postal	Teléfono
Lugar de Nacimiento	Fecha de Nacimiento	Sexo <input type="radio"/> Masculino <input type="radio"/> Femenino	
Vive con <input type="radio"/> Sus padres <input type="radio"/> Su familia <input type="radio"/> Parientes <input type="radio"/> Solo	Estatura	Peso	
Personas que dependen de usted <input type="checkbox"/> Hijos <input type="checkbox"/> Conyuge <input type="checkbox"/> Padres <input type="checkbox"/> Otros	Estado Civil <input type="radio"/> Soltero <input type="radio"/> Casado <input type="radio"/> Otro (Especifique)		Nacionalidad

## DOCUMENTACION

Registro Fed. de Causantes No.	Afiliación al Seguro Social No.	Cartilla Servicio Militar No.	Pasaporte No.
Tiene Licencia de Manejo <input type="radio"/> No <input type="radio"/> Si	Clase y Número de Licencia	Siendo extranjero ¿su documento le permite trabajar en el País?	

## ESTADO DE SALUD Y HABITOS PERSONALES

Como considera su estado de salud actual? <input checked="" type="radio"/> Bueno <input type="radio"/> Regular <input type="radio"/> Malo	¿Padece alguna enfermedad crónica? <input type="radio"/> No. <input type="radio"/> Si (Especifique)	
¿Practica Ud. algún deporte?	¿Pertenece a algún Club Social o Deportivo?	¿Cuál es su pasatiempo favorito?
¿Cuál es su meta en la vida?		

## DATOS FAMILIARES

NOMBRE	VIVE	FINADO	DOMICILIO	OCCUPACION
Padre				
Madre				
Esposa (o)				
Nombre y edades de los hijos				

## ESCOLARIDAD

NOMBRE DE LA ESCUELA	DOMICILIO	DE	FECHAS	A	AÑOS	TITULO RECIBIDO
Primaria						
Secundaria o Prevocacional						
Preparatoria o Vocacional						
Profesional						
Comercial u Otras						
Estudios que está efectuando en la actualidad:						
Escuela	Horario	Curso o Carrera			Grado	

CONOCIMIENTOS GENERALES

Idiomas que domina	Funciones de oficina que domina
Máquinas de oficina o taller que sepa manejar	
Otros trabajos o funciones que domina	

EMPLEO ACTUAL Y ANTERIORES

CONCEPTO	EMPLEO ACTUAL O ULTIMO	EMPLEO ANTERIOR	EMPLEO ANTERIOR	EMPLEO ANTERIOR
	de _____ a _____	de _____ a _____	de _____ a _____	de _____ a _____
Tiempo que prestó sus servicios				
Nombre de la compañía				
Domicilio				
Teléfono				
Puesto desempeñado				
Sueldos: Inicial				
Final				
Motivo de su separación				
Nombre de su jefe directo				
Puesto de su jefe directo				

¿Deseo solicitar \_\_\_\_\_ meses de usted  Si  No (Razones)

REFERENCIAS PERSONALES

(Favor de no incluir parientes o jefes anteriores)

NOMBRE	DOMICILIO	TELÉFONO	OCUPACION	TIEMPO DE CONOCERLO

DATOS GENERALES

¿Cómo supo de este empleo?  
 Anuncio  Otro medio (anótelo)

¿Tiene parientes trabajando en esta Empresa?  
 No  Si (nómbrelas)

¿Ha estado afianzado?  
 No  Si (nombre de la Cia.)

¿Ha estado afiliado a algún sindicato?  
 No  Si ¿a Cual?

¿Tiene Seguro de vida? Suma asegurada  
 No  Si (nombre de la Cia.) \$ \_\_\_\_\_

¿Puede viajar?  
 Si  No (razones)

¿Este dispuesto a cambiar su lugar de residencia?  
 Si  No (razones)

¿En que podría presentarse a trabajar

DATOS ECONOMICOS

¿Tiene usted otros ingresos? Importe mensual  
 No  Si (describalos) \$ \_\_\_\_\_

¿Su cónyuge trabaja? Percepción mensual  
 No  Si (¿dónde?) \$ \_\_\_\_\_

¿Vive en casa propia? Valor aproximado  
 No  Si \$ \_\_\_\_\_

¿Paga renta? Renta mensual  
 No  Si \$ \_\_\_\_\_

¿Tiene automóvil propio? Marca Modelo  
 No  Si

¿Tiene deudas? Importe  
 No  Si (¿con quien?) \$ \_\_\_\_\_

¿Cuánto abona mensualmente?  
 \$ \_\_\_\_\_

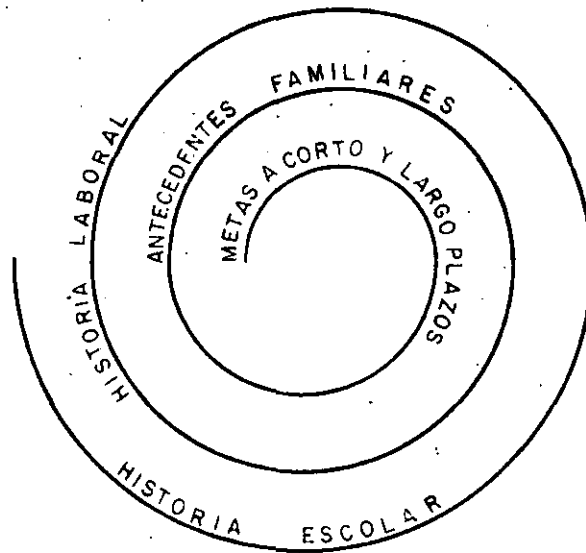
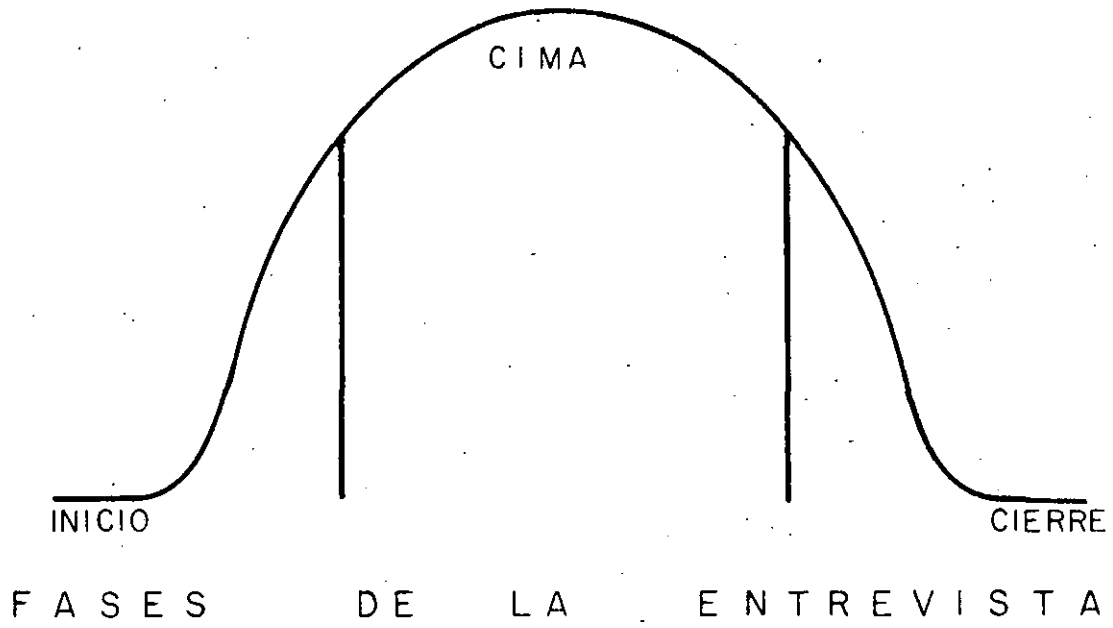
¿A cuánto ascienden sus gastos mensuales?  
 \$ \_\_\_\_\_

Comentarios del entrevistador

Hago constar que mis respuestas son verdaderas

\_\_\_\_\_  
 Firma del solicitante

FIGURA A



DESENVOLVIMIENTO DE LA ENTREVISTA DE EMPLEO

### 6.1.3 La entrevista

La entrevista puede definirse como la comunicación oral y personal entre dos individuos con un propósito definido. Como es entre dos personas supone la existencia de un entrevistador y un entrevistado. Aunque toda entrevista también supone cierta dirección por parte del entrevistador, ésta se desarrollará mejor cuanto menos pueda apreciarse esa dirección, pues el entrevistado se sentirá con más confianza.

#### 6.1.3.1 Su importancia

Todos los jefes y aún todas las personas hacen uso diariamente de la entrevista, sea para comprar o vender algo, para tratar algún asunto o bien para obtener o proporcionar información, pero el caso es que frecuentemente entrevistamos, y está probado que en la medida que sepamos manejar la entrevista en esa medida también obtendremos mayor o menor éxito.

#### 6.1.3.2 Como se prepara

Una actividad para que salga bien debe prepararse, debe planearse, debemos anticiparnos a los acontecimientos para poder prever lo que vamos a hacer. Entre las recomendaciones que existen para preparar una entrevista tenemos las siguientes:

a) Fijación de objetivos.- Ante todo debe precisarse con toda exactitud lo que se desea obtener de la entrevista.

b) Ver si no existen otros medios de investigación.- Debemos comprobar que la entrevista sea el medio más idóneo de la investigación, para lo que será necesario analizar todos los medios disponibles para resolver determinados problemas.

c) Preparación guía.- Debe prepararse una guía muy breve para la conducción de la entrevista, que nos sirve de recordatorio de los aspectos principales que comprenderá la entrevista.

d) Preparación del lugar.- Siempre resulta conveniente cuidar el lugar donde se va a desarrollar la entrevista, procurando que este lugar sea aislado, fuera de ruidos y distracciones (como teléfono, máquinas, etc.), amplio bien iluminado y ventilado, con asientos amplios, en fin, se debe procurar que el entrevistado se sienta cómodo y tranquilo.

e) Anuncio de la entrevista.- Antes de celebrarse la entrevista debe anunciarse; máximo cuando se trata de obtener datos, conviene solicitarlos anunciando los fines de la entrevista. Aunque en la entrevista donde la espontaneidad es lo básico, este anuncio puede ser contraproducente.

## 6.1.3.3 Como se desarrolla

Para desarrollar bien la entrevista es importante cuidar los siguientes aspectos:

- a) Explicar el objetivo.- Debe comenzarse la entrevista explicando los fines y beneficios que se esperan de ella, tratando de destacar los que pueden interesar al entrevistado.
- b) Crear confianza.- También desde el principio debe tratar de establecerse plena confianza en el entrevistado, para esto es recomendable iniciar con puntos que sean de interés para esta persona; también se puede contar alguna anécdota y ante todo garantizar la absoluta discreción de lo que nos diga.
- c) Deben hacerse primero, las preguntas más sencillas.- Estas facilitan la contestación de las siguientes, y permite llegar rápidamente al clímax de la entrevista donde se tiene la máxima comunicación (Ver figura A).
- d) Que el entrevistado exponga los hechos a su modo.- Debemos dar libertad a que el entrevistado exponga todo lo que piensa y siente a su modo, sin contradecir sus puntos de vista. Siempre hay que recordar que estamos recibiendo un favor y en todo caso debemos ayudarlo a llenar las lagunas y omisiones.
- e) Debe formularse una sola pregunta cada vez.- Esto se hace para facilitar la respuesta. Si hacemos dos o más preguntas a la vez podemos confundir al entrevistado y hasta omitir ciertas respuestas.
- f) Hay que procurar entrevistar y no ser entrevistado.- Existen personas muy comunicativas que por contar sus cosas se olvidan de la entrevista, resultando que apenas si averiguan algo del entrevistado, y en cambio han proporcionado a éste una serie de datos que en nada interesan a los fines de la entrevista.
- g) Anotar todo dato importante.- Pues si no lo anotamos inmediatamente, podemos dejar desapercibido lo básico de lo que deseamos saber.
- h) Escuchar con atención e interés.- Debemos prestar toda la atención y el interés en lo que nos dice el entrevistado, haciendo interrupciones solamente para ampliaciones o aclaraciones.
- i) Dar sensación de que no tenemos prisa.- Siempre nos debemos presentar pacientes al entrevistado y dar la sensación de que disponemos del tiempo necesario para la entrevista.
- j) Observar manifestaciones secundarias.- Es conveniente que durante el desarrollo de la entrevista nos fijemos en las gesti

culaciones y demás movimientos del cuerpo, así como en la seguridad de sus respuestas, timidez, nerviosismo, etc., que nos -- ayudarán a formarnos un juicio más completo de lo que se dice.

k) Las preguntas embarazosas y difíciles deben prepararse con información previa.- Ejemplo, si preguntamos problemas familiares, debemos aclarar antes, que aún personas de la mejor calidad humana, tienen problemas de esta índole.

l) Garantizarnos de que hemos preguntado todo.- Pues a veces resulta molesto y en ocasiones difícil, volver a tener otras entrevistas.

ll) Hacer un breve resumen.- Al terminar debemos hacer un resumen de la entrevista y leersele al entrevistado para que manifieste su conformidad o inconformidad con lo anotado. Pues así evita muchos errores de apreciación personal.

#### 6.1.3.4 Como se sumariza

Una vez terminada la entrevista, resulta práctico, llevar a cabo las siguientes actividades:

Hacer el resumen de nuestras impresiones personales.- Esto debemos hacerlo inmediatamente después de terminada la entrevista para que no se nos escapen detalles y a la larga se olviden.

Distinguir los hechos de las interpretaciones del entrevistado y del entrevistador.- Para lograr una cabal apreciación de sus faltas debemos distinguir:

- a) Lo que el entrevistado dijo.
- b) Lo que él opina sobre esos mismos hechos.
- c) Lo que nosotros opinamos.

Comprobar respuestas.- Siempre que se pueda debemos comprobar las cuestiones que el entrevistado nos ha referido.

Tabular opiniones.- Siempre debemos poner en una tabla el resultado de todas las opiniones o hechos motivo de la entrevista, con el fin de observar tendencias.

#### 6.1.3.5 Grandes barreras en el diálogo

La comunicación depende en mucho de la actitud: Una actitud -- positiva la fomenta y una actitud negativa la cancela, procediendo como se muestra en el siguiente cuadro:

BARRERAS	ACTITUD NEGATIVA	ACTITUD CONSTRUCTIVA
DISCREPANCIAS DIFERENCIAS	RECIBIR SECAMENTE LA CONTRA DICCION. NO APRECIAR LA OPI NION CONTRARIA. CONTRARRES- TARLE SIN INDULGENCIA.	USTED VE NORMAL QUE HAYA GENTE DISTINTA DE USTED. QUE PIEN- SE DE OTRA MANERA. - USTED ACEPTA EL HE- CHO DE LAS DIFEREN- CIAS.
PREJUICIOS	DIVERTIRSE. HIRIENDO LOS -- PREJUICIOS DE LOS DEMAS.	USTED ADOPTA UNA AC TITUD IMPARCIAL, -- COMPENSIVA ABIERTA
EGOCENTRISMO	QUERER IMPONERSE EN TODO MO MENTO. INTERVENIR A TODAS -- HORAS CON EL YO.	ESTAR AL SERVICIO - DE LOS DEMAS; USTED SE ESFUMA SI ES NE- CESARIO, DELANTE -- DEL GRUPO.
RESISTENCIA AL CAMBIO	REHUSAR ENTRAR EN EL RAZONA MIENTO EXPUESTO, SI ESO IM- PLICA UN CAMBIO EN LAS COS- TUMBRES PROPIAS.	ENTRAR CON BUENA VO LUNTAD EN EL PENSAMEN- TO DE OTRO, AUN QUE ESO IMPLIQUE MO LESTIA.
REFUTACION	DESCUBRIR ENSEGUIDA LAS FA- LLAS DE LA ARGUMENTACION Y- APROVECHAR PARA ARREMETER - CONTRA TODO, SIN COMPASION- ALGUNA.	USTED HACE, EN PRI- MER LUGAR UN ESFUER ZO POR COMPRENDER - AL OTRO EN SU TOTA- LIDAD, CON SUS DE-- FECTOS Y CUALIDA--- DES. SOLO DESPUES - PIENSA EN RECTIFI-- CARLO.
TIEMPO DE	COIR SIN ESCUCHAR, FIJANDOSE MAS BIEN EN LOS TICS NERVIO SOS EN LAS REPETICIONES, EN DETALLES SIN IMPORTANCIA.	APROVECHAR AL MAXI- MO EL TIEMPO DE ES- CUCHAR, INTELIGENTE MENTE, SOSEGADAMEN- TE. COMO PERSONA -- ADULTA. USTED ES RE CEPTIVO. MEDITA LO- QUE VA OYENDO.

### 6.1.3.6 El arte de escuchar

Los mandos medios como jefes que son, tienen la obligación básica de escuchar a sus subordinados. Aunque el saber escuchar parece cosa fácil, generalmente al escuchar a otra persona se cometen numerosos errores que trataremos de superar con el desarrollo de este interesante tema.

Al establecer un programa de entrevistas en la Western Electric muy rápidamente se estableció que era inútil, el tipo de entrevista pregunta-respuesta. Pues se descubrió que los trabajadores querían platicar libremente bajo el sello de la confianza, con alguien que representara a la Compañía. La experiencia fué una cosa inusitada. Se encontró que hay pocas personas que han tenido la experiencia de platicar con una persona inteligente, que preste atención y que tenga deseos de escuchar sin interrumpir a todo lo que se le quiera decir. Para llegar a este importante punto, fué necesario enseñar a los entrevistadores como escuchar, como evitar interrupciones. En este mismo experimento se formularon las reglas que sirven de guía para aprender a escuchar.

a) Preste toda su atención a la persona entrevistada y consiga que ella se dé cuenta de eso.

b) Escuche.- Dedíquese a oír, no a exponer sus problemas personales.

c) No discuta.- No contradiga.

d) No dé consejos.- Solamente oriente.

e) Escúche por:

Lo que quiere decir

Lo que no quiere decir

Lo que no se puede decir sin ayuda

f) Haga un resumen de lo que se ha dicho y presentelo para comentarios. Hágalo con la mayor precaución, es decir, aclare pero no distorsione.

g) Sea discreto, acuérdesese que todo lo que se platica se considera de confianza personal y que jamás se lo podrá divulgar a nadie.



## 6.2 LOS INCENTIVOS

### 6.2.1 Teorías sobre la Motivación

#### 6.2.1.1 Teoría de Abraham Maslow

El doctor Abraham Maslow, (1954) postuló que el hombre posee -- una escala de necesidades a saber:

a) Necesidades fisiológicas (o primarias).- Indispensables pa ra la conservación de la vida: alimentarse, respirar, dormir, etc. Pueden saciarse, a diferencia de las secundarias. Aunque rara vez se presentan como fuerzas motivadoras en nuestra socie dad, a veces pueden dominar la conducta, por ejemplo, en las -- épocas de depresión.

b) Necesidades de seguridad.- El inevitable desconocimiento - del futuro hace que el hombre se provea de satisfactores por si algo perturba su seguridad. Requiere sentir seguridad en el fu turo aprovisionándose de satisfactores, para él y para su fami lia, de acuerdo a las necesidades primarias; necesita igualmen te, sentir seguridad en cuanto al respeto y la estimación de -- los demás componentes de sus grupos sociales.

c) Necesidades sociales.- Para sobrevivir, el ser humano nece sita, salvo raras excepciones, aliarse; requiere vivir dentro - de una comunidad. Hasta ahí el aspecto netamente utilitario de la sociedad; pero además, el ser humano necesita sentir que per tenece al grupo y que se le acepta dentro del mismo.

d) Necesidades de estima.- Al hombre le es imprescindible emo cionalmente, darse cuenta que constituye un elemento estimado, - dentro del contexto de relaciones interpersonales que se instau ran dentro de la comunidad, no solamente necesita sentirse apre ciado y estimado sino que, además le precisa destacar, contar - con cierto prestigio entre los integrantes de sus grupos.

e) Necesidades de autorrealización.- El ser humano, por su vi da en sociedad requiere comunicarse con sus congéneres, verter se hacia el exterior, expresar sus conocimientos y sus ideas; - así mismo requiere trascender, desea dejar huella de su paso en este mundo. Una manera de lograrlo es perpetuándose en la pro pia obra, a través de la creación. Según Maslow, expresa el -- descubrimiento del yo real y de su expresión y desarrollo, o -- sea que es la tendencia de realizarse en aquello que potencial mente se es. Maslow, dice que las personas que tienen esta ca racterística, como que perciben mejor la realidad, aceptan su - propio yo y el de los demás, son autónomos, espontáneos, con -- sentido del humor y sobre todo creativos, es decir, tienen una capacidad especial de originalidad e inventiva.

Maslow, considera que las necesidades superiores no aparecen, - sino cuando ya se han satisfecho las fundamentales y a ésto lo-

ha denominado "la prepotencia de las necesidades".

#### 6.2.1.2 Teoría de Herzberg

Esta teoría dice, que la insatisfacción no es lo opuesto a la satisfacción, sino que ambas tienen diferentes formas de medición y que van de la satisfacción a la no satisfacción y de la insatisfacción a la no insatisfacción; por esta razón se le denomina teoría dual.

Herzberg, considera que los factores intrínsecos, causan en el puesto una satisfacción, no llegando a la insatisfacción cuando desaparecen estos factores, sino cuando desaparecen los factores extrínsecos o ajenos al puesto, como son: limpieza, luz, lugar, etc.

Básicamente la teoría dual dice, que los factores intrínsecos o pertenecientes al puesto, tales como responsabilidad, iniciativa, interés, etc. Cuando están presentes motivan favorablemente al personal; es decir, causan satisfacción; pero su ausencia no ocasiona insatisfacción.

Herzberg y sus colaboradores dicen, que en cambio se llega a la insatisfacción cuando factores extrínsecos al puesto, como simpatía con los compañeros, limpieza, etc., están ausentes; o sea, la teoría dice que carencias experimentadas por las personas en el medio de trabajo le causan insatisfacción, pero contar con todas las comodidades y clima adecuados no le causan satisfacción.

#### 6.2.1.3 Teoría de Mc. Clelland

Es ya clásica la exploración que realizó Weber (1958) sobre la ética protestante y el capitalismo. Como es bien sabido, éste arguye que uno de los factores básicos en la formación de grandes capitales en los países sajones se debió al ascetismo de las sectas protestantes, especialmente el calvinismo. Afirma Weber que los calvinistas adictos a este grupo creen que una vida de frugalidades aunada a un trabajo intenso, constituye un pasaporte seguro para la salvación. Por otro lado, la salvación no se logra, como en el catolicismo, aislándose del mundo, sino luchando en él. Por ende, el trabajo intenso y la vida ascética conducen a la acumulación de capitales.

Mc Clelland (1962) recoge estas ideas y formula su teoría sobre motivación; para él las personas están motivadas primordialmente por tres factores: uno de realización, de logro; otro de afiliación y otro de poder.

Las personas motivadas por el primer factor, desean lograr cosas, se plantean metas que persiguen con el fin de realizar algo, con la mira de alcanzarlas. Los motivados por la afilia---

ción, están más interesados en establecer contactos personales-cálidos. La persona motivada por la realización desea lograr sus metas, aunque ello implique no ser aceptado plenamente por un grupo. Por ejemplo, un gerente quiere imponer ciertas normas de producción y lucha por lograrlo, aunque ello implique ganarse algunas antipatías. Los realizadores son los jefes de empresas, los ejecutivos interesados en lograr ganancias, en establecer compañías bien acreditadas, en fincar industrias, etc. según este autor. Las personas motivadas por el poder tratan de influir sobre los demás.

Tal teoría, se basa principalmente en que la cultura influye sobre el ser humano, incrementando en éste su deseo de superarse o realizarse; según Mc Clelland las condiciones geográficas y de recursos naturales son un factor secundario para el desarrollo de un país, lo importante es la motivación de logro que los individuos de tal nación posean. Este autor hace del factor "logro" el centro del desarrollo económico; dicho factor se origina en el individuo principalmente por la influencia que los padres ejerzan sobre él. Factores tales como la confianza, libertad, afecto y responsabilidad, son los que determinan un mayor o menor motivo de logro. También se debe a los padres el desarrollo del motivo de poder.

#### 6.2.1.4 Teoría de Douglas Mc Gregor

Douglas Mc Gregor ha sido el autor, que ha revolucionado completamente las teorías que se tenían acerca del elemento humano en las empresas. Primeramente criticó la forma tradicional en que se han venido desarrollando las empresas en el aspecto humano. A este punto de vista tradicional le ha llamado Teoría "X" (Mc Gregor 1969) o sistema autoritario explorativo (Likert 1968). Los supuestos de esta Teoría son:

- a) El ser humano ordinario, siente una repugnancia intrínseca hacia el trabajo y lo evitará siempre que pueda.
- b) Debido a esta tendencia humana de rehuir el trabajo, la mayor parte de las personas tienen que ser obligadas a trabajar por la fuerza, controladas, dirigidas y amenazadas con castigos para que desarrollen el esfuerzo adecuado a la realización de los objetivos de la organización.
- c) El ser humano común prefiere que lo dirijan, quiere soslayar responsabilidades, tiene relativamente poca ambición y desea más que nada su seguridad.

Conociendo los supuestos de la Teoría "X", el autor considera que las políticas a seguir son las siguientes:

Hay que dar a la gente tareas simples y repetitivas.

Hay que vigilar de cerca a la gente y establecer controles estrechos.

Hay que establecer reglas y sistemas rutinarios.

Si la organización sigue este sistema tradicionalista, estará a la expectativa, de que controlada estrechamente, la gente alcanzará los estándares que se le han fijado.

Si se piensa en que la mayoría de las personas detestan el trabajo y son irresponsables, puede esperarse que cumplan con el mínimo posible de trabajo. Este tipo de pensamiento, da origen a una organización centralizada en la cual existe uno o pocos centros de decisión.

Este sistema ha recibido el nombre de tradicional, porque es el que ha seguido la humanidad desde tiempo inmemorial. Bien entrado el siglo XX seguía imperando en muchas organizaciones, incluso en nuestros días continúa vigente en múltiples lados. Esta teoría pertenece al bando pesimista.

TEORIA "Y" (Mc Gregor 1969); sistema participativo (Likert 1968) o de recursos humanos (Miles 1966).

La teoría "Y" constituye una nueva doctrina para el manejo y la administración de los recursos humanos, la teoría "Y" consiste en la integración de los intereses individuales con los objetivos de la organización. Vamos a referirnos ahora a los supuestos, políticas y expectativas de la teoría que estamos tratando.

La teoría "Y" da por sentado, que el individuo va a ejercer la dirección y el control de sí mismo en sus esfuerzos por lograr los objetivos de la organización, en el grado en que se comprometa al logro de dichos objetivos. Las ideas de la teoría "Y" no niegan la eficacia de la autoridad, pero sostienen que no es conveniente para todos los efectos y en todas las circunstancias. La teoría "Y" es una invitación a la innovación.

#### I. SUPUESTOS O CARACTERISTICAS:

- a) La gente tiene iniciativa y es responsable.
- b) Quiere ayudar a lograr objetivos que considera valiosos.
- c) Es capaz de ejercitar autocontrol y autodirección.
- d) Posee más habilidades de las que está empleando en su trabajo.

#### II. POLITICAS:

- a) Crear un ambiente propicio, para que los subordinados contribuyan con todo su potencial a la organización.
- b) Los subalternos deben participar en las decisiones.
- c) El Jefe debe tratar constantemente, que sus colaboradores

amplíen las áreas en las cuales éstos ejerzan su autocontrol y autodirección.

### III. EXPECTATIVAS:

- a) La calidad de las decisiones y actuaciones mejorará por las aportaciones de los subordinados.
- b) Estos ejercerán sus potencialidades en lograr los objetivos valiosos de la organización.
- c) Su satisfacción se incrementará como resultante de su propia contribución.

Como es fácil apreciar; esta postura es radicalmente opuesta a la teoría anterior. Sus principios son más dinámicos pues indican la posibilidad de desarrollo y crecimiento del trabajador como ser humano. Uno de los puntos vitales en la Teoría "Y", es que muestra que la Gerencia es directamente responsable del buen funcionamiento de la empresa, a diferencia de la Teoría "X" que culpa a la naturaleza humana.

En base a los experimentos de Hawthorne, surgió un nuevo enfoque que empezó a tomar forma y el cual se refiere a la teoría "Z".

### I. SUPUESTOS

- a) La gente quiere sentirse importante.
- b) Ser informada.
- c) Pertenecer al grupo.
- d) Que se le reconozcan sus méritos.

### II. POLITICAS

- a) Ensalzar por un trabajo bien hecho.
- b) Informar a los subordinados.
- c) Lograr que la gente se sienta importante.
- d) Establecer un espíritu de "la familia"
- e) Vender las ideas.
- f) El jefe debe explicar el "por qué" de las órdenes.

## III. EXPECTATIVAS

- a) Un trabajador satisfecho producirá más.
- b) Los subordinados cooperarán de buen grado.
- c) Los elementos tendrán una resistencia menor a la autoridad.

De lo anterior resulta que el enfoque paternalista se ha ampliado ahora para incluir las necesidades sociales y de estima preconizadas por ABRAHAM MASLOW. En este caso la tarea fundamental es "vender la idea" o sea que, el jefe es quien tiene la capacidad para pensar y el empleado debe ejecutar el futuro de ese pensamiento, aunque aquél obtendrá mejores resultados si lo gra que el subordinado acepte la orden como algo valioso; estará entonces "motivado".

Dicho enfoque propugna el modelo siguiente, para expresar las relaciones entre la satisfacción en el trabajo y la productividad.

NECESIDADES \_\_\_\_\_ SATISFACCION \_\_\_\_\_ PRODUCCION.

Una serie de investigaciones han fallado en mostrar esa relación. A mayor abundancia, otros estudios han señalado un incremento en la producción después de instalar un sistema, tipo teoría "X", por lo tanto; este resultado no es de sorprender, porque existe una mayor presión.

## 6.2.1.5 Análisis de las teorías

Una crítica respecto a la teoría de Maslow, es que no ha sido probada. Sería necesario realizar un estudio longitudinal en el tiempo con diversos grupos de personas, y determinar si a medida que se van satisfaciendo sus necesidades, se cumple el principio de prepotencia. De hecho, existe un estudio en este sentido que no ha probado la veracidad de la teoría; sin embargo, antes de descartarla, es requisito contar con un mayor número de investigaciones.

Otra crítica a esta teoría, es que las definiciones de las necesidades no son operacionales; en otras palabras, que no presentan las operaciones y manipulaciones necesarias para obtener las necesidades. Probablemente esta crítica es muy extremista, pues eso requeriría una manipulación experimental, de seres humanos. Por su propia naturaleza, el ser humano presenta innumerales factores que impiden un estudio de esta naturaleza.

Este autor señala, que llegar a la cumbre indica que pueden ya tomar un respiro y, por ende, desciende su motivación de logro.

## III. EXPECTATIVAS

- a) Un trabajador satisfecho producirá más.
- b) Los subordinados cooperarán de buen grado.
- c) Los elementos tendrán una resistencia menor a la autoridad.

De lo anterior resulta que el enfoque paternalista se ha ampliado ahora para incluir las necesidades sociales y de estima preconizadas por ABRAHAM MASLOW. En este caso la tarea fundamental es "vender la idea" o sea que, el jefe es quien tiene la capacidad para pensar y el empleado debe ejecutar el futuro de ese pensamiento, aunque aquél obtendrá mejores resultados si logra que el subordinado acepte la orden como algo valioso; estará entonces "motivado".

Dicho enfoque propugna el modelo siguiente, para expresar las relaciones entre la satisfacción en el trabajo y la productividad.

NECESIDADES \_\_\_\_\_ SATISFACCION \_\_\_\_\_ PRODUCCION.

Una serie de investigaciones han fallado en mostrar esa relación. A mayor abundancia, otros estudios han señalado un incremento en la producción después de instalar un sistema, tipo teoría "X", por lo tanto, este resultado no es de sorprender, porque existe una mayor presión.

## 6.2.1.5 Análisis de las teorías

Una crítica respecto a la teoría de Maslow, es que no ha sido probada. Sería necesario realizar un estudio longitudinal en el tiempo con diversos grupos de personas, y determinar si a medida que se van satisfaciendo sus necesidades, se cumple el principio de prepotencia. De hecho, existe un estudio en este sentido que no ha probado la veracidad de la teoría; sin embargo, antes de descartarla, es requisito contar con un mayor número de investigaciones.

Otra crítica a esta teoría, es que las definiciones de las necesidades no son operacionales; en otras palabras, que no presentan las operaciones y manipulaciones necesarias para obtener las necesidades. Probablemente esta crítica es muy extremista, pues eso requeriría una manipulación experimental, de seres humanos. Por su propia naturaleza, el ser humano presenta innumerables factores que impiden un estudio de esta naturaleza.

Este autor señala, que llegar a la cumbre indica que pueden ya tomar un respiro y, por ende, desciende su motivación de logro.

En sus escritos Mc Clelland dice, que logro y afiliación son -- opuestos; en otras palabras, el realizador es un individuo aislado afectivamente. Entonces precisa ser individualista, de -- acuerdo a este autor; del individualismo al liberalismo económico, hay solo un paso. En efecto, Mc Clelland asienta que a fin de lograr el desarrollo económico, urge romper con todo lo tradicional, las mujeres deben trabajar y debe incrementarse un -- respeto "impersonal", hacia los demás miembros del grupo; es decir, dado que del ambiente cultural, el individuo aprende sus -- pautas de conducta y sus motivaciones, para inyectar la motivación de logro que dará como resultado el desarrollo económico, -- es necesario cambiar la cultura. Con esto se ve en los escritos de este autor, el deseo de que la cultura estadounidense -- sea adoptada por los países subdesarrollados.

Sin embargo, por qué hacer opuestos afiliación y logro ¿No pueden ser complementarios?. Por una parte, las organizaciones requieren del esfuerzo coordinado de sus miembros; luego entonces en el grupo, está la materia prima de las organizaciones y, naturalmente si estas son productivas, el nivel general económico de un país puede elevarse. El individualismo en las organizaciones y en los grupos, acarrearía solamente desintegración y -- mal funcionamiento de las mismas, con las consecuencias económicas de esta situación.

Por otro lado, ¿no es posible lograr un desarrollo armónico, es decir, social y económico al mismo tiempo?. ¿No es posible buscar el desarrollo, teniendo en mente precisamente el conjunto -- social?. En definitiva, para muchas personas el lograr situaciones económicas, políticas, etc., adecuadas a la sociedad, se -- rá una motivación válida y tal vez más atractiva que el solo aspecto económico por sí mismo.

Para el avance integral de un país, ¿no es necesario que sus gobernantes estén motivados tanto por el logro como por la afiliación?. Esa doble motivación permitiría la realización de obras en beneficio de la sociedad. Y en este caso, la motivación de logro y afiliación no son opuestas, sino definitivamente complementarias. Tal vez, si el gobernante está motivado solo por el logro, busque únicamente el provecho personal. El hombre público, motivado por el poder y la realización creará un régimen -- talitario, de acuerdo a la teoría de Mc Clelland.

Mc Gregor.- La teoría "X" explica, las consecuencias de una -- técnica administrativa particular; no señala ni describe la naturaleza humana aunque así se lo propone, porque sus ideas son -- tan innecesariamente limitadoras que nos impiden ver las posibilidades de otras prácticas activas.

Lo importante es que las empresas desechen de una vez las doctrinas restrictivas como las definidas en esta teoría, con objeto de que los futuros inventos respecto a los aspectos humanos -- de las empresas, constituyan algo más que cambios ligeros de --



ideas ya anticuadas sobre el esfuerzo humano organizado. Pero de todos modos, mientras las ideas implícitas en la teoría "X" sigan influyendo en la estrategia administrativa, no lograremos descubrir y menos utilizar, las potencialidades del ser humano común.

PARA LA TEORIA "Y" no faltan autores que duden de la eficacia de este sistema. Dubin (1968) dice que la mayoría de las personas, toman su trabajo como un tipo de conducta necesaria más que voluntaria, y que tal labor no constituye un interés central en su vida. Strauss (1964, 1968) indica que los propugnadores de la teoría "Y" no son optimistas sino utópicos, ya que no solo desean cambiar las organizaciones sino que además, piensan que pueden hacerlo.

Un punto central en las objeciones de Strauss es que para que la teoría "Y" funcione, precisa que exista un concenso absoluto entre todos los integrantes del grupo y esto es difícil de lograr; frecuentemente es necesario negociar y ceder un tanto hasta llegar a un acuerdo. De cualquier manera, las discusiones conducen a una insatisfacción, porque no todos los integrantes del grupo quedan convencidos de que la decisión tomada sea la mejor; además intervienen factores políticos y personales.

Algunas personas ven en la implantación de un sistema "Y" un esfuerzo por parte de la gerencia, para aprovecharse de los recursos que ellas poseen, al permitirles participación en todo, excepto en la propiedad de la organización y sus utilidades; dicen también que los trabajadores no tardarán en advertir esto y que su motivación decaerá, si se dan cuenta que su esfuerzo rinde ganancias para otros, pero no para ellos mismos.

Claro, uno puede perderse en argumentaciones en favor y en contra de la teoría "Y", sin embargo es necesario tomar en cuenta el ambiente cultural. Entendemos aquí por cultura, un "patrón" de modos de comportamiento aprendido; cada medio cultural enseña a sus miembros como hay que conducirse, así como ideas sobre la naturaleza del hombre.

Dentro del término de cultura se comprende también la subcultura profesional. En cada ocupación existen pautas de conducta. Si es cierta la hipótesis, de que la mayor parte de las personas se dedican al trabajo para el cual tienen mayores posibilidades intelectuales, y que a mayor inteligencia corresponde mayor necesidad de autoexpresión, la conclusión sería que no todas las personas, ni en todas las ocupaciones se verían impulsadas por un deseo de participación. Los profesionistas exigirán una mayor intervención que los barrenderos.

#### 6.2.1.6 Conclusiones

El estudio realizado sobre estas cuatro teorías, está basado fundamentalmente en que han sido las más aplicables dentro del-

campo organizacional, no obstante es procedente hacer mención, de que existen otras teorías que aún teniendo importancia no han sido desarrolladas dentro de este campo,

Todas estas teorías, van encaminadas a motivar al trabajador para obtener un rendimiento mayor del mismo, mediante su satisfacción y por lo tanto en un mejoramiento de las relaciones obrero patronales; también son las que mejor se adaptan al tema estudiado, ya que, a nivel empresarial son las que más amplia y directamente, tratan el tema de la motivación dentro del trabajo y proporcionan alternativas que permiten observar desde diferentes puntos de vista, la forma de motivar al trabajador de acuerdo a sus necesidades.

## 6.2.2 Desarrollo de la Motivación

### 6.2.2.1 Factores que la integran

Entre los distintos factores que determinan la conducta de un trabajador, figuran las influencias ejercidas sobre él mismo por otras personas. El medio circundante social, representa una parte vital en la regulación de sus acciones, en el moldeamiento de sus actitudes y en la orientación de sus motivaciones, el trabajador aporta a la vez su contribución al medio circundante social, de modo que sus acciones, actitudes y motivaciones, influyen en la conducta de los demás. Por consiguiente, los medios de un grupo interactúan en forma dinámica unos sobre otros. El carácter de las correlaciones y los efectos, que éstas tienen sobre la persona, dependen de la naturaleza del grupo y de los individuos que la componen.

Las fuerzas sociales que operan sobre el trabajador son poderosas y múltiples. Mientras el medio circundante material, constituye un factor en la determinación del rendimiento del trabajador, éste se muestra relativamente tolerante hacia él. Por lo contrario, es muy sensible al medio circundante social, cuando sus relaciones interpersonales, se hayan íntimamente relacionadas con sus ambiciones y objetivos. En la institución para la cual el individuo trabaja existen varias organizaciones formales e informales, que producen un efecto condicionador sobre las acciones del trabajador. En diversos grados, su conducta estará determinada por factores internos y externos a la labor que desempeña.

a) Factores internos.- Las actividades y sentimientos que los trabajadores desarrollan en sus tareas influyen en la determinación de sus objetivos (motivaciones). Si la empresa se muestra equitativa y las condiciones de trabajo son buenas, dan base para un buen molde de motivaciones. Si la paga es buena, pero la calidad de la jefatura es mala, surgirá otro molde. En todo caso, la motivación dependerá en cierto grado de la experiencia del individuo; aquellas experiencias que se relacionan con la tarea probablemente representan importante papel,

b) Factores externos.- Si las actitudes y los sentimientos -- del trabajador, cuyo origen sea ajeno a la situación del trabajo, afectan a la conducta del mismo en la tarea, no está fuera de razón suponer, que las actividades y sentimientos desarrollados en su vida de hogar, su iglesia, su partido político, su comunidad y por muchos otros grupos de los cuales es miembro, según sea el número de grupos con los que tiene contacto, el medio social del trabajador constituye en forma significativa la determinación de su conducta y en otras actividades al margen del empleo, tendrá también efectos importantes. En consecuencia, una vida hogareña poco satisfactoria se reflejará en la reducción de la eficiencia en la tarea.

#### 6.2.2.2 Métodos para su estudio

En la mayoría de los casos resulta imposible estudiar la motivación de los trabajadores, valiéndose del mismo tipo de investigación experimental controlada que puede utilizarse para factores tales, como los métodos y las condiciones del trabajo.

Como los determinantes de motivación de la conducta, están tan completamente correlacionados, cuando se estudian sus efectos es difícil mantener todos los factores constantes. Existen tres tipos de métodos para estudiar la motivación.

- a) Aquellos que infieren la motivación por la conducta.
- b) Aquellos que implican informes directos del individuo, concernientes a su motivación.
- c) Aquellos que utilizan las llamadas "técnicas proyectivas".

Ninguno de estos métodos es enteramente satisfactorio, pero todos ellos de una manera o de otra, sirven para proporcionar alguna información relativa a la motivación de los trabajadores.- Para cada uno de estos métodos hay muchos tipos de técnicas y de modificaciones específicas, que mencionaremos brevemente por considerarlo de importancia:

- a) Deducciones sobre la motivación por la conducta: las características de la conducta que llevan a deducciones sobre la motivación son muchas y no están delineadas claramente; en efecto, incluyen características tales como las de estar orientado hacia una meta, el ser típicas y el implicar satisfacción o descontento.

Pueden obtenerse conocimientos sobre la conducta de los trabajadores en una diversidad de formas; Kornhauser ha resumido estas en tres formas aproximadas:

Análisis estadísticos de los conflictos de trabajo, las quejas, el ausentismo, el movimiento de personal, etc.

Observaciones de primera mano sobre la conducta de los trabajadores, en los informes de los inspectores y las descripciones de la ejecución de los trabajadores, etc,

Análisis del historial del desarrollo y los cambios operados en los sindicatos obreros, análisis de los escritos y expresiones similares de opinión respecto a los problemas de los trabajadores, etc.

b) Informes del individuo acerca de su motivación: indudablemente que por este método, puede obtenerse gran cantidad de valiosa información, pues el individuo puede informar sobre sus pensamientos, sentimientos y objetivos, de modo que en muchos casos, ello dé por resultado, un cuadro completo de los factores determinantes de importancia en cuanto a su conducta. Korn hauser señala que este método presenta tres importantes dificultades:

Lo relativo a la disposición que tenga el propio individuo de dar informes.

La disyuntiva de si el individuo es o no capaz de manifestar sus motivaciones.

Los informes obtenidos pueden ser desvirtuados por acontecimientos recientes.

c) Técnicas proyectivas: como interrogar a una persona directamente puede tener sus inconvenientes, porque ignorando los verdaderos motivos pudiera malinterpretarlo, por eso se han sugerido medios indirectos de abordarla. La forma de abordarla indirectamente requerirá el uso de estímulos ambiguos o carentes de estructura, tales como fotografías, figuras sin significado o frases incompletas. Así por ejemplo, puede presentársele la fotografía de un trabajador ordinario frente a su maquinaria, al mismo tiempo que se le formula la pregunta: ¿En qué está pensando este hombre? Puesto que no existe una base establecida para la respuesta, la persona se verá obligada a proyectar su propia personalidad, sus pensamientos y motivos sobre la situación planteada, para poder responder a la pregunta.

d) Elogio, reprimenda, ridículo y sarcasmo: este método es muy importante ya que de su utilización, se derivarán beneficios recomendables o resultados negativos, es decir que en el caso del elogio, si se sabe utilizar se podrá contar con una gran ayuda y mejor rendimiento del personal. En el cuadro siguiente veremos algunas comparaciones utilizando los factores enunciados:

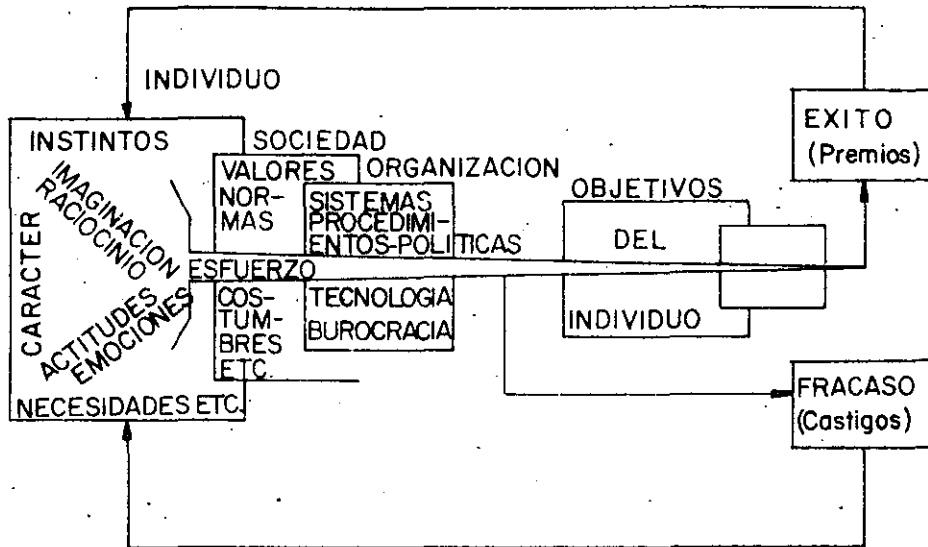
CUADRO DE COMPARACION DE INCENTIVOS POSITIVOS Y  
NEGATIVOS

FACTORES	PORCENTAJES RENDIMIENTOS		
	MAYORES	IGUALES	PEORES
Elogio público	87.5%	12.0%	00.5%
Reprimenda en público	34.7%	26.6%	38.7%
Reprimenda en privado	66.3%	23.0%	10.7%
Ridículo en público	17.0%	35.7%	47.3%
Ridículo en privado	32.5%	33.0%	34.5%
Sarcasmo en público	1.1%	23.2%	65.1%
Sarcasmo en privado	27.9%	27.5%	44.6%

Psicología Industrial de Norman F. Maier.

#### 6.2.2.3 La motivación hacia el trabajo

Es muy común escuchar en las organizaciones la sentencia "Hay que motivar a nuestro personal para que trabaje más". Frecuentemente, a este mandato se le da un cariz manipulatorio, como si fueran marionetas a quienes hay que motivar. Generalmente se emplea el término como sinónimo de inducción o excitación. Para hacer las cosas más difíciles, se destaca la "Motivación hacia el trabajo"; pero en esta frase se habla de dirección, como si el trabajo fuera el factor hacia el cual tendiese.



El esfuerzo se finca en la motivación individual, pero es matizado por la sociedad y la organización; está en relación a los objetivos individuales y de la organización, y puede conducir a premios o castigos, que afectarán los esfuerzos futuros a través de la motivación.

### 6.2.3 Enfoque de la Motivación en México

#### 6.2.3.1 Características del trabajador

El ser humano, a diferencia de sus parientes de otras especies, pasa por un período de dependencia particularmente prolongado. Sus necesidades básicas se encuentran a merced de la conducta que para con ellas tengan los objetos y ambiente que le rodea. En el determinismo de las pautas de conducta, la vida infantil es particularmente importante. Si las necesidades del niño no las podemos comprender aisladas de las personas que las puedan satisfacer, esto nos lleva a preguntarnos el efecto que las personas que entran en contacto con él, tienen sobre su ulterior desarrollo anímico y emocional.

El ser humano no es una entidad independiente en el tiempo, sino anclada al pasado y determinada por él. La fórmula con la cual, el sujeto resuelve su conflicto con el pasado y sus objetivos, es el resultado de una ecuación personal, no ajena a las pautas y normas culturales, en las cuales el sujeto desarrolló su destino.

Se ha mencionado que el trabajador mexicano está hambriento por desarrollar su propia estima, de tener seguridad en sí mismo. De todo lo anterior, podría deducirse que el interés por conquistar prestigio, y sus concomitantes de seguridad en sí, constituye el "Leit-motiv" del mexicano. (Díaz Guerrero)

Se ha observado, que el mexicano mantiene una constante preocupación por escurrir, por pasar inadvertido, de evadirse y escabullirse, de no darse a notar, de ocultamiento de la propia persona, de recato; que colinda casi con el disimulo y la hipocresía y que no es en verdad, más que la convicción de la incurable fragilidad. (Uranga)

El mexicano excede en el disimulo de sus pasiones, y de sí mismo, temeroso de la mirada ajena, se contrae, se reduce, se vuelve sombra y fantasma, etc. No camina, se desliza; no propone, insinúa; no replica, resonga; no se queja, sonríe.... (Octavio Paz).

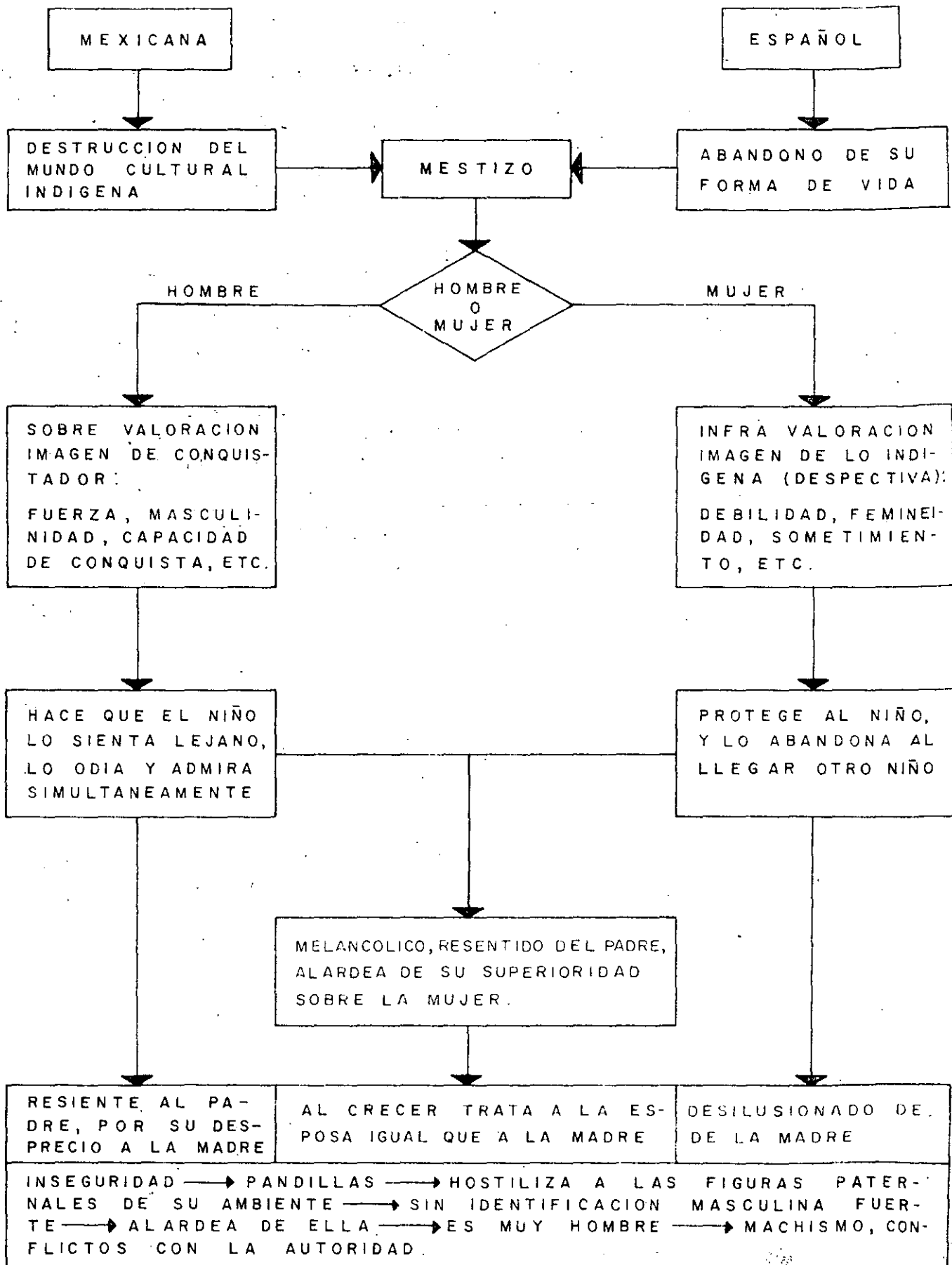
El enfrentamiento a la muerte es expresión de hombría, la indiferencia del mexicano ante la muerte se nutre de su indiferencia ante la vida. Nuestras canciones, refranes, fiestas y reflexiones populares manifiestan de una manera inequívoca, que la muerte no nos asusta.

Por ser muy "macho" se mantiene en conflicto con la autoridad, puesto que representa la figura del padre. Cuando subordinado, no perderá ocasión para agredir al supervisor, pero cuando ocupa este papel no desaprovechará esta oportunidad para desempeñar el papel de "padre grande y fuerte" que tanto ha anhelado. Cuando gobierna, o cuando ocupa accidentalmente una jerarquía superior frente a los demás, suele conducirse con dureza debido sin duda al mecanismo de resentimiento.

El trabajador mexicano no socializa en la fábrica, no forma grupos, porque ha satisfecho con creces en el seno familiar esta necesidad de pertenencia. Así encontramos que el mexicano es un ser hermético, siempre está lejos del mundo, lejos de los demás, es reservado y sobrio.

Su tendencia al autismo y a la inmovilidad, su condición de introvertido, que le lleva a pasar y repasar los escasos sucesos de su mundo circundante, son el resultado de su desconfianza a un medio social y cultural que le han sido hostiles.

Es indiferente a los intereses de la colectividad, y su acciones siempre de tipo individualista, carece a menudo de espíritu de colaboración. A causa de su sensibilidad, el mexicano riñe constantemente. El mexicano tan rico en contrastes, posee uno notable: el que se advierte entre su acritud y violencia por un lado, y su fina delicadeza y capacidad de ternura por el otro.





THE STATE OF CALIFORNIA  
COUNTY OF LOS ANGELES  
I, \_\_\_\_\_, County Clerk of said County, do hereby certify that the within and foregoing is a true and correct copy of the \_\_\_\_\_ as the same appears from the records of said County.

IN WITNESS WHEREOF, I have hereunto set my hand and the seal of said County at Los Angeles, California, this \_\_\_\_\_ day of \_\_\_\_\_, 19\_\_\_\_.

\_\_\_\_\_  
County Clerk

### 6.2.3.2 Influencia del trabajo en el mexicano

Lo primero que haremos es revisar algunas expresiones del mexicano acerca de los tópicos del trabajo. Estas expresiones no son particularmente optimistas en cuanto se refiere, a que el mexicano se sienta grandemente motivado a trabajar, pero en vista de nuestra presente preocupación las analizaremos brevemente.

Los mexicanos decimos que "el trabajo embrutece" parodiando la expresión original que indica que el trabajo "ennoblece", decimos que "la ociosidad es la madre de una vida padre", en vez de decir que "la ociosidad es la madre de todos los vicios", nos comentamos unos con otros, que lo primero es hacer dinero en esta vida y luego "acostarse a rascarse la barriga", etc.- En esta serie de expresiones encontramos algo de lo que, por lo menos en un sentido común y superficial, se dice del trabajo.

Peró no hay que olvidar que el mexicano tiene un gran sentido del humor y que además es bien posible, que con esta serie de expresiones se refiera a los aspectos más difíciles de trabajo, nosotros creemos que el mexicano cuando trabaja, es raras veces comprendido (al no ser reconocida su labor, su capacidad, etc.) si esto es cierto, si cuando al trabajador mexicano no se le comprende en sus motivaciones, es fácil que se sienta naturalmente molesto, desesperanzado, y quizá humillado, y entonces, naturalmente, no tengan mucho que ofrecer en su trabajo.

Las expresiones anteriores no se refieren al trabajo en sí mismo, sino a las condiciones del trabajo, sobre todo en el pasado, aunque también en el presente en México. Pero sea como sea el trabajo, parece que no es agradable para el mexicano sino -- por el contrario resulta molesto, enojoso y constituye un instrumento de explotación. El trabajo desagradable corresponde a una obligación necesaria.

El trabajador mexicano no aspira a vivir mejor, se conforma como está, pues tiene un sentimiento realista de su condición social, no ha superado aún ese complejo de inferioridad porque inconscientemente no aspira a superarse, no quiere un mundo mejor, desea vivir tal como está; pero ante la elegancia y la alimentación que otros gozan, que sabe no puede llegar, pues tiene un talento suficiente para no creerlo, no siente envidia, pero por eso se le forma un sentimiento de inferioridad, fenómeno inconsciente ante los demás.

En el mexicano existe una indiferencia hacia la muerte y un resultado inmediato sería, el desprecio por los cánones de seguridad e higiene dentro de los centros de trabajo. Las estadísticas sobre accidentes de trabajo deberían de ser muy elevadas, sin embargo sólo el 5.36% de los trabajadores al año, resultan víctimas de accidentes de trabajo, esta cifra prueba la habilidad manual y la laboriosidad de los mexicanos, con mayor razón-

si se piensa que los equipos industriales (como los textiles y de minas), son bastante anticuados y demasiado peligrosos para los obreros.

Una característica fundamental de la familia mexicana, es que, es muy unida y el mexicano recurre a ella sabedor de encontrar calurosa acogida, tan es así que existen frases como: "echale más agua a la olla de los frijoles", "donde comen dos comen --- tres", etc. Las cuales pueden indicar que en cualquier momento, en muchas familias se aceptan a los familiares desocupados.

#### 6.2.4 Observaciones en el estudio de la Motivación

Se han realizado muchos estudios sobre la motivación del trabajador, empleándose diversos métodos que apuntan hacia objetivos distintos. Para los fines de presentación tomaremos sólo en cuenta los estudios característicos, dividiéndolos en las categorías siguientes:

I.- Objetivos y deseos manifestados por el trabajador. Strong determinó los objetivos de los trabajadores, tomando nota de sus deseos conforme estos han sido manifestados, registrando los objetivos siguientes:

a) Empleo estable; eliminación del despido sin causa, antigüedad.

b) Requisitos del empleo: instrucciones claras, atribución de responsabilidad definida, libertad de ejecutar la tarea a la manera propia del trabajador, ser consultado sobre cambios en la tarea, y buen equipo y materiales.

c) Condiciones de trabajo: protección contra accidentes y enfermedades, calefacción, alumbrado, ventilación y servicios sanitarios adecuados.

d) Salarios: equitativos, suficientes para proveer el bienestar, diferenciación adecuada de acuerdo con la capacidad.

e) Horas de trabajo: más cortas, vacaciones.

f) Liberarse de la fatiga, del agotamiento, de la monotonía.

g) Tratamiento del trabajador: como persona, respeto hacia sus opiniones, tener voz en el control de las condiciones benéficas, libertad individual, libertad para consultar y para hacer sugerencias, gozar de la confianza de los superiores.

h) Satisfacción en el trabajo: conocimiento de los resultados y un conocimiento más amplio de los asuntos del negocio.

i) Tener voz y libre determinación, para fijar las condiciones de trabajo, sentido de responsabilidad.

- j) Ajuste satisfactorio de las quejas.
- k) Oportunidad para ascender por méritos.
- l) Tener un patrón honrado, un verdadero dirigente: justicia o simpatía.
- m) Aprobación de los compañeros y del público, prestigio.
- n) Facilidades recreativas, descansos.
- ñ) Ahorros, ser propietario de su vivienda.
- o) Seguro de vida, contra accidentes, enfermedades, vejez y muerte.
- p) Vida desahogada, más ilustración para él mismo y para sus hijos; una existencia mejor y la felicidad de la familia.

No se pretende que la lista procedente de los motivos de los trabajadores sea completa, pero se presenta simplemente para proporcionar una noción de sus deseos más importantes; existen notables diferencias entre las manifestaciones que ambicionan los trabajadores sindicalizados y los no sindicalizados.

II.- Quejas, agravios y temores del trabajador. Por medio del método de entrevistas, Centers compiló las quejas concretas de trabajadores que estaban descontentos con sus empleos, las comprobaciones presentadas en la tabla siguiente, muestran diferencias sorprendentes entre los trabajadores manuales y los de escritorio, pero en un grado considerable, esas diferencias provienen de la propia naturaleza de los empleos; así, los trabajadores manuales se quejan mucho más a menudo de las exigencias de la tarea, que los trabajadores de oficina. Sin embargo, en cierto grado las diferencias, obedecen probablemente a diferencias en la manera de ser de las personas.

QUEJA	TRABAJADORES DE OFICINA	TRABAJADORES MANUALES
Remuneración inadecuada	26	18
Inseguridad	9	14
Trabajo demasiado duro	2	18
Ambiciones	13	5
Pocas probabilidades	11	8
Malas horas de trabajo	6	8
Falta de libertad	6	5
Trabajo monótono	9	2

the first part of the year, the weather was very good, and the crops were very good.

The second part of the year was very bad, and the crops were very bad.

The third part of the year was very good, and the crops were very good.

The fourth part of the year was very bad, and the crops were very bad.

The fifth part of the year was very good, and the crops were very good.

The sixth part of the year was very bad, and the crops were very bad.

The seventh part of the year was very good, and the crops were very good.

El supervisor que toma en cuenta estas necesidades humanas y de muestra su estimación en las situaciones cruciales del trabajador, (pérdida de un ser querido, desgracia personal, etc.) que por otra parte fomenta el respeto entre todos los trabajadores y reconoce los méritos y capacidades de cada uno de ellos, seguramente que mantendrá muy buenas relaciones y la productividad de la empresa será necesariamente elevada, ya que todo trabajador satisfecho produce más y mejor.

e) Necesidades de autorrealización.- Esta necesidad está representada por el afán de progreso constante, de desarrollo de sus potencialidades y de aprovechamiento de sus facultades creadoras.

En condiciones normales los individuos necesitan estar progresando constantemente, requieren aprovechar todas sus facultades y desarrollarlas, cuando esto no sucede se sienten insatisfechos y vacíos.

Por eso, la empresa debe brindar a sus trabajadores posibilidad continua de desarrollo, superación y progreso; de no hacerlo, frustrará a sus trabajadores y acarreará con las consecuencias que esto produce.

Todas las formas de motivación para el trabajo que hemos visto, son formas puras, simples, pero pueden combinarse y estructurar una nueva forma que reúna a dos o más de las motivaciones vistas.

El jefe debe adecuar a su trabajo estas distintas formas, de acuerdo a las circunstancias especiales de la gente que manda y de las actividades que realicen.

#### 6.2.6 Incentivos económicos en la construcción

Dentro de la organización de una empresa constructora, es indispensable la creación de incentivos para todo el personal que trabaja en ella muy especialmente para el personal de operación de los equipos de construcción.

Los incentivos económicos, que generalmente se conocen como bonificaciones, pueden y deben ser tabulados en función del tipo de trabajo y máquina que maneja cada operador.

Los sistemas de bonificación de mayor aplicación en nuestro medio en los siguientes:

- Por hora efectiva de máquina trabajando
- Por metro cúbico movido.
- Por metro cúbico acarreado.
- Por viaje ejecutado

- Por metro cuadrado tendido o compactado.
- Por metro cuele para perforadoras y compresores.
- Por volumen total de etapa determinada de trabajo.

Con todas estas formas de bonificación, pueden y deben hacerse combinaciones tales, que satisfagan a todos los elementos de trabajo que están realizando la obra.

Si consideramos la bonificación uniforme, para todo el número de unidades de obra que ejecute un operador, tendremos un incentivo prácticamente fijo, ya que la única variable será el número de unidades ejecutado.

Por lo anterior, consideramos importante y benéfica para ambas partes, la creación de la bonificación combinada y escalonada. Esta se basará siempre, en un estudio detallado de los diversos movimientos que tiene que realizar cada operador; en síntesis el sistema funcionaría así: Un operador de tractor que ejecuta varios trabajos y cada uno de ellos diferente, deberá tener un tabulador que contemple cada forma de trabajo, o que logre agrupar en un sistema las diferentes etapas que ataque, pudiendo así considerar:

Para excavación en corte, la bonificación podría ser por M<sup>3</sup> movido. El control se llevaría, en función del volumen del corte por ejecutar y las bonificaciones diarias serían un porcentaje estimativo del volumen total, dejando el último día para el ajuste final.

Para tractor empujando escrepas, la bonificación podría ser igual al 110% del promedio, obtenido al calcular la suma de las bonificaciones de las escrepas.

Con ésto, la bonificación del tractorista sería igual al promedio de las bonificaciones de los escreperos, más un 10% que consideramos tiene por objeto estimular el cuidado de la producción, ya que el tractor siempre se considera como máquina primaria, de la cual depende toda la producción de las moteles-crepas empujadas.

Cuando el tractor ejecuta durante un turno, varios trabajos de difícil cuantificación, como son: bandeado en terraplenes con material no compactable, tendido de estos materiales, afinamiento de cortes, etc., la bonificación podrá ser por hora efectiva trabajada.

Como podrá notarse, este último sistema generalizaría el pago de incentivos para cualquier máquina; pero no es aconsejable, ya que el operador se dedica a trabajar horas efectivas sin que le importe la producción, y es bien sabido, que en una hora efectiva pueden tenerse rendimientos diferentes, en función

de la aplicación que el operador haga de su equipo de producción, ya que, en un ciclo de corte, el rendimiento depende de varios factores como son; la carga que se lleve en la cuchilla, la distancia a que se acarree y el sistema de acarreo, ya que puede llevarse el material confinado (sistema de zanjas) o libre, en ambos casos la producción es diferente.

El incentivo escalonado, se basa en el cálculo del rendimiento mínimo para obtener la producción proyectada, a éste rendimiento se le asigna una bonificación unitaria, la cual se incrementa en un 10 ó 20%, al rebasar este rendimiento y hasta otro rendimiento lógico, a partir del cual vuelve a incrementarse en la misma proporción; pero sobre la nueva bonificación; esto podrá hacerse por las veces en que lógicamente, pueda aumentarse la producción.

Un ejemplo de esto lo tendríamos así:

Tractor equipado con dozer y ripper cortando cierto material:

- a) Bonificación a \$1.20/M3 hasta 400 M3/turno.
- b) Bonificación (20%) sobre la anterior: \$1.45/M3 desde el primer metro cuando rebase los 400 M3/turno y hasta 600 M3/turno.
- c) Bonificación (20%) sobre el anterior: \$1.75/M3 desde el primer metro cuando rebase los 600 M3/turno.

Cuantificando lo anterior tenemos:

Cuando produzca 380 M3/t x \$1.20.-Bonif.: \$ 456.00

Rebasando los 400 M3 y con rend. de

472 M3/t x \$1.45.-Bonif.: \$ 684.40

Pasando de los 600 M3 con rend. de

610 M3/t x \$1.75.-Bonif.: \$1,067.50

Como puede observarse el incentivo que representa este sistema de bonificación es muy importante, pues el operador siempre tratará de sobrepasar el límite inmediato superior, ya que en muchos casos 10 ó 15 M3 más de rendimiento incrementa su percepción por este concepto, en un 20% mínimo.

Ahora viendo el beneficio que estos 10 ó 15 M3 representan para la empresa y analizándolo en pesos, tenemos que representan un incremento de 10 a 15 M3, que suponiéndolos con costo unitario de \$30.00 M3, representan un importe de venta de \$900.00 a \$1,350.00 por turno equivalente, según el número de unidades --



que se tengan trabajando, hasta un 5% de producción mensual. --

Analizando lo visto en el ejemplo anterior proponemos una tabla de incentivos para operadores de equipos de construcción:

PROPOSICION DE UNA TABLA DE BONIFICACIONES PARA LA OPERACION DE DIVERSOS EQUIPOS DE CONSTRUCCION.

Clase de Máquina	Sistema	Producción	Bonificación	Porcent. de Incremento.
Tractores Grandes	M3-Escalonado	hasta 400 M3/turno	\$ 1.20/M3	-°-
		de 400 a 600 M3/tur.	\$ 1.45/M3	20%
		de 600 M3 en adel.	\$ 1.75/M3	20%
Tractores Chicos	M3-Escalonado	hasta 320 M3/turno	\$ 1.50/M3	-°-
		de 320 a 480 M3/tur.	\$ 1.80/M3	20%
		de 480 M3 en adel.	\$ 2.15/M3	20%
Equipos de Acarreo (dependiendo de la distancia).	Viaje Escalonado.	hasta 60 viajes/tur.	\$ 6.00/viaje	-°-
		de 60 viaj.a 80 --- viaj/tur.	\$ 7.50/viaje	25%
		de 80 viaj.en adel.	\$ 9.35/viaje	25%
Cargadores	M3-Escalonado	hasta 500 M3/turno	\$ 0.95/M3	-°-
		de 600 a 700 M3/tur.	\$ 1.25/M3	30%
		de 700 M3 en adel.	\$ 1.60/M3	30%
Perforadoras (Pistolas)	M Cuele-Escalonado.	hasta 50 m.c./turno	\$ 3.60/m.c.	-°-
		de 50 a 75 m.c./tur.	\$ 4.30/m.c.	20%
		de 75 m.c. en adel.	\$ 5.15/m.c.	20%
Compresores		110% del promedio obtenido por los Perforistas.		
Motoconformadoras.	En homogeneización, mezclado y tendido de Sub-bases y bases en caminos hasta 7 m. de corona.			
	M.L.-Escalonado.	hasta 300 m/turno	\$ 1.80/m.1.	-°-
		de 300 a 500 m/tur.	\$ 2.35/m.1.	30%
		de 500 m. en adel.	\$ 3.00/m.1.	30%

<p>1. The first part of the document discusses the importance of maintaining accurate records of all transactions.</p>	<p>Accounting</p>	<p>1. The first part of the document discusses the importance of maintaining accurate records of all transactions.</p>
<p>2. It is essential to ensure that all entries are supported by valid receipts and invoices.</p>	<p>Accounting</p>	<p>2. It is essential to ensure that all entries are supported by valid receipts and invoices.</p>
<p>3. Regular audits should be conducted to verify the accuracy of the financial statements.</p>	<p>Accounting</p>	<p>3. Regular audits should be conducted to verify the accuracy of the financial statements.</p>
<p>4. The second part of the document covers the various methods used for calculating depreciation.</p>	<p>Accounting</p>	<p>4. The second part of the document covers the various methods used for calculating depreciation.</p>
<p>5. These methods include the straight-line method, the declining balance method, and the sum-of-the-years-digits method.</p>	<p>Accounting</p>	<p>5. These methods include the straight-line method, the declining balance method, and the sum-of-the-years-digits method.</p>
<p>6. The choice of method depends on the nature of the asset and the company's financial goals.</p>	<p>Accounting</p>	<p>6. The choice of method depends on the nature of the asset and the company's financial goals.</p>
<p>7. The third part of the document discusses the treatment of intangible assets.</p>	<p>Accounting</p>	<p>7. The third part of the document discusses the treatment of intangible assets.</p>
<p>8. Intangible assets include patents, trademarks, and goodwill, which are recorded at their fair value.</p>	<p>Accounting</p>	<p>8. Intangible assets include patents, trademarks, and goodwill, which are recorded at their fair value.</p>
<p>9. These assets are amortized over their useful life, and any impairment must be recognized immediately.</p>	<p>Accounting</p>	<p>9. These assets are amortized over their useful life, and any impairment must be recognized immediately.</p>
<p>10. The fourth part of the document discusses the treatment of deferred tax assets and liabilities.</p>	<p>Accounting</p>	<p>10. The fourth part of the document discusses the treatment of deferred tax assets and liabilities.</p>
<p>11. These items arise from differences between the book value and the tax value of assets and liabilities.</p>	<p>Accounting</p>	<p>11. These items arise from differences between the book value and the tax value of assets and liabilities.</p>
<p>12. The fifth part of the document discusses the treatment of foreign currency transactions.</p>	<p>Accounting</p>	<p>12. The fifth part of the document discusses the treatment of foreign currency transactions.</p>
<p>13. These transactions are recorded at the exchange rate in effect at the time of the transaction.</p>	<p>Accounting</p>	<p>13. These transactions are recorded at the exchange rate in effect at the time of the transaction.</p>
<p>14. The sixth part of the document discusses the treatment of leases.</p>	<p>Accounting</p>	<p>14. The sixth part of the document discusses the treatment of leases.</p>
<p>15. Leases are classified as either operating leases or finance leases, depending on the terms of the agreement.</p>	<p>Accounting</p>	<p>15. Leases are classified as either operating leases or finance leases, depending on the terms of the agreement.</p>
<p>16. The seventh part of the document discusses the treatment of pension plans.</p>	<p>Accounting</p>	<p>16. The seventh part of the document discusses the treatment of pension plans.</p>
<p>17. Pension plans are recorded as liabilities on the balance sheet, and the expense is recognized over the employee's service period.</p>	<p>Accounting</p>	<p>17. Pension plans are recorded as liabilities on the balance sheet, and the expense is recognized over the employee's service period.</p>

Los operadores de equipos de acarreo como son motoescrepas, camiones pesados (fuera de carretera) y camiones volteo, podrán bonificarse por viaje-distancia o por M3-distancia.

Para ello y en función de los acarreos promedio de la obra, se elaboraría una tabla de distancias promedio a los bancos y con ajuste a ellos se calcularía la bonificación posible, haciendo el análisis en forma escalonada, para lo cual se procedería de acuerdo con lo explicado para el caso del tractor.

Los operadores de equipos cargadores, traxcavos, palas, retroexcavadoras, dragas de arrastre, etc. podrían bonificarse en función del M3 cargado y en forma escalonada de acuerdo con la capacidad de los equipos.

Las máquinas diseñadas para tendido y compactación de materiales, como son motoconformadoras, acabadoras (finisher), esparcidores, compactadores lisos, neumáticos, vibratorios, de patas, etc. podría bonificarse a los operadores en función de la superficie tendida y se pagaría por metro cuadrado. El estudio para este pago se haría para cada máquina, en función del tratamiento que se dé a la capa, su espesor y área para las motoconformadoras, y del espesor y área solamente para las acabadoras (finisher), extendedoras y equipos de compactación.

Máquinas productoras de agregados y mezcladoras de materiales. Sugerimos para los incentivos correspondientes a estos equipos, el pago de bonificaciones en función del volumen producido, escalonándolo de tal manera que incite a obtener los máximos rendimientos.

Tomando en consideración, que en estos equipos se tienen además del responsable general, algunos auxiliares y operadores de partes de la planta, la bonificación de ellos, podría ser en porcentaje del que se otorgue al jefe de planta.

Los operadores de transportes de agua, autotanques, tornapipas y camiones pipa, podrían ser bonificados en forma combinada, es decir, por viaje distancia, cuando el agua sea empleada de inmediato o con pequeñas demoras y por hora-espera, cuando por necesidad del trabajo (riesgos de alivio) el operador tenga que esperar tiempos largos en que no pueda usarse en otro lugar.

Finalmente trataremos de los incentivos para intendentes de maquinaria, mecánicos, jefes de engrase y suministro.

A este personal podría bonificársele en función de horas efectivas de trabajo, de los equipos base o pesados, otorgándose el 100% de lo estudiado para el intendente de maquinaria, y porcentajes de ello para cada mecánico, en función de la importancia de su trabajo en la obra.

Podría bonificarse al intendente de maquinaria por ejemplo, a

razón de \$ 3.00/hora efectiva de máquina y considerando un equipo total de 15 máquinas, que trabajó en total 2152 horas en el mes, la bonificación sería de  $2152 \times \$ 3.00 = \$ 6,456.00$ .

Como este equipo podría trabajar hasta 3000 hs. en el mes, el intendente tratará de llegar a ello, que representaría para él \$ 9,000.00 mensuales de bonificación.

El resto del personal: mecánicos, ayudantes, etc. podrían obtener incentivos del 80%, 70% ó 60%, como ya dijimos según su importancia.

Influencia del estado mecánico general, en el estudio de incentivos para el personal.

Como vimos anteriormente, el sistema que juzgamos más apropiado para el cálculo de bonificaciones al personal es el escalonado, en función de producciones base; sin embargo, cuando el equipo se encuentra en malas condiciones mecánicas o desbalanceado en cuanto a capacidades, el personal se resiste a la aceptación del sistema, ya que en ocasiones los equipos trabajan cuando más, el 50% del tiempo posible o utilizando sus capacidades en la misma proporción. Para este caso, es indispensable el cálculo de bonificaciones combinadas, dando además de la ya estudiada, una bonificación, aunque menor por hora, en el caso de reparaciones no imputables al operador. Como puede observarse esta combinación, encarece el costo de producción, pero su influencia es mínima para los resultados que se obtienen, por lo que la recomendamos para este caso.

## LIMITE SUPERIOR DE LA BONIFICACION

- Premisas: - Operadores igualmente hábiles.  
 - Al incremento de producción corresponde también, un incremento en algunos conceptos del costo horario de la máquina.

## Tractor

	\$/H.	Costos que no se incrementan.	Costos que sí se incrementan.
Depreciación	\$ 2,884.76		\$ 2,884.76
Inversión	" 3,115.54	\$ 3,115.54	
Seguros	" 259.63	" 259.63	
Almacenaje	" 57.69	" 57.69	
Mantenimiento	" 2,307.81		" 2,307.81
Consumos	" 761.75		" 761.75
Operación	" 374.73	" 374.73	
	\$ 9,761.91	\$ 3,807.59	\$ 5,954.32

Producción calculada, 400 m3. por turno de 6 hrs. Bonificación prevista \$ 1.20/m3.

Prod.	Costo del equipo por turno de 6 hrs.	Costo/m3.	△	Usual
400 m3.	$9,761.91 \times 6 = 58,571.46$	$146.43 + 3.5 = 149.93$	°	1.20
500 m3.	$6(3,807.59 + 5,954.32 \times \frac{500}{400}) = 67,502.94$	135.01	14.92	1.45
600 m3.	$6(3,807.59 + 5,954.32 \times \frac{600}{400}) = 76,434.42$	127.39	22.54	1.75

<b>CONSTRUCTORA:</b> XXXXX <hr/> <b>OGRA:</b> XXX	Máquina: <u>TRACTOR</u> Modelo: _____ Datos Adic: <u>RIPPER</u>	Hoja No: <u>1</u> Calculo: <u>J.A.C.</u> Revisó: <u>G.L.G.</u> Fecha: <u>JUN/83</u>
--	---	--

**DATOS GENERALES.**

Precio adquisición: \$ <u>37'690,800.00</u> Equipo adicional: <u>5'580,561.00</u> <u>43'271,361.00</u>	Fecha cotización: <u>JUN/83</u> Vida económica (Ve): <u>6.0</u> años Horas por año (Ha): <u>2,000.0</u> hr/año Motor: <u>DIESEL</u> de <u>300</u> HP. Factor operación: <u>0.85</u> Potencia operación: <u>255</u> HP.op. Coeficiente almacenaje (K): <u>0.02</u> Factor mantenimiento (Q): <u>0.80</u>
Valor inicial (Va): \$ _____ Valor rescate (Vr): <u>20</u> % = \$ <u>8'654,272.20</u> Tasa interés (i): <u>24</u> % Prima seguros (s): <u>2</u> %	

**I.- CARGOS FIJOS.**

a) Depreciación:	D = $\frac{Va - Vr}{Ve}$	= $\frac{34'617,089.00}{12,000}$	= \$ 2,884.76	/hora.
b) Inversión:	I = $\frac{Va + Vr}{2 Ha}$	= $\frac{51'925,633.00 (0.24)}{4,000.0}$	= 3,115.54	/hora.
c) Seguros:	S = $\frac{Va + Vr}{2 Ha}$	= $\frac{51'925,633.00 (0.02)}{4,000.00}$	= 259.63	/hora.
d) Almacenaje:	A = KD	= $\frac{2,884.76 \times 0.02}{1}$	= 57.69	/hora.
e) Mantenimiento:	M = QD	= $\frac{2,884.76 \times 0.80}{1}$	= 2,307.81	/hora.
<b>SUMA CARGOS FIJOS POR HORA</b>			<b>\$ 8,625.43</b>	

**II.- CONSUMOS.**

a) Combustible:	E = e Pc	Diesel: E = $0.20 \times \frac{255}{1} \times 14.70$	= \$ 749.70	/hora.
		Gasolina: E = $0.24 \times \frac{255}{1} \times \text{---}$	=	
b) Otros fuentes de energía:			=	
c) Lubricantes: L = a Pc		Capacidad carter: C = <u>20</u> litros		
		Cambios aceite: t = <u>200</u> horas		
		$a = \frac{C}{t} + \frac{0.0035}{0.0030} \times \frac{255}{1} \times 0.089$		
		$\therefore L = 0.089 \text{ lit/hr} \times 135.0$	= 12.05	/hora.
d) Llantas: LI = $\frac{Vll}{Hv}$ (valor llantas / vida económica)		Vida económica: Hv = _____ horas		
		$\therefore LI = \frac{\$}{\text{horas}}$	=	
<b>SUMA CONSUMOS POR HORA</b>			<b>\$ 761.75</b>	

**III.- OPERACION.**

Salarios: S	operador: \$ <u>2,248.38</u>			
Sal/turno-prom: \$ <u>2,248.38</u>				
Horas/turno-prom: (H)	H = 8 horas x <u>0.75</u> (factor rendimiento) = <u>6.0</u> horas			
$\therefore$ Operación = $O = \frac{S}{H}$	= $\frac{\$ 2,248.38}{6.0 \text{ horas}}$	= \$ <u>374.73</u>		
<b>SUMA OPERACION POR HORA</b>			<b>\$ 374.73</b>	

**COSTO DIRECTO HORA-MAQUINA (HMD) \$ 9,761.91**

## - CARACTERISTICAS DE LA BONIFICACION

- De fácil comprensión.
- Lo suficientemente alta para ser atractiva.
- Lo suficientemente bajo para que se trabaje el turno completo

### 6.3 EL ADIESTRAMIENTO.

La ciencia y la técnica evolucionan día tras día, y como consecuencia lógica, la industria también progresa constantemente, descubriendo nueva maquinaria, nuevos instrumentos y nuevos métodos. Ese progreso de los recursos materiales, demanda el progreso de los recursos humanos, quienes se ven en la necesidad de aprender el manejo y aplicación de esas máquinas, así como adquirir los conocimientos, hábitos y habilidades de los nuevos métodos.

Podemos definir el adiestramiento, como la comunicación de nuevos conocimientos, habilidades y hábitos en una o varias áreas de la actividad humana.

Por lo tanto, el adiestramiento comprende no solamente el aprendizaje de conocimientos, sino también el desarrollo de las habilidades necesarias para aplicar esos conocimientos, hasta la formación de hábitos derivados de una práctica constante de esas habilidades y esos conocimientos.

Es obligación fundamental del mando medio, adiestrar a sus trabajadores.

El adiestramiento que los mandos medios imparten debe ser un proceso continuo, interminable, de revisión constante de las necesidades de adiestramiento que tenga su departamento para satisfacerlas, de estar al tanto con los nuevos métodos y procedimientos que se inventen en otras industrias similares, para aplicarlos a su trabajo y de estar enseñando siempre la mejor manera de hacer las cosas y los trucos que la propia experiencia vaya proporcionando.

La constante presencia de nuevos trabajadores o los cambios de éstos, de una actividad a otra, hacen más intensiva la labor de adiestramiento que deben impartir los mandos medios.

Puesto que siempre existe una mejor manera de hacer las cosas, la responsabilidad de adiestramiento que tienen los mandos medios, no termina con enseñar a sus trabajadores a realizar bien una actividad, dejándolo intocable en lo sucesivo, sino que será necesario experimentar otras formas más rápidas, más seguras y más eficientes de hacerlas. Cuestión que implica el readiestramiento de sus subordinados y por lo mismo, el proceso interminable del adiestramiento.

### 6.3.1 Su importancia

Ninguna empresa progresista puede darse el lujo de prescindir del adiestramiento, porque esto implicaría: quedar estancada, no adecuarse al ritmo de crecimiento de la técnica y la ciencia.

Por lo dicho anteriormente, se comprende que el adiestramiento es tan importante para la empresa como para el propio trabajador, pues a la primera le permite perfeccionarse, actualizarse y de esa forma poder competir ventajosamente con las demás empresas del ramo, y para el trabajador el adiestramiento representa una superación personal, que le es útil no sólo para la empresa donde trabaja, sino aún en otras empresas. Esta superación es tanto desde el punto de vista cultural como del aspecto económico, ya que un trabajador capacitado vale más que otro que no lo está.

### 6.3.2 Sus métodos

Del simple hecho que una empresa tenga cursos de adiestramiento para sus trabajadores, no puede deducirse que su personal esté bien adiestrado y capacitado. El adiestramiento al igual que cualquier actividad, para que dé buenos resultados debe ser metódico, debe ser sistemático, debe tomar en cuenta los factores o elementos que forman parte del propio adiestramiento.

Todo esto, significa que el adiestramiento que no sea metódico, que no planea, coordina y controla los elementos que intervienen en él, está destinado al fracaso:

Entre los principales métodos de adiestramiento que veremos en este capítulo tenemos:

#### 6.3.2.1 Adiestramiento en el trabajo

#### 6.3.2.2 Adiestramiento fuera del trabajo

#### 6.3.2.3 Instrucción por casos

#### 6.3.2.1 Adiestramiento en el trabajo

Como su nombre lo indica, es el adiestramiento que recibe el trabajador en su propio lugar de trabajo. En este método de adiestramiento, los instructores son sus propios jefes, o los compañeros de trabajo. Queda comprendido dentro de esta forma de adiestramiento, el que se imparte a la mayoría de los trabajadores de nuevo ingreso, que desconocen su trabajo y que es en la propia empresa donde van a aprenderlo, también se considera dentro de este campo de adiestramiento, el que se imparte en el mismo lugar de trabajo a los operarios, que conociendo su labor tienen algunas deficiencias.



Entre los inconvenientes que se señalan a este método de adiestramiento tenemos:

- a) Cuando los instructores son los jefes, generalmente no se les tiene confianza para preguntar todas las dudas, por temor o vergüenza de quedar mal conceptuado con su jefe.
- b) Cuando los instructores son los trabajadores más adelantados, generalmente se le pierde interés al curso y la disciplina se refleja.
- c) Generalmente, estos instructores tienen los conocimientos prácticos, pero desconocen la técnica de la enseñanza, lo que se traduce en dificultad para hacerse entender y en la mayoría de las ocasiones, en un deficiente resultado.

#### 6.3.2.2 Adiestramiento fuera del trabajo

Este método de adiestramiento es el que se realiza en otro lugar, distinto del sitio de trabajo y por instructores que no son sus jefes ni compañeros de trabajo.

En determinados trabajos, si se coloca inmediatamente al empleado nuevo en su sitio de trabajo, pondrá en peligro su propia seguridad y la de los demás, corriéndose también el riesgo de dañar equipo costoso. Por eso, cuando la labor es peligrosa y difícil o cuando los errores hayan de obstaculizar los planes o sistemas de producción, lo adecuado es el adiestramiento fuera del trabajo o adiestramiento vestibular. Este tipo de adiestramiento se realiza por los llamados "dispositivos remedados", mediante los cuales el aprendiz puede enfrentarse a problemas típicos y puede pasar por distintas clases de crisis sin correr ningún peligro. Sin embargo conviene aclarar, que no todas las actividades pueden enseñarse por este método de adiestramiento, pues hay muchas especialidades que no pueden enseñarse en cámara lenta, porque la labor queda muy diferente a la realidad; pero tiene la conveniencia de que los instructores no habrán de ser sus jefes ni sus compañeros.

Estos dos métodos pueden combinarse, seleccionando las ventajas de uno y otro, y dar origen a un tercero que elimine las desventajas recíprocas.

#### 6.3.2.3 Instrucción por casos

Es un método de enseñanza que persigue básicamente, desarrollar en el participante el razonamiento. Este método puede concebirse como la relación escrita de un problema real, que se entrega a los participantes quienes después de conocerlo proponen las soluciones que creen convenientes, mismas que se someten a la crítica del grupo, guiados por el instructor. El método de instrucción por casos, es utilizado principalmente para capacitar a mandos medios y demás jefes de una empresa.

El método de casos es la diferencia entre la educación real y la educación pasiva. El camino es duro, pues se lucha contra situaciones nuevas y poco familiares. La educación verdadera es un trabajo difícil. Nada puede ser menos cierto, que la adquisición pasiva del conocimiento confiere algún poder. El verdadero conocimiento consiste en poder, poder para resolver un problema, seleccionar los hechos; ver lo que ha de hacerse y hacerlo, poder para vencer todos los obstáculos que se presenten frente a una situación dada. El estudio de casos debe seguir esencialmente los siguientes pasos:

- a) Conocer perfectamente los datos mediante el estudio concienzudo del caso.
- b) Aclarar el problema.- Todas las dudas que engendre el caso deben aclararse antes de su discusión. No se debe olvidar que la omisión de un dato importante, puede conducirnos a un costoso error de la decisión.
- c) Determinar factores clave.- La descomposición del problema en factores, permite concretarse en las cosas importantes y evitar perder el tiempo en asuntos insignificantes.
- d) Checar la decisión desde diversos ángulos.- Ejemplo, una decisión que afecta al personal, puede ser checada poniéndose uno mismo en la posición de varios individuos y pensar como reaccionaría cada uno de ellos.
- e) Decidir el curso de acción.- Se debe tomar en cuenta en la elección del mejor curso de acción, el tiempo, el costo y las dificultades que pueda tenerse al poner en marcha el plan.

En el método se descubren cuatro elementos a saber:

- El Caso
- El Instructor
- El Estudiante
- El observador

El Caso.- Es un problema real de una empresa que se entrega en forma escrita, con uno ó más días de anticipación a cada uno de los estudiantes. Este caso o problema es preparado con mucho cuidado por un investigador bien entrenado, y a pesar de que los nombres se disfrazan, es la relación de un hecho cierto o verdadero. En el planteamiento del caso, se exponen todos los antecedentes del problema para facilitar su comprensión.

El Instructor.- El instructor desempeña un papel muy diferente al que realiza en el sistema tradicional de enseñanza, pues solamente es un miembro de la discusión, sin autoridad para contradecir a los estudiantes. Su tarea principal es guiar y resu

mir la discusión, procurando que todos los estudiantes participen en ella.

El instructor debe contenerse de exponer su propio juicio durante la discusión, como se dijo, su participación consistirá en servir de moderador o guía de la discusión, pero esta limitación no implica que no sea libre de exponer su propia opinión a los estudiantes, o al sumarizar la discusión, señalar principios de administración, o bien subrayar el problema del caso.

A través de preguntas, reafirmaciones y un sumario, el instructor debe cuidar que se tenga una vigorosa discusión y que se examinen todos los aspectos que integran el caso.

El Estudiante.- El caso es estudiado con anticipación por todos los estudiantes. Después de leerlo aclaran con el instructor todas las dudas que tengan del mismo, y luego exponen a la crítica de todos sus compañeros, las soluciones que ellos creen pertinentes.

El participante puede encontrar que las opiniones de muchos de sus compañeros, difieran grandemente de las que él propone, otros descubrirán que han concedido mayor importancia a cuestiones que los demás consideran insignificantes. Esta acción reciproca de presentar y defender sus puntos de vista, hacen que los miembros reconsideren las opiniones que ellos tenían antes de discutir el caso, llegando a una más clara percepción de los problemas y al reconocimiento de las complejidades dentro de las cuales son hechas las decisiones. El estudiante además de analizar el caso lo relaciona con problemas de su propia experiencia.

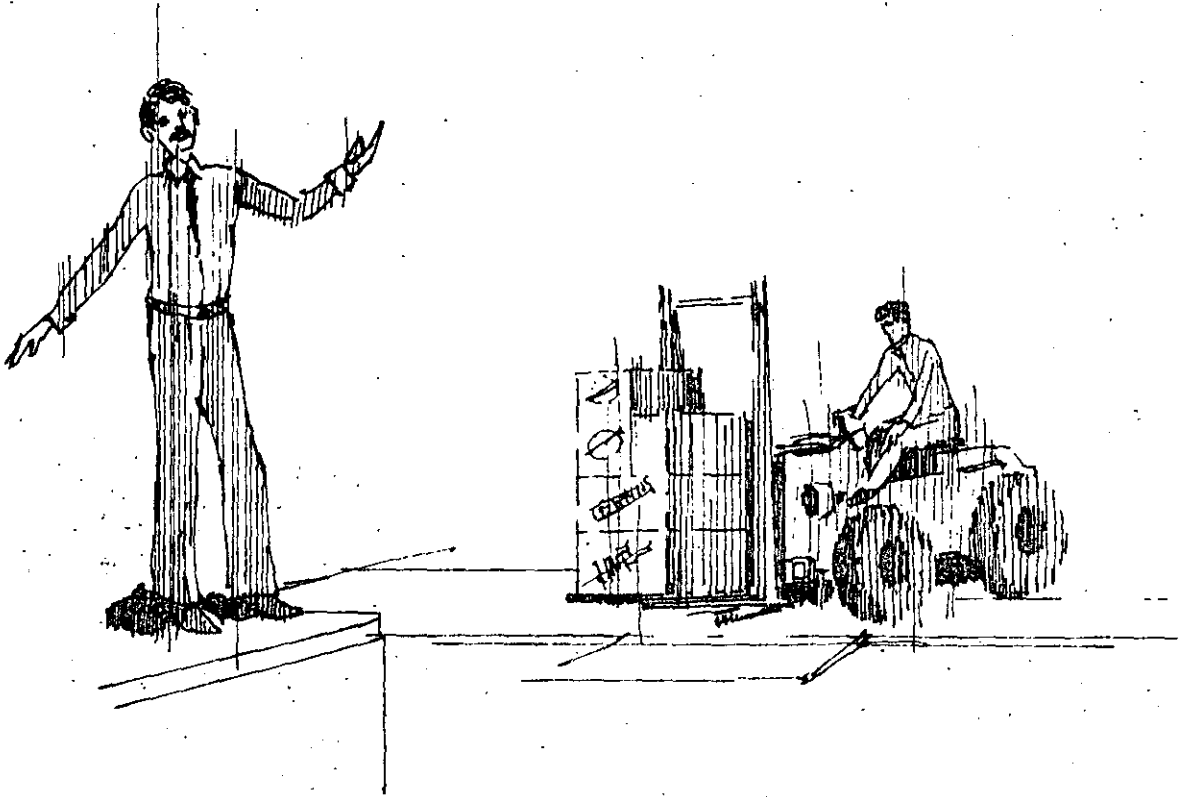
El Observador.- Es un miembro de los estudiantes, seleccionado por el instructor para desempeñar tal función; que no participa en la discusión, concretándose como su nombre lo indica, a observar el comportamiento tanto del instructor como de sus compañeros, criticara el proceso que siguió la discusión y emitiendo al final, su punto de vista, en relación con los aspectos señalados. El propósito de tener un observador es para conocer nuestras fallas o aciertos en la discusión.

### 6.3.3 Pasos para el adiestramiento

Generalmente se cree que instruir es una tarea sencilla, que puede realizarla cualquier persona que conozca bien su trabajo, y es así como la mayoría de las empresas coloca como instructores a los trabajadores más hábiles, sin reparar en la preparación pedagógica que estos deben recibir antes de ponerlos como adiestradores, de ahí que continuamente se encuentran en esas empresas, graves deficiencias de instrucción.

Con el propósito de perfeccionar el adiestramiento que imparten los mandos medios, se dan a continuación los pasos principales para el adiestramiento.

Casi todo lo has hecho muy bien,  
el arranque estuvo perfecto, pero  
te faltó imprimirle más velocidad.  
A ver, hazlo de nuevo, cuidando --  
darle mayor velocidad.



a) Preparar al trabajador.- Consiste en crear confianza y despertar el interés del trabajador; para lo que se recomienda ser amable, mencionarle las ventajas que ofrece el aprender bien su trabajo, etc.-

b) Demostrar el trabajo.- El trabajo debe dividirse en tantas operaciones, como sea más fácil aprender y ordenar en una secuencia lógica esas operaciones. Debe comenzarse por la operación más sencilla explicándola detalladamente. No debe pasar de una operación a otra hasta que el adiestrado domine la operación enseñada. En este paso es muy importante seguir la secuencia de las operaciones e ir impartiendo poco a poco el adiestramiento, en la medida que el instructor vea que se vaya necesitando, en otras palabras dosificar la enseñanza.

c) Comprobar el aprendizaje.- Este paso del adiestramiento, consiste en hacer que el trabajador ejecute la operación bajo la observación directa del instructor, quien después de animarlo y decirle sus aciertos, debe corregir un error y nuevamente pedirle que ejecute la operación hasta que salga bien, y posteriormente corregir otro; en otras palabras, no se deben corregir dos o más errores a la vez; primero corregir uno, luego otro y así sucesivamente. También en este paso se le pedirá que explique los puntos clave mientras ejecuta la operación. Así mismo se le deben hacer preguntas, para verificar que entiende en forma completa el mecanismo de la operación.

d) Observarlo en la práctica.- En este paso del adiestramiento se procurará:

- Hacerlo que trabaje independientemente. Es decir, solo.
- Revisar al adiestrado frecuentemente e invitarlo a que haga preguntas que aclaren sus dudas.
- Disminuir progresivamente la ayuda y la vigilancia hasta llegar a una supervisión normal.

#### 6.3.4 Precauciones en el adiestramiento.

Es solo a través de la práctica que una persona aprende a asumir responsabilidades y autoridad. Está muy bien adiestrarla en las cosas que debe hacer, pero eso no es suficiente. También hay que adiestrarla en la práctica de tomar decisiones rápidas, firme y correctamente. Estas son cosas que algunas personas no aprenden nunca, y la única forma de saber si alguien tiene la capacidad para ser nuestro sucesor es darle la oportunidad de dirigir y tomar decisiones.

Una advertencia: nunca hay que darle al ayudante la impresión de que, cuando nuestra posición quede vacante él la ocupará automáticamente. Tiene que comprender que su trabajo debe ser sa

tisfactorio en todos los aspectos, para merecer una recomendación de ascenso.

#### 6.3.4.1 Enseñarle a depender de sí mismo

Transformar uno de nuestros empleados en un ayudante que sea capaz de tomar aproximadamente las mismas decisiones que tomaríamos nosotros, aún cuando no estemos presentes para indicarle cómo hacerlo, es una tarea compleja. La utilización de métodos adecuados puede facilitar enormemente el logro de tal objetivo. Y después que se haya conseguido formar un competente reemplazante, resulta aún más fácil aplicar el mismo procedimiento con otros, hasta conseguir que nuestro esfuerzo diario se vea firmemente respaldado por la actividad creadora del grupo de colaboradores que se necesita para desempeñarse en forma efectiva.

Muchos individuos no se esfuerzan para desarrollar confianza en sí mismos. En vez de hacerlo, reducen a depender de otros. Cualquier persona que ocupe una posición directiva, sabe que muchos de sus subordinados persisten en recurrir a un superior para resolver una serie de problemas relativamente simples. Por supuesto, no nos referimos a cosas tales como buscar palabras en un diccionario, sino a preguntas del tipo tan corriente como "¿Qué debo hacer con respecto a este asunto?", y a la cual puede encontrarle una fácil respuesta la persona que la hace si se toma el trabajo de pensar un poco.

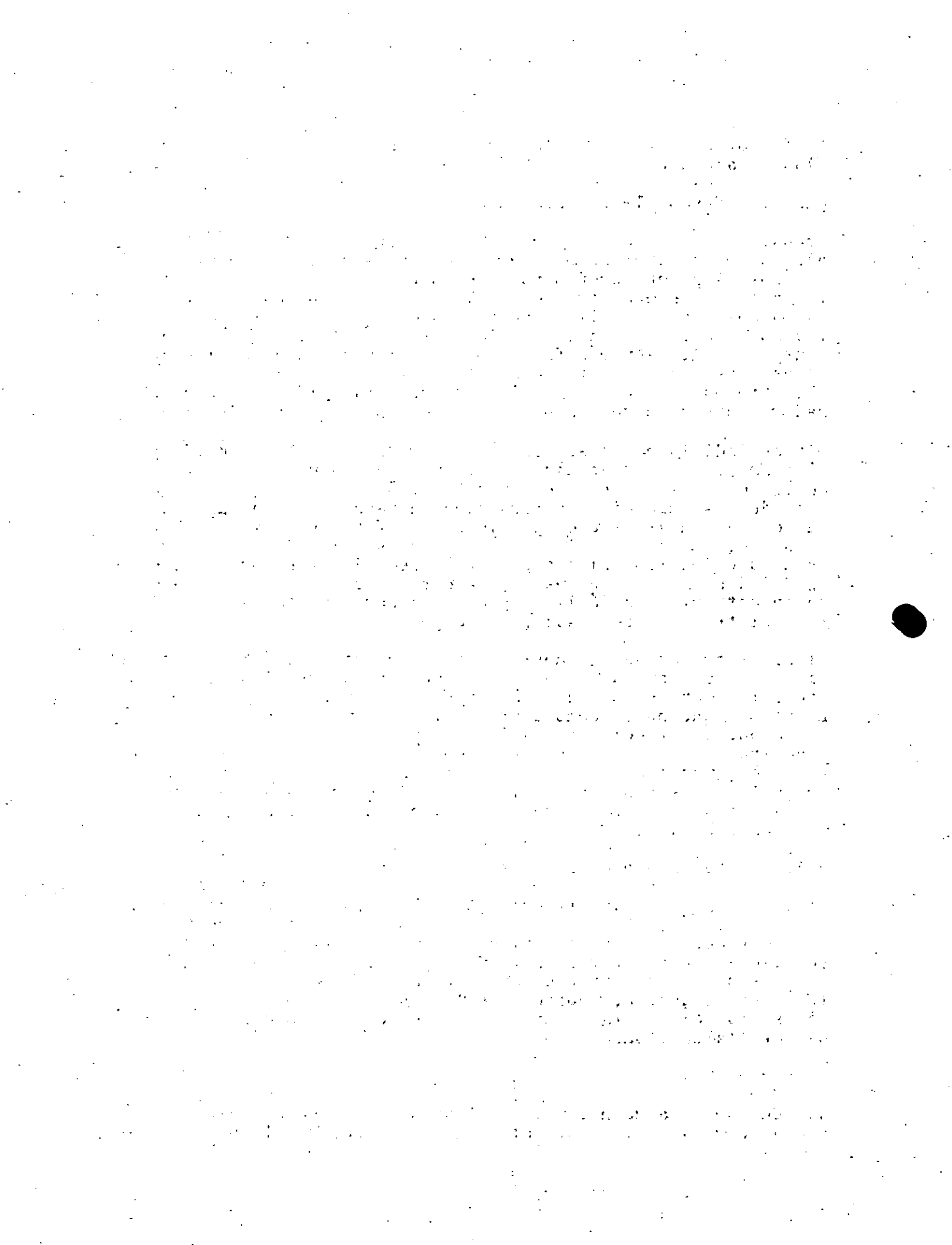
El superior que dá respuesta a cada problema, está haciendo precisamente lo contrario de lo que debería hacer, si quiere desarrollar en otras personas la capacidad de pensar por sí mismas. Es verdad que puede demostrar su propio conocimiento y criterio y que puede ofrecer asesoramiento específico en situaciones prácticas; pero tal proceder solo estimula el hábito más directamente opuesto al desarrollo de la iniciativa personal. Adiestra a las personas a recurrir al "jefe" en busca de respuestas, y desligarse así del esfuerzo y la responsabilidad de tomar sus propias decisiones.

#### 6.3.4.2 Pasos que deben darse

El primer paso de importancia que debe darse es destruir completamente el viejo hábito. Si es necesario hay que enfrentar a un individuo con una situación que lo obligue a encontrar una solución propia. Darle la responsabilidad en vez de asumirla uno mismo. Existe un procedimiento muy efectivo para lograr esto y que produce muy buenos resultados. Casi todo el mundo puede usarlo de primera intención y tener éxito. A continuación se detalla cada paso:

##### Paso uno

a) Cuando el ayudante solicite una solución para cualquier problema de rutina, pregúntesele: "¿podría hacerme la pregunta --



más concretamente?". La razón para encarar la cosa en esta forma, es que con muy poca frecuencia una persona puede definir un problema de primera intención. Dado que una pregunta difícilmente puede ser contestada a satisfacción hasta que no haya sido definida, es bueno forzar un segundo intento en busca de mayor claridad. Usualmente, se tendrá una versión mejorada pero, si fuera necesario, se debe seguir insistiendo "¿porqué no me da un ejemplo?", "dígame exactamente lo que quiere significar" o "dígame lo más brevemente de forma que pueda entenderlo". Todas estas son buenas maneras de estimular al interlocutor. Casi invariablemente la segunda o tercera versión de la pregunta será mejor que la primera. Pero hay que obligar a la persona a darle al problema la forma de una pregunta directa que realmente lo defina. De ser necesario, hay que ayudarla concretando la pregunta uno mismo, asegurándose de que está de acuerdo con ella.

#### Paso dos

b) Después de que el problema ha sido definido satisfactoriamente, preguntarsele: "¿qué cree usted que debe hacerse?", en el primer momento esto le causará sorpresa posiblemente esa persona está acostumbrada a conseguir que se le de una mano. Sin embargo, lo real es que se le dará una ayuda más valiosa y duradera obligándola a pensar en el asunto por sí misma, brindándole nuestro estímulo y dirección. Y resultará sorprendente la frecuencia con que ofrecerá de inmediato una adecuada solución. Esto se debe a que instantáneamente tenderá a hacer algo que no se le había ocurrido al principio; explorar su propia mente en busca de posibilidades bajo la influencia de la compulsión que se le ha creado. Y como regla general, reaccionará muy favorablemente ante el cumplido que implica el haberle pedido opinión.

Este proceder obedece a dos motivos: en primer lugar, el empleado comprende la importancia de la pregunta, como lo demuestra el hecho de que se haya planteado. En segundo lugar. Por otra parte es obvio que ha pensado, al menos brevemente, en el asunto. Por todo esto es razonable esperar que tendrá algo que sugerir, siempre y cuando se sepa extraerle la respuesta.

Por supuesto que puede responder diciendo "si lo supiera no lo hubiera preguntado". Si por cualquier razón no ofrece una sugerencia satisfactoria, hay que hacer otro intento. Para ello será adecuado decirle: "supongamos que este problema se hubiera presentado cuando usted está solo. ¿Como lo hubiera resuelto?" exigiéndole hacer un esfuerzo mental, es casi seguro que se conseguirá estimular su pensamiento. Cada vez que se vuelva a replantearle el problema se podrá percibir por la expresión de su cara, que su cerebro ha comenzado a trabajar productivamente. Pero cada vez que logre pasarnos la carga, su mente se detendrá de inmediato a la espera de que le demos una idea. Por lo tanto, hay que mantenerse haciéndole hábiles preguntas hasta



conseguir que comience a pensar.

#### Paso tres

c) Después de conseguir una respuesta, la mayoría de las veces será incompleta. Si así fuera, debe insistirse diciéndole: --- "¿tiene alguna otra cosa que sugerir?". Por lo general; comen- zarán de inmediato a hacer funcionar su cerebro, produciendo al- guna idea. Con mucha frecuencia esta será muy superior a la -- primera, pero no hay que conformarse con ello. Es necesario -- continuar exigiéndole hasta que haya extraído todo lo que tenga que ofrecer. Será de provecho utilizar preguntas tales como: - "¿ve alguna otra posibilidad?" "¿qué otra cosa se le ocurre?" este paso se basa en el concepto de que la mayoría de las perso- nas resuelven sus problemas corrientes aportando la primera --- idea que se les viene a la cabeza. Pero, usualmente, hay va--- rias formas diferentes de encarar un problema, una mejor que -- otra. Dada esta circunstancia, hay que adiestrar a la persona- para que piense en una, luego en otra y todavía en otra más.

La respuesta perfeccionada que resulta de un esfuerzo persisten- te, pronto probará que es provechoso continuar cualquier búsque- da mental hasta que se haya logrado encontrar varias importan- tes posibilidades.

Después de haber logrado esto repetidamente, la persona en cues- tión se verá forzada a reconocer que hasta ese momento, no ha- bía usado su capacidad de raciocinio de manera suficientemente- exhaustiva como para obtener el máximo rendimiento de sus facul- tades mentales. Si esto no fuera cierto, le hubieran hecho las preguntas que se le hicieron en primer lugar.

#### Paso cuatro

d) Cuando se considera que el interlocutor ha descubierto efec- tivamente todas sus posibilidades, debe preguntarsele "¿cual - de esas ideas le parece que vale la pena aplicar?" por lo común responderá seleccionando uno o más puntos obviamente superiores a los otros. Al hacerlo obtendrá experiencia práctica al con- frontar los méritos de una idea con los de otras, una oportuni- dad que no tiene la persona dispuesta a abandonar la búsqueda - una vez que se ha exteriorizado la primera oportunidad. Como - resultado, mejorará su facultad de seleccionar con la consecuen- cia de que fortalecerá su criterio y su voluntad de depender de ella. Pero la principal razón de este paso es la de que existe una menor probabilidad de encontrar una solución ideal haciendo una simple elección que combinando todas las posibilidades úti- les que, en verdad, forman parte de una solución ideal. Al se- leccionar una " que valga la pena de aplicar ", el individuo se conduce a sí mismo hacia la estructura de un plan efectivo ex- trayendo el máximo valor posible de una serie de ideas que el - mismo ha concebido.

Por supuesto, si la sugerencia que se hace es confusa, se tendrá que seleccionar personalmente su aspecto aprovechable y posiblemente demostrar que es lo que está mal con las otras. Pero esta ayuda sólo hay que prestarla cuando sea imprescindible. Debemos tener presente que nuestro objetivo es impulsar al empleado hacia una decisión precisa y lógica que nos permita decirle: "está bien; póngala en práctica". Cuando sea posible, hágase esto sin caer en la tentación de contribuir con ideas propias a la solución y lo más pronto que se pueda en el transcurso de la conversación. Pero a menos que haya surgido un plan de acción adecuado como consecuencia de todo esto, hay otro paso que generalmente resulta útil.

#### Paso cinco

e) Si el empleado seleccionó una combinación de ideas satisfactorias, hay que ayudarlo a aclarar lo que puede quedar de confuso, preguntándole: "como haría para convertir esas ideas en un plan de acción" en esta forma se le obligará, finalmente, a organizar las diferentes partes de su propia solución. Cuando consigamos esto, lo que a menudo nos sorprenderá, es probable que obtengamos una excelente solución, pensada además, por el empleado mismo. Obligando a una persona a que proceda de esta manera en varias ocasiones sucesivamente se puede conseguir un substancial mejoramiento de su capacidad para obtener respuestas satisfactorias a todos los problemas normales y a muchos otros que antes estaban mucho más allá de sus posibilidades, mientras más lo haga, más rápidamente mejorará su desempeño y pronto estará haciendo las cosas mucho mejor que la primera vez.

Por supuesto que esta fórmula a menudo puede acortarse en la práctica. Si se puede conseguir una respuesta adecuada sin recorrer todo este camino, se logrará el objetivo que nos habíamos propuesto sin un esfuerzo mayor. Indudablemente, en algunas situaciones puede ser mejor tomar un atajo desde el comienzo.

Resumen: He aquí un procedimiento breve muy práctico que con frecuencia resulta efectivo: 1) respóndase a la cuestión original preguntando "¿que quiere decir con eso?" 2) después de obtener una buena definición del problema, pregúntele, "¿y a usted que le parece?" 3) cuando se logre una respuesta adecuada, díglele: "¿por que no lo hace entonces?".

#### 6.3.5 Delegación de tareas

Cuando se busque economizar tiempo, lo primero que debe hacerse es reflexionar: "¿requieren de mi habilidad, conocimiento y experiencia todas las tareas de las cuales me ocupo?" o por el contrario, "¿pueden algunas de ellas ser desempeñadas eficientemente por algunos de mis empleados?".

Cada vez que se hace un trabajo que puede realizarlo otro, es siempre a expensas del trabajo que sólo uno puede efectuar. Al mismo tiempo, se corre el riesgo de hacer que el personal trabaje menos de lo que en verdad puede. Más aún, tal actitud es una invitación a que un elevado porcentaje de nuestros empleados abandone la Compañía: los más capaces se irán en busca de más y mejores oportunidades de progresar. Dado esto, la capacidad de delegar es una de las cualidades más productivas y liberadoras de tiempo que puede llegar a poseerse.

La mayoría de los ejecutivos no delegan suficientemente. Temen confiarles a otros sus obligaciones, no tienen confianza en la capacidad de aprender de sus subordinados o creen equivocadamente que delegar significa un traspaso total de su autoridad. ¿Resultados? nunca tienen tiempo de realizar las tareas que son propias de sus funciones directivas: planear constructivamente, para determinar que debe hacerse a fin de lograr provechosos resultados para la compañía. En efecto, los ejecutivos que no delegan suficientemente, en realidad no se dan el tiempo y la oportunidad que necesitan para perfeccionarse, para escalar posiciones en la jerarquía empresarial.

Existen muchas nociones - algunas falsas, otras valederas acerca del arte y práctica de la delegación. He aquí algunas de las más comunes, con una evaluación de cada una:

- Quien delega autoridad en un subordinado se saca de encima parte de sus responsabilidades.

Respuesta: La delegación nunca libera responsabilidades a un ejecutivo. El es siempre responsable de la efectividad con que funcione su departamento.

- Un perfeccionista tiene dificultad para delegar aún las tareas de rutina.

Respuesta: Esto es generalmente cierto. Un perfeccionista tiene miras muy altas y espera siempre lo óptimo. Prefiere hacer el trabajo el mismo antes que delegar en otro que no sea capaz de hacer las cosas perfectas. Tales ejecutivos tienden a olvidar que conseguir que las cosas se hagan a través de otras personas es la esencia de sus funciones.

- Un ejecutivo debe delegar algunas tareas en sus subordinados pero no el derecho de tomar decisiones. Tomar decisiones es su sola responsabilidad.

Respuesta: Dos de las principales razones para delegar ciertas tareas son las de liberarse de ellas para poder dedicarse a otras de mayor importancia, y darles a los empleados la oportunidad de adquirir mayor capacidad. Ambos objetivos requieren transferir a los-

empleados la necesaria autoridad para tomar algunas decisiones.

- Cuando se delega una tarea en un subordinado con experiencia y esto hace las cosas en forma diferente a la que uno acostumbra, lo más inteligente es - por lo general callarse la boca y dejarlo hacer.

Respuesta: Esta es una excelente idea; incluso se puede aprender algo. La posibilidad está dada de que su forma de proceder sea mejor que la nuestra. Por supuesto que, si resulta evidente que el subalterno está a punto de cometer un error, será necesario intervenir de inmediato. Pero si no se está seguro de que sea así, es preferible no interferir a menos que un error pueda resultar costoso.

- Delegar demasiado es un problema tan generalizado como delegar poco.

Respuesta: Aunque está lejos de construir un problema tan grande como la poca delegación, algunos ejecutivos delegan demasiado, estas personas están en verdad, ejerciendo muy poco control o suministrando una inadecuada dirección a sus departamentos.

- Si bien, delegar es riesgoso, se puede eliminar el riesgo seleccionando cuidadosamente la persona en cuestión, vigilando sus progresos y ayudándola en las tareas difíciles.

Respuesta: Aunque el riesgo implícito en la delegación puede ser reducido mediante una apropiada selección, adiestramiento y asesoramiento, nunca pueden ser eliminados por completo.

- Si no se tiene confianza en un empleado, causando preocupación lo que podría suceder en la eventualidad de delegar una tarea específica, y se llega a la conclusión de que sería más fácil hacer las cosas personalmente, ha llegado entonces el tiempo de prescindir de sus servicios.

Respuesta: No necesariamente. Puede ser cierto que no sea posible recomendarlo para una promoción. Pero probablemente hay muchas tareas que pueda desempeñar satisfactoriamente bajo una apropiada supervisión.

- En verdad, no es tan difícil delegar una tarea. Básicamente todo lo que debe hacerse es elegir la persona adecuada y decirle lo que se desea que se haga.

Respuesta: Eso difícilmente puede llamarse delegación en el verdadero sentido de la palabra. No es una práctica recomendable el asignarle un trabajo a un subordinado y olvidarse del asunto. Se deben vigilar

sus progresos y ayudarlo en los aspectos más dificultosos. Además, si se le ha dado una cierta autoridad, es necesario poner tal circunstancia en conocimiento del resto del personal.

Pocas dudas quedan de que prácticamente todos o casi todos los hombres con funciones directivas tienen que delegar algunas tareas. La cuestión que queda por resolver es como hacerlo en forma efectiva. He aquí algunas normas que pueden ayudar a solucionar el problema.

Básicamente, son tres las preguntas que es necesario hacerse para poder determinar que debe delegarse: "¿ es un trabajo que hago particularmente bien?" todos tenemos nuestros puntos fuertes y débiles. Una forma de mejorar el propio desempeño es delegar algunas tareas a personas que puedan realizarlas tan bien o mejor que uno mismo.

"¿ Es una tarea que debo hacer personalmente?" muchas veces el resultado de ciertas decisiones puede ser costoso y afectar a toda la Compañía. Será mejor, entonces, reservarlas para uno mismo ya que la experiencia que hemos acumulado y la madurez de criterio es lo que nos hace ser un efectivo supervisor. Y finalmente, "¿ dispongo de una persona que pueda desempeñar esa tarea en forma efectiva?" conviene cuidarse del perfeccionismo, es posible que esa persona pueda hacer el trabajo tan bien como uno mismo, pero para muchas tareas el perfeccionamiento resulta superfluo; hacerlas bien será suficiente. Si se responde negativamente a las otras dos, se debe delegar.

El hecho de que se haya encontrado la persona adecuada para hacerse cargo de una determinada tarea no quiere decir que deba interrumpirse la búsqueda de otros candidatos potenciales. Probablemente se descubra que se dispone de varios hombres más para asignaciones futuras. Además, se evitará crear la impresión de que se tiene un "príncipe heredero" delegando funciones en todos aquellos empleados que tengan capacidad, antigüedad y habilidad para desempeñarse en tareas de supervisión. Esto les dará la satisfacción de ver reconocidos sus méritos y evitará la sospecha de favoritismo, con el cual el departamento que se dirija funcionará más eficientemente.

Uno de los más delicados problemas que se presentan en la delegación, es el determinar que tareas pueden delegarse. No hay que olvidar nunca establecer con toda precisión desde el principio cuales son las decisiones que los empleados pueden tomar y cuales se reservan para uno mismo. La delegación fracasa cuando sucede una de las siguientes cosas: 1) cuando un empleado viene a preguntar, ¿qué debo hacer? respecto a un problema que podía resolver por sí mismo, o 2) cuando toma decisiones que van más allá del alcance de su autoridad. Se puede evitar estas desagradables situaciones dando "instrucciones precisas" a los empleados a quienes se les asigne autoridad para decidir en un trabajo cualquiera.

Cuando se delega una tarea, particularmente si esta requiere -- que la persona elegida imparta direcciones o dé órdenes, es necesario asegurarse de que todos los interesados lo sepan. Por ejemplo: el supervisor que se haya puesto al frente de una campaña para mantener limpios y ordenados los lugares de trabajo, provocará toda clase de resentimientos, a menos de que se informe a todo el cuerpo de supervisores de las nuevas funciones --- asignadas a esa persona.

Cuando se delega una tarea, aún aquellas que llevan implícita - una cierta responsabilidad para tomar decisiones, debe dejarse perfectamente en claro que tenemos la última palabra en la materia. Además, seguramente se deseará que el subordinado nos mantenga informados de tanto en tanto. Esta es una delicada situación, porque si bien no se desea darle al empleado la impresión de estarlo vigilando constantemente, tampoco es posible dejarlo que cometa serios errores. Por ello, es mejor fijar un tiempo-determinado de control: "veame el viernes y déjeme saber como marchan las cosas", o " necesito informe sobre esto el viernes" en esta forma se puede establecer un control efectivo sin convertirse en un tábano.

Es inevitable que la persona a quien se le ha delegado autoridad cometa ocasionalmente algún error. Lo único que queda por hacer al respecto es esperar que su equivocación le haya servido para aprender algo sobre la materia. Pero además, es parte de la tarea de un jefe asegurarse de que así sea.

Esto se logra evitando hacer críticas destructivas. Nunca hay que acusarlo de ser perezoso, estúpido o negligente. En vez de esto, se debe discutir el trabajo calmada, impersonal y analíticamente; hacer paso a paso el diagnóstico de lo que salió mal y por qué.

El objetivo de este proceder es doble: asegurarse de que el subordinado no repetirá el mismo error por las mismas razones y - de asegurarse de que seguirá conservando su capacidad de actuar en su próximo cometido. Si se lo increpa por haberse equivocado, puede terminarse por tener un individuo inválido moral como ayudante, un hombre tan temeroso de equivocarse que se mostrará renuente a tomar cualquier decisión.

El subordinado que usa eficientemente la autoridad que se le ha delegado, merece que se le otorgue una mayor y más amplia autoridad, esta es su más importante recompensa.

Lógicamente, también debe ser la persona en quien se piense --- cuando llegue el momento de aumentar los sueldos y acordar promociones. Pero también hay otras formas más sutiles de premiar el exitoso ejercicio de autoridad delegada.

Se puede autorizar a esa persona a manejar y firmar cierto tipo de correspondencia de la Compañía. Y se le puede hacer el cum-

plido más halagador consultándole sobre problemas acerca de los cuales aún no se ha encontrado una solución. En otras palabras; que el exitoso desempeño en tareas delegadas se recompensa dándole al empleado nuevas oportunidades de afirmar su personalidad. Y al hacerlo se le va preparando para asumir otras formas más exigentes de delegación.

Resumen:

- Tener voluntad de delegar: no hay que dejarse atrapar en la falacia del "puedo hacerlo mejor yo mismo".
- Determinar que es lo que puede delegarse.
- Seleccionar el candidato cuidadosamente.
- No dejar ninguna duda acerca de que autoridad se está delegando.
- Informar a todo el personal respecto a la nueva asignación de autoridad.
- Delegar para obtener resultados.
- Establecer un definitivo procedimiento de control de las tareas delegadas.



**DIVISION DE EDUCACION CONTINUA  
FACULTAD DE INGENIERIA U.N.A.M.**

MANTENIMIENTO DE EQUIPO DE CONSTRUCCION

MANEJO DE ALMACENES

NOVIEMBRE, 1984



Capítulo 7

MANEJO DE ALMACENES

Indice

INTRODUCCION

- 7.1 Elementos necesarios
  - 7.1.1 Local
  - 7.1.2 Muebles y enseres
  - 7.1.3 Personal
- 7.2 Funciones obligatorias mínimas  
catálogo de clasificación
- 7.3 Papelería necesaria
  - 7.3.1 De uso obligatorio
  - 7.3.2 Opcional
- 7.4 Instrucciones generales
- 7.5 Area necesaria para un almacén
- 7.6 Determinación de máximos y mínimos
- 7.7 Como comprar materiales, equipo au  
xiliar y repuestos

- 7.8 Area necesaria para almacenar re--  
facciones
- 7.9 Combustibles.- Almacenamiento y --  
manejo
- 7.10 Lubricantes
- 7.10.1 Almacenaje y manejo
- 7.11 Consejos para el manejo y cuidado--  
de otros materiales
- 7.12 Manejo y cuidado de soldaduras

## MANEJO DE ALMACENES

### INTRODUCCION

Deseo que la siguiente recopilación de datos y apuntes relacionados con el manejo y control de almacenes en obras de construcción, sea una guía útil para ingenieros civiles responsables de obra, y también para diseñar y organizar los almacenes; sobre todo en los casos de obras pequeñas donde no se cuenta con el auxilio de técnicos especializados en la materia.

Así como el ingeniero mecánico necesita adquirir nociones de electricidad y aún de cimentaciones para manejar las máquinas a su cargo, considero que estos conocimientos sobre equipo de construcción les serán de utilidad.

Se han procurado citar todos los elementos necesarios para la organización completa de almacenes, también mencionamos elementos opcionales en la inteligencia de que, en cada caso y de

THE UNIVERSITY OF CHICAGO



acuerdo con la magnitud y duración de la obra, así como de las inversiones justificables, se pueden abreviar o eliminar requerimientos señalados usando un buen criterio.

Habrán casos en los que el jefe de almacén haga las veces de recepcionista, despachador, y aún empleado de oficina.

O quizá en un mismo edificio o galera provisional se tengan que almacenar refacciones y todos los materiales con las divisiones y protecciones adecuadas. O también prescindir de elementos -- costosos como grúas, montacargas, etc. O también minimizar los controles y su papelería reduciendo esta a lo indispensable. -- Luego entonces es importante conocer los conceptos y usarlos -- con criterio.

## 7.1 ELEMENTOS NECESARIOS

### 7.1.1 Local.- Suficiente con:

Oficina

Recepción protegida de la intemperie, patio cercado, para materiales que no les daña la intemperie.

Polvorín protegido, ventilado y alejado de zonas habitadas.

Andén, para carga y descarga de equipo de transporte.

Bodega para materiales especiales. Patio de combustibles.

Bodega para lubricantes.

### 7.1.2 Muebles y enseres

Estantería:

Mostrador:

- De recepción
- De despacho

Básculas:

- Móviles de 120 y 500 kgs.
- Para camiones, si es necesario.

Equipo de oficina

Grúas para manejo de materiales pesados.

Tanques de almacenamiento.

Extinguidores contra incendio en lugares de peligro.

Recipientes para manejo de líquidos.

Rotulación de letreros de aviso de peligro, etc.

Formas de papelería para control.

## 7.1.3 Personal

Jefe de almacén. (1 turno)  
 Receptor y ayudantes (1 turno)  
 Despachador (por turno)  
 Ayudante de despachador  
 Cardista  
 Mecanógrafo  
 Bodeguero (uno por bodega)  
 Peones (los necesarios para aseo, etc.)

## 7.2 FUNCIONES OBLIGATORIAS MINIMAS

Recepción física en bodegas o almacenes, excepcionalmente fuera de bodega por un ingeniero o delegado.

Control de artículos por tarjetas con entradas y salidas, y valores si no se lleva control doble. Excepto artículos de salida inmediata.

Observancia de instructivos de oficina matriz y catálogos maestros de clasificación.

Catálogos de clasificación con 5 grupos:

- a) Materiales
- b) Refacciones
- c) Artículos de resguardo
- d) Mobiliario y equipo de oficina
- e) Papelería y artículos de oficinas.

Cada grupo con subgrupos como sigue:

## a) Materiales:

- 1.- Combustibles y lubricantes
- 2.- Madera y sus derivados
- 3.- Materiales para construcción
- 4.- Cables de acero y accesorios
- 5.- Tornillería
- etc., etc.

## b) Refacciones:

- 1.- Compresor
- 2.- Tractor
- 3.- Vehículos

- 4.- Motoconformadora
- 5.- Draga
- etc., etc.

c) Artículos de resguardo:

- 1.- Artículos para almacenamiento, transporte, conducción- y manejo de líquidos y grasas.
- 2.- Artículos eléctricos
- 3.- Herramientas
- 4.- Elementos de seguridad
- 5.- Instrumental técnico
- 6.- Equipo auxiliar para la construcción
- etc., etc.

d) Mobiliario y equipo de oficina:

- 1.- Archiveros
- 2.- Escritorios
- 3.- Cajas fuertes
- 4.- Libreros
- 5.- Sillas y sillones
- 6.- Calculadoras
- 7.- Estantes
- 8.- Máquinas de escribir
- 9.- Mesas
- etc., etc.

Finalmente cada subgrupo lleva números progresivos, para la identificación de artículos, por ejemplo:

a) Materiales

1.- Combustibles y lubricantes

- 1.- Gasolina
- 2.- Diesel
- 3.- Petróleo
- 4.- Aceite hidráulico SAE 10 W
- 5.- Aceite hidráulico SAE 10 W DEXRON II
- 6.- Aceite para motor diésel serie 3, SAE 30 W
- 7.- Grasa de litio N° 2
- etc., etc.

2.- Madera y sus derivados

- 1.- Madera de pino
- 2.- Triplay
- 3.- Perfocl  
etc., etc.

b) Refacciones

1.- Compresor

- 1.- Válvula
- 2.- Empaque
- 3.- Sello  
etc., etc.

2.- Tractor

- 1.- Bomba de agua
- 2.- Turbocargador
- 3.- Válvula  
etc., etc.

3.- Vehículos

- 1.- Carburador
- 2.- Condensador
- 3.- Platinos  
etc., etc.

c) Artículos de resguardo

1.- Artículos para almacenamiento, manejo y conducción de líquidos, etc.

- 1.- Tanque para almacenamiento 10,000 lts.
- 2.- Botes para aceite de 20 lts.
- 3.- Bomba manual para diesel
- 4.- Tambor para aceite, de 210 lts., etc.

2.- Artículos eléctricos

- 1.- Multiprobador
- 2.- Tungar para 12 baterías
- 3.- Switch de doble tiro 440 volts
- 4.- Arrancador magnético, etc.



## d) Mobiliario y equipo de oficina

## 1.- Archiveros

- 1.- Archivero, 4 gavetas
- 2.- Archivero, 2 gavetas
- 3.- Archivero, 3 gavetas, etc.

## 2.- Escritorios

- 1.- Escritorio metálico secretarial
- 2.- Escritorio madera
- 3.- Escritorio metálico ejecutivo

- Control de resguardos provisionales y definitivos.
- Uso de la papelería adoptada.
- Rotulación, numeración de estantes para localización de artículos, numeración a estantes y casilleros, cajones, etc., con números progresivos para rápida localización.
- Llevar a cabo inventarios de almacén dos veces al año (ver forma 7.3).
- Checar periódicamente artículos a resguardo.
- Periódicamente, hacer verificaciones de existencias, artículos sin movimiento para proponer su salida como mejor convenga.
- Control de máximos y mínimos, de existencias que fije la obra y modifique periódicamente; de acuerdo con experiencias sobre el movimiento de materiales y repuestos.

Para determinar máximos y mínimos de existencias, hay que tomar en cuenta los siguientes factores:

- a) Experiencia que se tiene del movimiento de los distintos artículos.
- b) Números de unidades activas, máquinas o equipos de obra.
- c) Tiempo en surtir por parte de proveedores.

## 7.3 PAPELERIA NECESARIA

## 7.3.1 De uso obligatorio

- Control de entradas de adquisiciones locales con copia para la oficina matriz. Información en forma (7.20)
- Control de salidas.
- Vales de salida para artículos de consumo.
- Notas de devolución al almacén.
- Resguardos provisionales.
- Resguardos definitivos.

- Sobres para archivo de resguardos.
- Tarjetas de registro de movimiento de almacén, en especie y valores.
- Requisiciones.
- Etiquetas para identificación de artículos.
- Libro de registro de clasificaciones.
- Informe diario de existencias básicas de combustible y explosivos.
- Control de envases de oxígeno y acetileno.
- Pólizas de cargo y abono.
- Catálogo de mobiliario, inversiones amortizables, materiales y refacciones.
- Formas para recuento diario.

#### 7.3.2 Papelería optativa

- Notas de traspaso entre almacenes de la obra.
- Tarjetas de localización, auxiliares para más rápida localización, (forma 7.19).

#### 7.4 INSTRUCCIONES GENERALES

a) En la forma (7.1), tarjetas kardex de movimiento de almacén, al registrar bajas, el cardista coloca un jinete en cada tarjeta, a la izquierda si la existencia que queda es igual o mayor que el máximo, a la derecha si bajó del máximo, al centro si llegó al mínimo o aún menor.

La existencia mínima solo es aviso de que la existencia ya es crítica y que se puede agotar totalmente si la demanda aumenta anormalmente, o el tiempo entre solicitud de recompra y recepción del proveedor resulta mayor que el máximo previsto al calcular dicha existencia mínima.

Normalmente, para pedir y reponer existencias, las tarjetas deben revisarse cada semana. Para esto deberá tenerse en cuenta, lo que hay pendiente de surtir de pedidos anteriores y para ello, el almacén lleva otras formas de control por artículo, (ver forma 7.2).

b) El almacén contará con relación y firmas de las personas autorizadas para firmas de vales para salidas de almacén.

c) El recepcionista tendrá la responsabilidad del recibo correcto de mercancías, haciendo notar los faltantes de lo pedido en el control de entradas para conocimiento del jefe de almacén, quien a su vez lo hace del conocimiento del jefe adminis-

trativo. Toda recepción se hace contra una requisición. Ver forma (7.4) de una requisición de obra y (7.5) de departamento de compras oficina matriz.

d) Si los artículos recibidos son para salida inmediata, se obtendrá la firma de recibido en el control de entrada (1a. recepción) y se hace póliza de cargo con abono a oficina matriz, o proveedor local con referencia al número del control. Si no son para salida inmediata, se clasifican de acuerdo con catálogo, se etiquetan (ver forma de la etiqueta 7.6) y se registran, si no están registrados en libro de registros de hojas cambiables (ver forma 7.7), y se le da colocación. A continuación se opera la tarjeta cardex en especie y valores. Finalmente se formula la póliza de abono.

e) Si un artículo se devuelve, se recibe con nota de devolución (ver forma 7.8) y se sigue el proceso de recepción, pero con abono a la cuenta afectada. El artículo deberá ser nuevo y completo en el caso de refacciones, y deberá ser utilizable en el caso de materiales y resguardo de consumo, estos se darán y utilizarán hasta agotarse antes de dar nuevos.

f) Para la salida de artículos de consumo en existencia, se hará mediante vale de salida (ver forma 7.9), debidamente clasificado, y autorizado con el que se anota baja en la tarjeta cardex y haciendo la póliza respectiva de cargo a cada cuenta periódicamente.

g) Si las salidas son a almacén de otra obra o almacén de oficina matriz, se empleará forma de control de salidas, especial para estos casos. (ver forma 7.10).

h) Para la salida de artículos de resguardo como: muebles, herramientas, etc., que se proporcionen por menos de 24 horas, se usará vale de resguardo provisional, este se conserva en el motorador para ser inutilizada la firma del interesado al devolver los artículos en buen estado; si se devuelven en mal estado o inútiles no se aceptarán, exigiendo la firma del jefe correspondiente que autorice la baja para seguir el trámite normal como vale de consumo. Para entrega de herramienta de uso diario como: palas, picos, elementos de seguridad, etc., conviene el uso de resguardo definitivo, (ver forma 7.11) a cargo de cabos y sobrestantes de los diferentes turnos que respondan mancomunadamente de la herramienta, eliminando así trabajo de entrega y recibos diarios.

No deben existir resguardos provisionales de días atrasados.

Al salir los artículos de resguardo consumo por primera vez, se darán de baja con cargo al costo mediante vale de salida resguardo, (forma 7.12) y resguardo especial (forma 7.13), operando el vale valorizado en la tarjeta de resguardo consumo nuevo (de las formas 7.1). Simultáneamente se formula nota de devolu

ción (forma 7.14) valorizando el artículo en \$1.00 con abono al costo; a esta nota se le dará entrada en la tarjeta de resguardo consumo usado (otra forma 7.1 de otro grupo), y en la misma, se operará el resguardo con salida existencia y entrada a resguardo.

La baja definitiva de estos artículos de resguardo consumo usado, se verificará cuando estos artículos sean devueltos al almacén en estado inutilizable, debiendo el almacenista formular vale de consumo (forma 7.9) que valorizará en \$1,00 y que deberá ser autorizado por el jefe administrativo y el superintendente. Cuando la baja de un artículo se deba a extravío o mal uso imputable al trabajador, se hará el vale (forma 7.9) en cuenta por cobrar, al precio de costo original previa autorización del superintendente.

i) Para las salidas de artículos idénticos por tiempo indefinido, se empleará el resguardo definitivo, (ver forma 7.11) exigiendo firma de recibidos y Vo. Bo., se entregará copia al interesado y la otra copia se archivará por orden numérico progresivo. El original se cargará en el cardex como salida de almacén y entrada a resguardo, conservándose dentro de un sobre (ver forma 7.15), correspondiente al número y nombre del trabajador. Se tendrá presente que cada resguardo solo podrá amparar uno o varios artículos de una misma clasificación. Al devolver artículos en mal estado o inútiles se procederá como se indica en el punto (b). Al hacer verificaciones de artículos prestados, la carátula del sobre en donde se encuentran los resguardos indicará cuales son los resguardos pendientes.

j) Para el envío de artículos de un almacén a otro de la misma obra, se empleará la nota de traspaso, (forma 7.16) con valores, documento que hará efecto de baja en el primer almacén y de entrada en el segundo, formulando la póliza correspondiente.

k) Para mantener existencias de artículos de mucho movimiento se formularán requisiciones de acuerdo con el jefe administrativo, cuidando de pedir cantidades razonables y de artículos de comprobada salida constante y anotar todas las especificaciones requeridas. De estas requisiciones y de las que formule la obra, se conservará copia por orden numérico progresivo para consultarlas al recibirse los artículos y conocer si es correcto lo surtido, su destino y los artículos pendientes de surtir para hacer recordatorios oportunos. Un ejemplo de como se usan requisiciones se ilustra en la forma 7.17 que se acompañan de hojas correspondientes con cálculos de máximas existencias.

l) El inventario constante se realizará tomando diaria o periódicamente tarjetas de grupo o grupos completos de artículos semejantes, de modo que en un período de 6 meses, se hayan revisado la totalidad de los artículos. Se confrontan físicamente las existencias contra saldo de las tarjetas de almacén, entregando copia de cada revisión diaria (forma 7.18) al jefe admi-

nistrativo, tanto en el caso de que no haya diferencias como en el caso de que las haya, quien dispondrá se haga una investigación o se lleven a cabo ajustes por medio de vale (forma 7.9), o nota de devolución (forma 7.8), ya se trate de faltantes o sobrantes.

Las pólizas para estos ajustes deberá autorizarlas el superintendente.

m) Cuando deban conservarse existencias en almacén de materiales en consignación, se procederá como se acuerde en cada caso.

n) El almacén contará con un sello metálico en caliente con clave o siglas de la empresa, para marcar con él llantas, impermeables, botas, guantes y otros artículos, para evitar su mal uso. Se manejará con el debido cuidado para no inutilizar el artículo.

o) El almacén formulará diariamente relaciones de existencias de combustibles, lubricantes y explosivos, agregando los datos adicionales que deseen el superintendente o el jefe administrativo. Mensualmente se formulará informe de movimiento de explosivos con destino al departamento legal de oficina matriz.

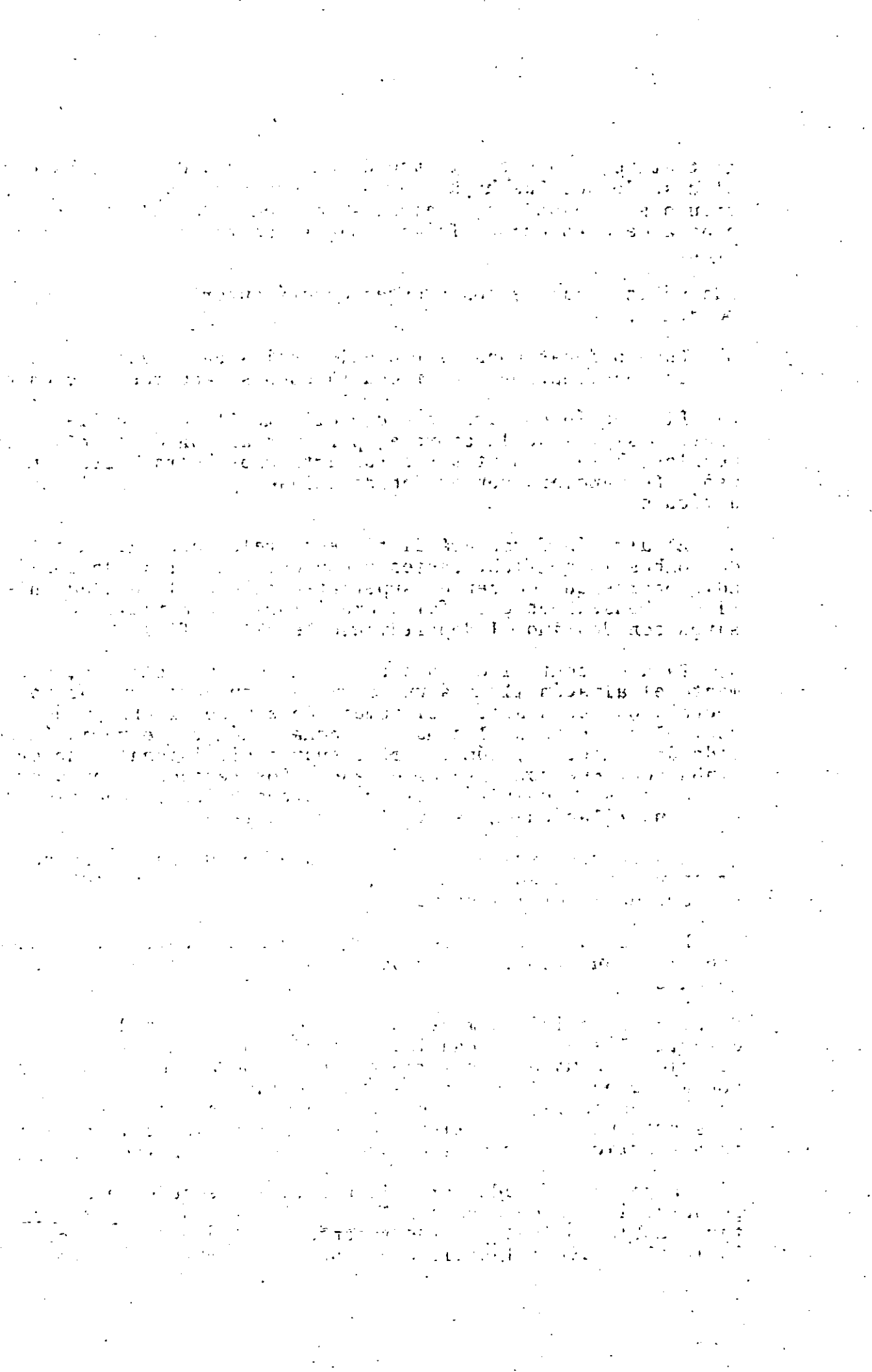
p) Para el control de envases de oxígeno y acetileno, opcionalmente el almacén llevará una forma de imprenta (que no se usa mucho), en que aparezca el número de envase, fecha y número de control de entrada al almacén, fecha y número de remisión de salida de almacén, y número de resguardo provisional y nombre del trabajador que conserva el envase. Los recibos de envase del proveedor se archivarán por orden cronológico. Generalmente se hace una relación que se revisa frecuentemente.

q) Las concentraciones y pólizas que formulará el almacén correspondiente a su movimiento, podrían realizarse cada decena, sin que deba permitirse mayor retraso.

r) En caso de que, a juicio del superintendente, se haga necesario el inventario físico general, se realizará de la manera siguiente:

Se prepara anticipadamente el almacén, por medio de recuentos de artículos en gran cantidad, pesados o voluminosos, a los que se sujeta un marbete o tarjeta, en la que aparezca la cantidad contada o pesada, de donde se descuentan las salidas y se aumentan las entradas; ya no se requiere el pesaje o recuento de esos artículos. A continuación se revisan las existencias para reunir artículos iguales que se encuentran separados.

Días antes del fijado para el inventario se sujetan a cada grupo de artículos de cada casillero y lugar, una tarjeta de inventario doble foliado progresivamente, anotando en las dos partes la localización, clasificación, unidad, nombre y número de par-



13

ALMACEN

INVENTARIO FISICO

AL DE DE 19

CLASIFICACION	CANTIDAD	UNIDAD	DESCRIPCION DEL ARTICULO	PRECIO UNITARIO	IMPORTE TOTAL





te; el día del inventario con asistencia de personal ajeno al almacén, que será el que tome los datos, se distribuirá el personal de tal manera que cada grupo lo forme una persona del almacén y otro ajena; el personal de almacén cortará la parte inferior de la tarjeta de inventario y la pasará al empleado ajeno, contará los artículos en voz alta y escribirá en la parte superior de la tarjeta los artículos que haya contado. El empleado ajeno vigilará el recuento y escribirá la cantidad resultante en la otra mitad de la tarjeta, que conservará. Al finalizar, cada empleado ajeno revisará sus tarjetas para que no falte ninguna, y consultando las tarjetas de almacén en especie y valores, anotará en el espacio correspondiente la diferencia en más o en menos que haya encontrado; lo mismo en precio, formulando la relación de las diferencias separadamente, las faltantes de las sobrantes. Este informe se entregará al jefe administrativo, quien dispondrá una última revisión de las diferencias, por si hubiere un error en el primer recuento, ordenando con el resultado una investigación, si lo amerita, o la formulación de vales o notas de devolución para ajuste, formulando pólizas respectivas.

Se formulará la relación de inventario a máquina (en forma 7.3) cuya cantidad en valor deberá coincidir con el mayor de contabilidad.

s) Finalmente, se anexa forma 7.21 para remisión de devoluciones a proveedores, o para otros envíos y la forma 7.22 para hacer un inventario de refacciones:

t) La contabilidad de las operaciones de almacén debe realizarse por el departamento de contabilidad, con base en los documentos generados en el almacén, por entradas y salidas. Pero si se determina, el almacén mismo puede hacerse cargo de ello, mediante las instrucciones que reciba y el catálogo de cuentas que proporcionará el departamento de contabilidad.

## 7.5 AREA NECESARIA PARA UN ALMACEN

El espacio requerido en planta, para un almacén de repuesto es, según Mr. Tony Reed de Denver Colorado U.S.A:

IMPORTE TOTAL PREVISTO DE - INVENTARIO AL MACEN	AREA TOTAL REQUERIDA- PARA EL AL MACEN		DOLARES INVENTARIO	
	PIES <sup>2</sup>	M <sup>2</sup>	POR PIE <sup>2</sup>	POR M <sup>2</sup>
DLLS. 200,000	2,500	232	80	862
" 420,000	3,500	325	120	1292
" 700,000	4,500	418	156	1675

Esto incluye área para recepción, despacho y oficinas. Los datos mencionados están basados en estadísticas obtenidas en los E.U.A., pudiendo existir algunas diferencias dependiendo del tipo de máquinas que tenga la obra.

El área necesaria para el almacenaje de otros materiales dependerá de los volúmenes de obra por manejar y del tipo de materiales.

## 7.6 DETERMINACION DE MAXIMOS Y MINIMOS

Si consideramos que:

- DA = Demanda anual en piezas, de estadística de 12 meses.  
 C = Costo unitario de repuestos en moneda nacional o dólares.  
 LE = Lote económico por pedir, piezas.  
 MD = Mínimo divisor, de fórmula, de existencia mínima pedidos por año.  
 MVP = Meses de protección sin pedir.  
 F = Frecuencia de elaboración de pedidos (meses) adoptados.  
 T = Tiempo entre pedido y recepción (meses). (Tiempo de entrega del proveedor).  
 TE = Tiempo de elaboración del pedido, y para recepción por el proveedor (meses).  
 R = Reserva o margen de seguridad de tiempo (meses); puede ser cero.  
 K = Constante, función de la relación entre costo de mantener inventario y costo de pedir. Varía de 5 a 12 y se ha encontrado como su más lógico valor; 25 para "C" en pesos M.N. México y 9 para "C" en dólares para U.S.A.  
 E = Existencias de piezas.  
 BO = Piezas pedidas y pendientes de surtir.

Los meses de protección sin pedir, serán:

$$MVP = F + T + TE + R \text{ (meses).}$$

El mínimo divisor de fórmula de existencia mínima, será:

$$MD = \frac{12}{MVP} \text{ (Pedidos por año).}$$

La existencia mínima será:

$$EMIN = \frac{DA}{MD}$$



El lote económico por pedir será:

$$LE = K \sqrt{\frac{DA}{C}}$$

Por lo tanto:

$$EMAX = EMIN + LE$$

Se debe pedir cuando:

$$EMIN \geq E + BO \quad \text{O} \quad E + BO \leq EMIN$$

La cantidad por pedir será:

$$CPP = EMAX - E - BO \text{ piezas.}$$

Estas fórmulas solo son una guía para determinar de primera intención los máximos y mínimos; pero después, con la práctica y sobre estadísticas, se pueden modificar y reducir con buen criterio para reducir al mínimo la inversión en almacén.

## 7.7 COMO COMPRAR MATERIALES, EQUIPO AUXILIAR Y REPUESTOS

Para adquisiciones de costo considerable, se preve en formas de requisiciones, tomar y registrar dos o tres cotizaciones de proveedores diferentes para seleccionar la que más convenga.

En el caso de repuestos, es muy importante que la persona responsable revise el pedido que hacen los mecánicos para verificar:

- Que el catálogo consultado es correcto.
- Que los datos y especificaciones que proporcionan son correctos y completos.
- Que no se pidan repuestos que no se justifican o que fácilmente, y a mucho menor costo pueden hacerse en el taller.
- Separar las partes que como tornillería, empaques, sellos, filtros, baleros, retenes, bandas, etc., no es necesario pedir precisamente al representante o distribuidor del fabricante de la máquina; ya que abundan en el mercado y pueden conseguirse directamente con otro fabricante a mucho menor costo si se dan las especificaciones y datos necesarios.

Antes de pasar requisiciones al departamento de compras, se pasan al almacén para que se marquen y aparten las refacciones que tiene en existencia y solo compras hará pedido por lo restante.



NO. \_\_\_\_\_

### CONTROL DE ENTRADAS Y SALIDAS DE ALMACEN

OBRA \_\_\_\_\_

PROVEEDOR \_\_\_\_\_

FECHA \_\_\_\_\_ DE \_\_\_\_\_ DE 19 \_\_\_\_\_

EMBARCADO EN		OBRA FORANEA				FRETE					
<b>RECIBIDO</b>		<b>DESPACHADO</b>						<b>RECIBIDO</b>		<b>DESPACHADO</b>	
Camión _____		Frete	Fecha	Camión	Firma et Chofer			Fecha _____	Fecha _____		
Chofer _____								Por _____	Por _____		
Fecha _____	Fecha _____							Firma _____	Firma _____		
Por _____	Por _____										
Firma _____	Firma _____										

NOTAS: \_\_\_\_\_  
 \_\_\_\_\_

REQUISICION			Unidad	DESCRIPCION	Nº. DE PARTE O MEDIDA		Precio Unitario	IMPORTE	CLASIFICACION		LOCALIZACION OBRA
Número	Partida	Cantidad			SOLICITADA CON NUMERO	EMITIDA CON N. EQUIVALENTE			México	Obra	

ACUSE DE RECIBO

TOTAL







22

NO. \_\_\_\_\_

CONTROL DE ENTRADAS Y SALIDAS DE ALMACEN

OBRA \_\_\_\_\_

PROYECTO \_\_\_\_\_ FECHA \_\_\_\_\_ DE \_\_\_\_\_ DE 19 \_\_\_\_\_

ENTRADO EN	OBRA FORANEA				FRENTE	
	RECIBIDO	DESPACHADO			RECIBIDO	DESPACHADO
Cantidad _____ Doble _____ Fecha _____ Por _____ Firma _____	Fecha _____ Por _____ Firma _____	Frente _____ Fecha _____	Camión _____ Fecha _____	Firma el Chofer _____ Fecha _____	Fecha _____ Por _____ Firma _____	Fecha _____ Por _____ Firma _____

NOTAS \_\_\_\_\_

DESCRIPCION	UNIDAD	No. DE PARTE O MEDIDA		PRECIO UNITARIO	IMPORTE	CLASIFICACION		LOCALIZACION OBRA
		SOLICITADA CON NUMERO	SUPLIDA CON No. EQUIVALENTE			México	Extra	
<b>TOTAL</b>								

COMPRADO





NO. \_\_\_\_\_

## CONTROL DE ENTRADAS Y SALIDAS DE ALMACEN

OBRA \_\_\_\_\_ DE \_\_\_\_\_ DE 19\_\_

PROVEEDOR \_\_\_\_\_

EMBARCADO EN	OBRA FORANEA				FECHA _____ DE _____ DE 19__			
Com. de _____ Dpto. de _____ Fecha _____ Por _____ Firma _____	RECIBIDO	DESPACHADO			FRETE RECIBIDO			DESPACHADO
	Fecha _____ Por _____ Firma _____	Frete	Fecha	Camión	Firma el Chofér	Fecha _____ Por _____ Firma _____	Fecha _____ Por _____ Firma _____	

NOTAS \_\_\_\_\_

MEDICION			Unidad	DESCRIPCION	No. DE PARTE O MEDIDA		Precio Unitario	IMPORTE	CLASIFICACION		LOCALIZACION OBRA
Número	Partida	Cantidad			SOLICITADA CON NUMERO	SURTIDA CON No. EQUIVALENTE			México	Obra	

SUPERINTENDENCIA

DOCUMENTO PARA FORMULACION EXCLUSIVA EN ALMACEN DE TRANSITO.

TOTAL

De los conjuntos para mantenimiento que recomiendan los proveedores, conviene seleccionar las partes, filtros, sellos, empaques, etc., que pueden adquirirse a más bajo precio y lo restante pedir separadamente fuera del "KIT".

### 7.8 AREA NECESARIA PARA ALMACENAR REFACCIONES

Método guía, solo aproximado, para determinar en planta, el área requerida para el almacenaje de refacciones de maquinaria y su acomodo.

Si consideramos que:

CI = Costo inventario de refacciones mantenidas en almacenaje (dólares).

CA = Capacidad de almacenaje (dólares/M<sup>2</sup>) y este valor es ---  
CA ≈ 14,500 DLLS/M<sup>2</sup>.

Tendremos:

$$A = \frac{CI}{CA} \quad M^2$$

Donde:

A = Area para almacenaje

La capacidad de almacenaje dependerá y variará de acuerdo con:

- El tipo de casilleros
- Las diferentes refacciones que se van a almacenar, y todavía hay que prever espacio para expansiones futuras.

Del inventario total por almacenar la distribución se puede considerar como sigue:

- Un 84% será de refacciones almacenables en casilleros.
- Un 12% será de repuestos de formas especiales.
- Un 4% será de repuestos "de piso" por ser muy pesados y voluminosos.

Para el 84%, que requiere de casilleros de fabricación normal, se considera que cada casillero de 90 cms. de frente x 221 cms. de altura x 45 cms. de fondo, puede almacenar U.S. 16,800 Dlls. de repuestos especiales. Por la altura de este casillero, se considera que no es necesaria una escalera para alcanzar cualquier repuesto.

Se prefiere que los casilleros sean metálicos, desarmables y modificables, facilitando por consiguiente, su aseo.

Los casilleros para partes voluminosas y pesadas pueden hacerse de perfil estructural o de madera.

En el área total requerida se podrá almacenar más de refacciones de tractor que para sus implementos, por su mayor costo en relación con su peso.

Se anexan dibujos de varios tipos de anaqueles, que se pueden modificar de acuerdo con las necesidades, con cajones, gavetas o ambos.

Para movimientos y acomodo serán buenos auxiliares:

- Una o dos escaleras de aluminio.
- Dos o tres carretillas (diablos con ruedas de hule).
- Mesa-carro ligera, con ruedas de hule.
- Si es necesario, para los repuestos pesados, garruchas de cadena de 1/2 ton. de capacidad, carro-plataforma baja con llantas de hule y barra de tiro.
- En casos extremos, un montacarga de 2 toneladas: o grúa viajera o vigueta con diferencial de cadena en carro para 2 toneladas.

El área calculada para almacenaje no incluye oficinas ni mostradores, solo pasillos de acceso.

## 7.9 COMBUSTIBLES, SU ALMACENAMIENTO Y MANEJO

Numerosas averías de motores, sobre todos los diesel, por su delicado sistema de inyección, se deben al uso de combustible contaminado con impurezas o agua, debido al poco cuidado en su almacenamiento y manejo.

No solo la humedad incorporada en el combustible, sino el agua que recogen las paredes de los depósitos por condensación de la humedad ambiental, que inevitablemente entra por los respiraderos y aún por tapones que parecen herméticos debido al vacío interior que se produce por descenso de temperatura, es también perjudicial. Por esta razón, el combustible debe reposar cuando menos 48 horas en cualquier recipiente, antes de servirse de él para abastecer un motor, para dejar que los sedimentos y agua, más pesados, queden en el fondo.

Por la misma razón, los depósitos estacionarios grandes, deben ser preferentemente cilindricos, horizontales y montarse con su fondo en pendiente de 2.5 a 3%. Ver croquis adjunto de una instalación subterránea para almacenes permanentes y en la superficie para almacenes de obra temporal. La instalación de superfi

cie tiene la ventaja de ser más económica y disponerse en terreno escalonado, como lo muestra el dibujo, para llenarse por gravedad.

En el caso de instalación subterránea el vaciado se hará con una bomba manual de reloj o con bomba eléctrica y sus respectivos medidores.

En ambas instalaciones los tanques de almacenamiento deben tener:

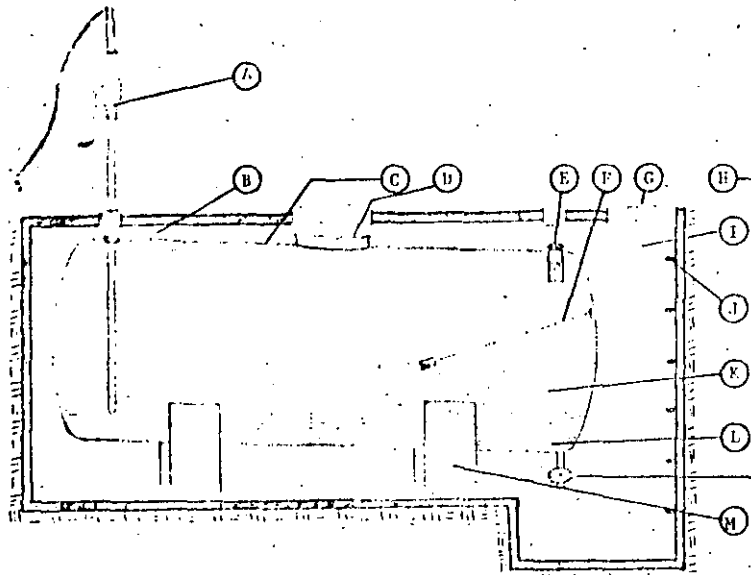
- Válvula inferior de purga, en la parte más baja, para drenar periódicamente el agua y sedimentos, o vaciar en caso de limpieza interior.
- Agujero para hombres, para entrar a limpieza.
- Orificio de llenado con cedazo filtro, que puede servir además, quitando el cedazo, para medir el nivel de combustible con una simple varilla, en una emergencia.
- Indicador de nivel permanente, eléctrico o mecánico, de flotador.
- Bomba o válvula de acción rápida de vaciado que debe tomar el combustible a una altura de 6 a 7 cms. del fondo del tanque.
- Respiradero con tapón que evite la entrada de agua y polvo mediante filtro.
- Si es posible techar el lugar.

El manejo y suministro de combustible a las distintas unidades se puede hacer por manguera, con recipientes portátiles o vertedores con marca de capacidad de no más de 20 lts., y provistos de tapas que eviten la contaminación del contenido en el trayecto. También se hace con tanques sobre camión (pipas), que llevarán los mismos elementos y cumplirán con los requisitos para los tanques estacionarios, contando además con conexión para descarga de electricidad estática a tierra.

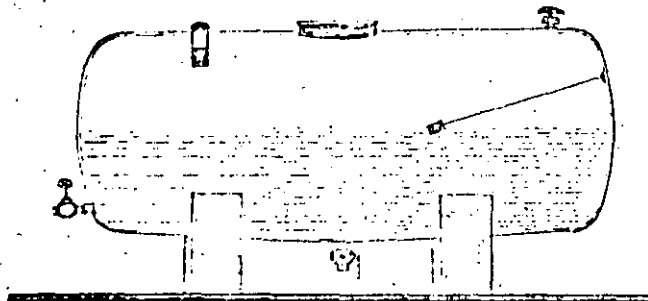
Deben evitarse trabajos de soldadura o hacer fuego cerca de los recipientes para combustibles. Los motores deben pararse mientras se abastece de combustible. Conviene colocar letreros visibles señalando los lugares donde se tiene almacenado el combustible.

## 7.10 LUBRICANTES. SU ALMACENAMIENTO Y MANEJO

Una buena lubricación es factor importantísimo en la conservación y rendimiento del equipo, al que desgraciadamente no se le da la importancia que merece.

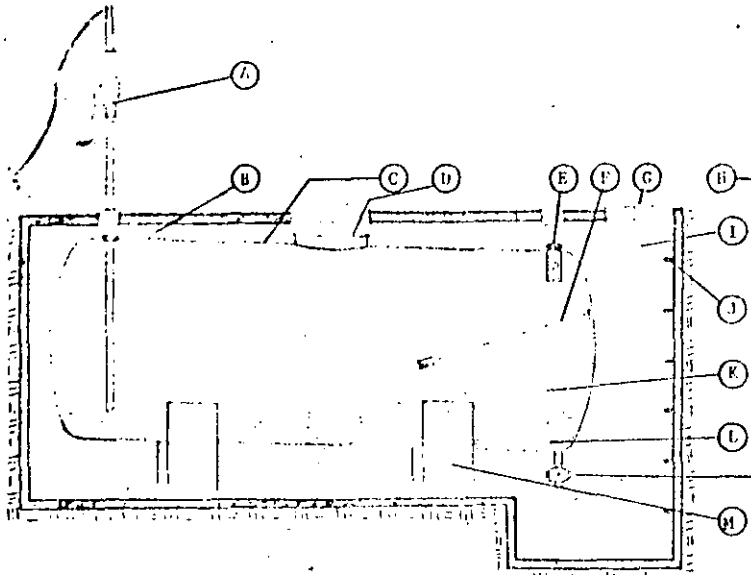


CORTE DE UN DEPOSITO DE COMBUSTIBLE SUBTERRANEO, CON DESCARGA -  
 POR MEDIO DE BOMBA MANUAL, CON DECLIVE LONG. DE 3%.  
 A).-Bomba Manual de Combustible B).-Respiradero C).-Recipiente  
 D).-Entrada para Limpieza E).-Orificio de Llenado F).-Indicador  
 de Nivel G).-Puertas de Acceso H).-Válvula de Purga I).- Fosa -  
 J).-Escalera de Acceso K).-Combustible L).-Agua M).-Base.

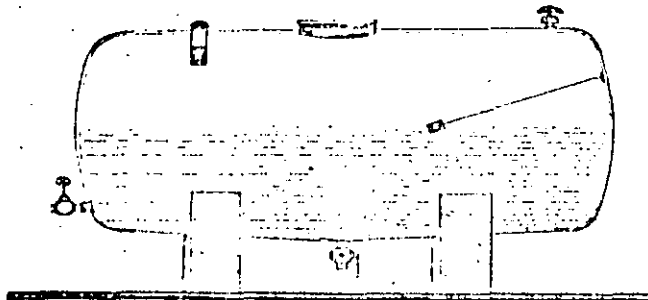


CORTE DE UN DEPOSITO DE COMBUSTIBLE EN SUPERFICIE, CON VALVU-  
 LA DE DESCARGA POR GRAVEDAD, CON DECLIVE CENTRAL DE 6%.





CORTE DE UN DEPOSITO DE COMBUSTIBLE SUBTERRANEO, CON DESCARGA -  
 POR MEDIO DE BOMBA MANUAL, CON DECLIVE LONG. DE 3%.  
 A).-Bomba Manual de Combustible B).-Respiradero C).-Recipiente  
 D).-Entrada para Limpieza E).-Orificio de Llenado F).-Indicador  
 de Nivel G).-Puertas de Acceso H).-Válvula de Purga I).-Fosa -  
 J).-Escalera de Acceso K).-Combustible L).-Agua M).-Base.



CORTE DE UN DEPOSITO DE COMBUSTIBLE EN SUPERFICIE, CON VALVU-  
 LA DE DESCARGA POR GRAVEDAD, CON DECLIVE CENTRAL DE 6%.

Resulta una mala economía pretender adquirir lubricantes baratos, o no querer gastar en el correcto almacenaje y manejo de los mismos, que siempre se traducen, a fin de cuentas, en gastos exagerados de mantenimiento. Al igual que los repuestos para una máquina, debe tomarse en cuenta que durante el período de garantía que da el fabricante, se usan los lubricantes que este recomienda. Pasado el período de garantía conviene reducir al mínimo el número de lubricantes distintos en uso, con lo que se logran las ventajas siguientes:

- Menor espacio requerido para almacenaje.
- Menor número de elementos para su manejo.
- Simplificar su rotulación, su uso y el control del almacén y cartas de lubricación.
- Evitar errores por parte de los encargados de mantenimiento en la aplicación de lubricantes cuando son muy diversos para aplicaciones similares.

Naturalmente que en esta simplificación del número de lubricantes, debe intervenir el ingeniero superintendente responsable del equipo, auxiliado por el técnico que designe el proveedor.

Para esta simplificación es conveniente:

- a) La formulación de una tabla indicadora de lubricantes adoptados y sus aplicaciones generales en los tipos de mecanismos, engranajes, y chumaceras más usuales en el equipo de construcción, sin necesidad de citar localización precisa, ni de que máquina se trata. Esta será una buena guía para saber lo más pronto posible, al llegar una máquina nueva, que lubricantes se pueden aplicar en sus distintas partes de los ya adoptados y aún más, elaborar la tabla de lubricación correspondiente.
- b) Para evitar confusiones entre los trabajadores de poca preparación, al usar los nombres complicados de fábrica de los lubricantes, que además cambian al adoptar substitutos, al formular vales de almacén, hay que hacer olvidar estos nombres y fijar a cada tipo de lubricante un número económico, lo más simple posible y cuando mucho agregando una letra que distinga al lubricante con características especiales o aditivos, de los lubricantes similares a él.

Ejemplo: 1, 2, 3, y hasta 6 para grasas; 7, 8, 9, 10, etc., para aceites que fluyen, y dejar, digamos del 21, 22, etc., en adelante, para lubricantes de aplicación especial y poco uso.

Otro ejemplo: aceites semejantes de viscosidad SAE 30 mineral puro, y el serie 3 para motores diesel, serían 9 y 9A.

Esta numeración simplifica la rotulación para identificación en almacén, aún en tarjetas y cartas de control y en máquinas mismas, sobre todo las estacionarias, para indicar lugar de aplicación y lubricante.

- c) Dotar al almacén y departamento de compras de otra tabla -- con los números de lubricantes en uso y 3 ó 4 equivalentes de cada uno en distintas marcas con sus números de fábrica -- por los que piden.

Como sugerencias para minimizar lubricantes, se emplea mucho:

- a) Una sola grasa, denominada de uso múltiple, para toda clase de chumaceras planas, de rodamiento, articulaciones y rótulas.
- b) Un solo aceite para lubricación por baño, salpicamiento de circulación a presión por anillo, etc., de viscosidad media SAE 30 y se adopta para todo, el mejor, de uso especial para servicio pesado serie 3.
- c) Un solo grueso, tipo asfáltico negro, compuesto y de buena calidad, para engranaje y cadenas de baja velocidad, cubiertos o semi-cubiertos, roles, pistas y cables.

Así se pueden reducir todos los lubricantes de mayor movimiento, a cuando mucho 2 grasas y 6 u 8 aceites.

De uso especial serían: soluble, para máquinas herramientas; y de transformador para aparatos eléctricos.

#### 7.10.1 Almacenaje y manejo

Se requerirá una bodega especial y separada de otras, y puede constar de 3 secciones:

- Almacenaje de recipientes para lubricantes de donde se está despachando.
- Sección donde se guardan los tambores con lubricantes de reserva.
- Sección para almacenaje de solventes, pinturas, estopa, etc., donde se puede tener una pequeña provisión de gasolina, petróleo, etc.

Las tres secciones deben tener rotulación adecuada para una rápida identificación de lo que ahí se guarda.

En la primera sección se dispondrán los tambores de aceite para despacho, en posición horizontal sobre bancos largos de madera o metal, provistos de válvula especial de acción rápida de 1 -- 1/2" para despacho. Los tambores de grasa se pueden tener en --

posición vertical o en soportes articulados para inclinarse a voluntad.

Como auxiliares para el movimiento de tambores conviene:

- Una grúa viajera o vigueta con diferencial de cadena para 1/2 ton.
- Una carretilla cuna para facilitar el transporte de los tambores de 200 lts. de un lugar a otro.
- Gancho especial para levantar tambores con la grúa.

También se requiere:

- Charolas para colocarse abajo de cada tambor de despacho, para recibir escurrimiento accidental de las válvulas.
- Tarimas longitudinales o parrillas de madera adelante de los bancos de despacho para tránsito más seguro del personal y evitar resbalones.

Para el transporte y manejo de lubricantes de la bodega al punto de aplicación, y evitar la contaminación, tenemos los siguientes elementos:

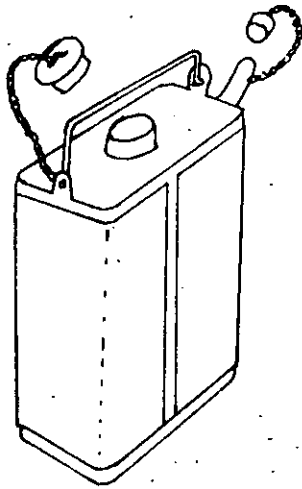
- Para grandes obras y frentes de trabajo distantes, el uso de camiones con equipo completo de lubricación y accesorios.
- Jarras de 20, 10 y 5 litros con medidas para despacho en bodega.

Para pequeños almacenajes y aplicación en frentes de trabajo:

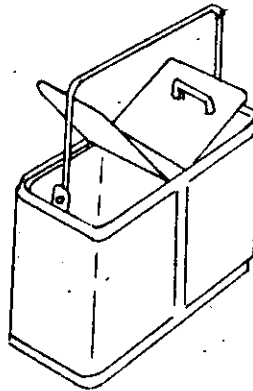
- Botes y jarras vertedores de 20 lts., para aceites.
- Botes portátiles para 10 kgs., para grasa.
- Botes y jarras vertedores de 3 lts., para aceite.
- Aceiteras de mano de 1 lt.
- Cubetas de engrase a presión, para aceite de transmisión y para grasa.
- Cajas portátiles de 2 kgs., para grasa. (ver croquis de todos estos elementos)

La experiencia nos confirma la utilidad y lo práctico del uso de los recipientes para transportar lubricantes. Su forma nos permite acomodarlos fácilmente en estantes, cómodas y cajones.

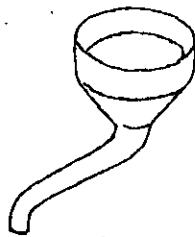
Todos los lubricantes deben protegerse lo mejor posible de la



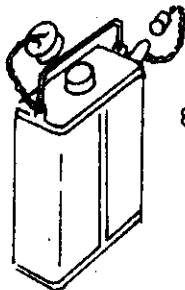
1.- Bote para aceite, 20 lts.



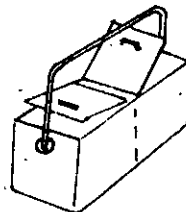
3.- Bote para 2 grasas, 10 kgrs.



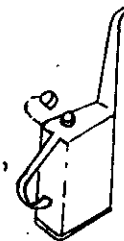
8.- Embudo



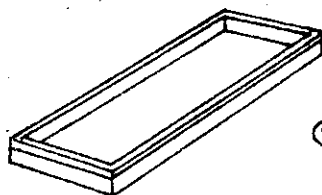
2.- Bote para aceite, 3 lts.



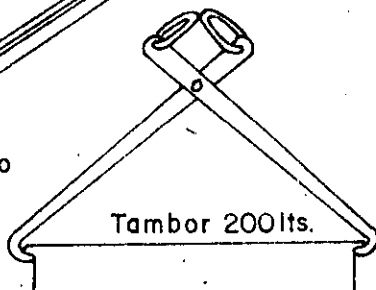
4.- Caja para 2 grasas, 2 kgrs.



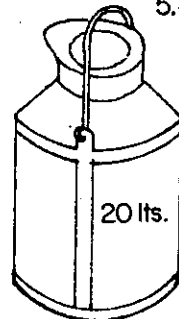
5.- Aceitera



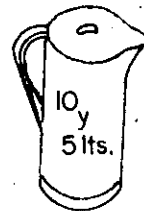
4.- Charola para escurrimiento



9.- Pinza para levantar tambores



6.- Recipientes medidores para líquidos



humedad que les es muy perjudicial.

### 7.11 CONSEJOS PARA MANEJO Y CUIDADO DE OTROS MATERIALES

Los materiales que se pueden apilar a la intemperie o bajo techo, tales como: latas hasta de 19 lts., sacos, tabiques, etc.; se descargan de camiones y se estiban fácilmente, se colocan en estantes abiertos, acomodados sobre tarimas como se muestra en los croquis, de madera muy resistente y debajo de las cuales entran las uñas del estibador automotriz o montacargas, tarimas que adicionalmente, aíslan paquetes de cartón o materiales higroscópicos de la humedad si se estiban sobre el piso, y permiten su ventilación.

Para materiales y partes en bultos muy voluminosos deben dejarse suficientes áreas en los pasillos entre los lugares de colocación o anaqueles para el movimiento de personal, estibadores, y de las mismas piezas para poderlas sacar fácil y rápidamente a mano.

Las flechas largas y perfiles metálicos se colocan y retiran fácilmente de soportes con perchas superpuestas o de armazones metálicos, conviniendo poner los perfiles más pesados en la parte inferior.

Los materiales rígidos como plásticos, vidrios, etc., quedan bien en muebles con gavetas estrechas y verticales. Los laminados flexibles y delicados como empaquetaduras, hules, hojas de corcho, etc., se conservan extendidos en gavetas horizontales.

Tornillería y accesorios, seguros, etc., ferretería y repuestos pequeños no delicados, se pueden acomodar en gavetas pequeñas, encajonadas y abiertas. Estas gavetas pueden tener cualquier forma y no muy estrechas de tal manera que permitan meter las manos.

Los repuestos y materiales muy pequeños, se colocarán en cajones:

A continuación se muestran dibujos de varios tipos de anaqueles metálicos que son de fabricación estandar y modificables al gusto según sean las necesidades, para gavetas o cajones, iguales o diferentes, o ambas.

### 7.12 MANEJO Y CUIDADO DE SOLDADURAS

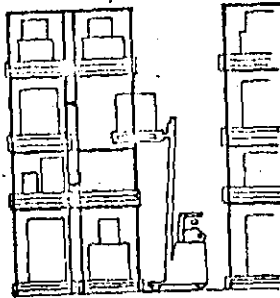
Las soldaduras requieren de cuidado especial en su manejo y almacenaje por las siguientes razones:

Algunos revestimientos son muy higroscópicos y por lo tanto absorben la humedad ambiente, por lo que deben colocarse en lugares secos o controlar la temperatura con focos o en un horno, -

## SISTEMA DE TARIMAS

Proporciona gran volumen de almacenamiento de materiales de dimensiones grandes.

El manejo de los materiales se realiza por medio de montacarga para trabajo general.



SISTEMA DE TARIMAS

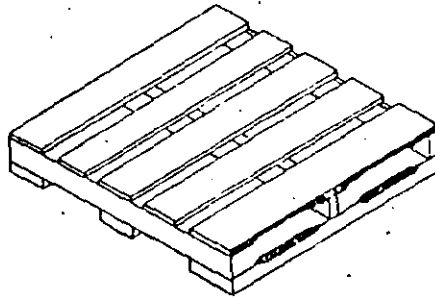
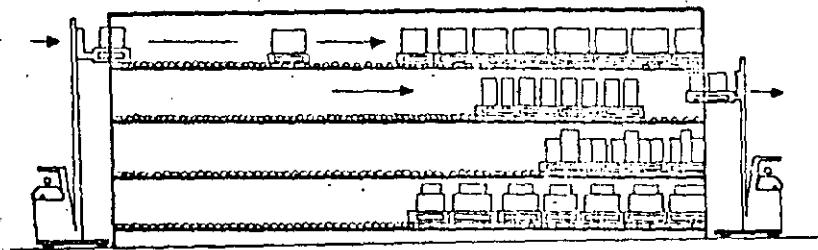


FIGURA NUM. I



SISTEMA DE TARIMAS CON UNA SERIE DE TRANSPORTADORES DE GRAVEDAD.

EN LA FIG. I Y II SE ILUSTRAN LOS DOS TIPOS MAS USUALES DE TARIMAS.

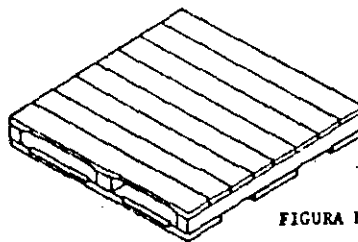
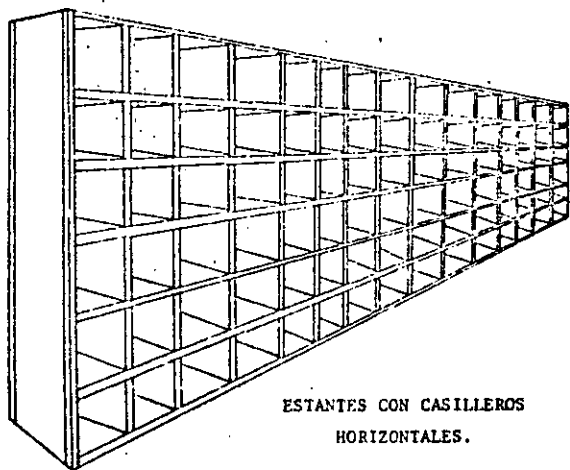


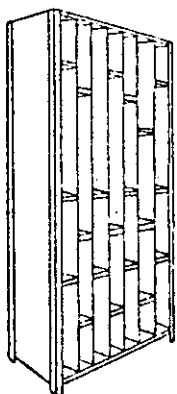
FIGURA NUM. II

### ESTANTES ESPECIALES

Estos estantes especiales son utilizados para un mejor aprovechamiento del espacio del almacén.



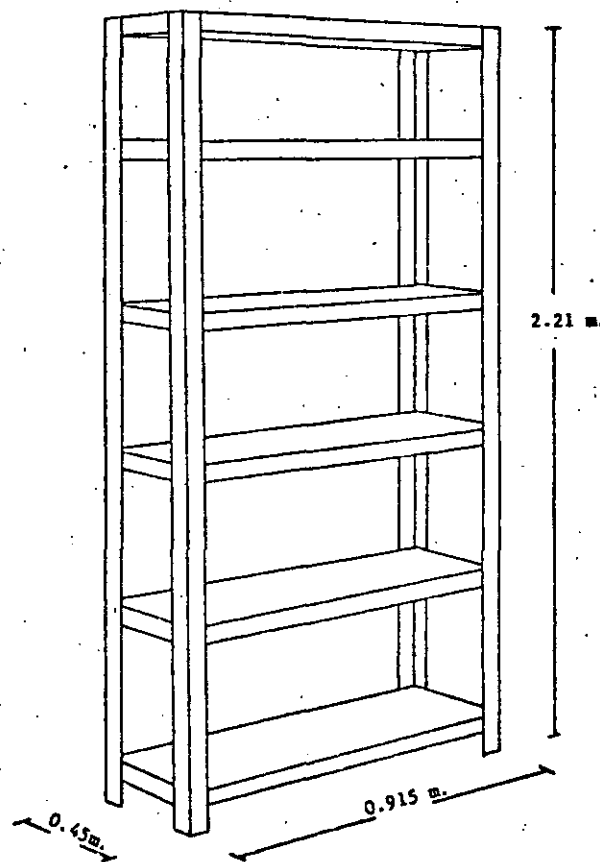
ESTANTES CON CASILLEROS HORIZONTALES.



ESTANTES CON CASILLEROS VERTICALES Y CON DIVISIONES.

### ESTANTE ESQUELETO

ESTAS UNIDADES SE PUEDEN COLOCAR INDIVIDUALMENTE O EN SERIE PARA TENER CASILLEROS CONTINUOS. LA CAPACIDAD DE CARGA FLUCTUA ENTRE LOS 75 Y 200 KGS. ENTRE PAÑO; SE CONSIDERA QUE LA ALTURA ES IDEAL PARA UN MEJOR MANEJO DEL ALMACENISTA.

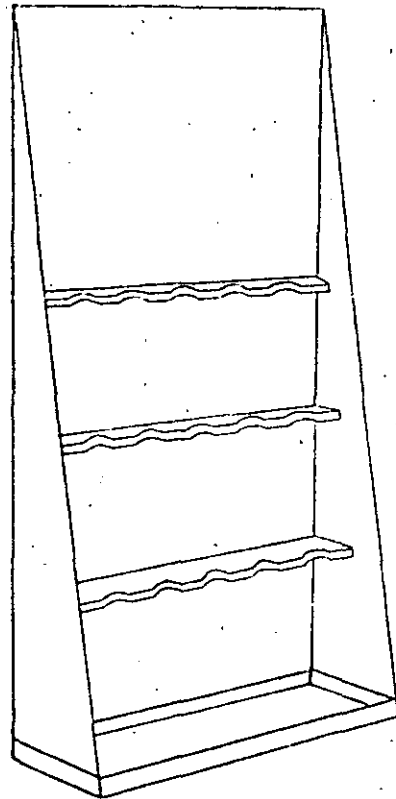




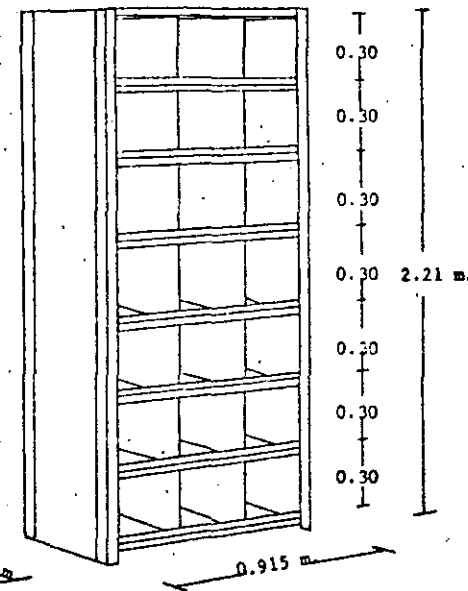
ESTANTE CON DIVISIONES.

Unidad practica para almacenamiento de materiales de dimensiones no muy grandes.

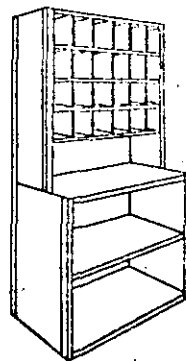
Este anaquel se puede usar como unidad o como parte de una serie de estas.



ESTANDES ESPECIALES  
PARA  
FLECHAS.

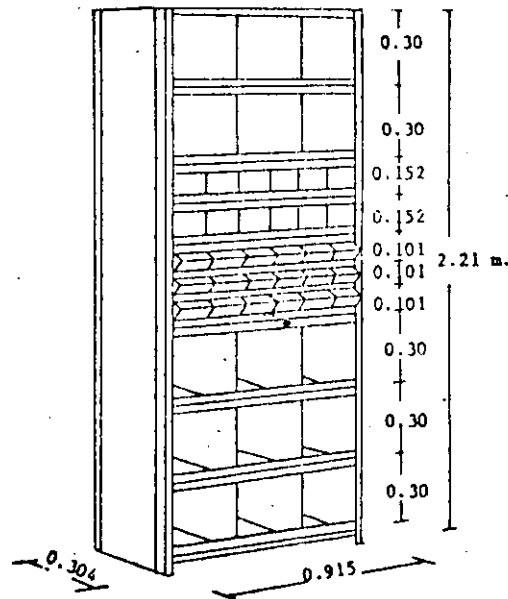


ESTANTE CON REPISA.



## ESTANTE CON CAJONES Y ESTIBAS

Estas unidades son de tipo económico, ya sea que lleven separaciones pre-construidas o espacio para un número específico de cajones removibles o arcos. Este anaquel es posible utilizarlo en la forma descrita, o bien como parte terminal de una batería.



si es necesario.

Los revestimientos de los electrodos, en su mayoría, son frágiles, por lo que no es recomendable que al manejarlos en el almacén se golpeen.

Generalmente se deben colocar en gavetas abiertas, con los extremos hacia el frente y separados los diferentes tipos de electrodos, procurando mantener una temperatura adecuada.

# NOTA DE ENTRADA

No. \_\_\_\_\_

CBRA No. \_\_\_\_\_ NOMBRE \_\_\_\_\_ FECHA \_\_\_\_\_ DE \_\_\_\_\_ DE 19 \_\_\_\_\_

PROVEEDOR _____	No. DE REMISION O FAC. _____	REQUISICION No. _____
-----------------	------------------------------	-----------------------

NOTAS \_\_\_\_\_

PARTIDA NO.	CANTIDAD	UNIDAD	DESCRIPCION	No. DE PARTE O MEDIDA	PRECIO UNITARIO	IMPORTE	CLASIFICACION	
							COSTOS	ALMACEN

FORMULO: _____	AUTORIZO: _____	TOTAL	
----------------	-----------------	-------	--

RESUMEN DE LA CLASIFICACION			
CUENTA	CANTIDAD	CUENTA	CANTIDAD

# NOTA DE ENTRADA

No. \_\_\_\_\_

OBRA No. \_\_\_\_\_ NOMBRE \_\_\_\_\_ FECHA \_\_\_\_\_ DE \_\_\_\_\_ DE 19 \_\_\_\_\_

PROVEEDOR _____	No. DE REMISION O FAC. _____	REQUISICION No. _____
NOTAS _____		

PARTIDA NO.	CANTIDAD	UNIDAD	DESCRIPCION	No. DE PARTE O MEDIDA	PRECIO UNITARIO	IMPORTE	CLASIFICACION	
							COSTOS	ALMACEN

FORMULO: _____	AUTORIZO: _____	TOTAL _____
----------------	-----------------	-------------

RESUMEN DE LA CLASIFICACION			
CUENTA	CANTIDAD	CUENTA	CANTIDAD

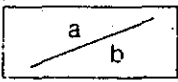
ORIGINAL

**PROGRAMA DE UTILIZACION**

Nº. \_\_\_\_\_

Obra: \_\_\_\_\_ Fecha: \_\_\_\_\_

GRUPO	MAQUINA	MESES											
		/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/
		/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/
		/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/
		/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/
		/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/
		/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/
		/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/
		/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/
		/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/
		/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/
		/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/
		/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/
		/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/
		/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/
		/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/
		/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/
		/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/
		/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/
		/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/
		/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/



a = UNIDADES PROGRAMADAS.  
b = UNIDADES EXISTENTES.

# SOLICITUD DE EQUIPO

No. \_\_\_\_\_

Grupo: \_\_\_\_\_

Fecha: \_\_\_\_\_

Obra: \_\_\_\_\_

Descripción Equipo: \_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_

Marca: \_\_\_\_\_  \_\_\_\_\_

Modelo: \_\_\_\_\_  \_\_\_\_\_

Capacidad: \_\_\_\_\_  \_\_\_\_\_

Programa Utilización: \_\_\_\_\_ Meses De: \_\_\_\_\_ Hasta: \_\_\_\_\_

Observaciones: \_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_  
Superintendente General

\_\_\_\_\_  
Gerencia Maquinaria

### CONTROL DE ENVIO DE MAQUINARIA

No. \_\_\_\_\_

EMBARCADO EN: _____  POR: _____  FECHA: _____	TRANSPORTADO EN: MARCA: _____ TIPO: _____ No. ECO: _____ CHOFER: _____ FIRMA: _____	RECIBIDO EN: _____ POR: _____ NOMBRE: _____ FECHA: _____
---	--	--

NOTAS: \_\_\_\_\_

	MAQUINA	MOTOR		
CLASE:				
MARCA:				
MODELO:				
SERIE:				
CAPACIDAD:				

OBSERVACIONES:

DOCUMENTOS ADJUNTOS	
	(SI) (NO)
FACTURA	( ) ( )
FED. ADUANAL	( ) ( )
PLACAS	( ) ( )
BITACORA	( ) ( )
AVALUO DE LLANTAS	( ) ( )
CONTROL DE CALIDAD	( ) ( )
PERMISO CARGA GRAL.	( ) ( )
CATALOGO DE PARTES	( ) ( )
TARJETA DE CIRCULACION	( ) ( )
MANUAL DE SERVICIO	( ) ( )
PERMISO MOTOR DIESEL	( ) ( )
MANUAL DE OPERACION	( ) ( )
MANUAL DE MANT	( ) ( )
PED. PENDIENTES	( ) ( )
OTROS DATOS:	
_____	
_____	

No. ECO: \_\_\_\_\_

HOROMETRO: \_\_\_\_\_



CONTROL DE ENVIO DE MAQUINARIA

No. \_\_\_\_\_

EMBARCADO EN: _____  POR: _____  FECHA: _____	TRANSPORTADO EN:  MARCA _____ TIPO _____ No. ECO. _____ CHOFER: _____  FIRMA: _____	RECIBIDO EN: _____  POR: _____ NOMBRE _____  FECHA: _____
---	--	---

NOTAS \_\_\_\_\_

	MAQUINA	MOTOR		
CLASE:				
MARCA:				
MODELO:				
SERIE:				
CAPACIDAD:				
OBSERVACIONES:				

DOCUMENTOS ADJUNTOS	
	(SI) (NO)
FACTURA	( ) ( )
FED. ADUANAL	( ) ( )
PLACAS	( ) ( )
BITACORA	( ) ( )
AVALUO DE LLANTAS	( ) ( )
CONTROL DE CALIDAD	( ) ( )
PERMISO CARGA GRAL.	( ) ( )
CATALOGO DE PARTES	( ) ( )
TARJETA DE CIRCULACION	( ) ( )
MANUAL DE SERVICIO	( ) ( )
PERMISO MOTOR DIESEL	( ) ( )
MANUAL DE OPERACION	( ) ( )
MANUAL DE MANT.	( ) ( )
PED. PENDIENTES	( ) ( )
OTROS DATOS.	( ) ( )

No. ECO. _____
HOROMETRO _____

CONTROL DE ENVIO DE MAQUINARIA

No. \_\_\_\_\_

EMBARCADO EN: _____  POR: _____  FECHA: _____	TRANSPORTADO EN: MARCA _____ TIPO _____ No. ECO. _____ CHOFER: _____ FIRMA: _____	RECIBIDO EN: _____ POR: _____ NOMBRE _____ FECHA: _____
---	--	---

NOTAS \_\_\_\_\_

	MAQUINA	MOTOR			DOCUMENTOS ADJUNTOS
CLASE:					(SI) (NO)
MARCA:					FACTURA ( ) ( )
MODELO:					FED ADUANAL ( ) ( )
SERIE:					PLACAS ( ) ( )
CAPACIDAD:					BITACORA ( ) ( )
OBSERVACIONES:					AVALUO DE LLANTAS ( ) ( )
					CONTROL DE CALIDAD ( ) ( )
					PERMISO CARGA GRAL. ( ) ( )
					CATALOGO DE PARTES ( ) ( )
					TARJETA DE CIRCULACION ( ) ( )
					MANUAL DE SERVICIO ( ) ( )
					PERMISO MOTOR DIESEL ( ) ( )
					MANUAL DE OPERACION ( ) ( )
					MANUAL DE MANT. ( ) ( )
					PED. PENDIENTES ( ) ( )
				OTROS DATOS: _____ _____ _____	
					No. ECO. _____
					HOROMETRO _____

### CONTROL DE ENVIO DE MAQUINARIA

No. \_\_\_\_\_

EMBARCADO EN: _____	TRANSPORTADO EN: _____	RECIBIDO EN: _____			
POR: _____	<table style="width: 100%; border: none;"> <tr> <td style="width: 33%; border: none;">MARCA</td> <td style="width: 33%; border: none;">TIPO</td> <td style="width: 34%; border: none;">No. ECO.</td> </tr> </table>	MARCA	TIPO	No. ECO.	POR: _____
MARCA	TIPO	No. ECO.			
FECHA: _____	CHOFER: _____	NOMBRE _____			
	FIRMA: _____	FECHA: _____			

NOTAS: \_\_\_\_\_

	MAQUINA	MOTOR			DOCUMENTOS ADJUNTOS
CLASE:					(SI) (NO)
MARCA:					FACTURA ( ) ( )
MODELO:					FED. ADUANAL ( ) ( )
SERIE:					PLACAS ( ) ( )
CAPACIDAD:					BITACORA ( ) ( )
OBSERVACIONES:					AVALUO DE LLANTAS ( ) ( )
					CONTROL DE CALIDAD ( ) ( )
					PERMISO CARGA GRAL. ( ) ( )
					CATALOGO DE PARTES ( ) ( )
					TARJETA DE CIRCULACION ( ) ( )
					MANUAL DE SERVICIO ( ) ( )
					PERMISO MOTOR DIESEL ( ) ( )
					MANUAL DE OPERACION ( ) ( )
					MANUAL DE MANT. ( ) ( )
					PED. PENDIENTES ( ) ( )
				OTROS DATOS. _____	
				_____	
				_____	
				_____	
				No. ECO. _____	
				HOROMETRO _____	

CONTROL DE ENVIO DE MAQUINARIA

No. \_\_\_\_\_

EMBARCADO EN: _____  POR: _____  FECHA: _____	TRANSPORTADO EN:  MARCA _____ TIPO _____ No. ECO. _____ CHOFER: _____  FIRMA: _____	RECIBIDO EN: _____  POR: _____ NOMBRE _____  FECHA: _____
---	--	---

NOTAS \_\_\_\_\_

	MAQUINA	MOTOR		
CLASE:				
MARCA:				
MODELO:				
SERIE:				
CAPACIDAD:				
OBSERVACIONES:				

DOCUMENTOS ADJUNTOS	
	(SI) (NO)
FACTURA	( ) ( )
FED. ADUANAL	( ) ( )
PLACAS	( ) ( )
BITACORA	( ) ( )
AVALUO DE LLANTAS	( ) ( )
CONTROL DE CALIDAD	( ) ( )
PERMISO CARGA GRAL.	( ) ( )
CATALOGO DE PARTES	( ) ( )
TARJETA DE CIRCULACION	( ) ( )
MANUAL DE SERVICIO	( ) ( )
PERMISO MOTOR DIESEL	( ) ( )
MANUAL DE OPERACION	( ) ( )
MANUAL DE MANT.	( ) ( )
PED PENDIENTES	( ) ( )
OTROS DATOS:	( ) ( )

No. ECO.
HOROMETRO

CONTROL DE ENVIO DE MAQUINARIA

No. \_\_\_\_\_

EMBARCADO EN: _____  POR: _____  FECHA: _____	TRANSPORTADO EN: MARCA .                      TIPO                      No. ECO. CHOFER: _____ FIRMA: _____	RECIBIDO EN: _____  POR: _____ NOMBRE  FECHA: _____
---	--	---

NOTAS: \_\_\_\_\_

	MAQUINA	MOTOR		
CLASE:				
MARCA:				
MODELO:				
SERIE:				
CAPACIDAD:				

OBSERVACIONES:

DOCUMENTOS ADJUNTOS

	(SI)	(NO)
FACTURA	( )	( )
FED. ADUANAL	( )	( )
PLACAS	( )	( )
BITACORA	( )	( )
AVALUO DE LLANTAS	( )	( )
CONTROL DE CALIDAD	( )	( )
PERMISO CARGA GRAL.	( )	( )
CATALOGO DE PARTES	( )	( )
TARJETA DE CIRCULACION	( )	( )
MANUAL DE SERVICIO	( )	( )
PERMISO MOTOR DIESEL	( )	( )
MANUAL DE OPERACION	( )	( )
MANUAL DE MANT.	( )	( )
PED. PENDIENTES	( )	( )
OTROS DATOS:		

No. ECO
HOROMETRO

## AVALUO DE LLANTAS

No. \_\_\_\_\_

Obra: \_\_\_\_\_ De Envío: ( )  
 Fecha: \_\_\_\_\_ De Recepción: ( )

No. Eco: \_\_\_\_\_ Máquina: \_\_\_\_\_

POSICION	MARCA	SERIE	MEDIDA Y No. DE CAPAS	R N	ESTADO	32 avos pulg.	% VIDA USO	CASCO	PISO	TOTAL

N = NUEVA

R = RENOVADA

Formuló: \_\_\_\_\_

Autorizó: \_\_\_\_\_

## CONTROL DE ENVIO DE MAQUINARIA

No. \_\_\_\_\_

EMBARCADO EN: _____  POR: _____  FECHA: _____	TRANSPORTADO EN: _____  MARCA: _____ TIPO: _____ No. ECO: _____  CHOFER: _____  FIRMA: _____	RECIBIDO EN: _____  POR: _____ NOMBRE: _____  FECHA: _____
---	--	--

NOTAS: \_\_\_\_\_

	MAQUINA	MOTOR			DOCUMENTOS ADJUNTOS
CLASE:					(SI) (NO)
MARCA:					FACTURA ( ) ( )
MODELO:					FED. ADUANAL ( ) ( )
SERIE:					PLACAS ( ) ( )
CAPACIDAD:					BITACORA ( ) ( )
OBSERVACIONES:					AVALUO DE LLANTAS ( ) ( )
					CONTROL DE CALIDAD ( ) ( )
					PERMISO CARGA GRAL. ( ) ( )
					CATALOGO DE PARTES ( ) ( )
					TARJETA DE CIRCULACION ( ) ( )
					MANUAL DE SERVICIO ( ) ( )
					PERMISO MOTOR DIESEL ( ) ( )
					MANUAL DE OPERACION ( ) ( )
					MANUAL DE MANT. ( ) ( )
					PED. PENDIENTES ( ) ( )
OTROS DATOS:					
_____					
_____					
_____					

No. ECO. \_\_\_\_\_

HOROMETRO \_\_\_\_\_

### REPORTE MENSUAL A MAQUINARIA

No. \_\_\_\_\_

Día Mes Año

Obra: \_\_\_\_\_ Clave: \_\_\_\_\_ Fecha: \_\_\_\_\_

No. Eco.	LECTURA HOROMETRO		HORAS			CLAVE DE CARGO	FECHA		DIA	MOTIVO: ALTA, BAJA, DISPONIBILIDAD, PROCEDENCIA U OBSERVACIONES
	INICIAL	FINAL	EFECT.	OCIO.	REP.		ALTA	BAJA		

Superintendente Maquinaria

Superintendente General



**TABLA DE VIDA ÚTIL DE LLANTAS EN PORCENTAJE  
Y AÑOS DE LLANTAS**

52

CÓDIGO	PISO ORIG.	RENOVIACIÓN		5	10	15	20	25	30	35	40	45	50	55	60	65	70	75	80	85	90	95	100	CLAVES																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																															
		7/1	5/3																					P.O	B/L	LI.G.	V.G.																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																												
				2.4	4.8	7.2	9.6	12.0	14.4	16.8	19.2	21.6	24.0	26.4	28.8	31.2	33.6	36.0	38.4	40.8	43.2	45.6	48.0	50.4	52.8	55.2	57.6	60.0	62.4	64.8	67.2	69.6	72.0	74.4	76.8	79.2	81.6	84.0	86.4	88.8	91.2	93.6	96.0	98.4	100.0	101.6	103.2	104.8	106.4	108.0	109.6	111.2	112.8	114.4	116.0	117.6	119.2	120.8	122.4	124.0	125.6	127.2	128.8	130.4	132.0	133.6	135.2	136.8	138.4	140.0	141.6	143.2	144.8	146.4	148.0	149.6	151.2	152.8	154.4	156.0	157.6	159.2	160.8	162.4	164.0	165.6	167.2	168.8	170.4	172.0	173.6	175.2	176.8	178.4	180.0	181.6	183.2	184.8	186.4	188.0	189.6	191.2	192.8	194.4	196.0	197.6	199.2	200.0	201.6	203.2	204.8	206.4	208.0	209.6	211.2	212.8	214.4	216.0	217.6	219.2	220.8	222.4	224.0	225.6	227.2	228.8	230.4	232.0	233.6	235.2	236.8	238.4	240.0	241.6	243.2	244.8	246.4	248.0	249.6	251.2	252.8	254.4	256.0	257.6	259.2	260.8	262.4	264.0	265.6	267.2	268.8	270.4	272.0	273.6	275.2	276.8	278.4	280.0	281.6	283.2	284.8	286.4	288.0	289.6	291.2	292.8	294.4	296.0	297.6	299.2	300.0	301.6	303.2	304.8	306.4	308.0	309.6	311.2	312.8	314.4	316.0	317.6	319.2	320.8	322.4	324.0	325.6	327.2	328.8	330.4	332.0	333.6	335.2	336.8	338.4	340.0	341.6	343.2	344.8	346.4	348.0	349.6	351.2	352.8	354.4	356.0	357.6	359.2	360.8	362.4	364.0	365.6	367.2	368.8	370.4	372.0	373.6	375.2	376.8	378.4	380.0	381.6	383.2	384.8	386.4	388.0	389.6	391.2	392.8	394.4	396.0	397.6	399.2	400.0	401.6	403.2	404.8	406.4	408.0	409.6	411.2	412.8	414.4	416.0	417.6	419.2	420.8	422.4	424.0	425.6	427.2	428.8	430.4	432.0	433.6	435.2	436.8	438.4	440.0	441.6	443.2	444.8	446.4	448.0	449.6	451.2	452.8	454.4	456.0	457.6	459.2	460.8	462.4	464.0	465.6	467.2	468.8	470.4	472.0	473.6	475.2	476.8	478.4	480.0	481.6	483.2	484.8	486.4	488.0	489.6	491.2	492.8	494.4	496.0	497.6	499.2	500.0	501.6	503.2	504.8	506.4	508.0	509.6	511.2	512.8	514.4	516.0	517.6	519.2	520.8	522.4	524.0	525.6	527.2	528.8	530.4	532.0	533.6	535.2	536.8	538.4	540.0	541.6	543.2	544.8	546.4	548.0	549.6	551.2	552.8	554.4	556.0	557.6	559.2	560.8	562.4	564.0	565.6	567.2	568.8	570.4	572.0	573.6	575.2	576.8	578.4	580.0	581.6	583.2	584.8	586.4	588.0	589.6	591.2	592.8	594.4	596.0	597.6	599.2	600.0	601.6	603.2	604.8	606.4	608.0	609.6	611.2	612.8	614.4	616.0	617.6	619.2	620.8	622.4	624.0	625.6	627.2	628.8	630.4	632.0	633.6	635.2	636.8	638.4	640.0	641.6	643.2	644.8	646.4	648.0	649.6	651.2	652.8	654.4	656.0	657.6	659.2	660.8	662.4	664.0	665.6	667.2	668.8	670.4	672.0	673.6	675.2	676.8	678.4	680.0	681.6	683.2	684.8	686.4	688.0	689.6	691.2	692.8	694.4	696.0	697.6	699.2	700.0	701.6	703.2	704.8	706.4	708.0	709.6	711.2	712.8	714.4	716.0	717.6	719.2	720.8	722.4	724.0	725.6	727.2	728.8	730.4	732.0	733.6	735.2	736.8	738.4	740.0	741.6	743.2	744.8	746.4	748.0	749.6	751.2	752.8	754.4	756.0	757.6	759.2	760.8	762.4	764.0	765.6	767.2	768.8	770.4	772.0	773.6	775.2	776.8	778.4	780.0	781.6	783.2	784.8	786.4	788.0	789.6	791.2	792.8	794.4	796.0	797.6	799.2	800.0	801.6	803.2	804.8	806.4	808.0	809.6	811.2	812.8	814.4	816.0	817.6	819.2	820.8	822.4	824.0	825.6	827.2	828.8	830.4	832.0	833.6	835.2	836.8	838.4	840.0	841.6	843.2	844.8	846.4	848.0	849.6	851.2	852.8	854.4	856.0	857.6	859.2	860.8	862.4	864.0	865.6	867.2	868.8	870.4	872.0	873.6	875.2	876.8	878.4	880.0	881.6	883.2	884.8	886.4	888.0	889.6	891.2	892.8	894.4	896.0	897.6	899.2	900.0	901.6	903.2	904.8	906.4	908.0	909.6	911.2	912.8	914.4	916.0	917.6	919.2	920.8	922.4	924.0	925.6	927.2	928.8	930.4	932.0	933.6	935.2	936.8	938.4	940.0	941.6	943.2	944.8	946.4	948.0	949.6	951.2	952.8	954.4	956.0	957.6	959.2	960.8	962.4	964.0	965.6	967.2	968.8	970.4	972.0	973.6	975.2	976.8	978.4	980.0	981.6	983.2	984.8	986.4	988.0	989.6	991.2	992.8	994.4	996.0	997.6	999.2	1000.0	1001.6	1003.2	1004.8	1006.4	1008.0	1009.6	1011.2	1012.8	1014.4	1016.0	1017.6	1019.2	1020.8	1022.4	1024.0	1025.6	1027.2	1028.8	1030.4	1032.0	1033.6	1035.2	1036.8	1038.4	1040.0	1041.6	1043.2	1044.8	1046.4	1048.0	1049.6	1051.2	1052.8	1054.4	1056.0	1057.6	1059.2	1060.8	1062.4	1064.0	1065.6	1067.2	1068.8	1070.4	1072.0	1073.6	1075.2	1076.8	1078.4	1080.0	1081.6	1083.2	1084.8	1086.4	1088.0	1089.6	1091.2	1092.8	1094.4	1096.0	1097.6	1099.2	1100.0	1101.6	1103.2	1104.8	1106.4	1108.0	1109.6	1111.2	1112.8	1114.4	1116.0	1117.6	1119.2	1120.8	1122.4	1124.0	1125.6	1127.2	1128.8	1130.4	1132.0	1133.6	1135.2	1136.8	1138.4	1140.0	1141.6	1143.2	1144.8	1146.4	1148.0	1149.6	1151.2	1152.8	1154.4	1156.0	1157.6	1159.2	1160.8	1162.4	1164.0	1165.6	1167.2	1168.8	1170.4	1172.0	1173.6	1175.2	1176.8	1178.4	1180.0	1181.6	1183.2	1184.8	1186.4	1188.0	1189.6	1191.2	1192.8	1194.4	1196.0	1197.6	1199.2	1200.0	1201.6	1203.2	1204.8	1206.4	1208.0	1209.6	1211.2	1212.8	1214.4	1216.0	1217.6	1219.2	1220.8	1222.4	1224.0	1225.6	1227.2	1228.8	1230.4	1232.0	1233.6	1235.2	1236.8	1238.4	1240.0	1241.6	1243.2	1244.8	1246.4	1248.0	1249.6	1251.2	1252.8	1254.4	1256.0	1257.6	1259.2	1260.8	1262.4	1264.0	1265.6	1267.2	1268.8	1270.4	1272.0	1273.6	1275.2	1276.8	1278.4	1280.0	1281.6	1283.2	1284.8	1286.4	1288.0	1289.6	1291.2	1292.8	1294.4	1296.0	1297.6	1299.2	1300.0	1301.6	1303.2	1304.8	1306.4	1308.0	1309.6	1311.2	1312.8	1314.4	1316.0	1317.6	1319.2	1320.8	1322.4	1324.0	1325.6	1327.2	1328.8	1330.4	1332.0	1333.6	1335.2	1336.8	1338.4	1340.0	1341.6	1343.2	1344.8	1346.4	1348.0	1349.6	1351.2	1352.8	1354.4	1356.0	1357.6	1359.2	1360.8	1362.4	1364.0	1365.6	1367.2	1368.8	1370.4	1372.0	1373.6	1375.2	1376.8	1378.4	1380.0	1381.6	1383.2	1384.8	1386.4	1388.0	1389.6	1391.2	1392.8	1394.4	1396.0	1397.6	1399.2	1400.0	1401.6	1403.2	1404.8	1406.4	1408.0	1409.6	1411.2	1412.8	1414.4	1416.0	1417.6	1419.2	1420.8	1422.4	1424.0	1425.6	1427.2	1428.8	1430.4	1432.0	1433.6	1435.2	1436.8	1438.4	1440.0	1441.6	1443.2	1444.8	1446.4	1448.0	1449.6	1451.2	1452.8	1454.4	1456.0	1457.6	1459.2	1460.8	1462.4	1464.0	1465.6	1467.2	1468.8	1470.4	1472.0	1473.6	1475.2	1476.8	1478.4	1480.0	1481.6	1483.2	1484.8	1486.4	1488.0	1489.6	1491.2	1492.8	1494.4	1496.0	1497.6	1499.2	1500.0	1501.6	1503.2	1504.8	1506.4	1508.0	1509.6	1511.2	1512.8	1514.4	1516.0	1517.6	1519.2	1520.8	1522.4	1524.0	1525.6	1527.2	1528.8	1530.4	1532.0	1533.6	1535.2	1536.8	1538.4	1540.0	1541.6	1543.2	1544.8	1546.4	1548.0	1549.6	1551.2	1552.8	1554.4	1556.0	1557.6	1559.2	1560.8	1562.4	1564.0	1565.6	1567.2	1568.8	1570.4	1572.0	1573.6	1575.2	1576.8	1578.4	1580.0	1581.6	1583.2	1584.8	1586.4	1588.0	1589.6	1591.2	1592.8	1594.4	1596.0	1597.6	1599.2	1600.0	1601.6	1603.2	1604.8	1606.4	1608.0	1609.6	1611.2	1612.8	1614.4	1616.0	1617.6	1619.2	1620.8	1622.4	1624.0	1625.6	1627.2	1628.8	1630.4	1632.0	1633.6	1635.2	1636.8	1638.4	1640.0	1641.6	1643.2	1644.8	1646.4	1648.0	1649.6	1651.2	1652.8	1654.4	1656.0	1657.6	1659.2	1660.8	1662.4	1664.0	1665.6	1667.2	1668.8	1670.4	1672.0	1673.6	1675.2	1676.8	1678.4	1680.0	1681.6	1683.2	1684.8	1686.4	1688.0	1689.6	1691.2	1692.8	1694.4	1696.0	1697.6	1699.2	1700.0	1701.6	1703.2	1704.8	1706.4	1708.0	1709.6	1711.2	1712.8	1714.4	1716.0	1717.6	1719.2	1720.8	1722.4	1724.0	1725.6	1727.2	1728.8	1730.4	1732.0	1733.6	1735.2	1736.8	1738.4	1740.0	1741.6	1743.2	1744.8	1746.4	1748.0	1749.6	1751.2	1752.8	1754.4	1756.0	1757.6	1759.2	1760.8	1762.4	1764.0	1765.6	1767.2	1768.8	1770.4	1772.0	1773.6	1775.2	1776.8	1778.4	1780.0	1781.6	1783.2	1784.8	1786.4	1788.0	1789.6	1791.2	1792.8	1794.4	1796.0	1797.6	1799.2	1800.0	1801.6	1803.2	1804.8	1806.4	1808.0	1809.6	1811.2	1812.8	1814.4	1816.0	1817.6	1819.2	1820.8	1822.4	1824.0	1825.6	1827.2	1828.8	1830.4	1832.0	1833.6	1835.2	1836.8	1838.4	1840.0	1841.6	1

TABLA DE VIDA ÚTIL DE LAS CIMENTAS EN PORCENTAJES  
Y 32/AVOS DE CIMENTAS

MEDIDA	PISO ORIG. TIPO	RENOVACION		5	10	15	20	25	30	35	40	45	50	55	60	65	70	75	80	85	90	95	
		D/L	S/R																				
10-14	E-3	E-3		2.0	4.1	6.1	8.2	10.2	12.3	14.3	16.4	18.4	20.5	22.5	24.6	26.6	28.7	30.7	32.8	34.8	36.9	38.9	41.0
"	E-4	E-4		3.4	6.8	10.2	13.6	17.0	20.4	23.8	27.2	30.6	34.0	37.4	40.8	44.2	47.6	51.0	54.4	57.8	61.2	64.6	68.0
"	RADIAL E-3			1.8	3.6	5.4	7.2	9.0	10.8	12.6	14.4	16.2	18.0	19.8	21.6	23.4	25.2	27.0	28.8	30.6	32.4	34.2	36.0
"	RADIAL E-4			2.7	5.4	8.1	10.8	13.5	16.2	18.9	21.6	24.3	27.0	29.7	32.4	35.1	37.8	40.5	43.2	45.9	48.6	51.3	54.0
10-15	L-3	L-3-3	L-3	1.5	3.0	4.5	6.0	7.5	9.0	10.5	12.0	13.5	15.0	16.5	18.0	19.5	21.0	22.5	24.0	25.5	27.0	28.5	30.0
"	L-4	L-3-4		2.7	5.4	8.1	10.8	13.5	16.2	18.9	21.6	24.3	27.0	29.7	32.4	35.1	37.8	40.5	43.2	45.9	48.6	51.3	54.0
10-20	E-3	E-3	E-3	2.3	4.6	6.9	9.2	11.5	13.8	16.1	18.4	20.7	23.0	25.3	27.6	29.9	32.2	34.5	36.8	39.1	41.4	43.7	46.0
"	E-4	E-4		3.6	7.2	10.8	14.4	18.0	21.6	25.2	28.8	32.4	36.0	39.6	43.2	46.8	50.4	54.0	57.6	61.2	64.8	68.4	72.0
10-25	E-3	E-3	E-3	2.3	4.6	6.9	9.2	11.5	13.8	16.1	18.4	20.7	23.0	25.3	27.6	29.9	32.2	34.5	36.8	39.1	41.4	43.7	46.0
"	E-4	E-4		3.6	7.2	10.8	14.4	18.0	21.6	25.2	28.8	32.4	36.0	39.6	43.2	46.8	50.4	54.0	57.6	61.2	64.8	68.4	72.0
10-29	E-3	E-3		2.3	4.6	6.9	9.2	11.5	13.8	16.1	18.4	20.7	23.0	25.3	27.6	29.9	32.2	34.5	36.8	39.1	41.4	43.7	46.0
"	E-4	E-4		3.6	7.2	10.8	14.4	18.0	21.6	25.2	28.8	32.4	36.0	39.6	43.2	46.8	50.4	54.0	57.6	61.2	64.8	68.4	72.0
10-35	L-3	L-3-3	E-3	2.0	4.0	6.0	8.0	10.0	12.0	14.0	16.0	18.0	20.0	22.0	24.0	26.0	28.0	30.0	32.0	34.0	36.0	38.0	40.0
"	L-4	L-3-4		3.0	6.0	9.0	12.0	15.0	18.0	21.0	24.0	27.0	30.0	33.0	36.0	39.0	42.0	45.0	48.0	51.0	54.0	57.0	60.0
"	L-5	L-3-5		1.7	3.4	5.1	6.8	8.5	10.2	11.9	13.6	15.3	17.0	18.7	20.4	22.1	23.8	25.5	27.2	28.9	30.6	32.3	34.0
10-40	E-3	E-3	E-3	2.4	4.8	7.2	9.6	12.0	14.4	16.8	19.2	21.6	24.0	26.4	28.8	31.2	33.6	36.0	38.4	40.8	43.2	45.6	48.0
"	E-4	E-4		3.6	7.2	10.8	14.4	18.0	21.6	25.2	28.8	32.4	36.0	39.6	43.2	46.8	50.4	54.0	57.6	61.2	64.8	68.4	72.0
10-45	E-3	E-3	E-3	2.4	4.8	7.2	9.6	12.0	14.4	16.8	19.2	21.6	24.0	26.4	28.8	31.2	33.6	36.0	38.4	40.8	43.2	45.6	48.0
"	E-4	E-4		3.6	7.2	10.8	14.4	18.0	21.6	25.2	28.8	32.4	36.0	39.6	43.2	46.8	50.4	54.0	57.6	61.2	64.8	68.4	72.0
10-50	L-3	L-3		2.4	4.8	7.2	9.6	12.0	14.4	16.8	19.2	21.6	24.0	26.4	28.8	31.2	33.6	36.0	38.4	40.8	43.2	45.6	48.0
"	E-4	E-4		3.6	7.2	10.8	14.4	18.0	21.6	25.2	28.8	32.4	36.0	39.6	43.2	46.8	50.4	54.0	57.6	61.2	64.8	68.4	72.0
10-55	L-3	L-3	L-3	1.4	2.8	4.2	5.6	7.0	8.4	9.8	11.2	12.6	14.0	15.4	16.8	18.2	19.6	21.0	22.4	23.8	25.2	26.6	28.0
"	L-4	L-4		2.1	4.2	6.3	8.4	10.5	12.6	14.7	16.8	18.9	21.0	23.1	25.2	27.3	29.4	31.5	33.6	35.7	37.8	39.9	42.0
"	SMOOTH L3	L-3-5		1.0	2.0	3.0	4.0	5.0	6.0	7.0	8.0	9.0	10.0	11.0	12.0	13.0	14.0	15.0	16.0	17.0	18.0	19.0	20.0
"	XT-2	XT-2		1.0	2.0	3.0	4.0	5.0	6.0	7.0	8.0	9.0	10.0	11.0	12.0	13.0	14.0	15.0	16.0	17.0	18.0	19.0	20.0
"		L-4		1.0	2.0	3.0	4.0	5.0	6.0	7.0	8.0	9.0	10.0	11.0	12.0	13.0	14.0	15.0	16.0	17.0	18.0	19.0	20.0
10-65	L-5	L-5-5		1.0	2.0	3.0	4.0	5.0	6.0	7.0	8.0	9.0	10.0	11.0	12.0	13.0	14.0	15.0	16.0	17.0	18.0	19.0	20.0

TABLA DE VIDA UTIL DE LLANTAS EN PORCENTAJE  
Y 52/AVOS DE LLANTAS

54

MEDIDA	PISO ORIG. TIPO	RENOVIACION		5	10	15	20	25	30	35	40	45	50	55	60	65	70	75	80	85	90	95	100		
		B/L	S/R																						
17.5-33	E-3	E-3		3.0	6.1	9.1	12.2	15.2	18.3	21.3	24.4	27.4	30.5	33.5	36.6	39.6	42.7	45.7	48.8	51.8	54.9	57.9			
		E-4		4.6	9.2	13.8	18.4	23.0	27.6	32.2	36.8	41.4	46.0	50.6	55.2	59.8	64.4	69.0	73.6	78.2	82.8	87.4			
17.25-35	L-3	L-33		3.0	6.1	9.1	12.2	15.2	18.3	21.3	24.4	27.4	30.5	33.5	36.6	39.6	42.7	45.7	48.8	51.8	54.9	57.9			
		L-34		4.6	9.2	13.8	18.4	23.0	27.6	32.2	36.8	41.4	46.0	50.6	55.2	59.8	64.4	69.0	73.6	78.2	82.8	87.4			
	S-SMOOTH	L-55		7.0	14.0	21.0	28.0	35.0	42.0	49.0	56.0	63.0	70.0	77.0	84.0	91.0	98.0	105.0	112.0	119.0	126.0	133.0	140.0		
17.5-33	L-3	LS-3		3.0	6.1	9.1	12.2	15.2	18.3	21.3	24.4	27.4	30.5	33.5	36.6	39.6	42.7	45.7	48.8	51.8	54.9	57.9			
		LS-4		4.6	9.2	13.8	18.4	23.0	27.6	32.2	36.8	41.4	46.0	50.6	55.2	59.8	64.4	69.0	73.6	78.2	82.8	87.4			
	S-SMOOTH	LS-5		7.0	14.0	21.0	28.0	35.0	42.0	49.0	56.0	63.0	70.0	77.0	84.0	91.0	98.0	105.0	112.0	119.0	126.0	133.0	140.0		
13-33	L-4	LS-4		4.0	8.0	12.0	16.0	20.0	24.0	28.0	32.0	36.0	40.0	44.0	48.0	52.0	56.0	60.0	64.0	68.0	72.0	76.0			
	S-SMOOTH	LS-5		6.4	12.8	19.2	25.6	32.0	38.4	44.8	51.2	57.6	64.0	70.4	76.8	83.2	89.6	96.0	102.4	108.8	115.2	121.6	128.0		
17.40-39	L-4	L-4		4.0	8.0	12.0	16.0	20.0	24.0	28.0	32.0	36.0	40.0	44.0	48.0	52.0	56.0	60.0	64.0	68.0	72.0	76.0			
		L-5		6.9	13.8	20.7	27.6	34.5	41.4	48.3	55.2	62.1	69.0	75.9	82.8	89.7	96.6	103.5	110.4	117.3	124.2	131.1	138.0		
	S-SMOOTH	S-5		6.7	13.4	20.1	26.8	33.5	40.2	46.9	53.6	60.3	67.0	73.7	80.4	87.1	93.8	100.5	107.2	113.9	120.6	127.3	134.0		
15.00-51	E-3	E-3		3.3	6.6	9.9	13.2	16.5	19.8	23.1	26.4	29.7	33.0	36.3	39.6	42.9	46.2	49.5	52.8	56.1	59.4	62.7			
		E-4		5.2	10.4	15.6	20.8	26.0	31.2	36.4	41.6	46.8	52.0	57.2	62.4	67.6	72.8	78.0	83.2	88.4	93.6	98.8	104.0		
17.5-51	L-3	L-3		3.0	6.1	9.1	12.2	15.2	18.3	21.3	24.4	27.4	30.5	33.5	36.6	39.6	42.7	45.7	48.8	51.8	54.9	57.9			
		L-4		4.6	9.2	13.8	18.4	23.0	27.6	32.2	36.8	41.4	46.0	50.6	55.2	59.8	64.4	69.0	73.6	78.2	82.8	87.4			
	S-SMOOTH	LS-5		7.0	14.0	21.0	28.0	35.0	42.0	49.0	56.0	63.0	70.0	77.0	84.0	91.0	98.0	105.0	112.0	119.0	126.0	133.0	140.0		
		S-3		3.3	6.6	9.9	13.2	16.5	19.8	23.1	26.4	29.7	33.0	36.3	39.6	42.9	46.2	49.5	52.8	56.1	59.4	62.7			
		S-4		5.2	10.4	15.6	20.8	26.0	31.2	36.4	41.6	46.8	52.0	57.2	62.4	67.6	72.8	78.0	83.2	88.4	93.6	98.8	104.0		

**REPORTE DIARIO DE OPERACION**

FECHA: \_\_\_\_\_ No. ECO: \_\_\_\_\_

FRENTE: \_\_\_\_\_ TURNO: \_\_\_\_\_

OPERADOR: \_\_\_\_\_ No. \_\_\_\_\_

HOROMETRO FINAL: \_\_\_\_\_

HOROMETRO INICIAL: \_\_\_\_\_

HORAS TRABAJADAS: \_\_\_\_\_

GASOLINA		ACEITE HIDRAULICO	
DIESEL		ACEITE COMPRESOR	
ACEITE MOTOR			
ACEITE TRANSMISION			

REPARACIONES EFECTUADAS	DE:	A:

OBSERVACIONES: \_\_\_\_\_  
 \_\_\_\_\_  
 \_\_\_\_\_  
 \_\_\_\_\_

FORMA MP-1

.....  
 FIRMA DEL OPERADOR

FECHA \_\_\_\_\_ HOROMETRO \_\_\_\_\_ No ECO \_\_\_\_\_

MAQUINA \_\_\_\_\_ MAHCA \_\_\_\_\_ MODELO \_\_\_\_\_

MOTOR \_\_\_\_\_ MARCA \_\_\_\_\_ MODELO \_\_\_\_\_ SERIE \_\_\_\_\_

ENVIADO A \_\_\_\_\_ RECIBIDO DE \_\_\_\_\_ SERIE \_\_\_\_\_

MOTOR

- 1 - Coraza de reduccion
- 2 - Reductor
- 3 - Manijas y adaptadores
- 4 - Estructura de eje de motor
- 5 - Vent. alia
- 6 - Pieza de ventilador
- 7 - Banda de ventilador
- 8 - Piezas laterales
- 9 - Norma de agua
- 10 - Termostato
- 11 - Norma de salida
- 12 - Elemento de transferencia
- 13 - Elemento de inyeccion
- 14 - Manijas O Ejes
- 15 - Estructura de combustible
- 16 - Tubos de combustible
- 17 - Piezas laterales
- 18 - Bujas presentacion
- 19 - Cuentur de punto
- 20 - Filtros de aire
- 21 - Purificador
- 22 - Indicador de presion de aire
- 23 - Muelle de admision
- 24 - Turbo cargador
- 25 - Adaptadores
- 26 - Muelle de escape
- 27 - Tubo de escape y silenciador
- 28 - Trampa de humo
- 29 - Carter de motor
- 30 - Cubre carter
- 31 - Gobernador
- 32 - Respiradero de aceite de motor
- 33 - Bujas
- 34 - Elemento del filtro
- 35 - Ventilas
- 36 - Tapa de punterias
- 37 - Horometro

TRANSMISION

- 38 - Clutch
- 39 - Junta universal
- 40 - Convertidor de torsion
- 41 - Servo transmision
- 42 - Caja de velocidades
- 43 - Filtro magnetico
- 44 - Elemento del filtro de aceite
- 45 - Bujas
- 46 - Respiradero
- 47 - Corone y embrague de direccion
- 48 - Elemento del filtro de aceite
- 49 - Bujas
- 50 - Respiradero
- 51 - Clutches laterales
- 52 - Mandos finales
- 53 - Elemento del filtro
- 54 - Bujas
- 55 - Respiradero
- 56 - Tandems
- 57 - Bujas
- 58 - Diferencial
- 59 - Enchador de aceite de transmision

TRANBITOS

- 60 - Ruedas dentadas (catalinas)
- 61 - Ruedas gues
- 62 - Rodillos superiores
- 63 - Rodillos inferiores
- 64 - Pernos
- 65 - Bujas
- 66 - Cadenas
- 67 - Espetas
- 68 - Resorte tensor
- 69 - Tensores hidraulicos
- 70 - Bastidor
- 71 - Llantas
- 72 - Pines
- 73 - Tornillos (meriposas)

SISTEMA ELECTRICO

- 74 - Motor de arranque (pes)
- 75 - Marche
- 76 - Generador o alternador
- 77 - Regulador de voltaje
- 78 - Switch general
- 79 - Switch de arranque
- 80 - Switch de luces
- 81 - Interruptor de corriente
- 82 - Gafetas
- 83 - Termopares y cables
- 84 - Lemparas y calzonas
- 85 - Caja de fusibles
- 86 - Instalacion electrica

TABLERO DE INSTRUMENTOS

- 87 - Ampermetro
- 88 - Indicador de temperatura
- 89 - Agua de motor
- 90 - Aceite de motor
- 91 - Aceite de transmision
- 92 - Manómetros
- 93 - Aceite de motor
- 94 - Aceite de transmision
- 95 - Combustible
- 96 - Aceite hidraulico
- 97 - Agua de reductor
- 98 - Aire
- 99 - Tacómetro

Salida

Entrada

SISTEMA HIDRAULICO

- 90 - Bomba hidraulica
- 91 - Elementos de filtros
- 92 - Elementos hidraulicos
- 93 - Manijas y conexiones
- 94 - Tubos
- 95 - Elemento del filtro
- 96 - Control de presion de la linea
- 97 - Caja de control de presion
- 98 - Caja de control de presion de direccion
- 99 - Caja de control de presion de inclinacion
- 100 - Caja de control de presion de transmision
- 101 - Motor hidraulico de rotacion

EQUIPOS

- 105 - Motos (rodillos) (R) (A)
- 106 - Motos
- 107 - Escarificador
- 108 - Cuchillos
- 109 - Motos de corte
- 110 - Cuchillos
- 111 - Puntas de extremo
- 112 - Puntas de extremo
- 113 - Zancos
- 114 - Casquillos o dientes
- 115 - Adaptadores
- 116 - Motos
- 117 - Motos
- 118 - Pernos
- 119 - Bujas
- 120 - Seguros
- 121 - Cuchillos hidraulicos
- 122 - Brazos de inclinacion
- 123 - Yugo
- 124 - Cuchillos
- 125 - Seguros
- 126 - Liberador del cucharon
- 127 - Brazos
- 128 - Rotulas
- 129 - Pluma
- 130 - Extensiones
- 131 - Cuchillos hidraulicos
- 132 - Pernos
- 133 - Bujas
- 134 - Seguros
- 135 - Cables
- a) - De levante
- b) - De arrastre

NIVELES Y TAPONES

- 136 - Combustible
- 137 - Aceite motor
- 138 - Aceite transmision
- 139 - Aceite hidraulico
- 140 - Aceite corone y embrague
- 141 - Aceite mandos finales
- 142 - Agua

FRENOS

- 143 - De mano
- 144 - De pie
- 145 - De aire

CARROCERIA

- 146 - Asiento
- 147 - Volante
- 148 - Perillas y palancas
- 149 - Pedales
- 150 - Caseta
- 151 - Cristales
- 152 - Puertas
- 153 - Tanque de combustible y colector
- 154 - Tanque de hidraulico y colector
- 155 - Travesaños
- 156 - Barra estabilizadora
- 157 - Huelatera
- 158 - Pintura
- 159 - Estribos
- 160 - Tolvas motor
- 161 - Tolvas picn
- 162 - Tolvas track
- 163 - Tolvas batena
- 164 - Tolvas y cubiertas en general

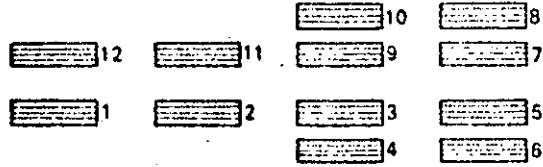
VARIOS

- 165 - Soldadura
- 166 - Tornillos
- 167 - Pastas epoxi-impulsoras
- 168 - Cuchillos de barras impulsoras
- 169 - Barras impulsoras
- 170 - Grapas
- 171 - Perilla
- 172 - Barra de tubo
- 173 - Estribos
- 174
- 175
- 176
- 177
- 178
- 179
- 180
- 181
- 182
- 183
- 184
- 185

Salida

Entrada

BUEN ESTADO     MAL ESTADO     FALTANTES     NO LO UTILIZA     REVERSO



POSICION	MARCA	SERIE	MEDIDA	ESTADO			VIDA		PISO	
				B	R	M	32"	"	N	P
1										
2										
3										
4										
5										
6										
7										
8										
9										
10										
11										
12										

OBSERVACIONES

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

FALTANTES QUE OBSERVAN AL RECIBIRSE

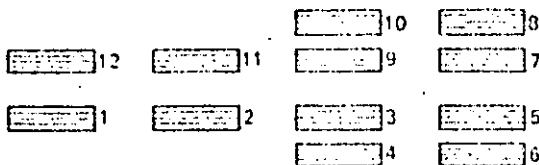
	ENVIO NOMBRE Y FIRMA	RECEPCION NOMBRE Y FIRMA
ELABORO INSPECCION		
Va Bo ING MECANICO		
Va Bo OBRA		

FECHA \_\_\_\_\_ HOBOMETRO \_\_\_\_\_ No. ECG \_\_\_\_\_
MAQUINA \_\_\_\_\_ MARCA \_\_\_\_\_ MODELO \_\_\_\_\_
MOTOR \_\_\_\_\_ MARCA \_\_\_\_\_ MODELO \_\_\_\_\_ SERIE \_\_\_\_\_
ENVIADO A \_\_\_\_\_ RECIBIDO DE \_\_\_\_\_ SERIE \_\_\_\_\_

Table with columns for Motor, Transmision, Transitos, Sistema Electrico, Tablero de Instrumentos, Sistema Hidraulico, and Varios. Each column contains a list of parts and two vertical columns for 'Salida' and 'Entrada' status.

BUEN ESTADO [ ] VALISTADO [ ] FALTANTES [ ] NO LO OTRIZA [ ] REVERSO [ ]

000 59



POSICION	MARCA	SERIE	MEDIDA	ESTADO			VIGA		PISO	
				B	R	M	32"	4"	12"	14"
1										
2										
3										
4										
5										
6										
7										
8										
9										
10										
11										
12										

OBSERVACIONES

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

FALTANTES O DE OBSERVAR AL RECIBIRSE	

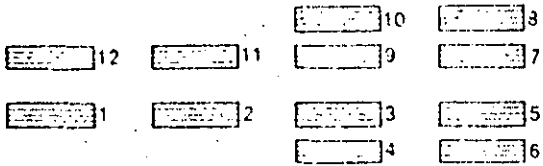
	ENVIO		RECEPCION	
	NOMBRE Y FIRMA		NOMBRE Y FIRMA	
ELABORO INSPECCION				
Ve Ro ING MECANICO				
Ve Ro OBRA				



FECHA \_\_\_\_\_ HOMBRE LITPO \_\_\_\_\_ No FCO \_\_\_\_\_  
 MAQUINA \_\_\_\_\_ MARCA \_\_\_\_\_ MODELO \_\_\_\_\_  
 MOTOR \_\_\_\_\_ MARCA \_\_\_\_\_ MODELO \_\_\_\_\_ SERIE \_\_\_\_\_  
 ENVIADO A \_\_\_\_\_ RECIBIDO DE \_\_\_\_\_ SERIE \_\_\_\_\_

MOTOR	Salida	Entrada	SISTEMA HIDRAULICO	Salida	Entrada
1 - Correas de accionamiento			91 - Bomba hidraulica		
2 - Muelle			92 - Cilindro hidraulico		
3 - Manijas y abrazadores			93 - Cilindros hidraulicos		
4 - Elementos de ajuste de motor			94 - Manijas de accionamiento		
5 - Válvulas			95 - Bombas		
6 - Muelle de resorte			96 - Bombas hidraulicas		
7 - Muelle de resorte			97 - Cilindros hidraulicos		
8 - Borneo de accionamiento			98 - Cilindros hidraulicos		
9 - Borneo de accionamiento			99 - Cilindros hidraulicos		
10 - Tercer eje			100 - Cilindros hidraulicos		
11 - Junta radial			101 - Cilindros hidraulicos		
12 - Junta de transmision			102 - Cilindros hidraulicos		
13 - Junta de transmision			103 - Cilindros hidraulicos		
14 - Junta de transmision			104 - Cilindros hidraulicos		
15 - Junta de transmision			105 - Cilindros hidraulicos		
16 - Junta de transmision			106 - Cilindros hidraulicos		
17 - Junta de transmision			107 - Cilindros hidraulicos		
18 - Junta de transmision			108 - Cilindros hidraulicos		
19 - Conector de potencia			109 - Cilindros hidraulicos		
20 - Bomba de aceite			110 - Cilindros hidraulicos		
21 - Bomba de aceite			111 - Cilindros hidraulicos		
22 - Indicador de presión de aire			112 - Cilindros hidraulicos		
23 - Múltiple de admision			113 - Cilindros hidraulicos		
24 - Regulador de potencia			114 - Cilindros hidraulicos		
25 - Regulador de potencia			115 - Cilindros hidraulicos		
26 - Múltiple de escape			116 - Cilindros hidraulicos		
27 - Tubo de escape y silenciador			117 - Cilindros hidraulicos		
28 - Trampas de aceite			118 - Cilindros hidraulicos		
29 - Carter de aceite			119 - Cilindros hidraulicos		
30 - Carter de aceite			120 - Cilindros hidraulicos		
31 - Carter de aceite			121 - Cilindros hidraulicos		
32 - Respiradero de aceite de motor			122 - Cilindros hidraulicos		
33 - Bateria			123 - Cilindros hidraulicos		
34 - Filtro de aceite			124 - Cilindros hidraulicos		
35 - Válvulas			125 - Cilindros hidraulicos		
36 - Tapas de proteccion			126 - Cilindros hidraulicos		
37 - Medidor			127 - Cilindros hidraulicos		
<b>TRANSMISION</b>			128 - Cilindros hidraulicos		
38 - Clutch			129 - Cilindros hidraulicos		
39 - Junta universal			130 - Cilindros hidraulicos		
40 - Convertidor de torsion			131 - Cilindros hidraulicos		
41 - Servo transmision			132 - Cilindros hidraulicos		
42 - Caja de velocidades			133 - Cilindros hidraulicos		
43 - Eje magnético			134 - Cilindros hidraulicos		
44 - Elemento del fondo de aceite			135 - Cilindros hidraulicos		
45 - Bayoneta			136 - Cilindros hidraulicos		
46 - Respiradero			137 - Cilindros hidraulicos		
47 - Cartera y embiague de direccion			138 - Cilindros hidraulicos		
48 - Elemento del filtro de aceite			139 - Cilindros hidraulicos		
49 - Bayoneta			140 - Cilindros hidraulicos		
50 - Respiradero			141 - Cilindros hidraulicos		
51 - Cilindros laterales			142 - Cilindros hidraulicos		
52 - Manos finales			143 - Cilindros hidraulicos		
53 - Elemento del filtro			144 - Cilindros hidraulicos		
54 - Bayoneta			145 - Cilindros hidraulicos		
55 - Respiradero			146 - Cilindros hidraulicos		
56 - Tercer eje			147 - Cilindros hidraulicos		
57 - Bayoneta			148 - Cilindros hidraulicos		
58 - Diferencial			149 - Cilindros hidraulicos		
59 - Entrada de aceite de transmision			150 - Cilindros hidraulicos		
<b>TRANSITOS</b>			151 - Cilindros hidraulicos		
60 - Ruedas dentadas (catenarias)			152 - Cilindros hidraulicos		
61 - Ruedas dentadas			153 - Cilindros hidraulicos		
62 - Ruedas superiores			154 - Cilindros hidraulicos		
63 - Ruedas inferiores			155 - Cilindros hidraulicos		
64 - Pernos			156 - Cilindros hidraulicos		
65 - Bujas			157 - Cilindros hidraulicos		
66 - Catenarias			158 - Cilindros hidraulicos		
67 - Zapatas			159 - Cilindros hidraulicos		
68 - Bujas de freno			160 - Cilindros hidraulicos		
69 - Tensor de hidraulicos			161 - Cilindros hidraulicos		
70 - Bujas			162 - Cilindros hidraulicos		
71 - Lijas			163 - Cilindros hidraulicos		
72 - Pines			164 - Cilindros hidraulicos		
73 - Tornillos (a losas)			165 - Cilindros hidraulicos		
<b>SISTEMA ELECTRICO</b>			166 - Cilindros hidraulicos		
74 - Motor de arranque (gas)			167 - Cilindros hidraulicos		
75 - Motor			168 - Cilindros hidraulicos		
76 - Generador de corriente			169 - Cilindros hidraulicos		
77 - Bomba de potencia			170 - Cilindros hidraulicos		
78 - Switch de potencia			171 - Cilindros hidraulicos		
79 - Switch de potencia			172 - Cilindros hidraulicos		
80 - Switch de potencia			173 - Cilindros hidraulicos		
81 - Switch de potencia			174 - Cilindros hidraulicos		
82 - Baterias			175 - Cilindros hidraulicos		
83 - Tomas de potencia			176 - Cilindros hidraulicos		
84 - Tomas de potencia			177 - Cilindros hidraulicos		
85 - Tomas de potencia			178 - Cilindros hidraulicos		
86 - Tomas de potencia			179 - Cilindros hidraulicos		
87 - Tomas de potencia			180 - Cilindros hidraulicos		
<b>TABlero DE INSTRUMENTOS</b>			181 - Cilindros hidraulicos		
88 - Ampermetro			182 - Cilindros hidraulicos		
89 - Termómetro de temperatura			183 - Cilindros hidraulicos		
90 - Voltmetro			184 - Cilindros hidraulicos		
91 - Ampermetro			185 - Cilindros hidraulicos		
92 - Voltmetro			186 - Cilindros hidraulicos		
93 - Voltmetro			187 - Cilindros hidraulicos		
94 - Voltmetro			188 - Cilindros hidraulicos		
95 - Voltmetro			189 - Cilindros hidraulicos		
96 - Voltmetro			190 - Cilindros hidraulicos		
97 - Voltmetro			191 - Cilindros hidraulicos		
98 - Voltmetro			192 - Cilindros hidraulicos		
99 - Voltmetro			193 - Cilindros hidraulicos		
100 - Voltmetro			194 - Cilindros hidraulicos		
101 - Voltmetro			195 - Cilindros hidraulicos		
102 - Voltmetro			196 - Cilindros hidraulicos		
103 - Voltmetro			197 - Cilindros hidraulicos		
104 - Voltmetro			198 - Cilindros hidraulicos		
105 - Voltmetro			199 - Cilindros hidraulicos		
106 - Voltmetro			200 - Cilindros hidraulicos		
107 - Voltmetro			201 - Cilindros hidraulicos		
108 - Voltmetro			202 - Cilindros hidraulicos		
109 - Voltmetro			203 - Cilindros hidraulicos		
110 - Voltmetro			204 - Cilindros hidraulicos		
111 - Voltmetro			205 - Cilindros hidraulicos		
112 - Voltmetro			206 - Cilindros hidraulicos		
113 - Voltmetro			207 - Cilindros hidraulicos		
114 - Voltmetro			208 - Cilindros hidraulicos		
115 - Voltmetro			209 - Cilindros hidraulicos		
116 - Voltmetro			210 - Cilindros hidraulicos		
117 - Voltmetro			211 - Cilindros hidraulicos		
118 - Voltmetro			212 - Cilindros hidraulicos		
119 - Voltmetro			213 - Cilindros hidraulicos		
120 - Voltmetro			214 - Cilindros hidraulicos		
121 - Voltmetro			215 - Cilindros hidraulicos		
122 - Voltmetro			216 - Cilindros hidraulicos		
123 - Voltmetro			217 - Cilindros hidraulicos		
124 - Voltmetro			218 - Cilindros hidraulicos		
125 - Voltmetro			219 - Cilindros hidraulicos		
126 - Voltmetro			220 - Cilindros hidraulicos		
127 - Voltmetro			221 - Cilindros hidraulicos		
128 - Voltmetro			222 - Cilindros hidraulicos		
129 - Voltmetro			223 - Cilindros hidraulicos		
130 - Voltmetro			224 - Cilindros hidraulicos		
131 - Voltmetro			225 - Cilindros hidraulicos		
132 - Voltmetro			226 - Cilindros hidraulicos		
133 - Voltmetro			227 - Cilindros hidraulicos		
134 - Voltmetro			228 - Cilindros hidraulicos		
135 - Voltmetro			229 - Cilindros hidraulicos		
136 - Voltmetro			230 - Cilindros hidraulicos		
137 - Voltmetro			231 - Cilindros hidraulicos		
138 - Voltmetro			232 - Cilindros hidraulicos		
139 - Voltmetro			233 - Cilindros hidraulicos		
140 - Voltmetro			234 - Cilindros hidraulicos		
141 - Voltmetro			235 - Cilindros hidraulicos		
142 - Voltmetro			236 - Cilindros hidraulicos		
143 - Voltmetro			237 - Cilindros hidraulicos		
144 - Voltmetro			238 - Cilindros hidraulicos		
145 - Voltmetro			239 - Cilindros hidraulicos		
146 - Voltmetro			240 - Cilindros hidraulicos		
147 - Voltmetro			241 - Cilindros hidraulicos		
148 - Voltmetro			242 - Cilindros hidraulicos		
149 - Voltmetro			243 - Cilindros hidraulicos		
150 - Voltmetro			244 - Cilindros hidraulicos		
151 - Voltmetro			245 - Cilindros hidraulicos		
152 - Voltmetro			246 - Cilindros hidraulicos		
153 - Voltmetro			247 - Cilindros hidraulicos		
154 - Voltmetro			248 - Cilindros hidraulicos		
155 - Voltmetro			249 - Cilindros hidraulicos		
156 - Voltmetro			250 - Cilindros hidraulicos		
157 - Voltmetro			251 - Cilindros hidraulicos		
158 - Voltmetro			252 - Cilindros hidraulicos		
159 - Voltmetro			253 - Cilindros hidraulicos		
160 - Voltmetro			254 - Cilindros hidraulicos		
161 - Voltmetro			255 - Cilindros hidraulicos		
162 - Voltmetro			256 - Cilindros hidraulicos		
163 - Voltmetro			257 - Cilindros hidraulicos		
164 - Voltmetro			258 - Cilindros hidraulicos		
165 - Voltmetro			259 - Cilindros hidraulicos		
166 - Voltmetro			260 - Cilindros hidraulicos		
167 - Voltmetro			261 - Cilindros hidraulicos		
168 - Voltmetro			262 - Cilindros hidraulicos		
169 - Voltmetro			263 - Cilindros hidraulicos		
170 - Voltmetro			264 - Cilindros hidraulicos		
171 - Voltmetro			265 - Cilindros hidraulicos		
172 - Voltmetro			266 - Cilindros hidraulicos		
173 - Voltmetro			267 - Cilindros hidraulicos		
174 - Voltmetro			268 - Cilindros hidraulicos		
175 - Voltmetro			269 - Cilindros hidraulicos		
176 - Voltmetro			270 - Cilindros hidraulicos		
177 - Voltmetro			271 - Cilindros hidraulicos		
178 - Voltmetro			272 - Cilindros hidraulicos		
179 - Voltmetro			273 - Cilindros hidraulicos		
180 - Voltmetro			274 - Cilindros hidraulicos		
181 - Voltmetro			275 - Cilindros hidraulicos		
182 - Voltmetro			276 - Cilindros hidraulicos		
183 - Voltmetro			277 - Cilindros hidraulicos		
184 - Voltmetro			278 - Cilindros hidraulicos		
185 - Voltmetro			279 - Cilindros hidraulicos		
186 - Voltmetro			280 - Cilindros hidraulicos		
187 - Voltmetro			281 - Cilindros hidraulicos		
188 - Voltmetro			282 - Cilindros hidraulicos		
189 - Voltmetro			283 - Cilindros hidraulicos		
190 - Voltmetro			284 - Cilindros hidraulicos		
191 - Voltmetro			285 - Cilindros hidraulicos		
192 - Voltmetro			286 - Cilindros hidraulicos		
193 - Voltmetro			287 - Cilindros hidraulicos		
194 - Voltmetro			288 - Cilindros hidraulicos		
195 - Voltmetro			289 - Cilindros hidraulicos		
196 - Voltmetro			290 - Cilindros hidraulicos		
197 - Voltmetro			291 - Cilindros hidraulicos		
198 - Voltmetro			292 - Cilindros hidraulicos		
199 - Voltmetro			293 - Cilindros hidraulicos		
200 - Voltmetro			294 - Cilindros hidraulicos		
201 - Voltmetro			295 - Cilindros hidraulicos		
202 - Voltmetro			296 - Cilindros hidraulicos		
203 - Voltmetro			297 - Cilindros hidraulicos		
204 - Voltmetro			298 - Cilindros hidraulicos		
205 - Voltmetro			299 - Cilindros hidraulicos		
206 - Voltmetro			300 - Cilindros hidraulicos		

BUEN ESTADO  MAL ESTADO  EN REPARACION  EN REVISION  OTRO



POSICION	MARCA	SERIE	MEDIDA	ESTADO			VIDA		PISO	
				R	R	M	20"	6	N	R
1										
2										
3										
4										
5										
6										
7										
8										
9										
10										
11										
12										

OBSERVACIONES

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

FALTANTES QUE OBSERVAN AL RECIBIRSE

---

---

---

---

---

	EMISOR NOMBRE Y FIRMA	RECEPCION NOMBRE Y FIRMA
ELABORO INSPECCION		
Vo Bo ING MECANICO		
Vo Bo ONRA		

# CONTROL DE MAQUINARIA

OBRA: \_\_\_\_\_ PROCEDENCIA: \_\_\_\_\_ No. ECO: \_\_\_\_\_

LLEGO EN CONTROL: \_\_\_\_\_ EN VEHICULO: \_\_\_\_\_ EL \_\_\_\_\_ DE \_\_\_\_\_ DE 19 \_\_\_\_\_

SALIO EN CONTROL: \_\_\_\_\_ EN VEHICULO: \_\_\_\_\_ EL \_\_\_\_\_ DE \_\_\_\_\_ DE 19 \_\_\_\_\_

## MAQUINARIA

CARACTERISTICAS	MAQUINA	MOTOR	
CLASE:			
MARCA:			
MODELO:			
SERIE:			
CAPACIDAD:			
VELOCIDAD:			
PESO:			
LLANTAS:			OBSERVACIONES:
ACCESORIOS:			

REPARACIONES MAYORES			
FECHA	DESCRIPCION DE LAS REPARACIONES	IMPORTE	ACUMULADOS

CONTROL DE EQUIPO MAYOR

CONCEPTO	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC
(1) RENTAS												
ACUMULADO												
(2) CONSUMOS												
ACUMULADO												
(3) MATERIALES												
ACUMULADO												
(4) REPARACIONES												
ACUMULADO												
(5) MANO DE OBRA												
ACUMULADO												
(6) LLANTAS												
ACUMULADO												
SUMA												
ACUMULADO												
(7) RENTAS												
PROMEDIO												
(8) CONSUMOS												
PROMEDIO												
(9) MATERIALES												
PROMEDIO												
(10) REPARACIONES												
PROMEDIO												
(11) MANO DE OBRA												
PROMEDIO												
LLANTAS												
PROMEDIO												
SUMA												
PROMEDIO												
EN												
MESES												
EN MESES												
PROMEDIO												
DE MESES												







COPIA MA

OBRA: \_\_\_\_\_ LUGAR: \_\_\_\_\_

**INVENTARIO FISICO DE EQUIPO MAYOR, MENOR Y DE TRANSPORTE EN EXISTENCIA** AL \_\_\_\_\_ DE \_\_\_\_\_ DE 19\_\_\_\_\_

**DATOS DE LA MAQUINA**

**DATOS DEL MOTOR**

**OBSERVACIONES**

	ECO	DESCRIPCION	MARCA	MODELO	No. SERIE	CAPACIDAD	CLASE	MARCA	MODELO	No. SERIE	CAPACIDAD	OBSERVACIONES

IRIG MECANICO \_\_\_\_\_ SUPERINTENDE \_\_\_\_\_ GERENTE \_\_\_\_\_



## PROGRAMA DE REPARACIONES MAYORES

No. \_\_\_\_\_

Obra: \_\_\_\_\_

Fecha: \_\_\_\_\_

No. ECO.	MAQUINA	HRS. TRAB. EN OBRA	HRS. ACUM	HRS. MENS. PROM.	MES PROBABLE DE REPARACION										OBSERVACIONES	

\_\_\_\_\_  
Superintendente Maquinaria

\_\_\_\_\_  
Superintendente General

## SOLICITUD DE REPARACION MAYOR

No. \_\_\_\_\_

Obra: _____	No. Eco: _____
Lugar: _____	Fecha: _____

CLASE	MARCA	MODELO	SERIE	CAPACIDAD
Máquina:				
Motor:				

Horómetro actual: _____ Cambio de: _____ _____ _____ Fecha último cambio: _____ Costo aproximado: _____ Fecha iniciación: _____ Fecha Terminación: _____ Observaciones: _____ _____	Horas trabajadas en obra: _____ Reparación: _____ _____ _____ Costo último reparación: _____ Fecha última reparación: _____ Mano de obra: _____
--	---

69

\_\_\_\_\_  
Superintendente Maquinaria

\_\_\_\_\_  
Gerencia Maquinaria

## LIQUIDACION DE REPARACION MAYOR

No. \_\_\_\_\_

Obra: _____	No. Eco: _____
Lugar: _____	Fecha: _____

CLASE	MARCA	MODELO	SERIE	CAPACIDAD
Máquina:				
Motor:				

Horómetro anterior: _____ Horómetro actual: _____ Fecha iniciación: _____ Fecha terminación: _____ Refacciones: _____ Materiales: _____ Mano de obra: _____ Otro talleres: _____ Indirectos: _____ Importe total: _____	Descripción del trabajo efectuado: _____ _____ _____ _____ _____ _____ _____ _____ _____
--	---

70

\_\_\_\_\_  
Superintendente Maquinaria

\_\_\_\_\_  
Gerencia Maquinaria

# CUADERNO DE MANTENIMIENTO

No. Eco. : \_\_\_\_\_

MAQUINA : \_\_\_\_\_

INSTRUCCIONES PARA APLICACIÓN DE LOS CUADERNOS DE MANTENIMIENTO  
PREVENTIVO.

- 1.- "REPORTE DE OPERACION" (FORMA MP-1); este reporte deberá contener información acerca del estado físico de la máquina y lectura del horómetro durante el turno reportado, datos indispensables para la realización del mantenimiento preventivo.
- 2.- "CARACTERISTICAS DEL EQUIPO" (FORMA MP -2); esta hoja contendrá todos los datos necesarios para describir la máquina, incluyendo dimensiones y peso, esenciales para trasladar el equipo con seguridad.
- 3.- "CARACTERISTICAS DE LUBRICANTES Y ACCESORIOS" (FORMA MP-3); contendrá todos los datos necesarios para evitar fallas por selección incorrecta de lubricantes y complementada con accesorios y equivalentes, datos importantes para un buen mantenimiento.
- 4.- "CONTROL GENERAL DE HORAS POR MAQUINA" (FORMA MP-4); aquí se registrará mensualmente la edad de la máquina en horas trabajadas, señalando los períodos y obras en donde se utiliza, es un resumen de las formas MP- 7.
- 5.- "CONTROL DE SERVICIOS" (FORMA MP-5); el secretario encargado del mantenimiento preventivo deberá registrar en esta hoja los horómetros anotados en los reportes de operación (FORMA MP-1); formular los programas de mantenimiento preventivo correspondientes, los cuales se entregarán al ingeniero mecánico de la obra y al jefe de servicio para su ejecución. El programa deberá acompañarse de las cartas de mantenimiento respectivas.
- 6.- "PROGRAMA DE MANTENIMIENTO PREVENTIVO" (FORMA MP-6); el secretario se encargará de ver con el jefe de servicio que se lleve a cabo este programa y se cumpla con lo señalado en las cartas de mantenimiento correspondientes.
- 7.- "CARTAS DE MANTENIMIENTO" (FORMAS MP-7); serán exclusivas para cada tipo de máquina y servicio por ejecutar, en ellas se especifican todas las operaciones a realizar. Los cuadros que aparecen a la derecha se llenarán de acuerdo a las indicaciones siguientes:

Los servicios ejecutados se marcarán

En caso de revisión se anotarán las letras:

(B).- Si se encuentra BIEN

(R).- Si se encuentra REGULAR

(M).- Si se encuentra MAL

Las letras (R) y (M) requieren explicación en el reverso de las hojas --

-de servicio (hoja de anotaciones importantes).

-Si se corrige la falla, además se marcará



-Los resultados de lecturas, verificaciones y mediciones se registrarán en la hoja de anotaciones importantes, aquí también se anotarán las piezas que requieran cambio, ajuste o reparación y cualquier otra observación que así lo amerite.

Los servicios no ejecutados se marcarán  y se hará la explicación correspondiente en la hoja de anotaciones importantes.

- 8.- "CONTROL MENSUAL" (FORMA MP- 9); este control será llenado por el secretario con las informaciones contenidas en los reportes de operación y las cartas de mantenimiento, esta forma es un poderoso auxiliar en la elaboración de la efectividad del mismo.

No. Eco.

Año de fabricación:

DESCRIPCION	MARCA	MODELO	SERIE	ARREGLO
Máquina				
Motor				
Transmisión				
Convertidor				
Sistema Hidráulico				

EQUIPO COMPLEMENTARIO


Largo: Ancho: Alto:

Peso Máquina Básica  
Peso Equipo

No. Eco.:

Máquina:

SISTEMA	Lubricante / Comb. / Agua		FILTROS ORIGINALES				FILTROS EQUIVALENTES				Cambio
	Tipo	Cant.	Cant.	Unid.	No. de Parte	Marca	Cant.	Unid.	No. de Parte	Marca	Hrs.

SISTEMA	CANT.	UNID.	DESCRIPCION	ACCESORIOS ORIGINALES		EQUIVALENTES	
				No. de Parte	Marca	No. de Parte	Marca

75



# RESUMEN ANUAL

No. Eco: \_\_\_\_\_

MAQUINA: \_\_\_\_\_

O B R A	FECHA			HOROMETRO		HRS. ACUMULADAS		OBSERVACIONES
	DE	A	AÑO	INICIAL	FINAL	OBRA	TOTAL	

97







# C O N T R O L      E N S U A L

No Eco \_\_\_\_\_  
 MES: \_\_\_\_\_  
 AÑO: \_\_\_\_\_  
 OBRA: \_\_\_\_\_

HOROMETRO FINAL \_\_\_\_\_  
 HOROMETRO INICIAL \_\_\_\_\_  
 TOTAL DE HORAS \_\_\_\_\_

DIA	HORAS TRABAJADAS TURNOS				TIEMPOS PERDIDOS		O B S E R V A C I O N E S.
	1	2	3	TOTAL	OCIOSO	REPARACION	
1							
2							
3							
4							
5							
6							
7							
8							
9							
10							
11							
12							
13							
14							
15							
16							
17							
18							
19							
20							
21							
22							
23							
24							
25							
26							
27							
28							
29							
30							
31							

02

# C O N T R O L   M E N S U A L

No ECO \_\_\_\_\_  
 MES \_\_\_\_\_  
 AÑO \_\_\_\_\_  
 OBRA \_\_\_\_\_

HOROMETRO FINAL \_\_\_\_\_  
 HOROMETRO INICIAL \_\_\_\_\_  
 TOTAL DE HORAS \_\_\_\_\_

DIA	HORAS TRABAJADAS TURNOS				TIEMPOS PERDIDOS		O B S E R V A C I O N E S
	1	2	3	TOTAL	OCIOSO	REPARACION	
1							
2							
3							
4							
5							
6							
7							
8							
9							
10							
11							
12							
13							
14							
15							
16							
17							
18							
19							
20							
21							
22							
23							
24							
25							
26							
27							
28							
29							
30							
31							

06  
MANTENIMIENTO PREVENTIVO  
VOLTEOS PESADOS TEREX  
SERVICIO DE 100 HORAS

HOROMETROS:

- 1.- REVISAR REPORTE DE OPERACION Y EJECUTAR LO QUE PROCEDA.
- 2.- REVISAR Y LIMPIAR DRENES DE LA CAJA DE AIRE.
- 3.- CAMBIAR ACEITE Y FILTROS AL MOTOR DIESEL, LAVAR RECIPIENTES.
- 4.- CHECAR ESTADO FISICO Y TENSION DE LAS BANDAS DEL VENTILADOR, AJUSTAR SI ES NECESARIO.
- 5.- AJUSTAR VARILLAJE DE CAMBIOS Y CONTROL DE LA TRANSMISION Y CONVERTIDOR.
- 6.- LIMPIAR Y ACEITAR RESPIRADERO DE LA TRANSMISION.
- 7.- CAMBIAR FILTROS Y LIMPIAR RECIPIENTES DE LOS FILTROS DE LA TRANSMISION. (200 HRS).
- 8.- CHECAR INDICADORES DE RESTRICION, LIMPIAR PURIFICADOR DE AIRE, CAMBIAR FILTRO SI ES NECESARIO.
- 9.- CHECAR NIVEL DE ACEITE EN DIFERENCIAL Y ENGRANES PLANETARIOS, LIMPIAR RESPIRADERO.
- 10.-CHECAR NIVEL DE ACEITE EN LA TOMA DE FUERZA.
- 11.-LIMPIAR RECIPIENTES Y CAMBIAR FILTROS PARA COMBUSTIBLE PURGAR TANQUE Y ELIMINAR FUGAS DEL SISTEMA ( 200 HRS).
- 12.-CHECAR FUNCIONAMIENTO Y AJUSTE DE TODOS LOS COMPONENTES DEL SISTEMA DE AIRE.
- 13.-CHECAR NIVEL DE ELCTROLITO EN LA BATERIA, MEDIR DENSIDAD.
- 14.-CHECAR CONDICION FISICA DE LAS TERMINALES Y CABLES DE LA BATERIA.
- 15.-CHECAR LA OPERACION CORRECTA DEL SISTEMA DE DIRECCION.
- 16.-AJUSTAR LOS FRENOS DE AIRE, SI SE REQUIERE.
- 17.-CHECAR NIVEL DEL LIQUIDO PARA FRENOS HIDRAULICOS EN EL CILINDRO MAESTRO DE FRENOS.


18.- CHECAR LA OPERACION DE TODOS LOS INSTRUMENTOS DEL TABLERO , LUCES Y ACEESORIOS.

--	--	--	--

19.- LIMPIAR CEDAZO DEL CONJUNTO PARA ARRANQUE CON ETHER, SI USA.

--	--	--	--

20.- COMPROBAR LA PRESION DE PRECARGA DEL ACUMULADOR DE NITROGENO PARA LA DIRECCION:

--	--	--	--

21.- INSPECCIONAR LAS LLANTAS Y EJECUTAR LO QUE PROCE DA.

--	--	--	--

OTROS SERVICIOS:

22.-

--	--	--	--

23.-

--	--	--	--

24.-

--	--	--	--

25.-

--	--	--	--

26.-

--	--	--	--

27.-

--	--	--	--

28.-

--	--	--	--

29.-

--	--	--	--

30.-

--	--	--	--

31.-

--	--	--	--

32.-

--	--	--	--

33.-

--	--	--	--

34.-

--	--	--	--

35.-

--	--	--	--



MANTENIMIENTO PREVENTIVO  
VOLTEOS PESADOS TEREX  
SERVICIO DE 500 HORAS.

HOROMETRO:

- 1.- REVISAR REPORTE DE OPERACION Y EJECUTAR LO QUE PROCEDA.
- 2.- REVISAR Y LIMPIAR DRENES DE LA CAJA DE AIRE.
- 3.- CAMBIAR ACEITE Y FILTROS AL MOTOR DIESEL, LAVAR RECIPIENTES.
- 4.- CHECAR ESTADO FISICO Y TENSION DE LAS BANDAS DEL VENTILADOR, AJUSTAR SI ES NECESARIO.
- 5.- AFINACION DEL MOTOR.
- 6.- AJUSTAR VARILLAJE DE CAMBIOS Y CONTROL DE LA TRANSMISION Y CONVERTIDOR.
- 7.- LIMPIAR Y ACEITAR RESPIRADERO DE LA TRANSMISION.
- 8.- CHECAR LA VELOCIDAD DE HOLGAR DEL MOTOR.
- 9.- LIMPIAR RECIPIENTE Y CAMBIAR FILTROS DE AGUA AL MOTOR DIESEL, SI SE USA.
- 10.- CHECAR INDICADORES DE RESTRICCION, LIMPIAR CEDAZOS DE ENTRADA Y PURIFICADOR DE AIRE, CAMBIAR FILTRO SI ES NECESARIO.
- 11.- CHECAR NIVEL DE ACEITE EN DIFERENCIAL Y ENGRANES PLANETARIOS, LIMPIAR RESPIRADERO.
- 12.- CHECAR NIVEL DE ACEITE EN LA TOMA DE FUERZA.
- 13.- CHECAR FUNCIONAMIENTO Y AJUSTE DE TODOS LOS COMPONENTES DEL SISTEMA DE AIRE.
- 14.- CHECAR LA OPERACION DEL ARRANCADOR POR AIRE, SI USA.
- 15.- CHECAR NIVEL DE ELECTROLITO EN LA BATERIA, MEDIR DENSIDAD.
- 16.- CHECAR CONDICION FISICA DE TERMINALES, CABLES DE BATERIA Y ALAMBRA-DOS DEL SISTEMA ELECTRICO.
- 17.- LIMPIAR RESPIRADERO DEL TANQUE PARA ACEITE HIDRAULICO.

- 18.- LAVAR RECIPIENTE Y CAMBIAR FILTRO DEL SISTEMA HIDRAULICO.
- 19.- LAVAR RECIPIENTES Y CAMBIAR FILTROS DEL SISTEMA HIDRAULICO DE DIRECCION.
- 20.- CHECAR LA PRESION DEL ACUMULADOR DE NITROGENO DEL SISTEMA DE DIRECCION.
- 21.- VERIFICAR EL FUNCIONAMIENTO CORRECTO DE LA DIRECCION.
- 22.- AJUSTAR FRENOS DE SERVICIO ( FRENOS DE AIRE ).
- 23.- AJUSTAR FRENOS DE ESTACIONAMIENTO, TRANSMISION ( SI USA ).
- 24.- CHECAR FRENOS HIDRAULICOS, QUITAR PROTECTORES Y VERIFICAR CONDICIONES DE BALATAS Y AJUSTADORES AUTOMATICOS.
- 25.- CHECAR NIVEL DEL LIQUIDO PARA FRENOS HIDRAULICOS EN EL CILINDRO DE FRENOS.
- 26.- VERIFICAR LA OPERACION CORRECTA DE TODOS LOS INSTRUMENTOS DEL TABLERO LUCES Y ACCESORIOS.
- 27.- LIMPIAR CEDAZO DEL CONJUNTO PARA ARRANQUE CON ETHER, SI USA.
- 28.- COMPROBAR LA PRESION DE PRECARGA DEL ACUMULADOR DE NITROGENO PARA LA DIRECCION.
- 29.- INSPECCIONAR LAS LLANTAS Y EJECUTAR LO QUE PROCEDA.

OTROS SERVICIOS:

- 30.- \_\_\_\_\_
- 31.- \_\_\_\_\_
- 32.- \_\_\_\_\_
- 33.- \_\_\_\_\_
- 34.- \_\_\_\_\_
- 35.- \_\_\_\_\_
- 36.- \_\_\_\_\_
- 37.- \_\_\_\_\_
- 38.- \_\_\_\_\_
- 39.- \_\_\_\_\_
- 40.- \_\_\_\_\_



MANTENIMIENTO PREVENTIVO  
VOLTEOS PESADOS TEREX  
SERVICIO DE 1000 HORAS.

HOROMETRO:

- 1.- REVISAR REPORTE DE OPERACION Y EJECUTAR LO QUE PROCEDA.
- 2.- LAVAR LA UNIDAD A PRESION O CON VAPOR.
- 3.- APRETAR TORNILLOS DE MONTAJE DEL MOTOR.
- 4.- AFINAR EL MOTOR.
- 5.- REVISAR Y LIMPIAR DRENES DE LA CAJA DE AIRE.
- 6.- CAMBIAR ACEITE Y FILTROS AL MOTOR DIESEL, LAVAR RECIPIENTES.
- 7.- CHECAR EL JUEGO LONGITUDINAL DEL CIGUENAL.
- 8.- INSPECCIONAR LUMBRERAS Y ANILLOS DE LOS PISTONES.
- 9.- CHECAR COMPRESION DEL MOTOR, PRESSIONES EN CIGUENAL, CAJA DE AIRE Y MULTIPLE DE ESCAPE.
- 10.- CHECAR VOLUMEN DE RETORNO DEL COMBUSTIBLE.
- 11.- CHECAR ESTADO FISICO Y TENSION DE LAS BANDAS DEL VENTILADOR, AJUSTAR SI ES NECESARIO.
- 12.- AJUSTAR VARILLAJE DE CAMBIOS Y CONTROL DE LA TRANSMISION Y CONVERTIDOR.
- 13.- LIMPIAR Y ACEITAR RESPIRADERO DE LA TRANSMISION.
- 14.- LAVAR RECIPIENTES, CAMBIAR FILTROS Y ACEITE A LA TRANSMISION Y CAJA DE TRANSFERENCIA.
- 15.- CHECAR LA VELOCIDAD DE HOLGAR DEL MOTOR.
- 16.- LAVAR RADIADOR Y RECIPIENTES DE LOS FILTROS, CAMBIAR REFRIGERANTE Y FILTROS AL SISTEMA DE ENFRIAMIENTO.
- 17.- DESMONTAR Y LIMPIAR ENFRIADOR DE ACEITE.
- 18.- DESMONTAR Y LIMPIAR CEDAZO DE LA LINEA DE SUMINISTRO AL INTERENFRIADOR EN MOTORES INTERENFRIADOS.
- 19.- CHECAR INDICADORES DE RESTRICCIÓN PARA LA ENTRADA DE AIRE, LIMPIAR CEDAZO Y TUBOS PRIMARIOS Y PURIFICADOR DE AIRE, CAMBIAR FILTRO SI ES NECESARIO, ELIMINAR FUGAS.


- 20.- CAMBIAR ACEITE A DIFERENCIAL, ENGRANES PLANETARIOS Y TOMA DE FUERZA LIMPIAR RESPIRADERO DEL DIFERENCIAL.
- 21.- LAVAR RECIPIENTES Y CAMBIAR FILTROS PARA COMBUSTIBLE, LAVAR CEDAZO Y TANQUE DE COMBUSTIBLE, ACEITAR TAPON DEL TANQUE.
- 22.- CHECAR FUNCIONAMIENTO Y AJUSTE DE TODOS LOS COMPONENTES DEL SISTEMA DE AIRE.
- 23.- CHECAR VALVULA DE ALIVIO DEL COMPRESOR.
- 24.- CHECAR Y LIMPIAR VALVULA DE DESCARGA DEL COMPRESOR.
- 25.- LIMPIAR LINEA DE RETORNO DE ACEITE DEL COMPRESOR.
- 26.- LIMPIAR FILTRO DE AIRE DEL GOVERNADOR DEL COMPRESOR.
- 27.- CHECAR LA OPERACION DEL ARRANCADOR POR AIRE, SI USA.
- 28.- PROBAR LAS VALVULAS DE SEGURIDAD, POP OIF.
- 29.- CHECAR NIVEL DE ELECTROLITO EN LA BATERIA, MEDIR DENSIDAD.
- 30.- APRETAR TORNILLO DE MONTAJE DE ALTERNADOR, MOTOR DE ARRANQUE Y SOLENOIDE.
- 31.- INSPECCIONAR ESCOBILLAS Y CONMUTADOR DEL MOTOR DE ARRANQUE, SI USA.
- 32.- AJUSTAR ALTERNADOR SI SE REQUIERE.
- 33.- VERIFICAR LA OPERACION CORRECTA DE TODOS LOS INSTRUMENTOS DEL TABLERO, LUCES Y ACCESORIOS.
- 34.- LIMPIAR RESPIRADERO, CEDAZO Y TAPON DEL TANQUE DEL SISTEMA HIDRAULICO.
- 35.- LAVAR RECIPIENTES DE LOS FILTROS, CAMBIAR ACEITE Y FILTROS AL SISTEMA HIDRAULICO.
- 36.- LAVAR RECIPIENTES Y CAMBIAR FILTROS Y ACEITE AL TANQUE DEL SISTEMA HIDRAULICO DE DIRECCION.
- 37.- CHECAR LA PRESION DE PRECARGA Y PRESION DEL ACUMULADOR DE NITROGENO DEL SISTEMA DE DIRECCION.
- 38.- VERIFICAR ALINEACION DE LA COLUMNA DE DIRECCION Y FUNCIONAMIENTO CORRECTO DEL SISTEMA DE DIRECCION.
- 39.- AJUSTAR FRENOS DE SERVICIO (FRENOS DE AIRE).
- 40.- AJUSTAR FRENO DE ESTACIONAMIENTO (TRANSMISION), SI USA.
- 41.- CHECAR FRENOS HIDRAULICOS, QUITAR PROTECTORES Y VERIFICAR CONDICIONES DE BALATAS Y AJUSTADORES AUTOMATICOS.

<input type="checkbox"/>
<input type="checkbox"/>
<input type="checkbox"/>
<input type="checkbox"/>
<input type="checkbox"/>
<input type="checkbox"/>
<input type="checkbox"/>
<input type="checkbox"/>
<input type="checkbox"/>
<input type="checkbox"/>
<input type="checkbox"/>
<input type="checkbox"/>
<input type="checkbox"/>
<input type="checkbox"/>
<input type="checkbox"/>
<input type="checkbox"/>
<input type="checkbox"/>
<input type="checkbox"/>
<input type="checkbox"/>
<input type="checkbox"/>
<input type="checkbox"/>
<input type="checkbox"/>
<input type="checkbox"/>

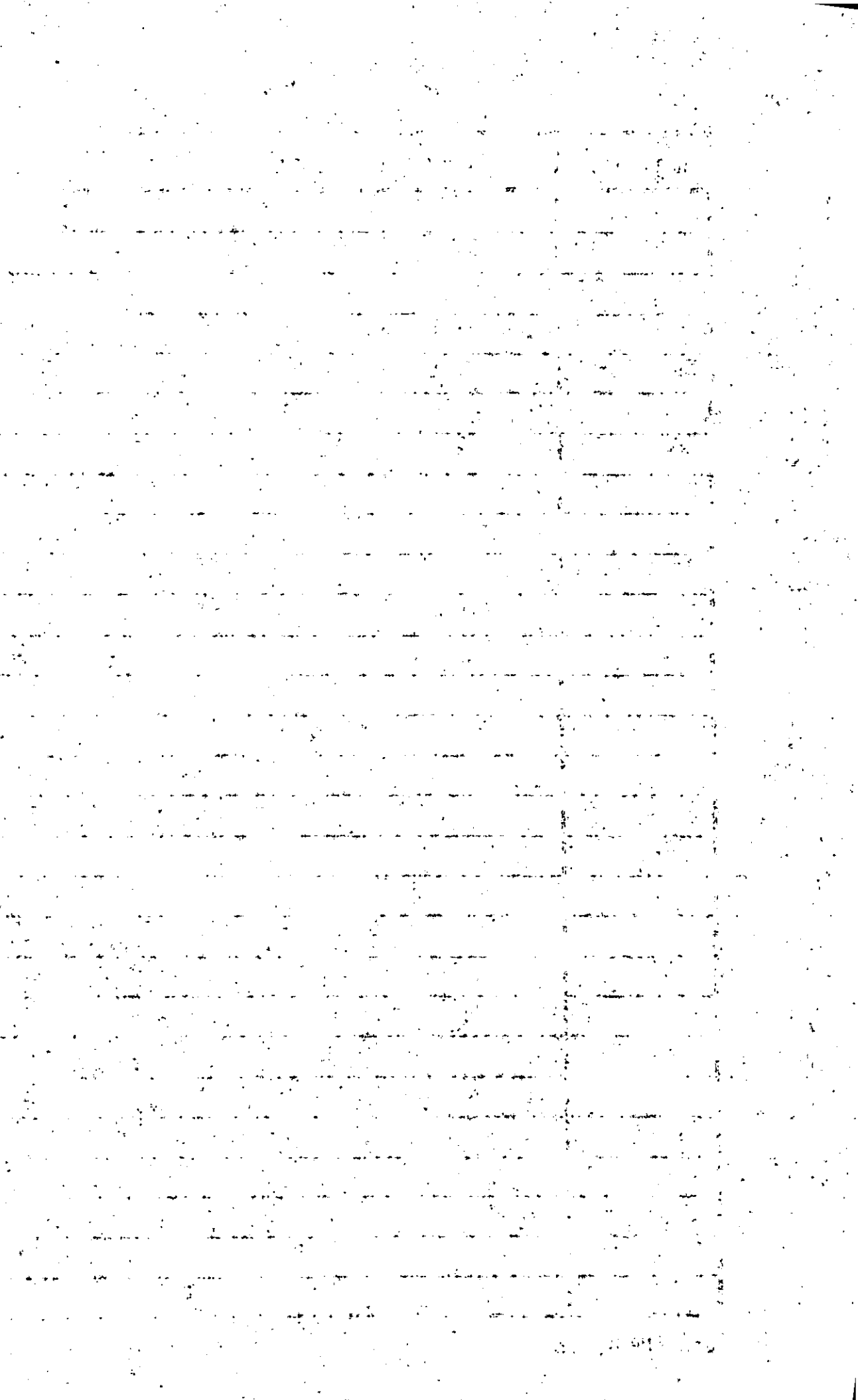
- 42.- CHECAR NIVEL DEL LIQUIDO PARA FRENO HIDRAULICOS EN EL CILINDRO MAESTRO DE FRENO, LIMPIAR RESPIRADERO.
- 43.- LIMPIAR CEDAZO DEL CONJUNTO PARA ARRANQUE CON ETHER, SI USA.
- 44.- INSPECCIONAR LAS LLANTAS Y EJECUTAR LO QUE PROCEDA.
- 45.- REVISAR Y EMPACAR BALEROS DE LAS RUEDAS DELANTERAS (CADA 2000 HRS ).

OTROS SERVICIOS:

- 46.- \_\_\_\_\_
- 47.- \_\_\_\_\_
- 48.- \_\_\_\_\_
- 49.- \_\_\_\_\_
- 50.- \_\_\_\_\_
- 51.- \_\_\_\_\_
- 52.- \_\_\_\_\_
- 53.- \_\_\_\_\_
- 54.- \_\_\_\_\_
- 55.- \_\_\_\_\_
- 56.- \_\_\_\_\_
- 57.- \_\_\_\_\_
- 58.- \_\_\_\_\_
- 59.- \_\_\_\_\_
- 60.- \_\_\_\_\_
- 61.- \_\_\_\_\_
- 62.- \_\_\_\_\_
- 63.- \_\_\_\_\_
- 64.- \_\_\_\_\_
- 65.- \_\_\_\_\_
- 66.- \_\_\_\_\_
- 67.- \_\_\_\_\_

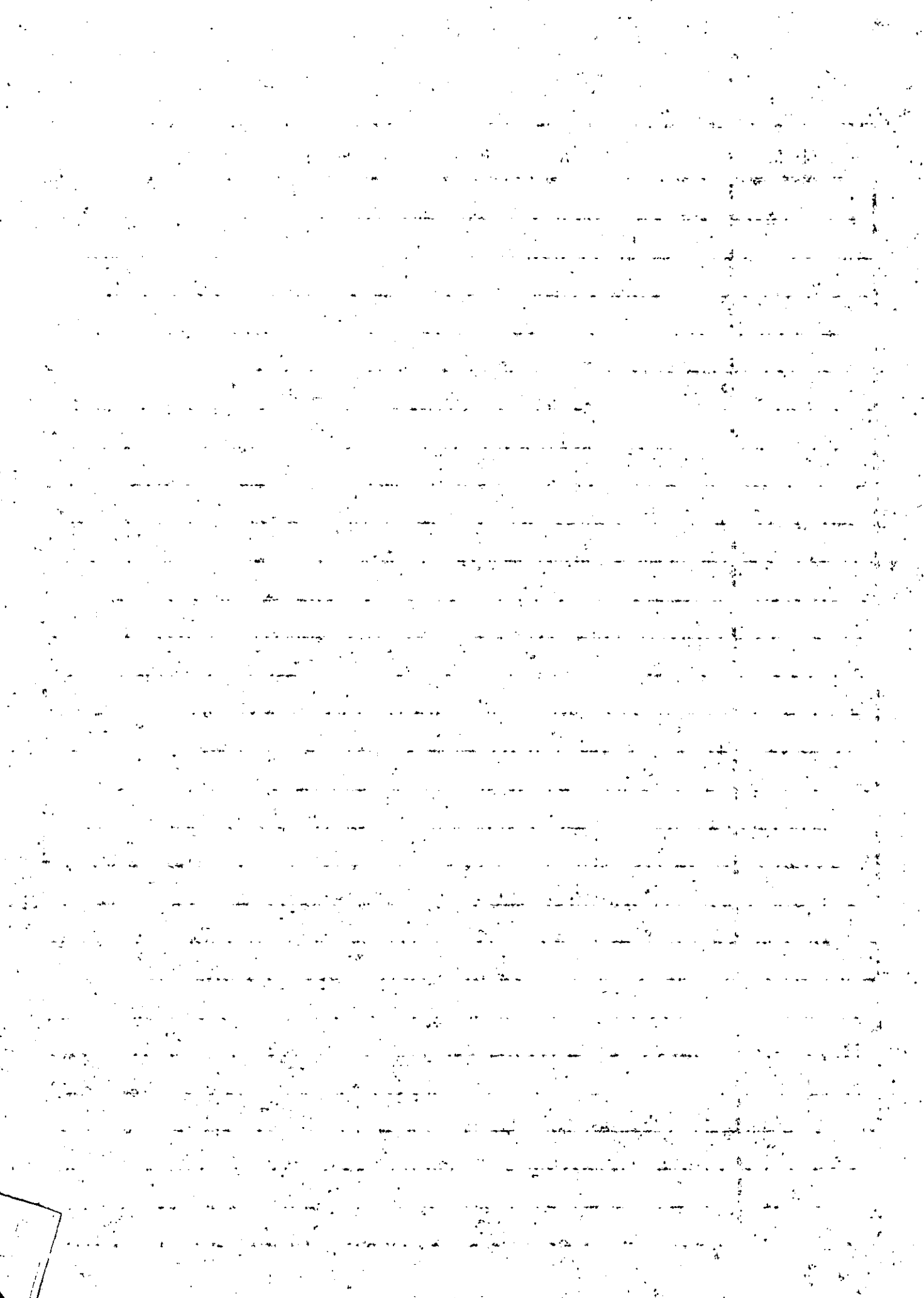






HOROMETRO	ANOTACIONES IMPORTANTES.





TALLER CENTRAL

Orden a Talleres o Servicios Auxiliares No. \_\_\_\_\_

Cargo: \_\_\_\_\_ OT-TC No. \_\_\_\_\_

Sr. (es) \_\_\_\_\_

Domicilio \_\_\_\_\_

Fecha \_\_\_\_\_ Aviso de Traslado No. \_\_\_\_\_

Para Máquina No. Ecen. \_\_\_\_\_

Marca \_\_\_\_\_ Modelo \_\_\_\_\_

Serie \_\_\_\_\_ Capacidad \_\_\_\_\_

**FAVOR DE PROCEDER A LO SIGUIENTE:**

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

CANTIDAD PRESUPUESTADA:

Manc de Obra \_\_\_\_\_ Otros Servicios \_\_\_\_\_

Materiales \_\_\_\_\_

Total \_\_\_\_\_ Formuló \_\_\_\_\_

Autorizó \_\_\_\_\_ Fecha \_\_\_\_\_

Recibi Conforme \_\_\_\_\_ Fecha \_\_\_\_\_



TALLER CENTRAL

Orden a Talleres o Servicios Auxiliares No. \_\_\_\_\_

Cargo: \_\_\_\_\_ OT-TC No. \_\_\_\_\_

Sr. (es) \_\_\_\_\_

Domicilio \_\_\_\_\_

Fecha \_\_\_\_\_ Aviso de Traslado No. \_\_\_\_\_

Para Máquina No. Eecn. \_\_\_\_\_

Marca \_\_\_\_\_ Modelo \_\_\_\_\_

Serie \_\_\_\_\_ Capacidad \_\_\_\_\_

FAVOR DE PROCEDER A LO SIGUIENTE:

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

CANTIDAD PRESUPUESTADA:

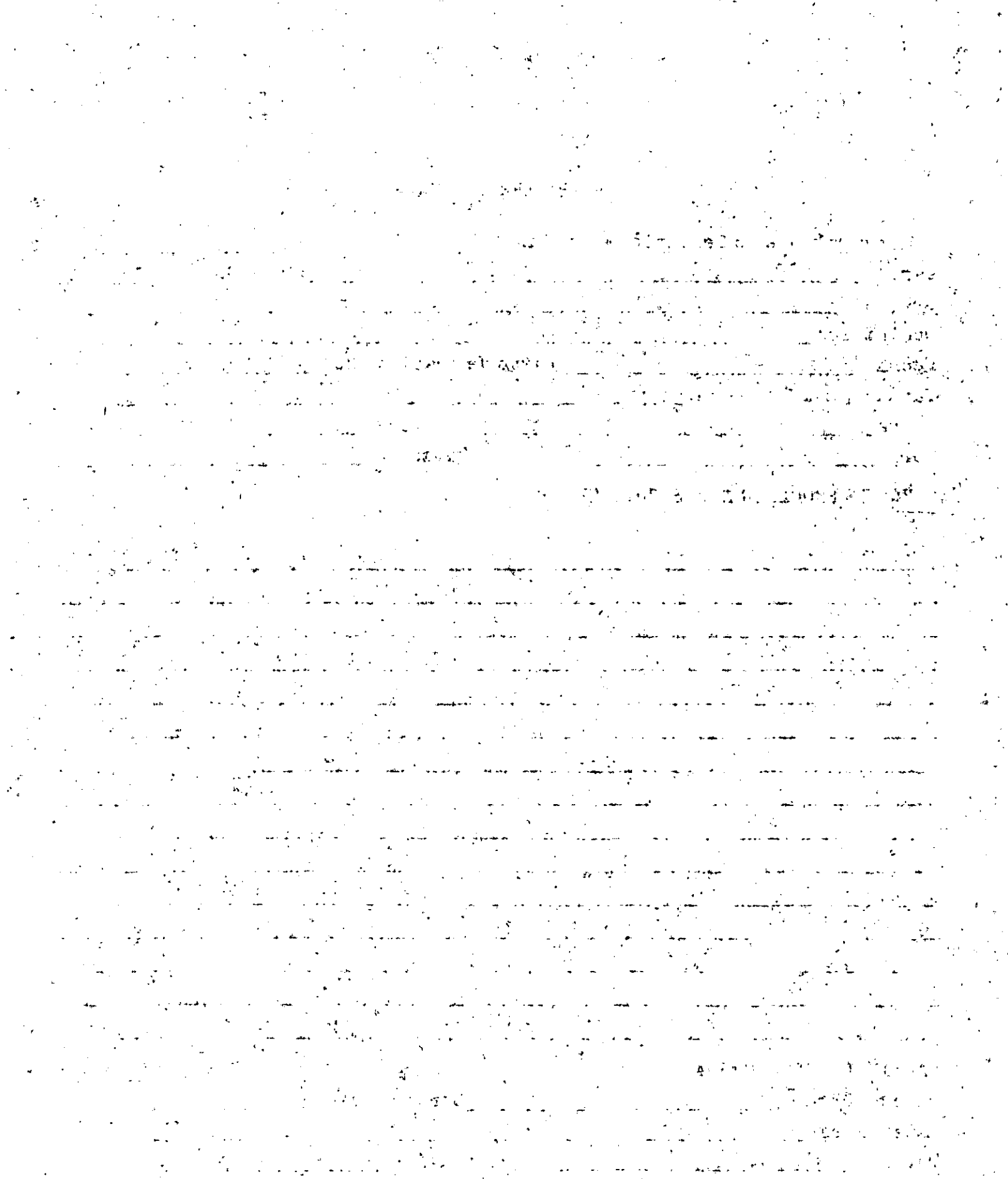
Mano de Obra \_\_\_\_\_ Otros Servicios \_\_\_\_\_

Materiales \_\_\_\_\_

Total \_\_\_\_\_ Formuló \_\_\_\_\_

Autorizó \_\_\_\_\_ Fecha \_\_\_\_\_

Recibí Conforme \_\_\_\_\_ Fecha \_\_\_\_\_



TALLER CENTRAL

Orden a Talleres o Servicios Auxiliares No. \_\_\_\_\_

Cargo: \_\_\_\_\_ OT-TC No. \_\_\_\_\_

Sr.(es) \_\_\_\_\_

Domicilio \_\_\_\_\_

Fecha \_\_\_\_\_ Aviso de Traslado No. \_\_\_\_\_

Para Máquina No. Eecn. \_\_\_\_\_

Marca \_\_\_\_\_ Modelo \_\_\_\_\_

Serie \_\_\_\_\_ Capacidad \_\_\_\_\_

FAVOR DE PROCEDER A LO SIGUIENTE:

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

CANTIDAD PRESUPUESTADA:

Mano de Obra \_\_\_\_\_ Otros Servicios \_\_\_\_\_

Materiales \_\_\_\_\_

Total \_\_\_\_\_ Formuló \_\_\_\_\_

Autorizó \_\_\_\_\_ Fecha \_\_\_\_\_

Recibí Conforme \_\_\_\_\_ Fecha \_\_\_\_\_

[Illegible text]

[Illegible text]

[Illegible text]

TALLER CENTRAL

Orden a Talleres o Servicios Auxiliares No. \_\_\_\_\_

Cargo: \_\_\_\_\_ OT-TC No: \_\_\_\_\_

Sr. (es) \_\_\_\_\_

Domicilio \_\_\_\_\_

Fecha \_\_\_\_\_ Aviso de Traslado No. \_\_\_\_\_

Para Máquina No. Ecn. \_\_\_\_\_

Marca \_\_\_\_\_ Modelo \_\_\_\_\_

Serie \_\_\_\_\_ Capacidad \_\_\_\_\_

FAVOR DE PROCEDER A LO SIGUIENTE:

---



---



---



---



---



---



---



---



---



---



---



---



---



---



---



---



---



---



---



---



---



---

CANTIDAD PRESUPUESTADA:

Mano de Obra \_\_\_\_\_ Otros Servicios \_\_\_\_\_

Materiales \_\_\_\_\_

Total \_\_\_\_\_ Formuló \_\_\_\_\_

Autorizó \_\_\_\_\_ Fecha \_\_\_\_\_

Recibí Conforme \_\_\_\_\_ Fecha \_\_\_\_\_

NOMBRE Y FIRMA



DEPARTAMENTO DE : \_\_\_\_\_

TALLERES Y SERVICIOS AUXILIARES No. \_\_\_\_\_

FECHA : \_\_\_\_\_ No. O.T. \_\_\_\_\_ No. ECO. \_\_\_\_\_

MARCA : \_\_\_\_\_ MODELO : \_\_\_\_\_ SERIE : \_\_\_\_\_

REPARAR LO NECESARIO A : \_\_\_\_\_

FIRMA DE RECIBIDO

FIRMA DE SOLICITADO

O.T.I. No. \_\_\_\_\_

DEPARTAMENTO DE : \_\_\_\_\_

TALLERES Y SERVICIOS AUXILIARES No. \_\_\_\_\_

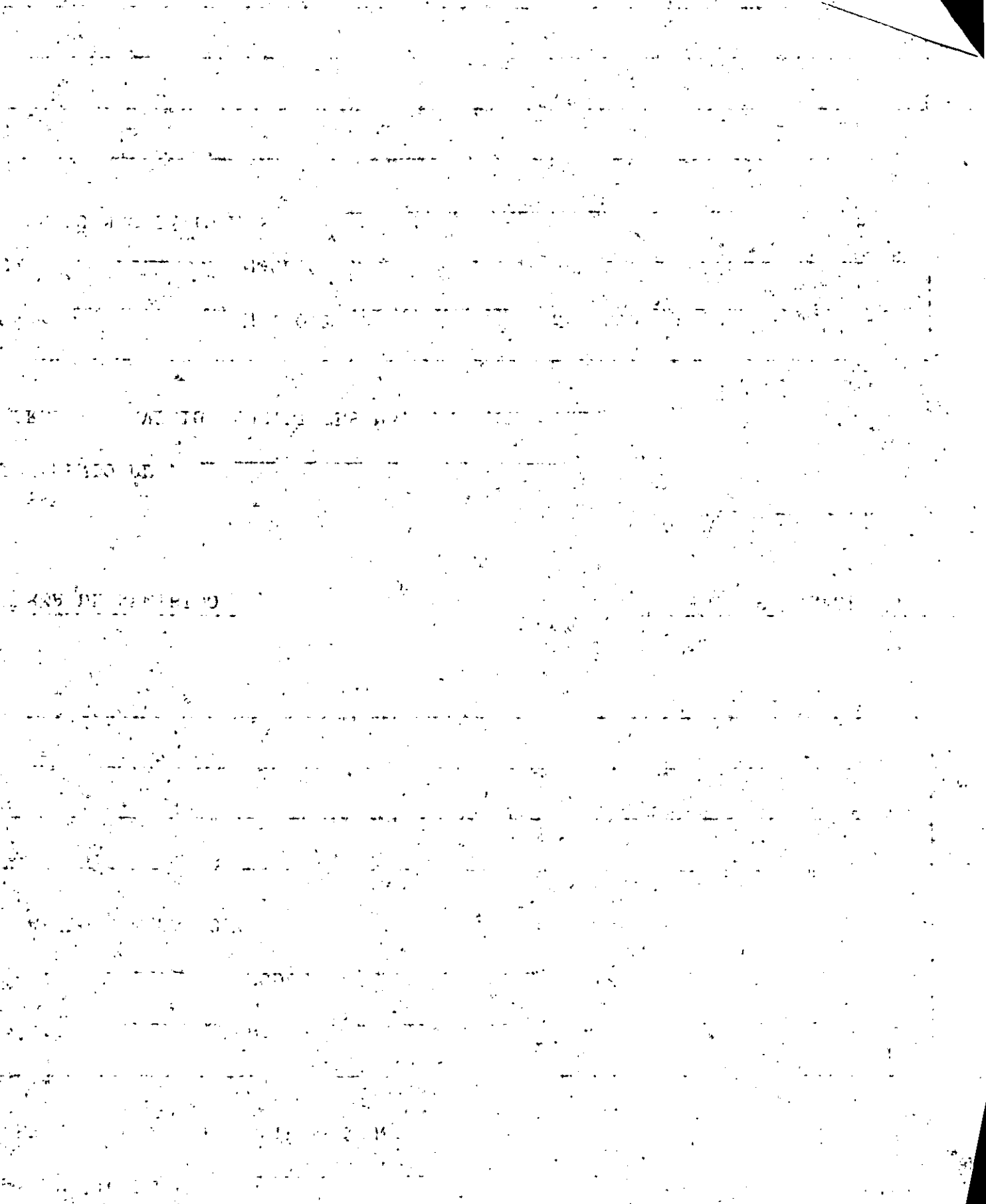
FECHA : \_\_\_\_\_ No. O.T. \_\_\_\_\_ No. ECO. \_\_\_\_\_

MARCA : \_\_\_\_\_ MODELO : \_\_\_\_\_ SERIE : \_\_\_\_\_

REPARAR LO NECESARIO A : \_\_\_\_\_

FIRMA DE RECIBIDO

FIRMA DE SOLICITADO



RECEIVED

DATE

BY

REPORTE DIARIO DE TRABAJO

96

FECHA: \_\_\_\_\_

DEPARTAMENTO: \_\_\_\_\_

O.T.	No. Eco.	TRABAJO REALIZADO	DE:	A:	HRS.

NOMBRE: \_\_\_\_\_

CATEGORIA: \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_ F I R M A

LA NACIONAL COMPANIA CONSTRUCTORA, S.A. DE C.V.

REPORTE DIARIO DE TRABAJO

FECHA: \_\_\_\_\_

DEPARTAMENTO: \_\_\_\_\_

O.T.	No. Eco.	TRABAJO REALIZADO	DE:	A:	HRS.

NOMBRE: \_\_\_\_\_

CATEGORIA: \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_ F I R M A









LIQUIDACION DE REPARACION

O.T. NO. \_\_\_\_\_ NO. ECO. \_\_\_\_\_ LUGAR Y FECHA \_\_\_\_\_

CLASE	MARCA	MODELO	SERIE	CAPACIDAD
MAQUINA				
MOTOR				

FECHA DE INICIACION: \_\_\_\_\_ FECHA DE TERMINACION \_\_\_\_\_

DESCRIPCION DEL TRABAJO EJECUTADO:

MANO DE OBRA: \_\_\_\_\_

REFACCIONES: \_\_\_\_\_

MATERIALES: \_\_\_\_\_

OTROS TALLERES: \_\_\_\_\_

INDIRECTOS: \_\_\_\_\_

SUMA TOTAL: \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_  
GERENTE T.M.C.

\_\_\_\_\_  
GERENCIA DE MAQUINARIA



# INFORME DE INSPECCION DEL TRANSITO

OBRA: \_\_\_\_\_

MEDIDAS EN: \_\_\_\_\_

MAQUINA: _____	HOROMETRO: _____
No. ECO: _____	TIPO MAT. _____
MARCA: _____	APLICACION: _____
MODELO: _____	INF. HECHO POR: _____
SERIE: _____	FECHA: _____

	MEDIDAS		PORCENTAJE		OBSERVACIONES
	IZQ.	DER.	IZQ.	DER.	
ESPASO DE CADENA	a				
	b				
DESG. EXT. BUJE					
ALTURA ES LABONES					
ZAPATAS					
RUEDA TENSORA (GUIA)					
CATARINA					
RODILLOS SUPERIORES	1				
	2				
RODILLOS INFERIORES	FRONTAL				
	1				
	2				
	3				
	4				
	5				
	6				
7					

ZAPATAS: No. DE PIEZAS ( ) SECCIONES ( ) TIPO ( )

RUEDA TENSORA (GUIA): ANCHO ( ) TIPO ( )

OBSERVACIONES: \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_  
 \_\_\_\_\_  
 \_\_\_\_\_



**DIVISION DE EDUCACION CONTINUA  
FACULTAD DE INGENIERIA U.N.A.M.**

MANTENIMIENTO DE EQUIPO DE CONSTRUCCION

SISTEMA DE INFORMACION PARA EL  
CONTROL DE EQUIPO

NOVIEMBRE, 1984

Capítulo 8A      SISTEMA DE INFORMACION PARA  
EL CONTROL DE EQUIPO.

INTRODUCCION

- 8A.1      Clasificación de los Sistemas
- 8A.2      Ejemplo de Aplicación
  - 8A.2.1    Proceso de Identificación de Equipo
  - 8A.2.2    Proceso de Información sobre el uso del Equipo
  - 8A.2.3    Procesos de Información sobre mante nimiento del Equipo
  - 8A.2.4    Procesos de Información sobre la productividad del Equipo

Comentario

# SISTEMA DE INFORMACION PARA EL CONTROL DE EQUIPO

## INTRODUCCION

En esta era que podemos considerar como la de la segunda revolución científica y de las técnicas modernas, las organizaciones se hallan en plena mutación. Deben adaptarse a nuevas características tecnológicas, financieras, políticas y humanas, y a la vez, respetar compromisos y exigencias permanentes de las que no pueden despojarse. Esta situación origina cambios cuyo significado es preciso percibir y cuyas consecuencias deben analizarse.

A medida que van desarrollándose las técnicas más avanzadas se producen transformaciones que obligan a definir y llevar a cabo una renovación constante de procedimientos y sistemas, de materiales y equipos utilizados, de organización, estructuras, hábitos y objetivos, así como de criterios de eficacia y determinación de las políticas a seguir. Efectivamente cualquier indus-

tria tiene que optar entre la aceptación de las técnicas avanzadas o su propia destrucción. El dilema es para todos, en último término, el de modernizarse o, desaparecer a mayor o menor plazo. Así es como la ciencia de la informática se convierte en una exigencia imperiosa para todos los dirigentes quienes no recurran a los medios que proporciona, estarán a futuro imposibilitados para luchar en igualdad de circunstancias y condiciones dentro de sus respectivos mercados.

Para equiparse, modernizarse y subsistir, en ciertas ramas de actividad se tendrán que realizar tales inversiones que las organizaciones se verán forzadas a fusionarse o reagruparse.

Esta es una de las razones por las que, con diversos grados y consecuencias cuya importancia puede variar, todas las organizaciones se encuentran ya, y se encontrarán con mayor razón en el futuro, frente a un cambio considerable respecto, al mismo nivel de decisiones, que se han vuelto efectivamente, de una complejidad extraordinaria y de una importancia capital.

Puesto que comprometen el porvenir, las decisiones reclaman una información excepcional y una extrema rapidéz de reacción. Deben ser tomadas en función del conocimiento de la situación particular de una determinada actividad y de la situación general. Prácticamente ya no hay orientación o determinación que pueda relegarse a segundo término. Dependiendo de las grandes líneas políticas y económicas, todas deben tener en cuenta el contexto global, el porvenir.

En estas organizaciones que van haciéndose cada día más complejas y sofisticadas dentro de un ambiente en cambio constante, las necesidades de información adquieren cada vez mayor importancia. Los altos niveles jerárquicos se ven obligados a aceptar este hecho y buscar una vía de solución a los múltiples problemas ya planteados.

De este modo las organizaciones están llamadas a conocer transformaciones que implicarán en todos los campos, una verdadera reconsideración a sus estructuras y sus métodos. Dentro de estas transformaciones deberán verse involucrados los estudios referentes al flujo de la información dentro de las organizaciones, mediante la sistematización de sus operaciones.

La implementación de sistemas ha sido un punto de apoyo ampliamente utilizado en la solución de los problemas que presenta la reestructuración de las organizaciones, con distintos grados de éxito. En opinión de algunos, su éxito o fracaso no descansa en la inventiva con la cual se formula el problema, sino en el analista que maneje el problema total. El éxito del análisis de sistemas y la validéz de sus soluciones están influenciadas por la habilidad de los analistas para representar el problema en forma simbólica.

De la diversificación en los métodos de solución de problemas se infiere que no existan métodos universales a disposición del analista de sistemas. Aún cuando las situaciones presentadas son repetitivas, el método sigue siendo heurístico. La prueba y el error persisten pero en un medio ligeramente más formal. El método de solución de problemas mantiene los elementos críticos del análisis en relación apropiada con el problema.

La metodología de las soluciones está dirigida a los complejos problemas que presentan las organizaciones. Estos son difíciles y pueden estar compuestos de elementos, tanto cuantitativos como cualitativos. La solución de estos problemas de características mezcladas e inciertas es hoy en día de lo más crítico y desafiante, tanto para el analista de sistemas como para el ejecutivo.

### 8A.1 Clasificación de los Sistemas

Los sistemas se catalogan de acuerdo a sus características. Las categorías típicas son: físicos o abstractos, fabricados o naturales, así como de combinación hombres y máquinas. Dado el conjunto de características se explora la naturaleza funcional y operacional de los sistemas empresariales.

Ahora bien los sistemas pueden ser catalogados, teniendo en cuenta sus diferencias y similitudes. Una primera categoría puede establecerse, definiendo como sistemas físicos a los que tratan con herramientas, equipo, maquinaria y, en general, con objetos o artefactos reales. Esta definición puede ser contrastada con la de sistemas abstractos, entendiéndose por éstos, los que en base a una simbología representan atributos de objetos, como ejemplo se citan los sistemas de información.

Una segunda característica clasifica los sistemas de acuerdo con su origen. Los sistemas naturales son definidos como aquellos que se desarrollan de un proceso sin la intervención del hombre. El clima y el ambiente son típicos ejemplos de esta categoría. Los sistemas fabricados son aquellos en los cuales el hombre ha dado contribución fundamental al proceso en marcha, ya sea a través de objetos, atributos o relaciones.

En el sistema de hombres y máquinas, el papel de cada componente está definido, tanto el hombre como la máquina pueden ser centrales para la operación. Conforme al uso o aplicación de la máquina se incrementa, aumenta la relevancia de la misma.

Resumiendo, los sistemas físicos tienen como resultado un producto material; como por ejemplo, un sistema de agua potable tiene como resultado la disponibilidad del líquido en los puntos terminales de la tubería. En cambio, los sistemas abstractos tienen como resultado la formulación de una idea en el re-

ceptor. El ejemplo más común son los sistemas de información que producen informes o datos cuya interpretación es abstracta y dependiente de la persona que recibe los datos, siendo la reacción una idea.

Partiendo de las bases generales antes expuestas, y una vez que se han establecido las características básicas de los diferentes tipos de sistemas, citaré como ejemplo, un sistema para el control de maquinaria en las empresas del ramo de la construcción.

## 8A.2 Ejemplo de Aplicación

Un sistema de información para el control de equipo, tiene como función primordial, actuar como elemento de control permitiendo la retroalimentación a los centros de decisión, del conocimiento sobre el comportamiento y utilización del equipo de una empresa constructora. Considero este tipo de sistema fundamental, debido a las cuantiosas inversiones necesarias para la adquisición de los equipos propios del ramo, incluyendo los altos costos de mantenimiento y operación de éstos.

Partiendo de un modelo general aplicado a un proceso típico, se establece el ámbito de competencia tanto de los sistemas físicos para el uso de maquinaria como del sistema abstracto de información para el control de la utilización del equipo.

En este modelo, los ejecutivos y supervisores responsables del área de maquinaria en una empresa actúan como elementos reguladores del funcionamiento del equipo.

A los operadores corresponde el papel de ejecutores, ya que éstos operan el equipo y en el mismo papel el personal de mantenimiento responsable de la inoperabilidad. La conjunción de estos elementos con un elemento de retroalimentación permite cerrar el círculo, obteniendo de esta forma un sistema cerrado. Como se ha establecido antes, el elemento de retroalimentación es el sistema de información diseñado para permitir el control del equipo.

Un sistema de información para el control de equipo es un conjunto de procesos en los que participa, tanto el hombre como la maquinaria. Cada proceso cubre una serie de necesidades de información similares, permitiendo así el conocimiento completo sobre la existencia, aprovechamiento y situación del equipo. A continuación se define la función de cada proceso, así como las características de los datos que procesa.

### 8A.2.1 Proceso de identificación de equipo

Este proceso tiene como función básica permitir el conocimiento

completo del inventario de maquinaria, así como de las características de cada una, su localización y actúa como proceso rector de los demás procesos que componen el sistema.

Los datos necesarios para iniciar este proceso son todos aquellos que definen un cambio en la situación del inventario de equipo, como son adquisiciones de equipo, bajas y cambios de ubicación.

Este proceso, como resultado, produce la información necesaria para permitir el conocimiento correcto y completo acerca del inventario y sus características.

#### 8A.2.2 Proceso de información sobre el uso del equipo

El conocimiento referente al uso del equipo es fundamental para su correcta programación y óptimo aprovechamiento, ya que sin esta información no es posible la toma de decisiones sobre la utilización de éste.

Este proceso se inicia con los datos contenidos en las órdenes de trabajo y las bitácoras de uso referentes a cada máquina. Una vez obtenidos estos datos en forma cíclica o periódica, es posible contar con información referente al grado de utilización del equipo, así como su disponibilidad.

Este proceso produce informes estadísticos de uso, así como reportes de disponibilidad, que permite una adecuada programación del equipo.

#### 8A.2.3 Procesos de información sobre mantenimiento del equipo

El correcto mantenimiento del equipo es básico para su adecuado aprovechamiento, por lo que este tipo de proceso es importante, ya que permite el conocimiento sobre el comportamiento de cada máquina, así como las partes de descompostura frecuente.

Este proceso recibe como datos fuente o iniciales las órdenes de mantenimiento correctivo y preventivo, incluyendo datos de tiempos, costos de mano de obra, refacciones, unidad reparada, etc.

La información producto de estos procesos permite conocer los costos de mantenimiento, frecuencia de caída y tiempo de inutilización de cada máquina y de cada taller, entre otras.

De esta forma el control sobre el comportamiento de los departamentos de mantenimiento es conocido y las acciones correctivas y preventivas se puede ejercer.



8A.2.4 Procesos de información sobre la productividad del equipo

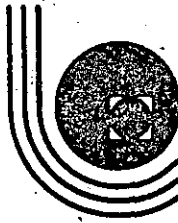
La función más importante sin lugar a dudas, es aquella que permite el conocer la eficacia con que cada máquina es usada y en consecuencia el aprovechamiento de la inversión desembolsada en su compra, operación y mantenimiento. Los procesos propios de estas funciones parten de la información resultante de los tres anteriores y produciendo como consecuencia información referente a los costos de operación, de mantenimiento, los valores procesados por la máquina y adicionalmente se logra obtener el costo unitario que es de vital importancia para el control correcto de la obra.

COMENTARIO

Se han expuesto las partes o procesos que componen un sistema de información sobre el control de maquinaria sin mencionar las partes en cada proceso que desarrollan el hombre y las computadoras. Esta situación obedece a dos causas.

- 1a. - Es fundamental conocer la finalidad de un proceso, así como sus productos y los datos fuente que requiere, a fin de obtener una visión clara de la estructura básica del sistema.
- 2a. - Se debe considerar al computador electrónico como una herramienta. Lo cual implica que no debemos considerar que sin computador no hay sistema. Esta herramienta, como todas, tiene un punto de equilibrio a partir del cual se convierte en rentable. La decisión de usar o no un equipo electrónico debe basarse en los análisis de economía de escala a fin de realmente conocer su rentabilidad.

Finalmente es posible establecer que basta con conocer lo que se requiere lograr mediante los procesos de información para estar en condiciones de aprovechar realmente el uso de la informática. No es necesario convertirse en experto en el uso de las técnicas y herramientas propias de la informática para aprovechar su potencial. Basta con tener la capacidad para definir lo que se quiere, y dejemos a los técnicos en informática que la desarrollen.



**DIVISION DE EDUCACION CONTINUA  
FACULTAD DE INGENIERIA U.N.A.M.**

MANTENIMIENTO DE EQUIPO DE CONSTRUCCION

REEMPLAZO ECONOMICO DE EQUIPO DE CONSTRUCCION

NOVIEMBRE, 1984

## REEMPLAZO ECONÓMICO DE EQUIPO DE CONSTRUCCIÓN

Ing. Ernesto Mendoza Sánchez.

### Introducción

El equipo de construcción representa, para su propietario, un bien de capital que, mediante el trabajo que desarrolle, debe reportarle suficientes utilidades para hacer atractiva su posesión.

En algunas empresas, gran parte de su activo fijo lo constituye precisamente la maquinaria por lo que, es indispensable, cuidar su operación y mantenimiento a efecto de obtener resultados satisfactorios.

Además, las máquinas por razón natural del uso, van sufriendo desgastes en sus piezas y mecanismos que ocasionan, por una parte, un decremento en su capacidad de producción y por otra, costos excesivos de mantenimiento que hacen anti-económica su operación.

Se plantea entonces la necesidad de saber cuándo, desde el punto de vista económico, es conveniente reemplazar una maquinaria, o bien, ejercer sobre ella alguna operación que nos permita prolongar su vida económica.

### I. CICLO DE VIDA DE UNA MAQUINA

Lo que podríamos llamar ciclo de vida de una máquina, figura 1, se inicia con su fabricación. Actualmente, la fabricación de la mayor parte del equipo que utilizamos, se lleva a cabo en el extranjero y tan sólo algunas motoconformadoras, tractores, trituradoras y dragas pequeñas son hechos en nuestro país con un cierto porcentaje de integración nacional.

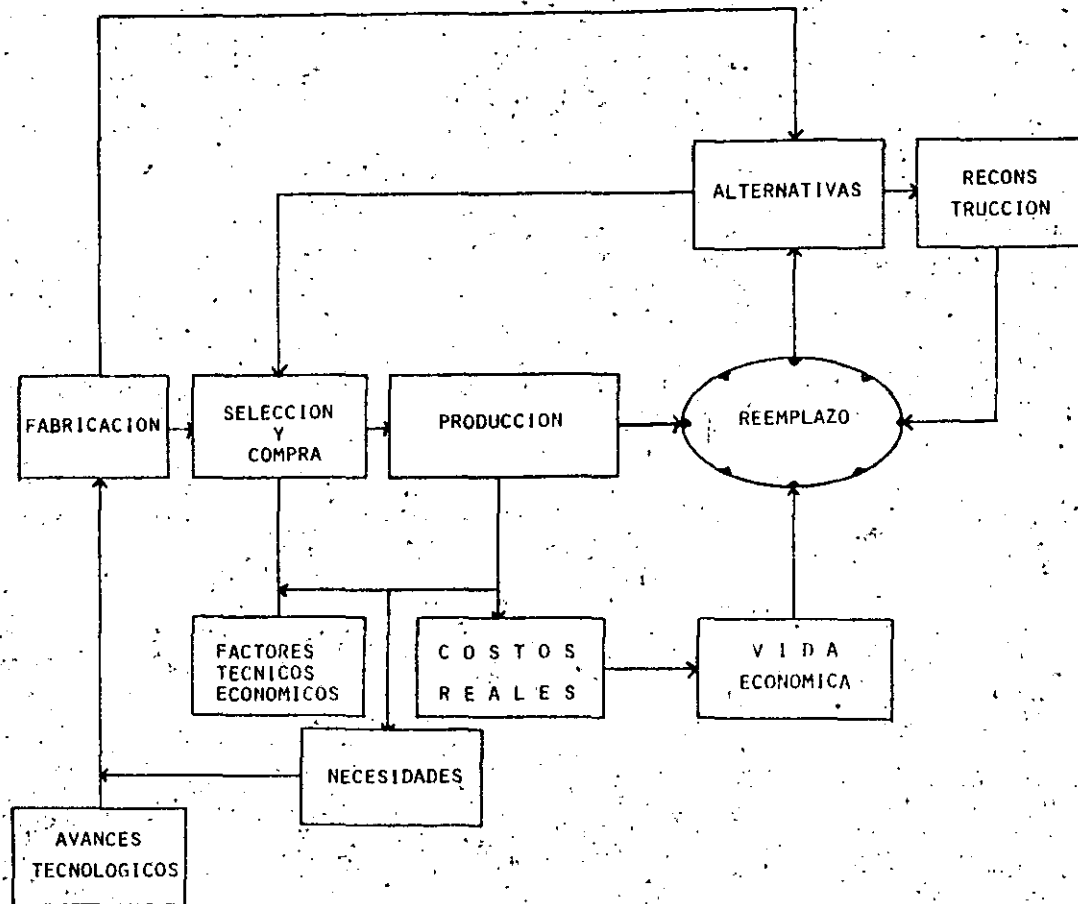


FIGURA 1. CICLO DE VIDA DE UNA MAQUINA

Al salir el equipo de la fábrica y ponerse a la venta en el mercado de maquinaria, es seleccionado y comprado por alguna persona física ó moral generalmente dedicada a la construcción.

En esta etapa, son factores de tipo técnico-económico los que se ponderan en la toma de decisiones, tratando de seleccionar el equipo que mejor se adapte a las necesidades del comprador.

Desde el punto de vista técnico, existe una amplia gama de opciones de selección de maquinaria que pueden realizar el trabajo particular que tengamos necesidad de ejecutar.

Por citar un ejemplo, la figura 2 nos muestra la variedad de equipos existentes en el mercado tan sólo para una cierta marca. De ellas, pensando en un trabajo relacionado con movimiento de tierras, (figura 3) podríamos seleccionar la mejor combinación para cubrir la mayor parte de las etapas de la obra.

Habiendo planteado desde el punto de vista, técnico dos ó más alternativas de equipo factible de usar, habremos de realizar estudios de carácter económico para tomar finalmente una decisión.

La razón de ser del equipo de construcción, es producir.

Su propietario cuida en esta etapa factores relacionados con la mejor operación y mantenimiento, asignación de frentes de trabajo idóneos, control de volúmenes producidos y costos generados. Estos últimos, que llamaremos costos reales, constituyen información básica en los estudios relativos al reemplazo económico de equipo.

**600 ... MOTOTRAILLAS DE RUEDAS ESTÁNDAR**

Capacidad estándar: 15.3 a 33.6 m<sup>3</sup> (20 a 44 yd<sup>3</sup>)

621B

6310

641B

651B

6360



**TRAILLAS DE POTENCIA EN TANDEM**

Capacidad estándar: 15.3 a 33.6 m<sup>3</sup> (20 a 44 yd<sup>3</sup>)

627B

6370

657B

613B

623B

6330



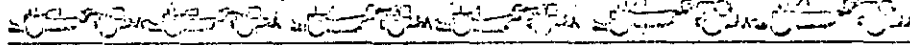
**TRAILLAS DE EMPUJE Y TIRO**

Capacidad estándar: 16.3 a 33.6 m<sup>3</sup> (20 a 44 yd<sup>3</sup>)

637B

6370

657B



**700 ... CAMIONES PARA OBRAS**

Capacidad: 21.8 a 31.1 (29 a 39 m<sup>3</sup> estándar)

769C (1.8 m)

773B (1.5 m)

777 (1.7 m)



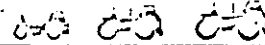
**TRACTORES DE TIRO**

Potencia en el volante: 228 a 300 kW (310 a 410 hp)

764C

772B

776

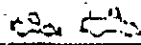


**800 ... TRACTORES DE RUEDAS**

Potencia en el volante: 127 y 231 kW (170 y 310 hp)

814

824C

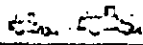


**COMPACTADORES**

127 y 231 kW (170 y 310 hp)

818

825C

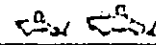


**COMPACTADORES DE RELLENOS**

127 y 231 kW (170 y 310 hp)

818

826C



**800 ... CARGADORES DE RUEDAS**

Cucharones de 0.8 a 3.8 m<sup>3</sup> (1.0 a 5.0 yd<sup>3</sup>)

910

920

930

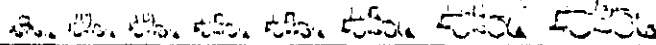
950

966C

980C

968B

992C



**CARGADORES DE CADENAS**

Cucharones de 0.8 a 3.8 m<sup>3</sup> (1.0 a 5.0 yd<sup>3</sup>)

831B\*

841B\*

851C\*

855L\*

877L†

863B†



\*Hay también disponibles modelos de cargadores S & P  
†Hay también disponible un modelo para aceras

**1-10 ... TRACTORES DE CARTAS — Modelos estándar**

Potencia en el volante: 41 a 912 kW (55 a 1250 hp)

D38

D42

D48

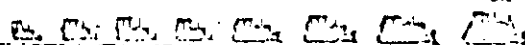
D5D

D7D

D8K

D9H

D10



**12-150 ... MOTONIVELADORAS**

Potencia en el volante: 117 a 188 kW (159 a 250 hp)

120B

140D

120G

130Q

12G

140Q

14G

160



**200 ... EXCAVADORAS — RETROEXCAVADORAS**

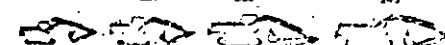
Capacidad de operación: 17,300 a 58,350 kg — (38,100 a 130,000 lbs)

219\*

225\*

235

245



**PALAS FRONTALES**

Capacidad de operación: 17,300 a 142,000 kg

235

245



**550 ... TIENDETUBOS**

Capacidad de levantamiento: 10,100 a 80,700 kg (22,300 a 180,000 lbs)

561D

571Q

572C

563K

594M



## MOVIMIENTO DE TIERRAS

PARTE	OPERACION	MAQUINARIA USUAL	
DESMONTE	ROZA DESHERBE TALA EXTRACCION TOCONES DESENRAICE ESCOGIDO DISPOSICION QUEMA	TRACTORES CON EQUIPOS ESPECIALES; CARGADOR FRONTAL CON CUCHARON ESPECIAL MOTOCONFORMADORAS DESVALADORAS SIERRAS MECANICAS PORTATILES QUEMADORES	
	EXCAVACION	EXTRACCION CARGA ACARREO DISPOSICION	TRACTORES CON HOJA EMPUJADORA "DOZERS" CARGADOR FRONTAL MOTOCONFORMADORA EXCAVADORAS CONVERTIBLES, CAMIONES
AFLOJE EXTRACCION		COMPRESORES, EQUIPO DE BARRENACION, TRACTORES CON ARADO "RIPPER" Y HOJA EMPUJADORA; CARGADOR FRONTAL, EXCAVADORAS - CONVERTIBLES	
CARGA	CARGA	CARGADOR FRONTAL EXCAVADORAS CONVERTIBLES TRANSPORTADORES DE BANDA O CAMIONES	
	TRANSPORTE	TRANSPORTE	TRACTORES CON HOJA EMPUJADORA CARGADOR FRONTAL; TRANSPORTADORES DE BANDA, EXCAVADORAS CONVERTIBLES, CAMIONES.
		TENDIDO	TENDIDO
COMPACTACION	INCORPORACION AGUA		APLANADORAS TANDEM Y DE TRES RUEDAS RODILLOS AUTOPROPULSADOS O JALADOS, ESTATICOS - O VIBRATORIOS.
	HOMOGENEIZACION DENSIFICADO	PLACAS VIBRATORIAS COMPACTADORES MANUALES PIPAS Y TANQUES REBAJADOS, (EQUIPO DE TERRACERIAS)	
AFINE	PRECORTE	COMPRESORES, EQUIPO DE BARRENACION	
	RECORTE	TRACTOR CON HOJA EMPUJADORA	
	RENIVELACION	CARGADOR FRONTAL CON CUCHARON ESPECIAL MOTOCONFORMADORA	

GRAPAS Y MOTOSCREPAS

Adicionalmente, la información obtenida irá constituyendo la "experiencia" que se toma en consideración al seleccionar futuros equipos.

Es importante señalar que, a la fecha, el propietario al seleccionar equipo, adapta sus necesidades a las opciones disponibles en el mercado, esto sobre todo, porque la fabricación llevada a cabo en el extranjero, está en buena medida desligada de las necesidades propias de nuestro medio.

Sería deseable que, dada la perspectiva económica actual en nuestro país, hubiera en lo subsecuente, una estrecha relación entre el usuario y el fabricante de maquinaria, este último a su vez, se verá obligado a incrementar la investigación para lograr el avance tecnológico que le permita construir cada vez mejores equipos.

Al finalizar la vida económica del equipo, el propietario analiza las alternativas que el fabricante le ofrece para reemplazarlo.

Dadas las condiciones económicas actuales, es obligado a considerar no tan solo la alternativa de reemplazo, sino de reconstrucción parcial o total de la maquinaria.

La experiencia que se tiene en este renglón es importante y se señala esta tendencia de reconstrucción, como la política a seguir en los próximos años por los propietarios de equipo.

Esto no significa que los estudios encaminados al reemplazo de equipo no sean útiles, pues siempre será necesario determinar en qué momento se deba reconstruir para alargar la vida económica de un equipo de construcción.



## COSTOS

Si, como hemos señalado, un procedimiento para la determinación del tiempo óptimo de reemplazo está en función de los costos que se van teniendo a lo largo de la vida útil del equipo, será fundamental implementar un mecanismo mediante el cual podamos tener la información relacionada con cada una de las máquinas, directamente de la obra.

El establecimiento de un sistema de información de costos, adecuado al tamaño y tipo de la empresa, redundará en análisis de costos muy provechosos: las bitácoras del equipo, el tener formatos estandarizados y fáciles de llenar, adecuados a cada uno de los niveles que manejan la información, desde su inicio hasta los niveles gerenciales y de dirección, son algunos de los elementos que coadyuvarán a tener un registro completo y fidedigno de los costos, asociados a cada una de las máquinas ó grupos de máquinas que la empresa posee.

Una vez integrado el banco de información con los datos de las máquinas, podemos aplicar los métodos que se ejemplificarán más adelante y tener con ello un punto de referencia más

concreto que oriente nuestra toma de decisión en relación con el reemplazo de equipo.

Los costos que se generan en obra, conviene clasificarlos de la siguiente manera:

- 2.1 Operación
- 2.2 Consumos
- 2.3 Mantenimiento menor
- 2.4 Rentas
- 2.5 Llantas
- 2.6 Taller mecánico

2.1 Operación.- Es el costo total derivado de las erogaciones que se hacen por concepto de pago de salarios al personal encargado de la operación de las máquinas. Se determina en base a la listas de raya, identificando a los operadores y ayudantes directamente encargados de cada máquina.

2.2 Consumos.- Son las erogaciones realizadas por concepto de combustibles, lubricantes, filtros y elementos de desgaste de sustitución frecuente como son cuchillas, gavilanes, tornillos, tuercas, etc. Se determina en base al reporte de cargos que acumula mensualmente el almacén en función de los vales de salida.

2.3 Mantenimiento Menor.- Son los costos ocasionados por materiales, refacciones, mano de obra y equipo auxiliar, necesarios para llevar a cabo todas las operaciones de rutina, servicios y mantenimiento que se requieren para conservar en condiciones de trabajo a las máquinas durante su vida útil, y que no están considerados en el punto anterior. Se determinan en la misma forma que los consumos, teniendo --

cuidado en la formulación de los vales, para asociar los con la máquina correcta y evitar errores en los cargos.

2.4 Rentas.- Son los costos derivados de los conceptos de depreciación, inversión, obsolescencia y reposición del equipo, más los correspondientes al mantenimiento mayor o correctivo, expresados como porcentaje de la depreciación. Se determinan en base a los cargos por rentas estimadas en las oficinas centrales, a las horas de trabajo reportadas para cada equipo mayor y en base al equipo menor y vehículos existentes en obras, según inventario físico.

2.5 Llantas.- Es el costo debido a la disminución del valor original de las llantas como consecuencia del uso, más los cargos por las refacciones, materiales y equipo auxiliar necesario para hacer las reparaciones de las llantas (cámaras, válvulas, corbatas, birlos). Se determina de acuerdo al reporte de horas trabajadas mensualmente por cada equipo mayor, agregándosele los costos de operación, que se reciben como cargos en las pólizas del almacén que contabiliza los vales de salida correspondientes.

2.6 Taller Mecánico.- Los costos originados por éste concepto, conviene desglosarlos en: mano de obra, equipo auxiliar y herramientas y mantenimiento.

El costo de mano de obra incluye el personal que trabaja en el taller de maquinaria y cuyo sueldo no puede cargarse directamente a ninguna máquina. Se determina en la misma forma que el costo de operación, y no incluye gastos generales como son salarios de ingenieros mecánicos y auxiliares de maquinaria.

El segundo grupo, incluye los costos originados por rentas de equipo auxiliar, refacciones, materiales, combustibles y lubricantes necesarios para mantener en condiciones de trabajo el equipo auxiliar y vehículos al servicio del taller mecánico, más la amortización de la herramienta al servicio del taller.

Finalmente, debemos tomar en cuenta el costo de los materiales diversos que no pueden cargarse a las máquinas y que son para el servicio del taller. Se obtienen directamente de los reportes de consumos utilizados por el taller de la obra.

Ante la dificultad de asignar con toda exactitud el costo del taller mecánico a cada una de las máquinas que atiende, debe buscarse la manera de prorratearlo; una manera de hacerlo es la siguiente: tomando como base de prorrateo el porcentaje del personal del taller mecánico que se encuentra al servicio de equipo menor y vehículos, se divide el costo total en dos partes: una correspondiente a todo el equipo menor y vehículos, y la restante a todo el equipo mayor. El costo aplicable a su vez al equipo mayor se prorratea entre cada máquina tomando como base su costo horario; esto es, se divide el costo horario de cada máquina entre la suma de los costos horarios de todas las máquinas mayores para obtener el factor de prorrateo. Este factor se multiplica en cada caso por el costo aplicable al equipo mayor, obteniendo el costo mensual que por concepto de taller mecánico le corresponde a cada máquina. En forma similar, se debe asignar la parte proporcional que corresponde al equipo menor.

Los costos anteriormente descritos, tratados a nivel obra, se integran en la empresa para los efectos de análisis de reemplazo de equipo, de la siguiente manera:

COSTOS A NIVEL DE OBRA

OPERACION

CONSUMOS

MANTENIMIENTO MENOR

LLANTAS

TALLER MECANICO

MANTENIMIENTO MAYOR

RENTAS

DEPRECIACION

COSTO DE CAPITAL

INNOVACIONES TECNOLOGICAS

EQUIPO IMPRODUCTIVO PARADO

COSTOS A NIVEL DE EMPRESA

MANTENIMIENTO TOTAL

DEPRECIACION

INVERSION

OBSOLESCENCIA

MAQUINA PARADA

## METODOS UTILIZADOS

### EN EL REEMPLAZO DE EQUIPO

Se presentan a continuación los métodos de análisis frecuentemente utilizados, haciendo usos de ejemplos de aplicación; en ellos, por simplificar, utilizaremos exclusivamente los costos de depreciación y mantenimiento; involucrando, posteriormente, los factores restantes: inversión, obsolescencia y máquina parada.

### METODO DE COMPARACION SIMPLE

Se utiliza en el caso, muy particular, que se presenta cuando nos enfrentamos a la alternativa de -- invertir una cantidad importante en mantenimiento correctivo para que una máquina siga trabajando, o venderla y adquirir una nueva que ejecute el trabajo.

Se ilustra a través del siguiente ejemplo:

DURACION DEL TRABAJO POR EJECUTAR	1 año
MAQUINA USADA	
Costos del mantenimiento mayor	\$ 200,000
Mantenimiento preventivo mensual	50,000
Valor de rescate actual	210,000
Valor de rescate al final del trabajo	130,000

**MAQUINA NUEVA**

Valor de adquisición	\$ 800,000
Mantenimiento preventivo mensual	35,000
Valor de rescate al final del trabajo	400,000

SOLUCION

ALTERNATIVA DE CONSERVAR LA MAQUINA USADA

$$\begin{aligned} \text{COSTO MAQUINA USADA} &= 200,000 + 50,000 \times 12 - 130,000 \\ &= 200,000 + 600,000 - 130,000 = 670,000 \end{aligned}$$

ALTERNATIVA DE COMPRAR MAQUINA NUEVA

$$\begin{aligned} \text{COSTO MAQUINA NUEVA} &= (800,000 + 210,000) + 35,000 \times 12 - 400,000 \\ &= 590,000 + 420,000 - 400,000 = 610,000 \end{aligned}$$

La alternativa de comprar una máquina nueva tiene costo menor y por lo tanto es la económicamente más adecuada; sin embargo, debemos observar que la diferencia entre una y otra alternativas es realmente poca, por lo que quizá fuesen otros factores, inherentes a la situación económica y políticas de la empresa ó del propietario, los que determinarán la decisión final.

#### METODO DE LOS COSTOS PROMEDIOS ACUMULADOS

Supongamos que somos propietarios de un camión que costó \$800,000.00 y deseamos determinar el tiempo óptimo de reposición; o sea, al cabo de cuantos años habremos de venderlo para comprar uno nuevo.

Para encontrar la solución al problema consideraremos únicamente, como ya lo habíamos señalado, los costos de depreciación y mantenimiento.

Fijemos primeramente, como ritmo de depreciación, la consideración de que el camión pierde cada año la mitad de su valor, hasta llegar al quinto año en que se presenta un valor de rescate que permanecerá constante para cualquier momento subsecuente en que decidamos venderlo, inclusive como chatarra.

De acuerdo a lo anterior, la depreciación de nuestro camión en función del valor de rescate es:



AÑO	Vr	D = Va - Vr //
0	800,000	0
1	400,000	400,000
2	200,000	200,000
3	100,000	100,000
4	50,000	50,000
5	25,000	25,000
6	25,000	0

Por otra parte, necesitamos determinar los costos de mantenimiento esperados. Es aquí donde debemos utilizar los datos estadísticos correspondientes a los camiones que la empresa haya tenido anteriormente. En nuestro caso, de los reportes de utilización de camiones similares, obtenemos los siguientes costos de mantenimiento.

AÑO	COSTO DE MANTENIMIENTO
1	130,000
2	160,000
3	187,000
4	240,000
5	307,000
6	373,000
7	450,000
8	530,000

Con la información anterior, preparamos la tabla 1, (valores en miles de pesos).

AÑO	DEPRECIACION	MANTENIMIENTO	COSTO TOTAL ANUAL	COSTO ACUMULADO	COSTO ANUAL MEDIO
(1)	(2)	(3)	(4)=(2)+(3)	(5)	(6)=(5) ÷ (1)
1	400	130	530	530	530
2	200	160	360	890	445
3	100	187	287	1,177	392
4	50	240	290	1,467	367
5	25	307	332	1,799	360
6	0	373	373	2,172	362
7	0	450	450	2,622	275
8	0	540	540	3,162	395

TABLA 1

Observando la tabla 1, vemos que el costo anual medio mínimo se presenta en el quinto año; la política óptima de reemplazo en estas condiciones será reemplazar nuestro camión cada cinco años.

No debemos referirnos al costo total mínimo (columna 4) para decidir sobre el reemplazo, ya que este valor corresponde exclusivamente al tercer año, y no toma en consideración la "historia completa" del camión.

Es interesante observar que en la solución del problema, estamos suponiendo que el costo de adquisición de un camión nuevo es constante en cualquier momento; si esto fuera cierto, en realidad nuestra política óptima de reemplazo estaría determinada por la combinación costo de adquisición-reventa-

-costo de utilización; esto es, en el ejemplo: si compramos un camión con dos años de uso pagaríamos por él \$200,000.00 y lo podríamos vender al final de este mismo año en \$100,000.00, teniendo un costo de mantenimiento de \$187,000.00. El costo anual sería.

$(200,000 - 100,000) + 187,000 = \$287,000.00$  valor que, además de ser el mínimo de la columna 4, es inferior a los \$360,000.00, obtenidos en la columna 6.

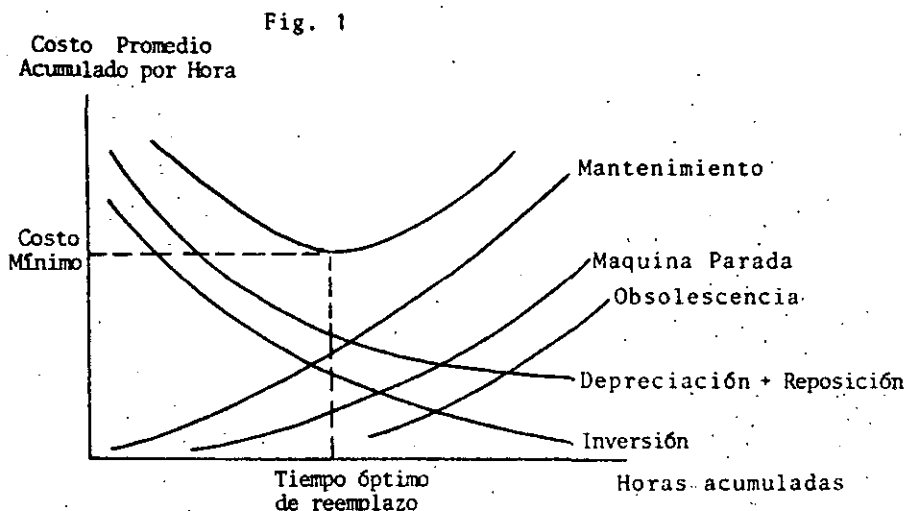
Lo recomendable sería comprar camiones usados de dos años y venderlos después de un año de utilización.

#### COSTO PROMEDIO ACUMULADO POR HORA

Para finalizar con la aplicación de este método, veamos un ejemplo donde intervengan tres factores adicionales que hasta ahora no se han considerado: costo de inversión, máquina parada y obsolescencia, realizando además el análisis por hora acumulativa trabajada. En resumen, consideraremos cinco factores por separado y su influencia en el costo acumulativo por hora:

1. Costo de depreciación y reposición
2. Costo de inversión
3. Costo de mantenimiento y reparación
4. Costo de máquina parada
5. Costo de obsolescencia

El criterio para determinar el tiempo de reposición más económico, consiste en saber si el costo acumulativo por hora se hace progresivamente mayor o menor, agregándole horas-máquina. (fig. 1).



En el ejemplo a desarrollar, vamos a suponer una máquina con precio original de \$200,000 dólares y 2000 horas efectivas de trabajo al año.

Antes de iniciar el análisis recordemos que tanto costo como horas son acumulativas, esto es, si el costo acumulativo por hora fuera de \$11.65 dólares en el cuarto año no significa solamente las horas acumuladas durante el cuarto año han costado \$11.65, sino que todas las horas acumuladas durante el primero, segundo, tercero y cuarto años, han costado dicha cantidad por hora.

#### 1. Costo de depreciación y reposición

El costo de depreciación es la pérdida debida a la baja del valor actual de una máquina causada por el uso y por su antigüedad. Es simplemente la diferencia entre el precio inicial de compra y el precio de reventa o canje (fig. 2).

El costo de reposición a su vez, es el resultado del aumento en precio de la nueva maquinaria.

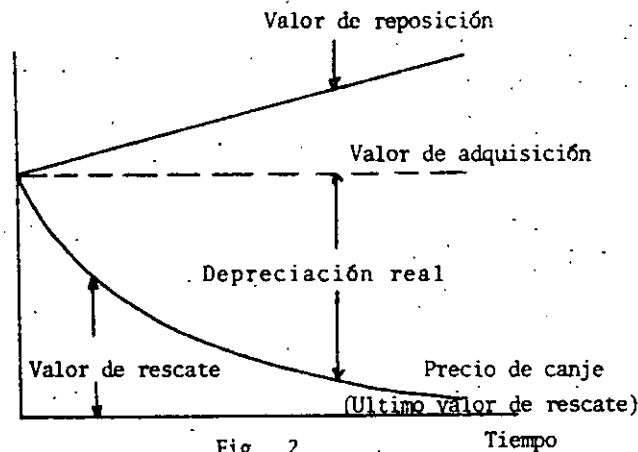


Fig. 2

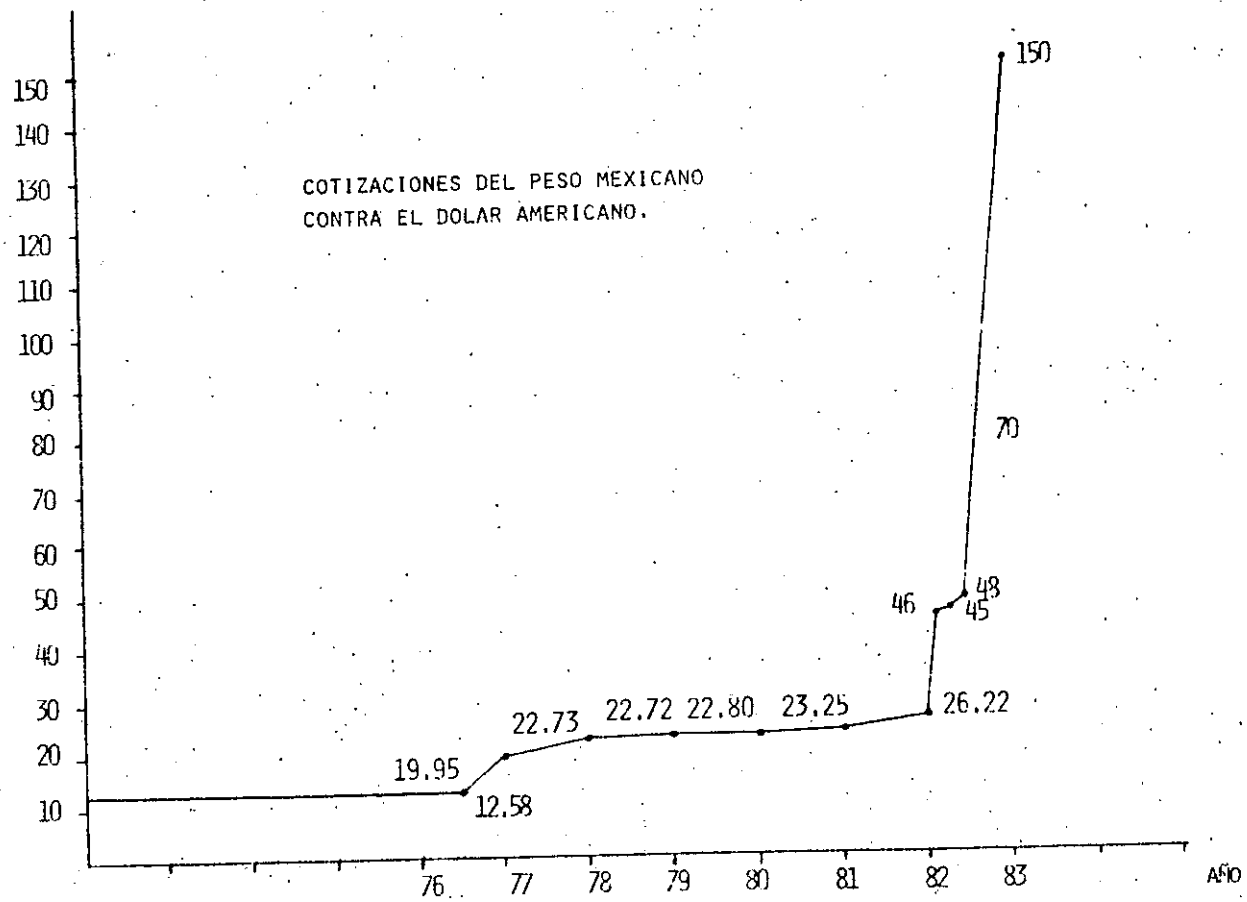
Tiempo

Examinando el índice de precios de venta de equipo pesado de construcción, podemos determinar el porcentaje aproximado de incremento anual por este concepto, y extrapolar el resultado (en el ejemplo se tomó el 15% de incremento anual).

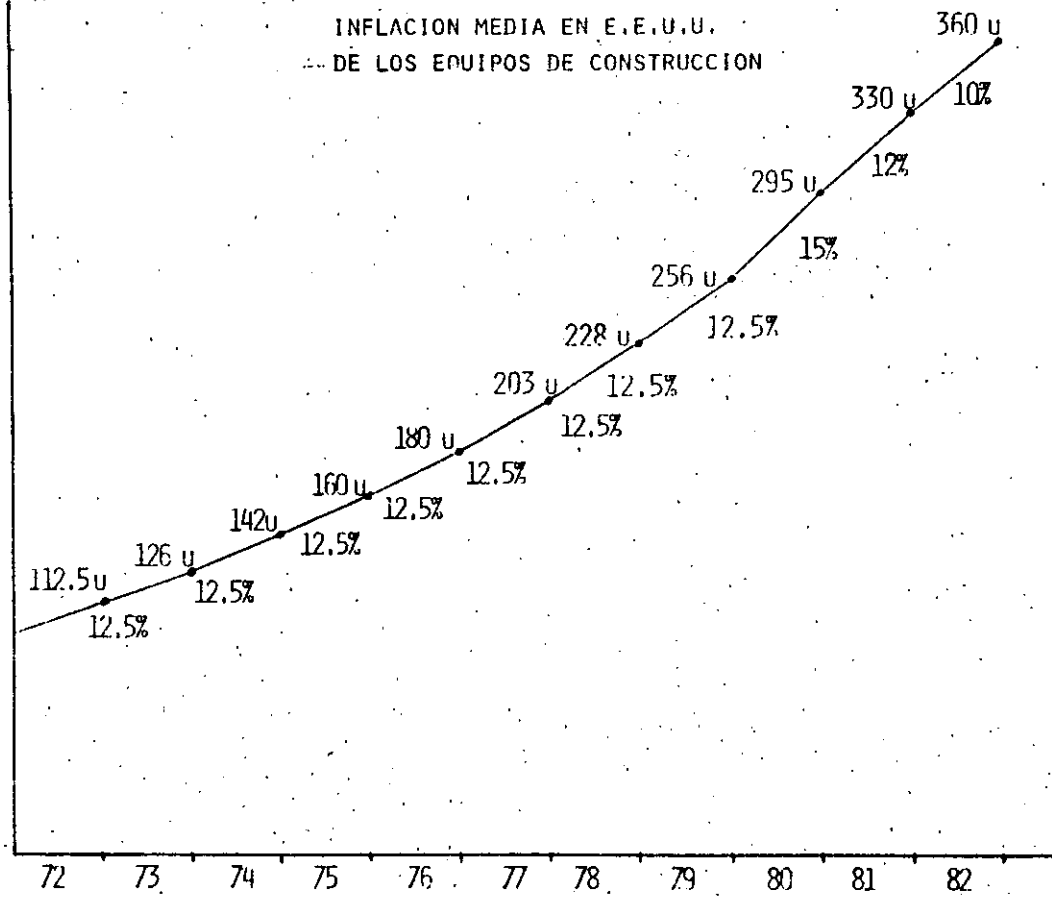
El cálculo correspondiente a la obtención del costo de depreciación y reposición se muestra en la tabla 4.

En el primer renglón se muestra el ritmo de depreciación seleccionado (depreciación real), expresado como un porcentaje del valor de adquisición; este porcentaje aplicado a una máquina con valor de \$200,000 dólares, nos da los valores que aparecen en el segundo renglón.

Sobre la base de un 15% de incremento anual en los costos de reposición del equipo, obtenemos, a partir de los \$200,000.00 actuales, el costo de reposición esperado en los próximos 8 años (renglón 3).

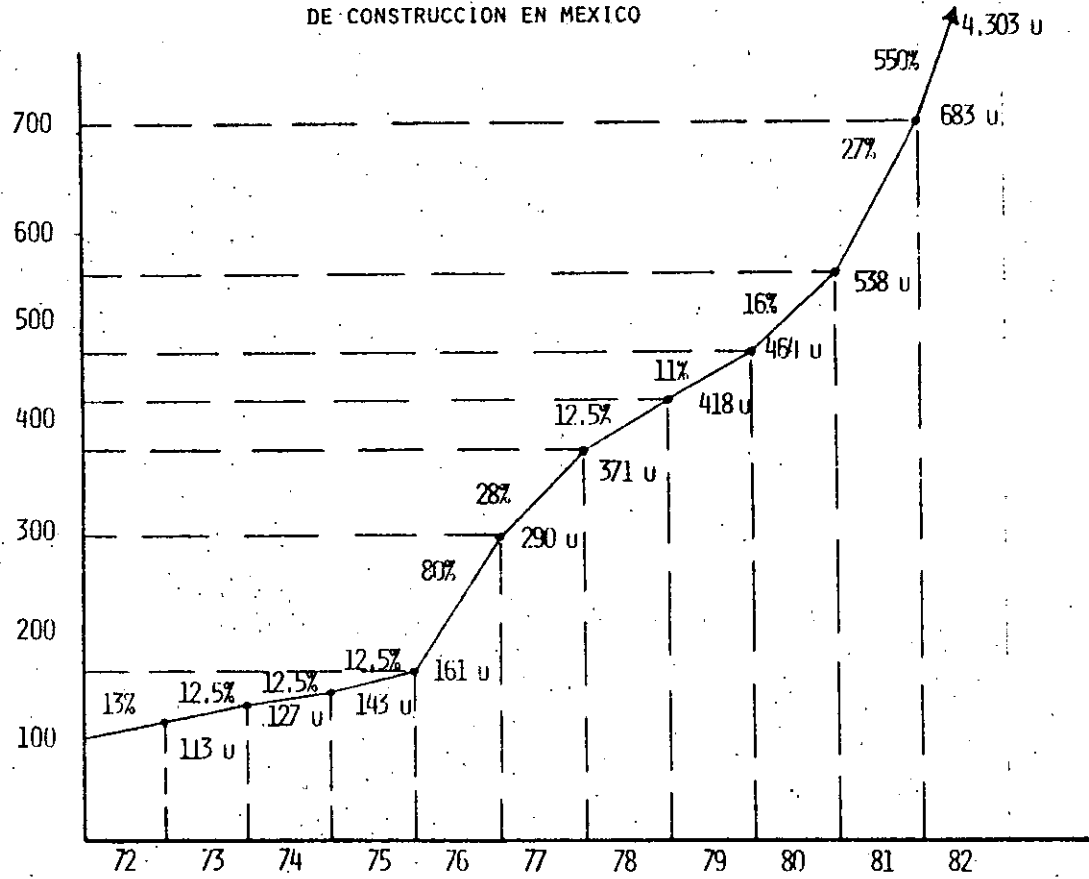


INFLACION MEDIA EN E.E.U.U.  
DE LOS EQUIPOS DE CONSTRUCCION





INFLACION DE LOS PRECIOS DE EQUIPO  
DE CONSTRUCCION EN MEXICO



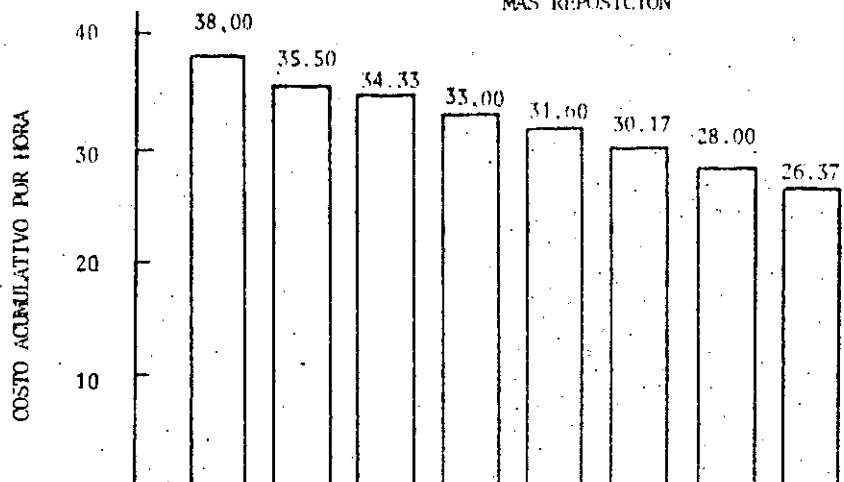
El costo de depreciación más reposición, será simplemente la diferencia de ordenadas entre el costo de reposición y el costo de depreciación, quedando el resultado en el renglón 4, ya acumulado. Este resultado se divide entre las horas acumuladas del renglón 5, obteniéndose el costo de reposición y depreciación por hora acumulada (renglón 6).

Graficando los resultados observamos que si los únicos costos a considerar fueran los de depreciación y reposición, la política a seguir sería retener indefinidamente la máquina (fig. 3).

COSTO DE DEPRECIACIÓN Y REPOSICIÓN  
(200,000 COSTO INICIAL DE LA MÁQUINA, 2000 HORAS DE TRABAJO ANUALES)

CONCEPTO	A Ñ O							
	1	2	3	4	5	6	7	8
VALOR DE RESCATE (% DEL TRAFICO -- ORIGINAL)	7%	5%	4%	3%	2%	1%	1%	1%
VALOR DE RESCATE DE UNA MÁQUINA DE \$2,000,000 DLS.	\$154,000	\$119,000	\$84,000	\$56,000	\$34,000	\$18,000	\$18,000	\$18,000
COSTO DE REPOSI- CIÓN (15% AUMENTO POR AÑO)	\$230,000	\$260,000	\$290,000	\$320,000	\$350,000	\$380,000	\$410,000	\$440,000
COSTO DE DEPRE- CIACIÓN + REPOSI- CIÓN (ACUMULADA)	\$ 76,000	\$142,000	\$206,000	\$264,000	\$316,000	\$362,000	\$392,000	\$422,000
HORAS DE TRABAJO ACUMULADAS	2 000	4 000	6 000	8 000	10 000	12 000	14 000	16 000
COSTO DE DEPRECA- CIÓN Y REPOSICIÓN POR HORA ACUMULADA	\$ 38.00	\$ 35.50	\$ 34.33	\$ 33.00	\$ 31.50	\$ 30.17	\$ 28.00	\$ 26.37

TABLA 4.

Fig. 3. COSTO DE DEPRECIACION  
MAS REPOSICION

## 2. Costo de Inversión

Se interpreta como el costo del capital; es el cargo equivalente a los intereses que ocasiona el capital invertido en la compra de equipo.

Se calcula como el promedio del valor de adquisición más el valor de rescate, multiplicado por la tasa de interés considerada, entre el número de horas acumuladas.

$$I = \frac{Va + Vr}{2 Ha} i$$

Los cálculos correspondientes a este concepto, se muestran en la tabla 5:

En el primero y segundo renglones, se han obtenido los valores de la inversión al principio y al final de cada año respectivamente, a partir del ritmo de depreciación considerado.

Con estos valores calculamos la inversión promedio para cada año.

Sobre este valor, se consideró en el ejemplo una tasa de -- interés del 36% dando por resultado los valores del renglón 4.

Finalmente, este costo de inversión se acumula y se divide entre las horas acumulativas de trabajo, para obtener el costo por inversión por hora acumulada (renglón 7).

Graficando los resultados (fig.4) observamos que el costo de inversión por hora acumulativa disminuye a medida que la máquina envejece, lo que aconseja también, retener indefinidamente la máquina.

C O S T O D E I N V E R S I O N

CONCEPTO	A Ñ O							
	1	2	3	4	5	6	7	8
INVERSION AL PRINCIPIO DE AÑO	\$200,000.	\$154,000	\$118,000	\$ 84,000	\$ 56,000	\$ 34,000	\$ 18,000	\$ 18,000
INVERSION AL FIN DE AÑO	154,000	118,000	84,000	56,000	34,000	18,000	18,000	18,000
PROMEDIO ANUAL DE INVERSION	177,000	136,000	101,000	70,000	45,000	26,000	18,000	18,000
COSTO DE INVERSION (36%)	63,720	48,960	36,360	25,200	16,200	9,360	6,480	6,480
COSTO ACUMULATIVO DE LA INVERSION	63,720	112,680	149,040	174,240	190,440	199,800	206,280	212,760
HORAS ACUMULATIVAS DE TRABAJO	2,000	4,000	6,000	8,000	10,000	12,000	14,000	16,000
COSTO DE LA INVERSION POR HORA ACUMULADA	31.86	28.17	24.84	21.78	19.04	16.65	14.73	13.30

TABLA 5

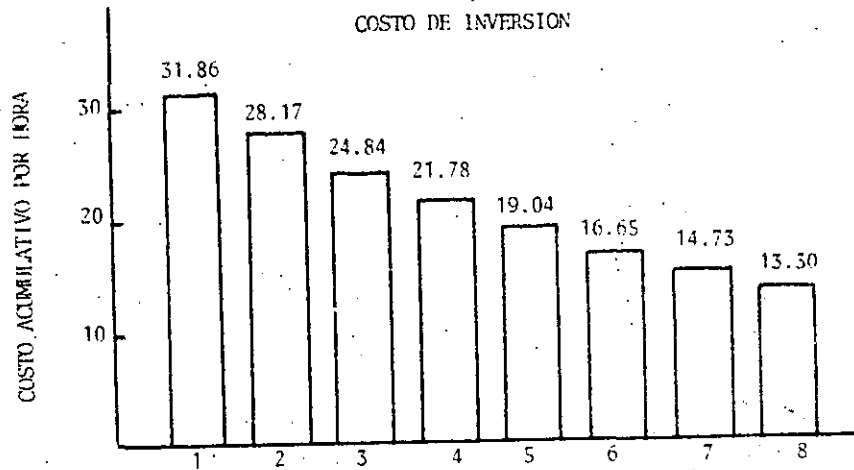


Fig. 4.

### 3. Costos de Mantenimiento y Reparaciones

Constituyen uno de los costos más significativos, corresponden a las erogaciones realizadas para mantener la maquinaria en condiciones de trabajo.

A falta de información, podemos calcularlas aprovechando la estadística basada en promedios de cientos de máquinas; sin embargo, lo más conveniente es que cada propietario lleve sus propios registros de costos.

Los datos correspondientes a nuestro ejemplo se muestran en la tabla 6, en el renglón 1.

Estos valores se acumulan (renglón 2) y se dividen entre las horas acumulativas de trabajo (renglón 3), para obtener el costo de mantenimiento y reparación por hora acumulada.

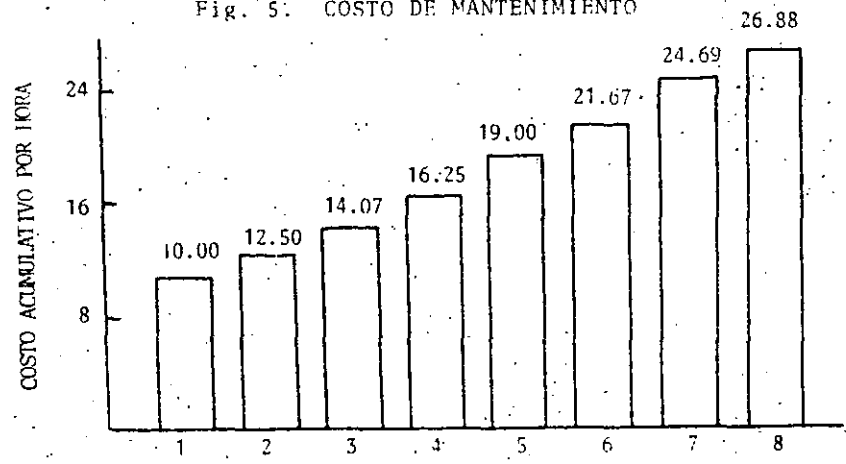
Graficando los resultados vemos que si los únicos costos con- siderados fueran los de mantenimiento y reparaciones, habría- mos de cambiar cada año nuestras máquinas (fig. 5).

COSTO DE MANTENIMIENTO Y REPARACION

CONCEPTO	AÑO							
	1	2	3	4	5	6	7	8
COSTO DE MANTENI- MIENTO Y REPARA- CION	20,000	30,000	35,000	45,000	60,000	70,000	80,000	90,000
COSTOS ACUMULA- TIVOS DE MANTENI- MIENTO Y REPARACIONES	20,000	50,000	85,000	130,000	190,000	260,000	340,000	430,000
HORAS ACUMULA- TIVAS DE TRABAJO	2,000	4,000	6,000	8,000	10,000	12,000	14,000	16,000
COSTO DE MANTE- NIMIENTO Y REPARACION POR HORA ACUMULADA	10.00	12.50	14.17	16.25	19.00	21.67	24.29	26.88

TABLA 6.

Fig. 5: COSTO DE MANTENIMIENTO



#### 4. Costo de Máquina Parada

Conservadoramente, podemos considerar el valor de estos costos, como el equivalente al costo horario de una máquina similar que sustituyera a la nuestra en caso de descompostura.

Decimos que es una manera conservadora, porque el hecho de que la máquina se pare por fallas mecánicas, ocasiona la mayoría de los casos que otras máquinas u otros frentes de producción se vean afectados. Por otra parte, es inoperante tener una máquina ociosa, exclusivamente para sustituir a la nuestra cuando esta falle.

No deben considerarse en este concepto, los tiempos en que la máquina se pare por factores ajenos a ella misma, como pueden ser la falta de tramo, ó traslados de un frente a otro, o de una obra a otra.

En términos generales, se considera que la eficiencia de un equipo no es del 100%, y existe una regla empírica de considerar un 3% de diferencia para los dos primeros años y después una disminución del 2% durante seis años:

	1	2	3	4	5
Eficiencia o disponibilidad	97%	94%	92%	90%	88%
100% eficiencia	2000 hr	2000 hr	2000 hr	2000 hr	2000 hr
Disponibilidad	1940	1880	1840	1800	1760

TABLA 7.

Los cálculos para la determinación del costo por máquina parada, se muestran en la tabla 8.

Considerando los porcentajes de disponibilidad descritos -- (renglón 1), se calculan las horas que tendríamos la necesidad de utilizar una máquina sustituto.

El costo de máquina parada, se calcula multiplicando las horas no trabajadas, por el costo de rentar una hora un equipo similar equivalente (renglón 4).

Estos costos se acumulan y se dividen entre las horas acumuladas, obteniendo el costo por hora acumulativa por concepto de máquina parada (renglón 7).

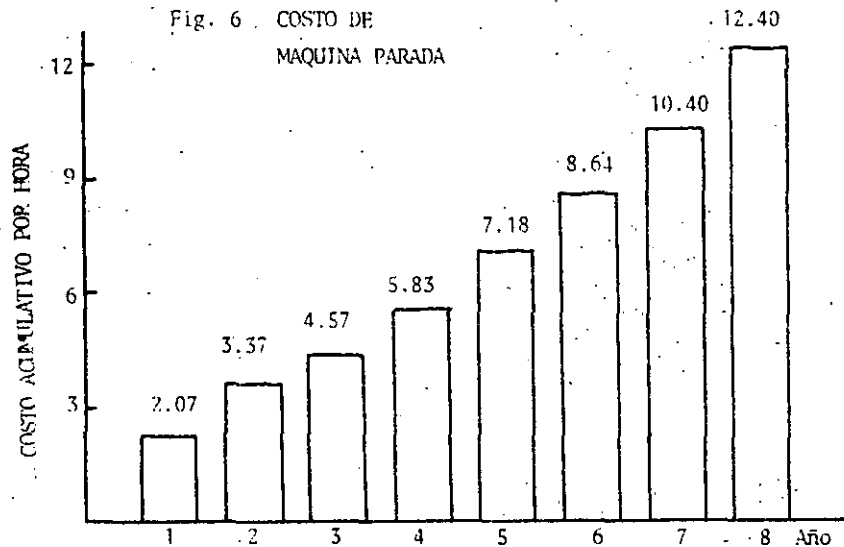
Al graficar los resultados, observamos que la recomendación sería cambiar la máquina cada año, si solamente tomásemos en cuenta este concepto (fig. 6).

COSTO POR MAQUINARIA PARADA

CONCEPTO	AÑO							
	1	2	3	4	5	6	7	8
DISPONIBILIDAD	971	941	921	901	881	861	831	801
HORAS QUE SE DEBEN RECORRAR	60	120	160	200	240	280	340	400
COSTO POR CADA HORA	\$ 69.00	\$ 78.00	\$ 87.00	\$ 96.00	\$105.00	\$114.00	\$123.00	\$132.00
COSTO DE TIEMPO PERDIDO	4,140	9,360	13,920	19,200	25,200	31,920	41,820	52,800
COSTO ACUMULATIVO DE TIEMPO PERDIDO	4,140	13,500	27,420	46,620	71,820	103,740	145,560	198,360
HORAS ACUMULATIVAS DE TRABAJO	2,000	4,000	6,000	8,000	10,000	12,000	14,000	16,000
COSTO ACUMULATIVO POR HORA DE TIEMPO PERDIDO	2.07	3.37	4.57	5.83	7.18	8.64	10.40	12.40

TARIFA B.





##### 5. Costo por obsolescencia

Se considera en este factor, el efecto que producen las innovaciones tecnológicas; con el consecuente incremento en la capacidad de producción que pueden tener los equipos con mejoras de diseño.

La capacidad productiva del equipo, aumenta en términos generales en un promedio del 5% anual. Este aumento no es necesariamente una curva suave, sino que puede aumentar bruscamente con la introducción de un nuevo modelo.

Basándonos en lo anterior vamos a considerar que se introduce solamente un nuevo modelo del equipo en cuestión cada tres años, con un 15% de aumento en el potencial productivo.

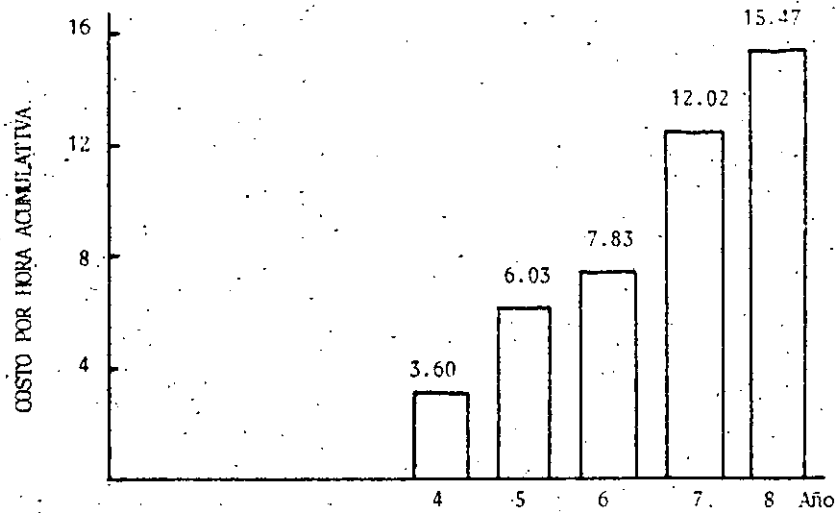
Las horas adicionales de operación requeridas con el equipo obsoleto para producir lo mismo que la máquina nueva, es lo que se considera como costo de obsolescencia (tabla 9).

Los efectos adversos del equipo anticuado, son determinantes, como lo muestra la figura 7, que aconseja reemplazar el equipo año con año.

## COSTO DE OBSOLESCENCIA

CONCEPTO	AÑO							
	1	2	3	4	5	6	7	8
INCREMENTO DE LA PRODUCCION				151	151	151	301	301
HORAS QUE NECESITA PARA IGUALAR LA PRODUCCION DE UNA MAQUINA ULTIMO MODELO				300	300	300	600	600
COSTO POR HORA				\$96.00	\$105.00	\$114.00	\$123.00	\$132.00
COSTO DE OBSOLESCENCIA POR AÑO				28,800	31,500	34,200	73,800	79,200
COSTO ACUMULATIVO DE OBSOLESCENCIA				28,800	60,300	94,500	168,300	247,500
HORAS DE TRABAJO ACUMULADAS				8,000	10,000	12,000	14,000	16,000
COSTO DE OBSOLESCENCIA POR HORA ACUMULATIVA				3.60	6.03	7.87	12.02	15.47

Fig. 7 COSTO POR OBSOLESCENCIA



### S U M A R I O

Analizando el ejemplo, encontramos que algunos factores favorecen retener la máquina, mientras otros aconsejan reemplazarla cada año.

La tabla 10, muestra el resumen correspondiente a cada uno de los factores involucrados, mismos que se han graficado en la figura 8.

Del análisis de la gráfica, y el resumen correspondiente, se concluye que la máquina deberá ser reemplazada al final del tercer año. Esto no significa sino una guía en la política a seguir, pues habrá casos en que cambiar la máquina cada dos años sea más provechoso para la Empresa y otros en los que este plazo pueda extenderse en más de tres.

S U M A R I O

FACTORES	AÑO							
	1	2	3	4	5	6	7	8
COSTO DE DÉPRECIACION Y REPOSICION	\$38.00	\$35.50	\$34.33	\$33.00	\$31.60	\$30.17	\$28.00	\$26.37
COSTOS DE INVERSION	31.86	28.17	24.84	21.78	19.04	16.65	14.73	13.30
COSTOS DE MANTENIMIENTO Y REPARACIONES	10.00	12.50	14.17	16.25	19.00	21.67	24.29	26.88
COSTO POR TIEMPO PARADO DE LA MAQUINA	2.07	3.37	4.57	5.83	7.18	8.64	10.40	12.40
COSTOS DE OBSOLESCENCIA				3.60	6.03	7.87	12.02	15.47
TOTALES, COSTO ACUMULATIVO POR HORA	81.93	79.54	77.91	80.46	82.85	85.00	89.44	94.42

TABLA 10.

## SUMARIO

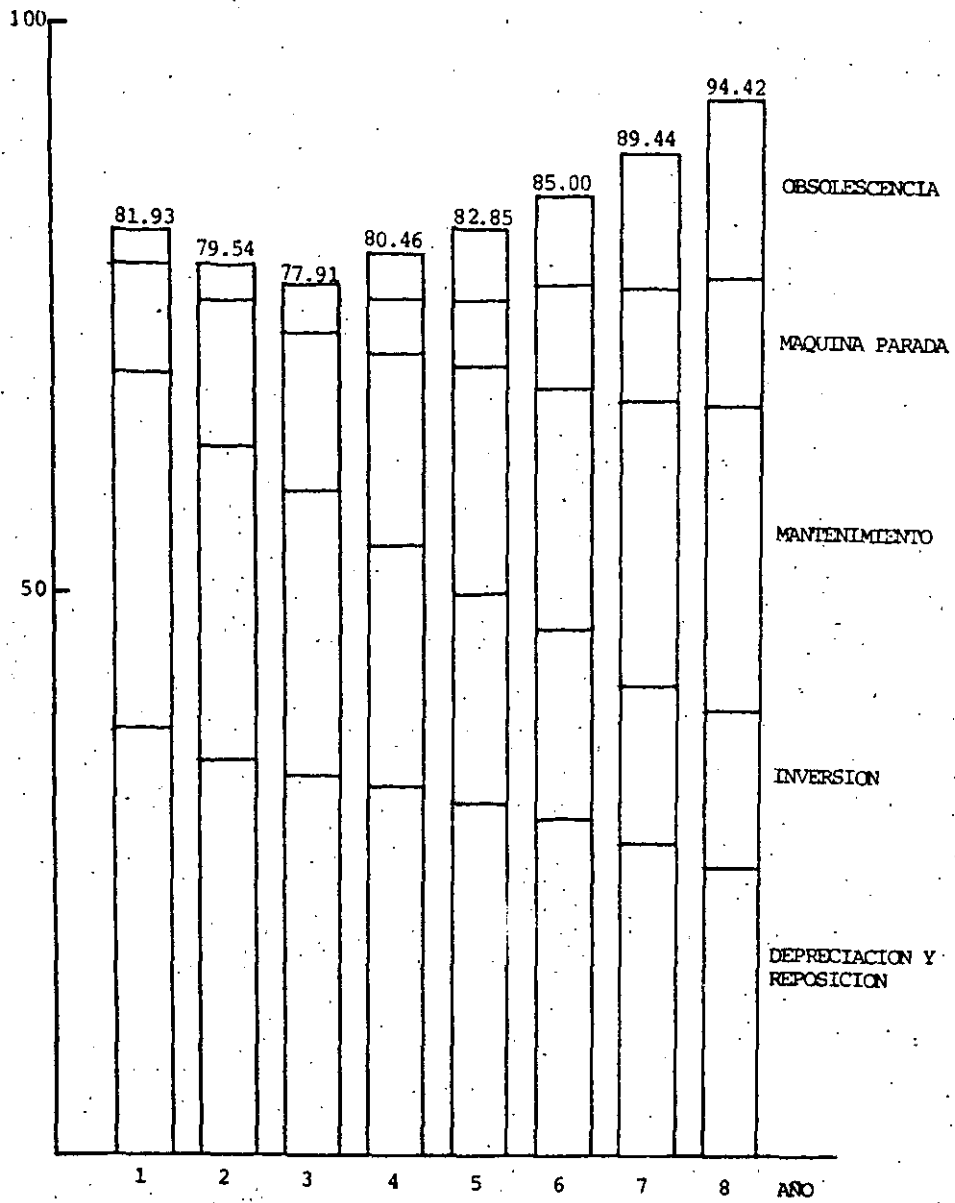


Fig. 8.

AÑO DE REPOSICION	HORAS ACUMULADAS	COSTO ACUMULATIVO POR HORA	DIFERENCIA	PERDIDA
1er. AÑO	2,000 Hrs	81.93	4.02	\$ 8,040
2o. AÑO	4,000 Hrs.	79.54	1.63	6,520
3er. AÑO	6,000 hrs.	77.91	AÑO MAS ECONOMICO PARA REPONER LA MAQUINA	
4o. AÑO	8,000 Hrs.	80.46	2.55	20,400
5o. AÑO	10,000 Hrs.	82.85	4.94	49,400
6o. AÑO	12,000 Hrs.	85.00	7.09	85,080
7o. AÑO	14,000 Hrs.	89.44	11.53	161,420
8o. AÑO	16,000 Hrs.	94.42	16.51	264,160

TABLA 11.

La tabla 11, muestra las pérdidas que ocasionaría el cambiar<sup>32</sup> la máquina antes o después del año de reposición.

La diferencia en costo por hora de un año a otro puede parecer pequeña, pero debemos recordar que los costos obtenidos son acumulativos, y que se acumulan 2000 horas por cada año de operación; así que por ejemplo, los \$2.55 dls. por hora que se pierden al reemplazar un año más tarde máquina, en -- realidad significará una pérdida de \$2.55 dls. por 8000 horas acumuladas, que nos dan \$20,400 dls. de pérdida.

Asimismo, es posible incurrir en pérdidas si se reemplaza -- demasiado pronto, debido al efecto compuesto de los costos acumulativos por hora. Es importante hacer notar, que en -- términos generales, el propietario de una máquina se verá -- afectado con pérdidas mayores si cambia su máquina años más tarde que años antes. En conclusión, éstas pérdidas se pueden evitar, llevando un registro de los costos de cada máquina y aplicando los efectos de todos los factores ya descritos, correctamente.

#### MAXIMO RENDIMIENTO DE LA INVERSION

Es importante analizar, basados en los costos promedios acumulados, para qué año se obtiene el rendimiento máximo del capital invertido en Equipo.

Si, en el ejemplo visto anteriormente, fijamos un ingreso promedio de \$100.00 dls. por hora efectiva de trabajo, el rendimiento de la inversión para cada año quedaría determinado por:

$$\text{Rend. inv.} = \frac{(\text{ingreso horario-costo acumulado})\text{horas acumuladas}}{\text{inversión promedio anual} \times \text{número de años acumulados}}$$

Esto es:

Para el 1er año

$$\text{Rend. inv.} = \frac{(100 - 81.93)2000}{\frac{200\ 000 + 154\ 000}{2} \cdot 1} = 0.2042$$



Para el 2º año

$$\text{Rend. inv.} = \frac{(100 - 79.54)4000}{\frac{200,000 + 118,000}{2}} = 0.2573$$

Para el 3er. año

$$\text{Rend. inv.} = \frac{(100 - 77.91)6000}{\frac{200,000 + 84,000}{2}} = 0.3111$$

Para el 4º. año

$$\text{Rend. inv.} = \frac{(100 - 80.46)8000}{\frac{200,000 + 56,000}{2}} = 0.3053$$

Para el 5º. año

$$\text{Rend. inv.} = \frac{(100 - 82.85)10,000}{\frac{200,000 + 34,000}{2}} = 0.2932$$

Para el 6º. año

$$\text{Rend. inv.} = \frac{(100 - 85.00)12,000}{\frac{200,000 + 18,000}{2}} = 0.2752$$

Para el 7º. año

$$\text{Rend. inv.} = \frac{(100 - 89.44) 14,000}{\frac{200,000 + 18,000}{2}} = 0.1938$$

Finalmente, para el 8º. año

$$\text{Rend. inv.} = \frac{(100 - 94.42)16,000}{\frac{200,000 + 18,000}{2}} = 0.1024$$

Como se ve, el rendimiento máximo de la inversión se obtiene también para el 3er. año, que sería el año en el cual nos resultará más económico reemplazar el equipo.

En general, este criterio prevalece sobre el anterior ya -  
que, al fin de cuentas, no tan solo nos interesará trabajar  
a costo mínimo, sino obtener el máximo beneficio de la in-  
versión realizada.

1948

THE UNITED STATES OF AMERICA

DEPARTMENT OF JUSTICE

FEDERAL BUREAU OF INVESTIGATION

WASHINGTON, D. C. 20535

REPORT OF SPECIAL AGENT IN CHARGE

OF THE

FEDERAL BUREAU OF INVESTIGATION

AT

MEMPHIS, TENNESSEE

ON

THE

ACTS OF

VIOLATION OF FEDERAL LAWS

RELATIVE TO

THE

RECORDS OF THE

FEDERAL BUREAU OF INVESTIGATION

AND

THE

ACTS OF

VIOLATION OF FEDERAL LAWS

RELATIVE TO

THE

RECORDS OF THE

FEDERAL BUREAU OF INVESTIGATION

REPORT OF THE

FEDERAL BUREAU OF INVESTIGATION

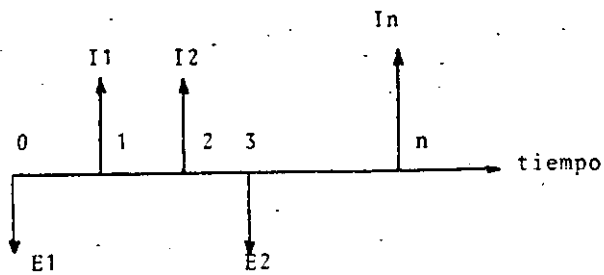
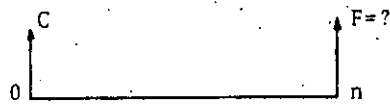


DIAGRAMA E-R

Atendiendo a lo anterior, podemos plantear la siguiente interrogante. ¿Cuál será el valor futuro "F" de una cantidad -- presente "C", al final de "n" períodos, a interés compuesto "i" ?



El valor cronológico de C, será:

$$\text{Para el primer año} \quad C_1 = C + iC = C(1+i)$$

$$\begin{aligned} \text{Para el segundo año} \quad C_2 &= C_1 + iC_1 = C(1+i) + iC(1+i) \\ &= C + iC + iC + i^2C \\ &= C(1+2i + i^2) = C(1+i)^2 \end{aligned}$$

Por inducción, al final del enésimo período

$$C_n = C(1+i)^n \quad , \quad \text{Si } C_n = F$$

$$F = C(1+i)^n \quad (1)$$

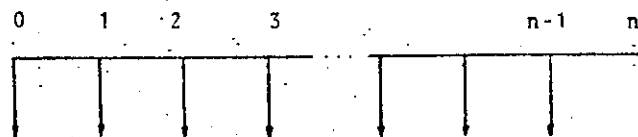
el factor  $(1 + i)^n$  recibe el nombre de factor de valor futuro pago simple, y es el factor por el cual se multiplica un pago simple para obtener su monto capitalizado a una fecha futura específica.

Si de la ecuación 1, despejamos C:

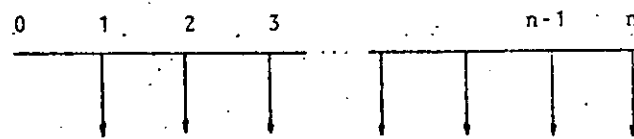
$$C = F \frac{1}{(1 + i)^n} \quad (2)$$

El factor  $\frac{1}{(1 + i)^n}$  recibe el nombre de factor de valor presente pago simple, y es el factor por el cual hay que multiplicar un pago futuro para obtener su valor actual. Obsérvese que, para tasas de interés mayores que cero, el valor presente siempre será menor que el valor futuro.

En algunos casos, es frecuente considerar lo que se conoce como serie uniforme de pagos; esto es, pagos de la misma magnitud que se realizan regularmente, ya sea el principio, o al final de cada uno de los períodos considerados:



SERIE UNIFORME DE PAGOS AL PRINCIPIO DE PERIODO



SERIE UNIFORME DE PAGOS AL FINAL DE PERIODO

Como veremos adelante, los gastos debido a mantenimiento y operación de la maquinaria, que en realidad se efectúan de manera irregular, pueden considerarse para efectos del estudio que nos ocupa, como realizados al final de cada período. El valor actual de una serie uniforme de pagos de final de período es, de acuerdo con la ecuación 2:

$$VA = X \frac{1}{(1+i)} + X \frac{1}{(1+i)^2} + X \frac{1}{(1+i)^n}$$

Si llamamos  $f = \frac{1}{1+i}$ .

$$VA = X f - X f^2 + X f^3 + \dots + X f^n \quad (3)$$

Dividiendo la ecuación (3) entre  $f$

$$\frac{VA}{f} = X + X \cdot f + X \cdot f^2 + \dots + X f^{n-1} \quad (4)$$

Restando (4) - (3)

$$\frac{VA}{f} - VA = X - X f^n$$

$$VA \left( \frac{1}{f} - 1 \right) = X (1 - f^n)$$

$$VA \left( \frac{1-f}{f} \right) = X (1 - f^n)$$

$$VA = X \frac{f (1 - f^n)}{1 - f} \quad (5)$$

El factor  $\frac{f (1 - f^n)}{1 - f}$ , se llama factor de valor actual serie

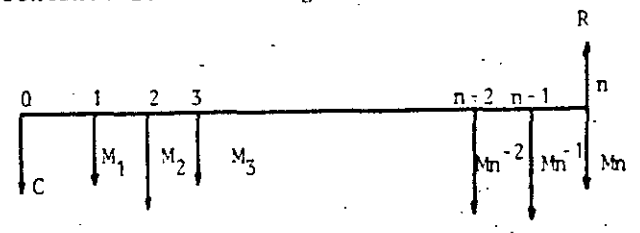
uniforme, y es el factor por el cual habrá de multiplicarse la serie uniforme de pagos para obtener su valor presente.

Aplicando las consideraciones anteriores al problema de reemplazo de equipo, tenemos que si un equipo nuevo nos cuesta  $C$  y sus costos totales de utilización al cabo de 1, 2, 3, .....  $n$  años es  $M$ , el costo total acumulado es:

- $C + M_1$  para el primer año
- $C + M_1 + M_2$  para el segundo año
- $C + M_1 + M_2 + M_3 + \dots + M_n$  para el año  $n$

Si el equipo se vende al cabo de " $n$ " años, obtendremos por él un valor de rescate al que designaremos con  $R$ .

Representando lo anterior gráficamente



El valor actualizado de estas cantidades es:

$$VA = C + M_1 f^1 + M_2 f^2 + \dots + M_n f^n - R f^n, \text{ o sea}$$

$$VA = C + \sum_{K=1}^n M_k f^k - R f^n$$

Por otra parte, una vez actualizado el costo total acumulado, el costo medio anual no se puede calcular como en el primer ejemplo, es decir, no se puede dividir el costo total acumulado entre el número de años, pues esto equivaldría a considerar las mismas condiciones para todos los años, situación contraria al principio de actualización que estamos involu-

crando..

Dado que los costos erogados no se efectúan regularmente durante todos los años, sino de una manera irregular, el costo anual medio está dado en realidad por una cantidad X que habría que erogar durante n años para financiar este cargo VA, todo ello al final de cada período.

Esta cantidad X, será igual, según la fórmula (5) desarrollada anteriormente a:

$$X = VA \cdot \frac{1 - f}{f (1 - f^n)}$$

$$\text{Siendo } VA = C + \sum_{k=1}^n M_k f^k - R f^n$$

El valor mínimo de éste cargo anual X es el que nos dará la selección conveniente del año económico de reemplazo.

Una manera práctica de aplicar lo anterior, es tabulando los valores involucrados, lo cual se presenta en la tabla 12, en la cual se ha considerado un interés del 10%. Al analizar los resultados, vemos que aún cuando los datos del ejemplo son semejantes al primer caso presentado en estas notas, el año económico de reemplazo se corre del quinto al sexto. Esto se explica si nos referimos a la figura 1, ya que al aplicar el valor actual del dinero las curvas de depreciación y mantenimiento cambian desplazando el punto de costo mínimo hacia la derecha. Ver también tabla 13 y figura 9.

Extrapolando este razonamiento; si aumentamos la tasa de interés, encontraremos que el año económico de reemplazo o sea la vida económica del equipo, se va alargando. Esto explica entre otras cosas, la situación que se está dando actualmente: "Conservar casi indefinidamente la maquinaria de construcción".



METODO DE VALOR ACTUALIZADO

AÑO	C	R	M	$F^k$	$Rf^n$	$F^k_M$	$\Sigma F^k$	VP	$1-f$	$1-f^n$	$f(1-f^n)$	X
1	800	400	130	0.9091	364	118	118	554	0.0909	0.0909	0.0826	610
2	800	200	160	0.8264	165	132	250	885	0.0909	0.1736	0.1578	510
3	800	100	187	0.7513	75	140	390	1115	0.0909	0.2487	0.2261	448
4	800	50	240	0.6830	34	164	554	1320	0.0909	0.3170	0.2882	416
5	800	25	307	0.6209	15	191	745	1530	0.0909	0.3791	0.3446	403
6	800	25	373	0.5645	14	211	956	1742	0.0909	0.4355	0.3959	400
7	800	25	450	0.5132	13	231	1187	1974	0.0909	0.4868	0.4425	396
8	800	25	540	0.4665	12	247	1434	2222	0.0909	0.5335	0.4850	396

TABLA 12.

AÑO	i=20%	i=30%	i=40%
	X	X	X
1	693	769	850
2	576	644	715
3	507	569	634
4	470	529	590
5	453	509	569
6	445	499	558
7	446	497	553.7
8	452	498	553.4

TABLA 13.

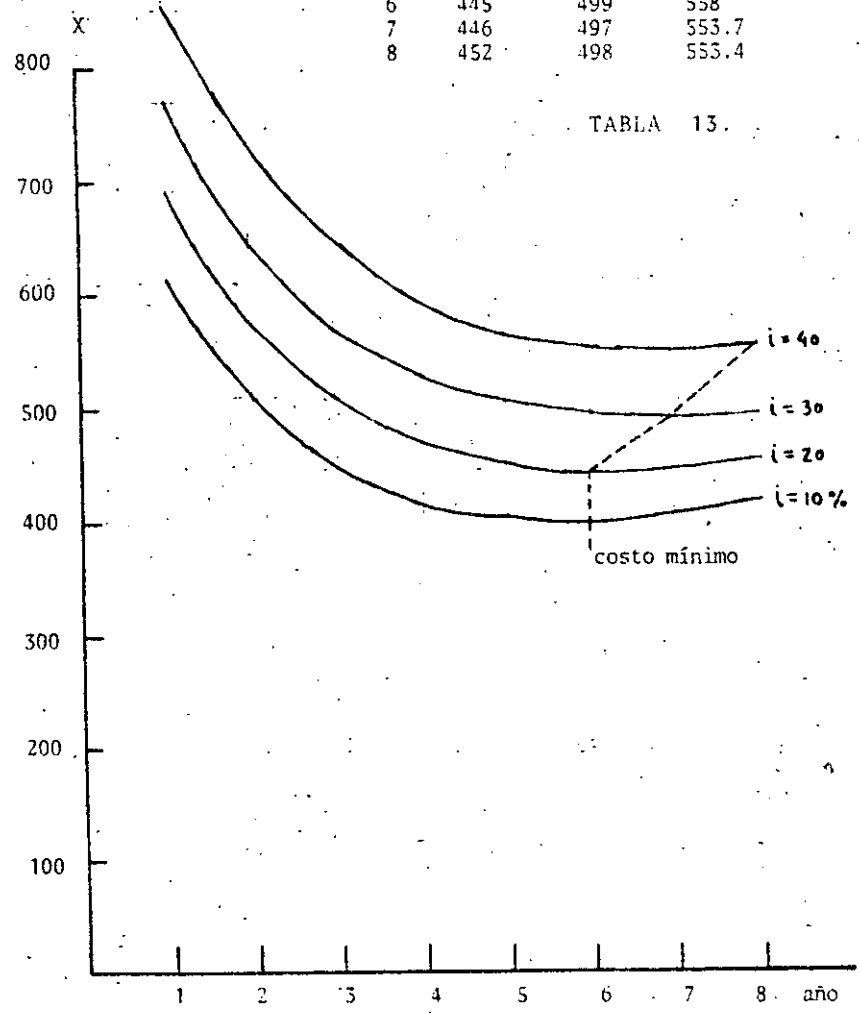


Fig. 9.

COSTOS PROMEDIOS ACUMULADOS.  
(valor actualizado)

## A N E X O

Los presentes apuntes han sido tomados de la tesis de grado del Ing. Carlos Martínez González.

## T I T U L O

"ESTUDIO DE LA VIDA ECONOMICA DE LA MAQUINARIA DE CONSTRUCCION "

## I.- S I N O P S I S

A partir de una investigación sobre costos históricos de operación y de propiedad de la maquinaria de construcción y aplicando métodos de Ingeniería Económica, se realiza un estudio sobre la vida económica de los tractores de orugas que utiliza una empresa mexicana de construcción. Este estudio comprende un análisis completo de los efectos que tienen la inflación y los impuestos sobre la vida económica.

La investigación deja ver que no se cuenta con datos estadísticos completos, lo que obliga a inferir el total de datos necesarios para el estudio a partir de los existentes. Como consecuencia de esto los resultados se interpretan como tendencias generales. Se recomienda a la empresa establecer un mecanismo computarizado de captura de datos estadísticos de costos de su equipo.

## II.- I N D I C E

	PAGINA
I.- Sinopsis.	ii
II.- Índice.	iii
III.- Reconocimientos.	ix
IV.- Aclaración.	x
CAPITULO 1. INTRODUCCION.	1
1.1 Objetivos.	2
1.2 Desarrollo.	3
1.3 Resultados	5
CAPITULO 2. ANTECEDENTES.	6
2.1 Trabajos afines al desarrollo.	7
2.2 La empresa fuente de los datos estadísticos.	8
2.2.1 Su organización	8
2.2.2 El mecanismo de recopilación de datos.	9
CAPITULO 3. LA VIDA ECONOMICA DE LOS ACTIVOS EN LA TEORIA DEL REEMPLAZO.	15
3.1 Importancia de los proyectos de reemplazo.	16
3.2 Factores que determinan el reemplazo.	16

3.3	La Vida Económica.	18
3.3.1	Factores que determinan la vida económica de un activo.	20
CAPITULO 4.	COSTOS DE OPERACION EN EFECTIVO.	24
4.1	Datos estadísticos disponibles.	25
4.2	Variación de los costos de operación en moneda de una sola fecha.	25
CAPITULO 5.	VARIACION DE LOS COSTOS DE OPORTUNIDAD.	37
5.1	Costos de oportunidad por descomposturas, y pérdidas de productividad.	38
5.2	Costos de oportunidad por obsolescencia.	41
CAPITULO 6.	COSTOS DE PROPIEDAD.	43
6.1	Datos disponibles.	44
6.2	Variación de los costos de propiedad en moneda de una sola fecha.	45

CAPITULO 7.	EFFECTOS DE LA INFLACION Y DE LOS IMPUESTOS.	53
7.1	Variación de los costos de operación considerando inflación e impuestos.	54
7.1.1	Determinación de la tasa de inflación incremental.	54
7.1.2	Variación de los costos de operación en moneda constante y después de impuestos.	61
7.2	Variación de los costos de propiedad considerando inflación e impuestos.	65
7.2.1	Variación de los costos de propiedad en moneda constante considerando el pago de impuestos.	69
7.2.2	Variación de los costos de propiedad en moneda constante considerando el pago de impuestos.	73
7.3	Variación del costo de las reparaciones extraordinarias, en moneda constante y después de impuestos.	79

CAPITULO 8.	DETERMINACION DE LA VIDA ECONOMICA.	83
8.1	Flujo uniforme equivalente de los costos evitables, para una sucesión infinita de máquinas.	84
8.2	Flujo uniforme equivalente de los costos de propiedad, para una sucesión infinita de máquinas.	88
8.3	Determinación de la Vida Económica.	93
CAPITULO 9.	CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES.	100
	REFERENCIAS BIBLIOGRAFICAS.	104
	ANEXOS.	
A N E X O I.	PROGRAMAS DE COMPUTADORA.	107
AI-1	Programa FORTRAN para transformar a moneda de una sola fecha los costos horarios y obtener los correspondientes a cada 500 horas de uso.	108
AI-2	Programa FORTRAN para transformar a moneda de una sola fecha los costos horarios y simular costos horarios en moneda corriente.	102



A N E X O II. DATOS DE COSTOS HORARIOS E INDICES DE INFLACION.	117
A N E X O III. COSTOS HORARIOS POR EDAD EN HORAS TRABAJADAS, EN MONEDA DE MAYO DE 1984.	129
A N E X O IV. COSTOS DE REPARACIONES MAYORES.	132
A N E X O V. ACUMULADOS MENSUALES DE HORAS TRABAJADAS.	137
A N E X O VI. COSTOS HORARIOS POR EDAD EN MESES Y AÑOS.	194
A N E X O VII. COSTOS HORARIOS A PESOS CORRIENTES (SIMULADOS).	149
A N E X O VIII. REFERENCIAS ENCONTRADAS EN LA CONSULTA A SECOTI.	155

## IV.- ACLARACION.

56

1.- A lo largo de este trabajo se utilizan dos conceptos que de acuerdo su uso cotidiano en español pueden ser interpretados con un sentido diferente al que se desea expresar.

Ellos son:

a.- Moneda de una misma fecha y

b.- Moneda constante.

Con el primero se define a los importes monetarios de algún costo o precio cuando se les quita el efecto de la inflación, utilizando los índices de precios correspondientes a dicho concepto.

Con el segundo se define a los importes monetarios de algún costo o precio cuando se les quita el efecto de la inflación aplicando factores de inflación incremental.

2.- El concepto "Costos de operación" se utiliza en general, en este estudio para definir todos los costos que implica el mantener trabajando una máquina o más (no incluye cargos por inversión ni por depreciación), sin

embargo en el lenguaje cotidiano de las personas dedicadas a la construcción se interpreta como los costos de mano de obra por operar el equipo (operadores y ayudantes). En esta tesis se utiliza muy poco dicho concepto, con el segundo significado.

CAPITULO 1  
INTRODUCCION

## 1.- INTRODUCCION.

### 1.1 OBJETIVOS.

Estudios realizados en México (ref.1) y en Estados Unidos de Norteamérica (ref.2) permiten suponer que el fenómeno inflacionario hace variar la vida económica de la maquinaria de construcción, que en condiciones estables de una economía puede considerarse prácticamente constante.

El primero de los estudios señalados se basa en datos estadísticos hipotéticos de costos del equipo de construcción y el segundo en datos estadísticos reales de costos del equipo utilizado por empresas constructoras estadounidenses.

Al realizar estudios de costos de maquinaria de construcción en México, uno de los obstáculos más serios al que se enfrentan los interesados en hacerlo, es a la dificultad de encontrar información estadística al respecto. Esto se debe primordialmente a que la mayoría de las empresas constructoras carece de un adecuado control administrativo dirigido a llevar un registro sistemático y ordenado de dichos costos.

## 60

Esta tesis representa un esfuerzo enfocado a estimar la vida económica de la maquinaria de una empresa constructora mexicana, el estudio se fundamenta en una investigación sobre datos estadísticos de costos de su equipo y muy importantemente en la metodología de cálculo que sugieren las referencias 1 y 2.

1.2 DESARROLLO.

Con este trabajo se pretende conocer la vida económica de los tractores de orugas que utiliza una compañía constructora. A lo largo del estudio se encuentran dos problemas muy importantes:

I.- La información estadística histórica de los costos de la maquinaria de la empresa esta incompleta.

II.- Los pronósticos económicos y por lo tanto la planeación administrativa de cualquier tipo se dificulta grandemente ante la inestabilidad económica del país.

El primer problema se presenta en los costos históricos de operación en efectivo\* y en los tiempos perdidos o muertos de la maquinaria.

\* Costos horarios de mantenimiento, consumo y mano de obra (operadores).

Para determinar los costos de operación en efectivo que se utilizan en el estudio (ver capítulo 4) se hace necesario inferirlos a partir de datos históricos de 39 tractores a lo largo de los últimos 4 años.

Los reportes de tiempos muertos existen pero su alimentación es errática a grado tal que no se consideran de utilidad para este estudio.

La carencia de estos datos a largo de todos los años de uso de las máquinas dificulta grandemente este trabajo y lo hace poco confiable para los fines que se plantean en 3.3.

El segundo problema se presenta porque, para estimar la vida económica de un equipo es necesario suponer un determinado comportamiento futuro de la inflación y de la tasa de valor de capital de la empresa. Este obstáculo se intenta salvar con un análisis de sensibilidad con el que se llega a los resultados con 3 distintos valores de tales variables.

A la luz de la anterior los resultados que se obtienen sobre la vida económica del equipo, deben ser entendidos como tendencias generales, que a pesar de sus limitaciones auxilian en la toma de decisiones ya que si bien sólo expresan tendencias, estas se obtienen de equipo que se utiliza en México por una empresa Mexicana y bajo las condiciones económicas prevalcientes en el país.

Los resultados en lo que respecta a costos de propiedad se pueden considerar con un grado de confiabilidad aceptable para su utilización en otros estudios de costos o políticas de precios unitarios en la presupuestación de obras que llevan a cabo los departamentos técnicos de la compañía constructora fuente de los datos históricos de costos.

Se establece con este trabajo una metodología que puede ser utilizada sin problemas para posteriores estudios de otros tipos de máquinas. Quedan estructurados dos programas FORTRAN en una computadora IBM 370-3033 para inferir los costos de operación en efectivo a partir de datos históricos limitados y un programa general muy sencillo implementado para las calculadoras HP-41 C 6 CV.



CAPITULO 2  
ANTECEDENTES

## 2.1. TRABAJOS AFINES AL DESARROLLADO.

Con el fin de encontrar mayor información que enriquezca el estudio aquí realizado se hacen dos consultas en el Servicio de Consulta a Bancos de Información (SECOBI), una en el área administrativa y otra en la de Ingeniería. En total se encuentran seis referencias, la más apegada al tema de interés es el trabajo desarrollado por Schexnayder, C. J. - - Jr. Hancher, Donn E. titulado "Inflación And Equipment Replacement Economics".

El total de las referencias encontradas aparece en el anexo VIII donde se incluye una descripción sucinta de cada uno de los trabajos.

## 2.2 LA EMPRESA FUENTE DE LOS DATOS ESTADISTICOS.

### 2.2.1 SU ORGANIZACION.

La maquinaria que fué estudiada es propiedad de un grupo de empresas que se dedica a actividades relacionadas con la Ingeniería Civil. La figura 2-I -- muestra el organigrama general de dicho grupo, en este se contempla la división construcción pesada (DCP) a la que pertenecen las empresas constructoras que utilizan el equipo en estudio. Estas empresas se dedican fundamentalmente a la construcción de presas, caminos, a realizar movimiento de tierras, etc.

Dentro de esta misma división existe una empresa administradora del equipo (EAE) la cual se encarga de administrar la maquinaria y el equipo que utilizan todas las empresas de la DCP.

En términos generales cada una de las empresas de la DCP utiliza "su propio" equipo, pero dependiendo de la demanda de trabajo de cada empresa en particular, el equipo puede ser utilizado indistintamente por todas las de la división.

La EAE opera, por decirlo así, como arrendadora. Cuando una de las empresas de la DCP necesita maquinaria la ECE se la proporciona. Le cobra una renta mensual que comprende los cargos fijos de depreciación e intereses. Los costos de operadores, consumo, mantenimiento menor y llantas corren por cuenta de la obra donde es utilizado el equipo.

### 2.2.2 EL MECANISMO DE RECOPIACION DE DATOS.

Toda obra que ejecutan las empresas de la DCP en vía mensualmente, a oficina matriz y a la ECE, un reporte de costos horarios como el que se muestra en la fig. 2-II.

Los costos que se reportan del equipo mayor se dividen en los siguientes conceptos:

- 1).- Operadores.
- 2).- Consumos.
- 3).- Elementos de desgaste.
- 4).- Mantenimiento menor.
- 5).- Rentas.
- 6).- Llantas.
- 7).- Taller mecánico.

## 67

Estos costos se definen y determinan como sigue:

## 1).- OPERACION.

Es el costo total derivado de las erogaciones que se hacen por concepto de pago de salarios al personal encargado de operar las máquinas.

Se determina en base a la lista de raya indentificando a los operadores y ayudantes directamente encargados de la máquina o grupo de máquinas, cuantificando se a partir del costo total que para la empresa representa la labor del trabajador.

## 2).- CONSUMOS.

Incluye los cargos originados por el consumo de combustible o cualquier otra fuente de energía, lubricantes y filtros.

Se determina en base al reporte de cargos que el almacén mensualmente acumula de los vales de salida, - que indican básicamente la descripción de la pieza, el número de parte, el número económico de la máquina en que se usa y el cargo que corresponde de acuerdo con el catálogo de cuentas de la obra.

## 3).- ELEMENTOS DE DESGASTE.

Comprende cargos originados por substitución de elementos varios como: cuchillas, gavilanes, tornillos y tuercas, dientes para botes y para escarificadores, cable de acero, etc. y materiales usados para el revestimiento de los mismos elementos. Este costo se determina de la misma forma que el inciso anterior.

## 4).- MANTENIMIENTO MENOR.

Incluye los costos ocasionados por materiales y refacciones necesarios para llevar a cabo todas las operaciones de rutina, servicios y mantenimiento que se requieren para conservar en condiciones de trabajo a las máquinas y que no están contemplados en el inciso anterior. Se determina de la misma forma que los consumos.

## 5).- RENTAS.

Este costo lo integran la depreciación, los intereses y el mantenimiento mayor o correctivo.

Este concepto se determina dividiendo la renta de una máquina determinada, que carga la empresa administradora del equipo a la obra, entre las horas que trabaje dicha máquina en el período de tiempo que se

considerere.

En este trabajo no se consideran las rentas ya que se hace un estudio de costo de propiedad en el capítulo 6.

6).- LLANTAS.

En virtud de que las máquinas motivo de este trabajo no utilizan llantas, no se detalla este concepto.

7).- TALLER MECANICO.

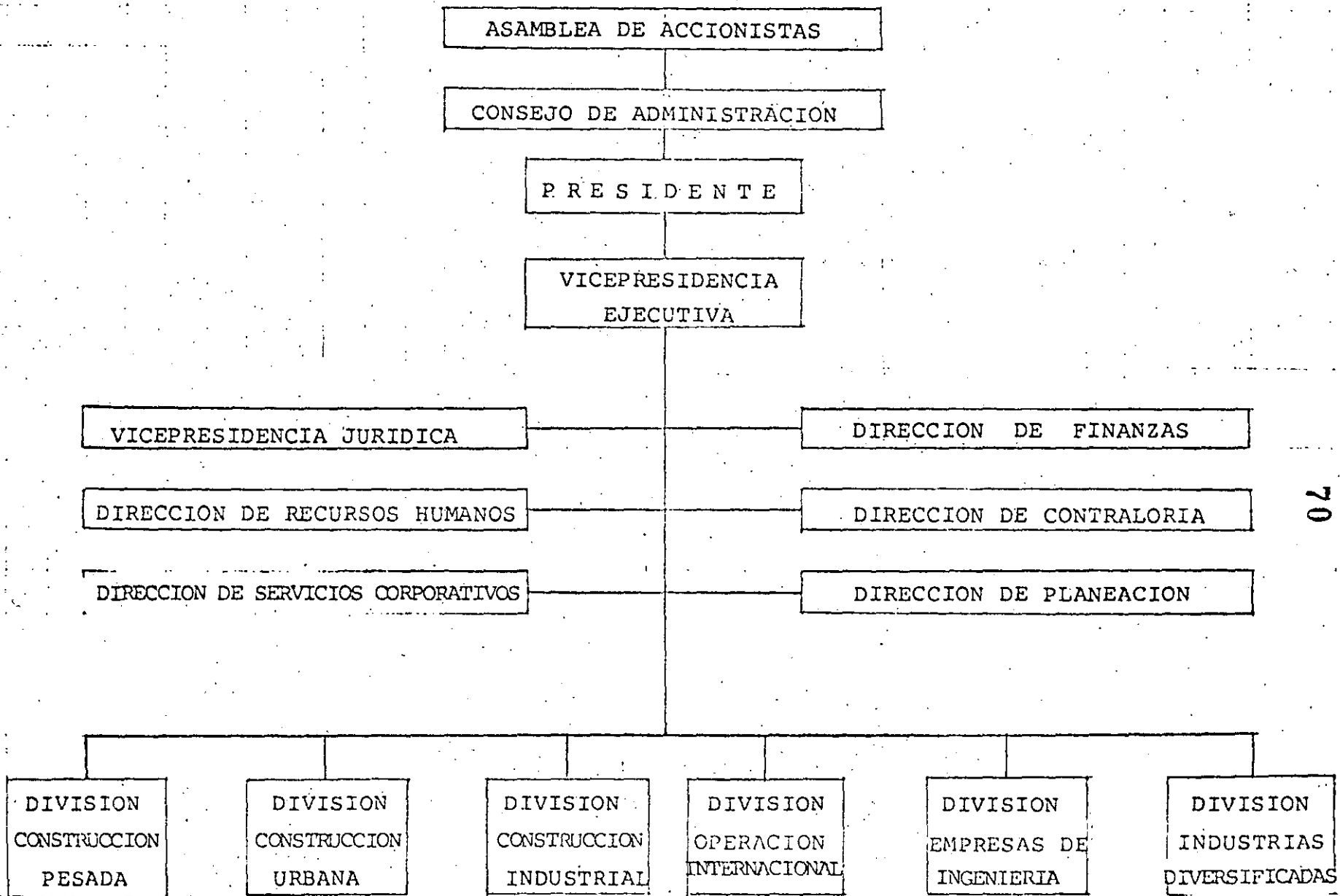
El costo de taller mecánico se divide en: mano de obra, equipo auxiliar y herramientas y mantenimiento.

Comprende los cargos anteriores que no pueden indentificarse directamente con alguna máquina.

El costo obtenido por estos conceptos se prorroga entre todas las máquinas tomando como base la tarifa de renta horaria.

FIGURA 2

ORGANIGRAMA OPERATIVO



13

70



FIGURA 2-II.

CONTROL DE COSTOS HORARIOS

EQUIPO MAYOR

OBRA 83-03 CARRETERA ACAYUCAN, VER.

MES MAYO DE 1984

NO. EED.	MÁQUINA	HORAS TRAB.	OPERACION		CONSUMO		ELEMENTOS DE DESGASTE		MANTENIMIENTO		RENTAS		LLANTAS		T. MECANICO		COSTO TOTAL		UTILIZACION		NO. METER
			MES	PROP.	MES	PROP.	MES	PROP.	MES	PROP.	MES	PROP.	MES	PROP.	MES	PROP.	MES	PROP.	MES	PROP.	
212-040	RETROEXCAVADORA	142	570	407	2033	890	-	-	733	199	3804	4057	-	-	1574	801	8722	6514	35.50	27.50	5
223-136	CARGADOR S/N	120	368	343	856	477	-	-	170	174	1251	1167	203	198	2056	1130	4934	3497	30.00	24.25	2
223-142	CARGADOR S/N	199	228	282	498	361	-	-	361	134	1006	1370	206	1037	552	397	2851	3521	40.75	32.93	7
250-102	MOTOCONFORMADORA	108	651	730	830	617	459	140	193	524	4701	5548	473	465	1731	1050	9128	3074	27.50	22.00	4
250-102	MOTOCONFORMADORA	110	623	635	1243	1152	-	-	73	39	4545	6000	-	-	739	867	7225	6693	27.50	20.50	4
250-102	MOTOCONFORMADORA	43	1791	908	2458	1388	2255	622	-	-	11,111	6748	47	89	6051	2618	23713	12373	11.25	17.50	3
250-030	COMPACTADOR AUT.	81	729	1337	1006	1001	-	-	251	674	2290	5555	173	345	753	1971	5202	10753	20.25	8.42	4
250-102	COMPACTADOR AUT.	47	950	837	957	767	-	-	457	122	7447	9393	-	-	1471	2007	11282	13126	11.75	8.25	5
250-102	COMPACTADOR AUT.	50	717	717	99	99	-	-	-	-	10000	10000	-	-	2033	2033	12049	12649	12.50	12.50	1
330-009	PLANTA DE ASFALTO	128	1157	549	2029	2029	-	-	4565	3705	32204	42553	-	-	794	1471	59069	69367	30.00	22.50	3
514-413	PLANTA DE LUZ	197	875	204	906	327	-	-	321	207	2941	3006	-	-	103	99	5146	3843	49.25	59.94	4
514-472	PLANTA DE LUZ	418	345	337	304	228	-	-	48	21	831	744	-	-	49	95	1597	1497	104	81.17	3
514-474	PLANTA DE LUZ	-0-	-	-	-	-	-	-	-	-	122397	122397	-	-	-	-	122397	122397	-	-	1
740-427	TRACTOR S/O	-0-	-	-	-	-	-	-	-	-	43734	43734	-	-	-	-	43734	43734	-	-	1
740-475	TRACTOR S/O	146	444	362	990	450	-	-	672	221	4256	2593	-	-	613	377	6775	4003	26.50	38.55	5

COSTO MENSUAL TALLER MECANICO

*[Handwritten signature]*  
FOR...

EQUIPO MENOR  
VEHICULOS  
EQUIPO MAYOR

176,713.19  
97,288.37  
14626,159.84  
11900,164.40

1984  
9.30  
5.12  
85.58  
100.00

SR. OLIVERIO RIVERA CRUZ

ING. ENRIQUE MENA ROMERO

71

14

CAPITULO 3  
LA VIDA ECONOMICA DE LOS ACTIVOS  
EN LA TEORIA DEL REEMPLAZO

### 3.- LA VIDA ECONOMICA DE LOS ACTIVOS EN LA TEORIA DEL REEMPLAZO.

#### 3.1 IMPORTANCIA DE LOS PROYECTOS DE REEMPLAZO.

La formulación de una política racional de reemplazo de activos puede ser determinante para la evolución tecnológica y económica de una empresa.

Si el reemplazo es pospuesto más allá de un tiempo razonable, la empresa puede encontrarse con que sus costos de producción se elevan al grado de que le hacen perder competitividad en el mercado. Sin embargo, también un reemplazamiento prematuro o indebido origina en la empresa una disminución de su capital y como consecuencia deterioro de su capacidad de emprender proyectos de inversión más rentables.

#### 3.2 FACTORES QUE DETERMINAN EL REEMPLAZO.

Las principales causas que provocan que un activo sea reemplazado son:

- a).- El deterioro físico.
- b).- El cambio de necesidades.
- c).- La obsolescencia.

## a).- EL DETERIORO FISICO.

El uso de un activo provoca su deterioro a través del tiempo, esto trae como consecuencia elevación de los costos por pérdidas de tiempo debidas a descomposuras cada vez más frecuentes, por mayor consumo de combustible o de energía, por pérdida de potencia o eficiencia, etc.

## b).- EL CAMBIO DE NECESIDADES.

Cuando existe un cambio del tipo de trabajo por efectos de la demanda, puede ocasionar que el activo que se tiene resulte insuficiente o sobrado para atender la carga de trabajo a la que está sometido. Lo cual se traduce en altos costos de producción.

## c).- OBSOLESCENCIA.

Cuando en el mercado aparecen innovaciones tecnológicas en el tipo de activo que se utiliza en una empresa, esta ve incrementados sus costos de oportunidad. Es decir el costo que se puede ahorrar si compra el nuevo activo que es más eficiente.

### 3.3 LA VIDA ECONOMICA.

La vida económica de un activo es el período de tiempo que transcurre desde que dicho activo entra en operación hasta que se alcanza la maximización de las utilidades generadas por el mismo, tal y como lo muestra la figura 3-I.

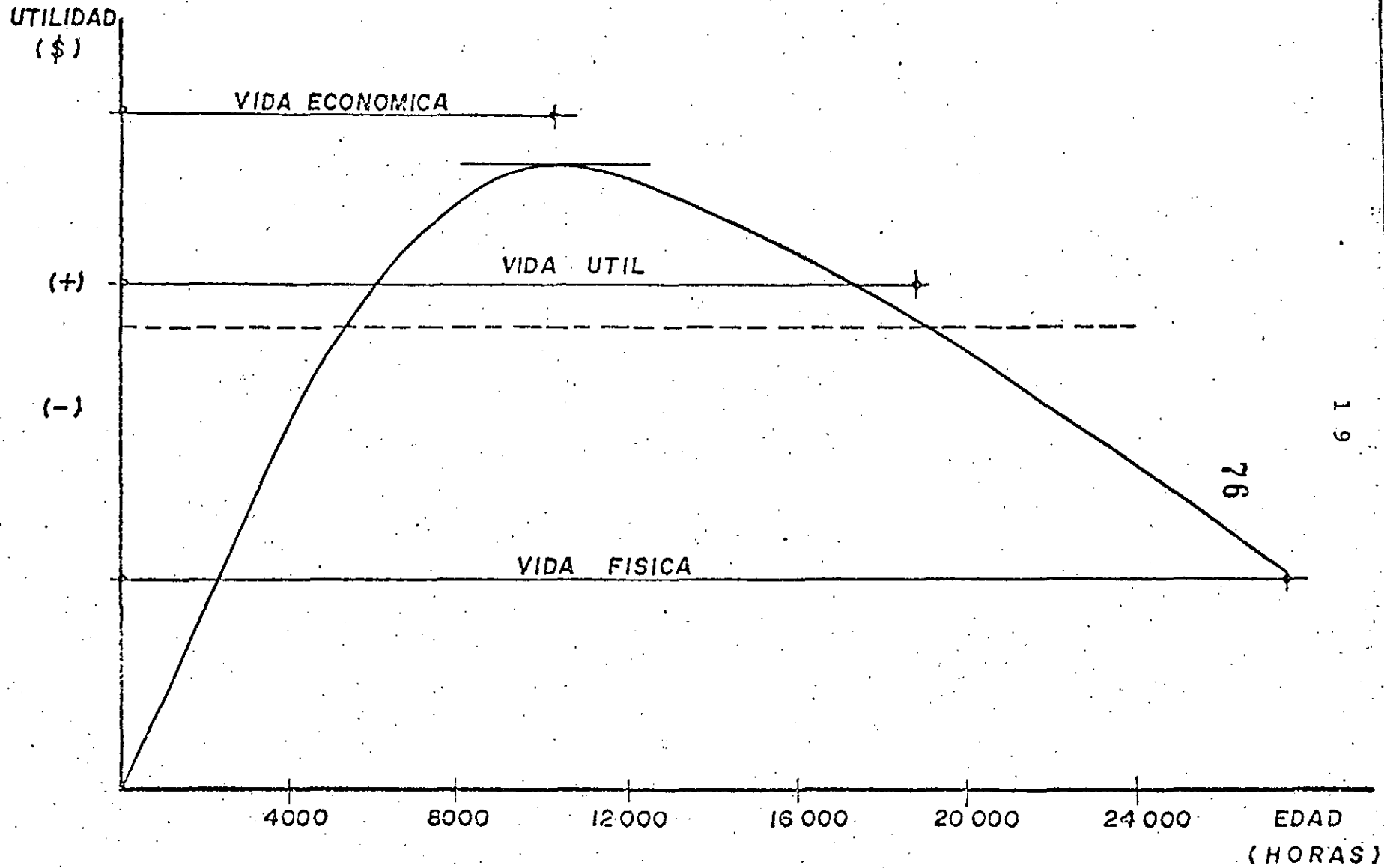
Existen realmente dos tipos de problemas relacionados con la vida del equipo que influyen en las más importantes decisiones relacionadas con el mismo:

- I.- Del equipo que ya se tiene.
- II.- De los reemplazos futuros.

El primero es un problema de sustitución del equipo que ya no es suficientemente rentable para la empresa. El segundo es un problema de estimación de la vida económica con el objeto de determinar cuánto tiempo conviene retener el activo.

En este trabajo se analiza este último problema.

FIGURA 3 - I



CURVA UTILIDAD - EDAD DE UN ACTIVO

La estimación de la vida económica puede resultar muy útil también para los siguientes propósitos:

- 1.- Establecer políticas de reemplazo.
- 2.- Estimar costos de operación y precios de venta.
- 3.- Planear actividades futuras de la empresa.

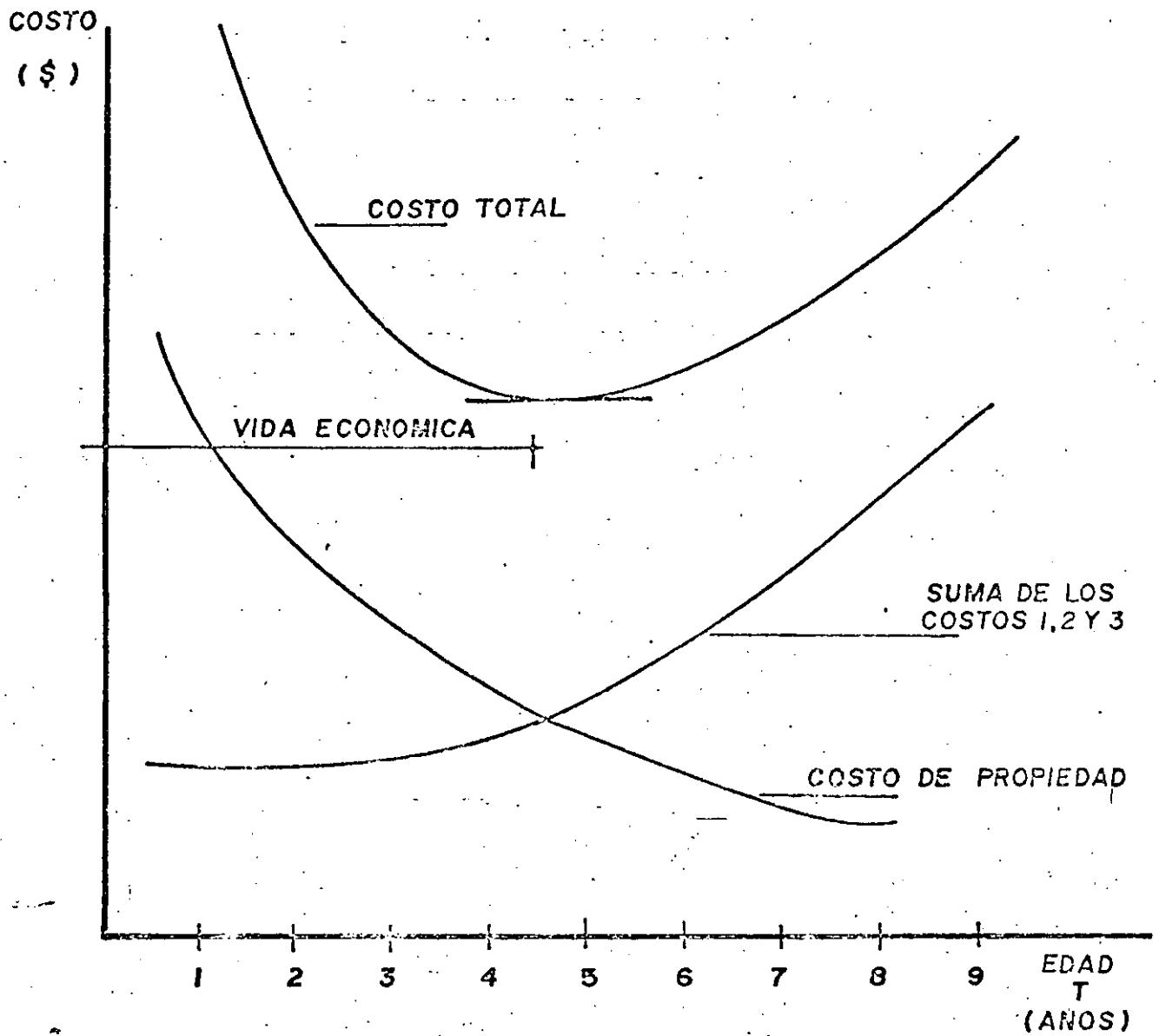
### 3.3.1 FACTORES QUE DETERMINAN LA VIDA ECONOMICA DE UN ACTIVO.

La vida económica de un activo es función de los patrones de variación que a través del tiempo tienen los costos siguientes:

- 1).- De operación en efectivo.
- 2).- De oportunidad por descomposturas y pérdidas de productividad.
- 3).- De oportunidad por obsolescencia.
- 4).- De propiedad del activo.

La variación de estos costos a lo largo del tiempo se representa gráficamente en la figura 3-II, donde se observa que los tres primeros aumentan con el tiempo con lo que acortan la vida económica. El último disminuye con el tiempo por lo que tiende a alargar la vida económica.

FIGURA 3 - II



CURVAS DE VARIACION DE LOS COSTOS DEL EQUIPO A TRAVES DEL TIEMPO



La vida económica queda determinada por el tiempo en el cual la suma de los costos anteriores se -- minimiza.

1).- Costos de operación en efectivo. Estos - costos incluyen los cargos de consumos de combusti - bles, lubricantes, energía y otros, mano de obra y - materiales de operación y mantenimiento rutinario, - materiales y mano de obra de reparaciones y manteni - miento preventivo y los costos indirectos variables de talleres. Los costos de operación en efectivo no de - ben incluir los cargos por depreciación e intereses - ya que estos se incluyen en los costos de propiedad. Se deben incluir en este renglon todos los costos en efectivo que dependan de la edad de la máquina.

2).- Costos de oportunidad por descomposturas y - pérdida de productividad. Se incurre en estos costos cuando un activo no opera por problemas de descompos - turas que hacen necesario sustituirlo temporalmente - por otro de la propia empresa o rentado. También se - incurre en estos costos cuando, por efecto del dete - rioro físico del equipo, este pierde productividad.

En el primer caso puede determinarse el costo de oportunidad en base a las estadísticas de tiempo hábil perdido por reparaciones y mantenimiento y el segundo - en base a los reportes de rendimiento del equipo.

COMPTON TELETYPE CORPORATION

PHILADELPHIA

10

#### 4.- COSTOS ANUALES DE OPERACION EN EFECTIVO (Ce).

##### 4.1 DATOS ESTADISTICOS DISPONIBLES.

Los datos estadísticos que se utilizan para obtener los costos anuales de operación en efectivo (Ce) son:

- a).- Reportes mensuales de costos horarios de 39 tractores, de Agosto de 1980 a Mayo de 1984.
- b).- Registros de horas trabajadas por mes a lo largo de todos los años de uso, de 19 tractores.
- c).- Registros de costos de reparaciones mayores de 20 tractores.

##### 4.2 Ce EN MONEDA DE UNA SOLA FECHA.

Con los reportes de costos horarios y los registros de horas trabajadas se obtienen los costos anuales por mano de obra (operadores y ayudantes), consumo, elementos de desgaste y mantenimiento, que es el costo que aparece en tabla 4-1 como costo (O.C.M.)

T A B L A 4 - 1

COSTOS DE OPERACION EN EFECTIVO.

(EN PESOS DE MAYO DE 1984)

EDAD T (AÑOS)	HORAS AÑO	HORAS ACUMUL.	C O S T O (O.C.M.) M\$/AÑO	C O S T O (R.M.) M\$/AÑO	Ce (T O T A L) M\$/AÑO
1	2,660	2,660	7,408	261	7,669
2	2,141	4,801	11,248	989	12,237
3	1,525	6,326	9,210	2,988	12,198
4	1,231	7,557	7,603	1,613	9,216
5	1,403	8,960	12,131*	996	13,127
6	1,606	10,566	23,449	4,341	27,790
7	1,440	12,006	10,752	4,532	15,284
8	869	12,875	5,452	2,011	7,463
9	1,265	14,140	6,295	3,132	9,427

$$*C (O.C.M.) (t=2) = (800 - 7,557) \times 15.069 + 2,899 \\ + (8,960 - 8,500) \times 5,557 = 12,131$$

De la tabla 4-2 se toma:

$$CHT (16) = 15,069$$

$$CP (17) = 2,899$$

$$CHT (18) = 5,557$$

Utilizando los registros de horas trabajadas de 19 tractores se hacen los promedios de horas trabajadas por año en la tabla 4-4 con dichos promedios y las cifras CHT se calcula, como se muestra en la parte inferior de la tabla 4-1, el costo anual correspondiente a mano de obra (operadores y ayudantes), consumo, elementos de desgaste y mantenimiento: costo (O.C.M), al que se le suma el costo promedio de reparaciones mayores obtenido en la tabla 4-4 para saber el costo total de operación en efectivo ( $C_e$ ) que aparece en la última columna de la tabla 4-1.

Finalmente en la tabla 4-5 se muestran las cifras normalizadas de horas anuales trabajadas de  $C_e$ , para años "normales" de 2000 horas de trabajo, de acuerdo a la metodología que se sugiere en la referencia 1, capítulo 11.

Con las cifras normalizadas se grafican los importes de los costos anuales contra los años de uso de las máquinas (Figura 4-1).

Analizando el comportamiento de los costos anuales de operación en efectivo y por simplificación se supone un modelo de comportamiento que comprende:

a).- Una tendencia general de los costos a - aumentar con el tiempo, representada por la recta de regresión que se traza por aproximación - visual en la figura 4-1. Tiene por ecuación.

$$C_e = 5,300 + 1,560 T$$

b).- Una inversión en el año 5, representada - como Ie en la figura 4-1, debida a reparaciones extraordinarias que en el gran promedio se con-- centran en los años 5 y 6. Tal erogación se su- pone de carácter puntual e igual a la suma de - importes en moneda de mayo de 1984, se represen- tan con los puntos M1 y M2 en la misma figura.

Se obtiene simplemente de restar a las or- denadas de dichos puntos las magnitudes existen- tes de la recta de regresión al eje de las absci- sas, medidas sobre las rectas perpendiculares a ese eje y que pasan por los puntos M1 y M2.

Es importante destacar que probablemente un mode- lo más realista es el que se sugiere en la figura 4-II El cual se supone una fuerte tendencia de incremento - de costos del año 1 al 6 ( $C_e = 1410 + 4035 t$ ) que pro- voca una caída en los costos de operación en efectivo

al final del año 6 donde nuevamente se inicia el - incremento de los costos, siguiendo aproximadamente la misma tendencia de los primeros seis años.

El segundo modelo presenta una mayor complicación en su manipulación matemática que no se justifica llevar a cabo por el limitado alcance de los datos estadísticos disponibles. En cambio el primer modelo es de sencillo análisis desde el punto de vista matemático y razonablemente representativo.

Téngase siempre en cuenta la gran limitación que desde aquí establece la pobre disponibilidad de datos estadísticos, que representa un fuerte incremento en la incertidumbre del estudio total.

Con el auxilio de la computadora se actualizan -- todos los costos horarios de los reportes mensuales a pesos de mayo de 1984 (el programa utilizado se muestra en el Anexo I), para la actualización se utilizan tres índices de inflación: el de variación del salario mínimo para los costos de mano de obra, el índice de precios al consumidor - renglón petróleo y derivados- para los costos de consumo y el índice de precios al productor - renglón maquinaria y equipo no eléctrico- para los - costos de elementos de desgaste y mantenimiento.

Con los registros de horas trabajadas de los 39 tractores se calculan los acumulados mensuales de horas trabajadas (Anexo V); se cargan en la base de datos de la computadora y ya con los datos actualizados se obtienen los promedios de costos horarios correspondientes a cada 500 horas de trabajo. De esta forma se conoce el costo horario promedio de acuerdo a las horas que tengan de uso los tractores. En la tabla 4-2 aparece este costo como CHT y en el Anexo III está el listado de computadora de donde se toman los datos.



T A B L A 4 - 2  
 COSTOS HORARIOS POR EDAD EN HORAS  
 TRABAJADAS  
 (PESOS DE MAYO DE 1984)

	EDAD (HORAS)	OPERACION	CONSUMO	EL DESGASTE	MANTENIM.	CHT (\$)	CP (M\$)
1	500	895	812	20	787	2,514	1,257
2	1,000	719	903	0	497	2,119	1,060
3	1,500	946	1,037	20	957	2,960	1,480
4	2,000	696	1,190	4	864	2,754	1,377
5	2,500	1,046	1,438	0	994	3,478	1,739
6	3,000	964	1,201	0	929	3,094	1,547
7	3,500	1,426	2,064	474	5,064	9,028	4,514
8	4,000	857	1,207	45	2,059	4,168	2,084
9	4,500	782	1,204	38	3,894	5,918	2,959
10	5,000	982	1,213	266	1,788	4,249	2,125
11	5,500	827	1,247	429	4,023	6,526	3,263
12	6,000	1,073	1,538	631	2,706	5,948	2,974
13	6,500	1,271	1,473	921	3,226	6,891	3,446
14	7,000	877	3,008	273	2,005	6,163	3,081
15	7,500	929	1,472	953	1,573	4,927	2,464
16	8,000	1,038	1,810	4,270	7,951	15,069	7,535
17	8,500	1,230	1,882	671	2,014	5,797	2,899
18	9,000	1,109	1,410	783	2,255	5,557	2,779
19	9,500	1,590	4,776	38	5,859	12,263	6,132
20	10,000	844	1,590	698	1,295	4,427	2,214
21	10,500	1,450	1,921	6,783	18,618	28,772	14,386
22	11,000	2,067	1,681	990	2,760	7,498	3,749
23	12,000	882	1,583	65	1,005	3,535	3,535
24	13,000	1,741	1,486	670	2,334	6,231	6,231
25	14,000	770	1,282	384	3,030	5,516	5,516
26	15,000	997	1,548	519	2,532	5,596	5,596

T A B L A 4 - 3  
PROMEDIO DE HORAS TRABAJADAS POR AÑO

	TRACTOR No. ECO.	E D A D   E N   A Ñ O S								9
		1	2	3	4	5	6	7	8	
1	206	3,756	2,977	742	1,709	2,218	2,922	2,102	1,980	
2	224	2,560	2,519	2,709	579	1,610	1,355	1,196	580	542
3	237	1,725	1,994	1,458	1,250	1,432	1,695	1,133	30	1,159
4	239	3,163	2,748	759	671	2,472	1,777	1,337	431	722
5	241	2,453	3,902	626	775	2,595	1,154	1,719	104	1,493
6	331	1,562	1,346	950	1,377	809	2,087	1,143	1,053	2,934
7	333	3,197	1,881	2,127	1,326	1,702	1,479	691		
8	334	1,861	1,595	2,206	775	364	2,163	3,577	1,012	1,884
9	336	2,101	1,157	637	854	399	917	1,547	1,577	
10	352	2,470	1,477	2,122	1,078	1,475	1,087	712	269	962
11	353	2,142	1,641	2,277	1,863	359	1,031	687	1,657	428
12	401	2,772	1,918	806						
13	405	3,483	3,006	2,744	1,048					
14	406	3,503	2,996	722	364					
15	410	3,324	205	1,701	2,607					
16	417	1,886	2,545	1,794	2,300					
17	419	2,436	2,230	1,569	2,090					
18	421	3,059	2,362	789	264					
19	463	3,097	2,186	2,229						
	PROMEDIO ANUAL.	2,660	2,141	1,525	1,231	1,403	1,606	1,440	869	1,265
	PROM. ANUAL ACUMULADO.	2,660	4,801	6,326	7,557	8,960	10,566	12,006	12,875	14,140

## T A B L A 4 - 4

PROMEDIO DE REPAPACIONES MAYORES\* EN PESOS DE

MAYO DE 1984..

(MILES DE PESOS DE MAYO DE 1984)

EDAD T (AÑOS)	COSTO DE REP. MAYORES C(R.M.)	C (R. M.) ACUMULADO	NUMERO DE TRACTORES PROMEDIADOS
1	261.1	261.1	20
2	989.4	1,250.5	20
3	2,988.7	4,239.2	18
4	1,613.5	5,852.7	18
5	995.6	6,848.3	14
6	4,341.3	11,189.6	14
7	4,532.7	15,722.3	14
8	2,011.0	17,733.3	13
9	3,132.6	20,865.3	13

\* LOS IMPORTES DE LAS REPARACIONES MAYORES, DE CADA TRACTOR CONSIDERADO EN EL PROMEDIO, APARECEN EN EL ANEXO I.

T A B L A 4 - 5

NORMALIZACION DE LOS COSTOS ANUALES DE OPERACION EN EFECTIVO Y DE LAS HORAS TRABAJADAS.

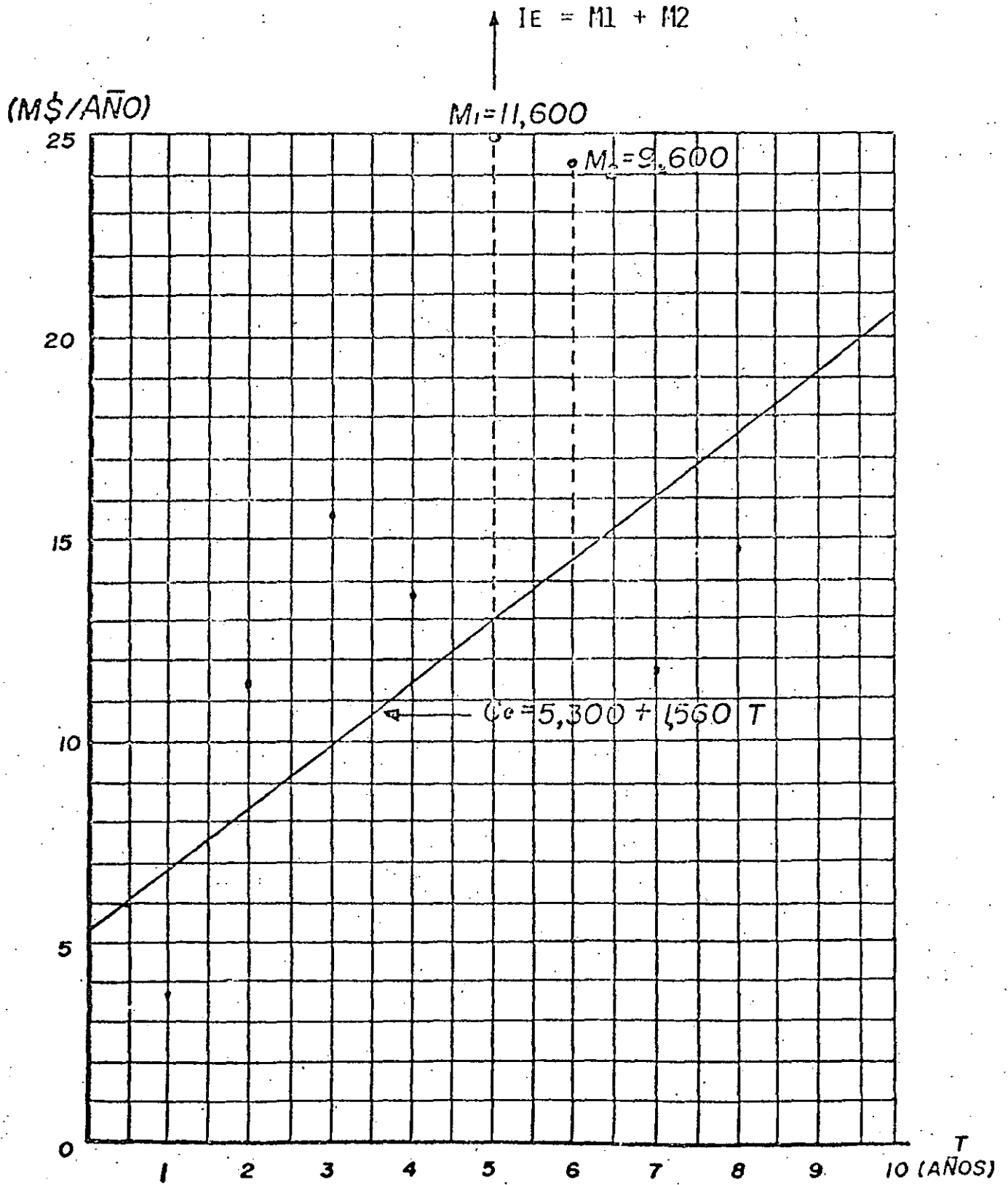
(PESOS DE MAYO DE 1984)

AÑO	HORAS POR AÑO	COSTO M \$AÑO	HORAS TRABAJADAS ACUMULADAS	COSTO ACUMULADO M \$	Tp ACUM. HORAS.	Tp ACUM. NORMAL	Ce ACUM. NORMAL	Tp (N) HORAS	Ce (N) M\$
1	2660	7,669	2,660	7,669	2,000	1,955	3,630	1955	3,630
2	2141	12,237	4,801	19,906	4,000	4,190	15,020	2235	11,390
3	1525	12,198	6,326	32,104	6,000	6,125*	30,602	1925	15,582
4	1231	9,216	7,557	41,320	8,000	7,870	44,228*	1745	13,626
5	1403	13,127	8,960	54,447	10,000	9,795	68,898	1925	24,670
6	1606	27,790	10,566	82,237	12,000	11,600	93,196	1805	24,298
7	1440	15,284	12,006	97,237	14,000	12,870	104,961	1270	11,765
8	869	7,463	12,875	104,984	16,000	14,848	119,714	1978	14,753
9	1265	9,427	14,140	114,411	18,000				

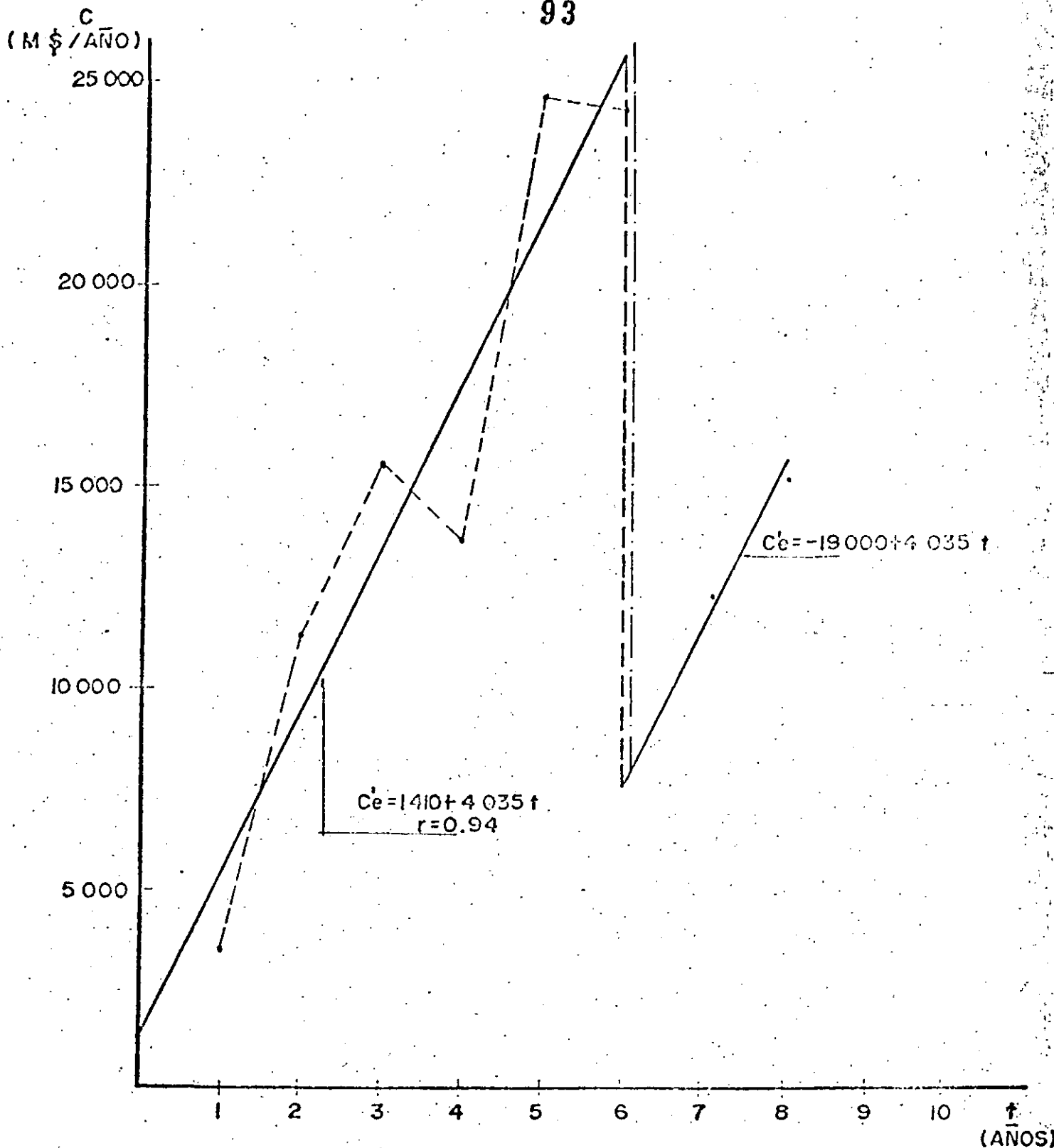
$$* \quad Tp (3) = 6326 - (7557 - 6326) \frac{326}{2000} = 6,125$$

$$Ce (4) = 41,320 + (54,447 - 41,320) \frac{443}{2000} = 44,228$$

# VARIACION DE LOS COSTOS DE OPERACION EN EFECTIVO



93



VARIACION DE LOS COSTOS DE OPERACION EN EFECTIVO

CAPITULO 5

VARIACION DE LOS COSTOS DE OPORTUNIDAD

## 5.- VARIACION DE LOS COSTOS DE OPORTUNIDAD.

## 5.1 VARIACION DE LOS COSTOS DE OPORTUNIDAD POR DESCOMPOSTURAS Y PERDIDA DE PRODUCTIVIDAD.

De la diferencia entre las cifras normalizadas de las horas programadas y las trabajadas (tabla 4-5) se obtienen los tiempos muertos u horas de trabajo perdidas por descomposturas.

En la tabla 5-1 aparecen los tiempos muertos por descomposturas, en horas. En la figura 5-I se grafican estos valores y se traza la recta de regresión por aproximación visual cuya expresión es:

$$T_m = 63T$$

El costo de oportunidad es el que representa operar unas máquinas durante el tiempo de descompostura de otras, o estas mismas durante mayor tiempo para lograr efectuar el trabajo programado. El costo por hora que se aplica por este concepto debe ser un cargo fijo que puede incluir una parte de los sueldos y prestaciones de los operadores, costos fijos de mantenimiento y otros (ref. 1 cap. 11 pág. 501).



TIEMPOS MUERTOS

AÑO	T <sub>p</sub>	T <sub>o</sub>	t <sub>m</sub>
1	2 000	1 955	45
2	4 000	2 235	0
3	6 000	1 935	65
4	8 000	1 745	255
5	10 000	1 925	75
6	12 000	1 805	195
7	14 000	1 270	730
8	16 000	1 978	22

RECTA DE REGRESION DE LA VARIACION DE LOS TIEMPOS MUERTOS

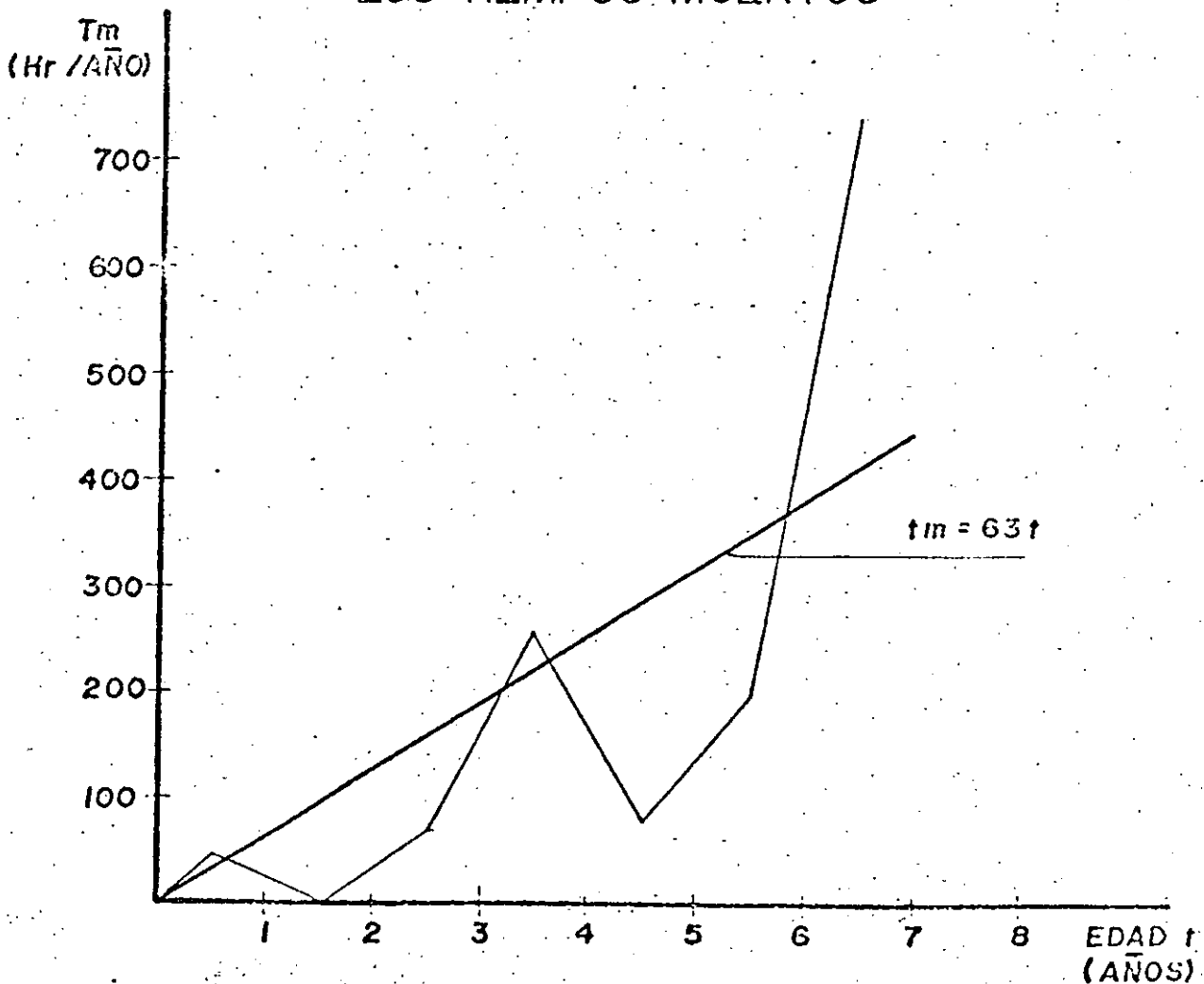


FIGURA 5 - I

El cargo fijo que se puede aplicar en este caso es el correspondiente a taller mecánico en los reportes de costos horarios. Promediando este costo, obtenido del renglón correspondiente en el listado del anexo III, a lo largo de 15000 horas trabajadas se obtiene \$1291/hora en moneda de mayo de 1984. Por lo que el costo anual por concepto de tiempos perdidos es en promedio:

$$C(TP) = 1291tm = 81330T$$

Se considera que este tipo de máquinas experimenta una pérdida de eficiencia a razón de 2% anual, que se operan normalmente 2000 horas anuales y que el costo total de operación-sin incluir depreciación e intereses-es \$8230/hora, obtenido de hacer el promedio de costos horarios que resulta al dividir las cifras  $C_e(N)$  entre las  $T_p(N)$  de la tabla 4-5.

Con lo anterior se obtiene el costo anual por pérdida de eficiencia suponiendo un comportamiento lineal a través del tiempo:

$$C(PE) = (0.02) (2000) (8230)T$$

$$C(PE) = 329,200T$$

Por lo tanto el costo total anual por deterioro  
es:

$$Cd = C (TP) + C (PE)$$

$$Cd = (81,330 + 329,200) T$$

$$Cd = 410,530 T$$

## 5.2 VARIACION DE LOS COSTOS DE OPORTUNIDAD POR OBSOLESCENCIA.

Personas experimentadas en la utilización de maquinaria de construcción, son entrevistadas en la empresa constructora y consideran que a partir del cambio de los mandos mecánicos por medio de cables a mandos hidráulicos, en los tractores de orugas no se han presentado en los últimos años cambios tecnológicos de importancia que pongan en considerable desventaja los nuevos modelos a los viejos. Se considera aquí para los tractores una tasa de 2% anual, quedando expresado este costo como sigue:

Co = (2000Hr/año) (8230\$/Hr) (0.02)T

Co = 329,200T

Es fácil darse cuenta lo complicado que resulta hacer una predicción en este aspecto ya que por ejemplo el desarrollo en robotica o en computación puede provocar un cambio trascendente en el diseño de la maquinaria de construcción y lógicamente estos desarrollos son difíciles de prever pues se llevan a cabo a nivel internacional. Un método aproximado para inferir estos cambios es el análisis de los presupuestos destinados a investigación y desarrollo en los países más avanzados en la tecnología estudiada.

CAPITULO 6  
COSTOS DE PROPIEDAD

## 6.1 DATOS DISPONIBLES.

El Costo de propiedad se infiere a partir de los datos estadísticos de 15 tractores. Los valores de rescate se calculan a partir de los datos de los avalúos anuales de maquinaria que hace la empresa administradora del equipo. Estos avalúos tienen la finalidad de ajustar por inflación los importes de las rentas de maquinaria que cargan a las empresas de construcción pesada del grupo corporativo.

En virtud de que los datos sobre los avalúos corresponden a tres años diferentes (1981, 1982 y 1983) y que las edades de los tractores son diferentes, para calcular los valores de rescate se sigue el mismo criterio de cálculo de costos promedio utilizado en el capítulo 4, es decir en este capítulo se expresan todos los valores monetarios en moneda de una sola fecha y posteriormente se hacen los promedios de los valores de rescate.

Se recaban de la empresa administradora del equipo los siguientes datos:

a).- Avalúos anuales de 15 tractores de acuerdo a la tabla No. 6-1

b).- Cotizaciones de precios de tractores por parte de agencias distribuidoras de los mismos, ver tabla No. 6-2.

#### 6.2 VARIACION DE LOS COSTOS DE PROPIEDAD EN MONEDA DE UNA SOLA FECHA.

En la tabla 6-4 se ordenan los datos de acuerdo a la edad que tiene cada tractor en la fecha del avalúo, se expresan los valores de rescate (avalúos) en moneda nacional corriente y en moneda de mayo de 1984. Esta conversión se realiza aplicando los índices de inflación expresados en la tabla 6-3, el factor de conversión para los avalúos de diciembre de 1980 se obtiene al dividir el índice correspondiente a mayo de 1984 (1562.2) entre el del propio diciembre de 1980 (se tomó el dato de 1980: 131.7) obteniéndose 11.86.

Teniendo los valores de rescate expresados en moneda de una sola fecha se obtienen los promedios para periodos similares de tiempo de uso.

Para obtener el costo inicial de adquisición --  $C(0)$  se pondera el precio de cada marca de tractor en mayo de 1984 (ver tabla 6-2) con el porcentaje de -- tractores de cada marca que fueron valúados por período de tiempo de uso (T).

$$\text{PARA } T=0 \quad C(0) = 45,767,225 \left(\frac{2}{2}\right) + 54,092,500 \left(\frac{0}{2}\right)$$

$$C(0) = 45,767,225$$

$$\text{PARA } T=1 \quad C(0) = 45,767,225 \left(\frac{6}{10}\right) + 54,092,500 \left(\frac{4}{10}\right)$$

$$C(0) = 49,097,335$$

$$\text{PARA } T=2 \quad C(0) = 45,767,225 \left(\frac{4}{7}\right) + 54,092,500 \left(\frac{3}{7}\right)$$

$$C(0) = 49,335,200$$

$$\text{PARA } T=3 \quad C(0) = 45,767,225 \times 0.5 + 54,092,500 \times 0.5$$

$$C(0) = 49,929,860$$

$$\text{PARA } T=4 \quad C(0) = 54,092,500$$

$$\text{PARA } T=8 \quad C(0) = 45,767,225$$

Con los costos de adquisición correspondientes a cada período se encuentran los valores de rescate expresados como porcentajes del costo inicial de adquisición-  $C(0)$  dividiendo los promedios de valores de rescate de la tabla 6-4 entre los costos  $C(0)$ :

AÑOS DE USO	0	1	2	3	4	8	10
VALOR DE RESCATE	86%	63%	42%	25%	19%	19%	

Estos datos están graficados en la Figura 6-I.



104  
T A B L A 6 - 1

AVALUOS ANUALES (VALORES DE RESCATE) DE 15 TRACTORES USADOS.

	No. ECO.	FECHA ADQUIS.	FECHA AVALUO	EDAD (AÑOS)	VALOR RESCATE (AVALUO) MONEDA CORRIENTE.
1	401	DIC/79	DIC/80	1	\$ 4,000,000
2	406	ENE/80	DIC/80	1	3,800,000
3	237	MAY/74	DIC/81	7.5	1,300,000
4	392	AGO/78	DIC/81	3.3	2,600,000
5	401	DIC/79	DIC/81	2	4,100,000
6	406	ENE/80	DIC/81	2	3,000,000
7	410	MAY/80	DIC/81	1.5	3,000,000
8	452	NOV/80	DIC/81	1.1	5,600,000
9	460	JUN/80	DIC/81	1.5	5,700,000
10	463	NOV/81	DIC/81	0.1	6,500,000
11	466	OCT/81	DIC/81	0.2	6,500,000
12	472	DIC/80	DIC/81	1	4,000,000
13	479	JUN/81	DIC/81	0.5	6,000,000
14	352	MZO/75	DIC/82	7.8	4,000,000
15	239	MAY/74	DIC/82	8.5	4,200,000
16	392	AGO/78	DIC/82	4.3	2,600,000
17	401	DIC/79	DIC/82	3	4,000,000
18	410	MAY/80	DIC/82	2.5	9,000,000
19	417	JUL/80	DIC/82	2.4	9,000,000
20	452	NOV/80	DIC/82	2.1	7,500,000
21	460	JUN/80	DIC/82	2.5	12,500,000
22	463	NOV/81	DIC/82	1.1	10,000,000
23	466	OCT/81	DIC/82	1.2	10,000,000
24	472	DIC/80	DIC/82	2.0	8,500,000
25	479	JUN/81	DIC/82	1.5	9,000,000

## T A B L A 6 - 2

PRECIOS DE MERCADO DE LOS TRACTORES DE ORUGAS.

FECHA	M A R C A C O M E R C I A L			
	C A T E R P I L A R D8-K		KOMATUSU	D 155A - 1
	EN DOLARES	EN PESOS MEX.	EN DOLARES	EN PESOS MEX.
ENERO/79	161,800	3,721,380		
AGOSTO/79	173,262	4,071,668		
AGOSTO/80	180,843	4,159,408	225,428	5,184,844
ENERO/80	197,846	4,649,381	242,304	5,694,150
JULIO/82	256,400	12,437,964	275,600	13,369,356
AGOSTO/83	256,400	38,460,000	280,000	42,000,000
NOV./83	256,400	38,460,000	309,100	46,365,000
MARZO/84	256,400	44,870,000	309,100	54,092,500
ABRIL/84	261,527	45,767,225	309,100*	54,092,500*

\* VALORES SUPUESTOS.

T A B L A 6 - 3<sup>1</sup>

PRECIOS DE MERCADO DEL TRACTOR CATERPILAR D8-K.

A Ñ O	PRECIO (DOLARES EUA)	CAMBIO (\$MEX/1 DOLAR EUA)	PRECIO (PESOS MEX).	INDICE DE PRECIOS.
1972	72,000	12.50	900,000	27.0
1973	73,000	12.50	913,000	27.4
1974	113,000	12.50	1,413,000	42.4
1975	125,000	12.50	1,563,000	46.9
1976 (ago)	127,000	12.50	1,588,000	47.6
(sep)	132,000	19.60	2,489,000	74.6
1977	143,000	22.50	3,218,000	96.5
1978	145,000	23.00	3,335,000	100.0
1979	166,000	23.00	3,818,000	114.5
1980	191,000	23.00	4,393,000	131.7
1981 (ene)	221,700 (10%) <sup>*1</sup>	23.34	5,435,000	163.0
(jul)	265,900 (25%)	24.57	6,861,000	205.7
(oct)	272,600 (25%)	25.20	7,213,000	216.3
(dic)		26.20	8,616,000 <sup>2</sup>	258.4
1982 (ene)	334,900 (50%)	26.50	9,318,000	279.4
(feb)	334,900 (50%)	37.50	13,186,000	395.4
(mar)	267,900 (20%)	47.25	13,290,000	398.5
(sep)	271,800 (20%)	70.00	23,200,000	695.7
(dic)		70.00	23,300,000	698.7
1983 (jun)	276,300 (20%)	120.00	40,280,000	1207.8
(dic)		144.00	47,400,000	1421.3
1984 (may)	285,900 (20%)	150.00	52,100,000	1562.2

106

\*1 VARIACION EN EL ARANCEL DE IMPORTACIONES.

1. TOMADA DE LA REFERENCIA No.

2. LOS PRECIOS PARA DIC.81, 82 Y 83 SON INTERPOLACIONES DEL AUTOR DE ESTE TRABAJO.

## T A B L A 6 - 4

VALORES DE RESCATE EN MONEDA DE UNA MISMA:

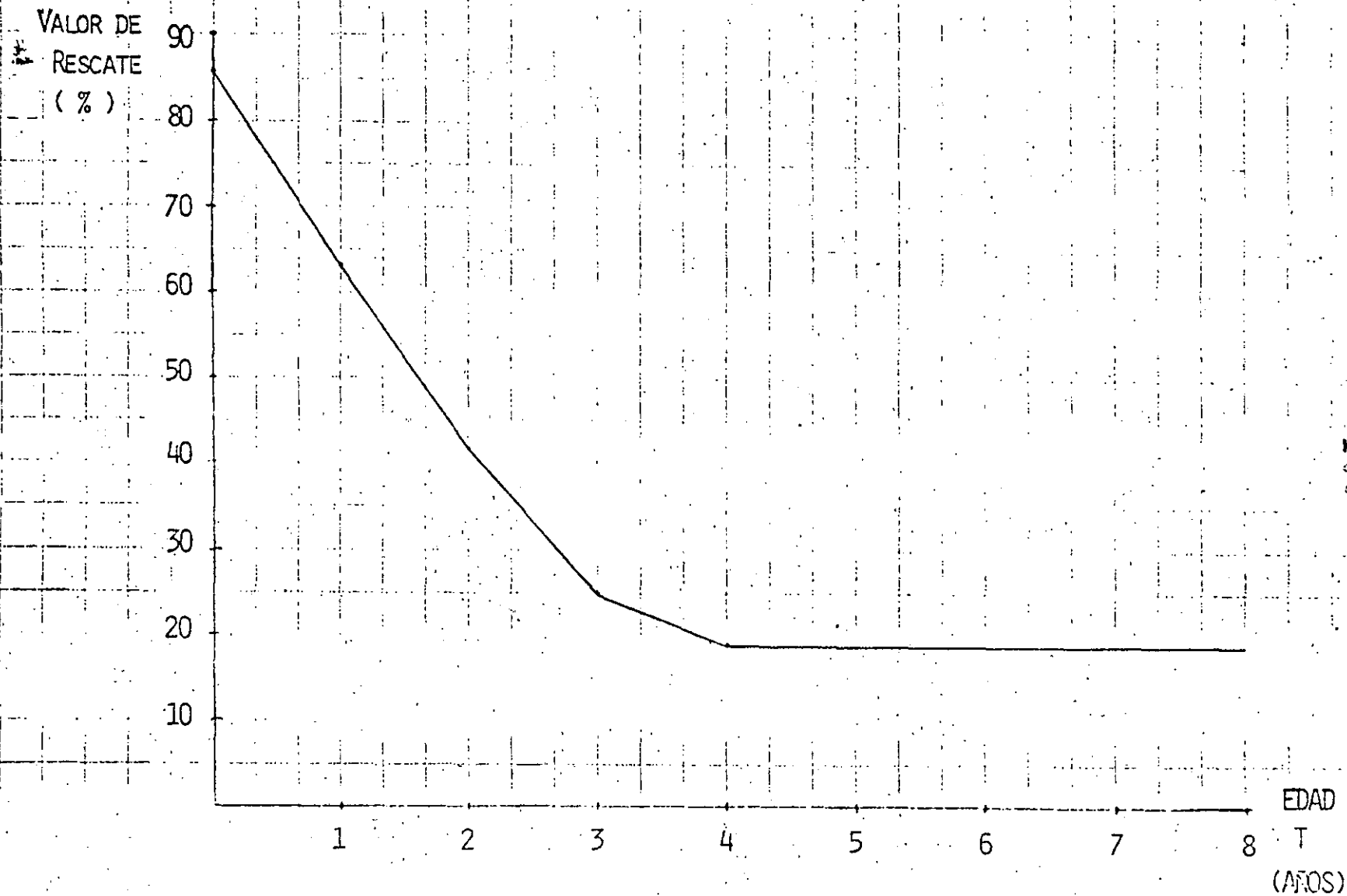
FECHA: MAYO DE 1984.

CIFRAS EN MILES DE PESOS M.N.

MARCA	TRACTOR No. ECO.	EDAD AÑOS	FECHA AVALUO	V. RESCATE M. CORRIENTE	FACTOR CONVERS	V. RESCATE PESOS MAY/84	VALOR DE RESC	
							PROME- DIOS.	% DE C(O)
	463	0.1	DIC/81	6,500	6.06	39,390	39,390	86
	466	0.2	DIC/81	6,500	6.06	39,390		
K*	479	0.5	DIC/81	6,000	6.06	36,360	30,715	63
	401	1.0	DIC/80	4,000	11.86	47,440		
	406	1.0	DIC/80	3,800	11.86	45,068		
K	452	1.1	DIC/81	6,000	6.06	36,360		
	463	1.1	DIC/82	10,000	2.24	22,400		
	466	1.2	DIC/82	10,000	2.24	22,400		
K	472	1.0	DIC/81	4,000	6.06	24,240		
	410	1.5	DIC/81	3,000	6.06	18,180		
	460	1.5	DIC/81	5,700	6.06	34,540		
K	479	1.5	DIC/82	9,000	2.24	20,160		
	401	2.0	DIC/81	4,100	6.06	24,846	21,027	42
	406	2.0	DIC/81	3,000	6.06	18,180		
K	452	2.1	DIC/82	7,500	2.24	16,800		
	410	2.5	DIC/82	9,000	2.24	20,160		
K	417	2.4	DIC/82	9,000	2.24	20,160		
	460	2.5	DIC/82	12,500	2.24	28,000		
K	472	2.0	DIC/82	8,500	2.24	19,040		
K	392	3.3	DIC/81	2,600	6.06	15,760	12,360	25
	401	3.0	DIC/82	4,000	2.24	8,960		
K	392	4.3	DIC/82	4,500	2.24	10,080	10,080	19
	237	7.5	DIC/81	1,300	6.06	7,880	8,750	19
	239	8.5	DIC/82	4,200	2.24	9,410		
	352	7.8	DIC/82	4,000	2.24	8,960		

\* LOS TRACTORES CON LA LETRA K SON DE MARCA KOMATSU  
LOS DEMAS SON CATERPILAR.

FIGURA 6 - I  
CURVA DE VALOR RECUPERABLE DE LOS  
TRACTORES DE ORUGAS



T A B L A ( - 5

FLUJO UNIFORME EQUIVALENTE A LOS COSTOS  
DE PROPIEDAD EN PESOS DE MAYO DE 1984

AÑOS DE USO ( T )	VALOR DE RESCATE R ( M \$ )	C - R M \$	( a / P , r , T )			Ac, r ( M\$ / AÑO )		
			r = 15%	r = 20%	r = 30%	r = 15%	r = 20%	r = 30%
1	32,823	19,277	1.0769	1.1031	1.1574	25,682	27,829	32,158
2	21,882	30,218	0.5787	0.6066	0.6649	20,771	22,706	26,657
3	13,025	39,075	0.4139	0.4433	0.5056	18,128	19,927	23,664
4	9,899	42,201	0.3325	0.3632	0.4293	15,515	17,307	21,087
5	9,899	42,201	0.2843	0.3164	0.3862	13,482	15,332	19,266
6	9,899	42,201	0.2528	0.2862	0.3594	12,152	14,058	18,137
7	9,899	42,201	0.2307	0.2655	0.3419	11,223	13,183	17,397
8	9,899	42,201	0.2147	0.2506	0.3299	10,543	12,555	16,893
9	9,899	42,201	0.2025	0.2396	0.3216	10,030	12,091	16,542
10	9,378	42,722	0.1931	0.2313	0.3157	9,656	11,757	16,302

$C(0) = 52,100$

$Acr = (C-R) (a/P, r, T) + r R$

CAPITULO 7

EFFECTOS DE LA INFLACION Y DE LOS IMPUESTOS

## 7.1. VARIACION DE LOS COSTOS DE OPERACION CONDERAN DO INFLACION E IMPUESTOS.

El análisis económico de proyectos en ambientes inflacionarios ha sido un problema muy controversial y hasta la fecha se siguen utilizando metodologías erradas. En este capítulo se presenta el análisis inflacionario en la determinación de la vida económica de los activos, utilizando el interesante enfoque que presenta la referencia No. 1 en el capítulo II.

### 7.1.1 DETERMINACION DE LA TASA DE INFLACION - INCREMENTAL.

Encontrar la variación de los costos de operación en moneda constante implica considerar la inflación incremental que existe entre las variaciones de precios del producto y las de costos de operación. Para tener una base sobre la cual plantear alternativas de inflación incremental, se obtiene en la Tabla 7-1 el índice correspondiente a los costos - - (O.C.M), simulando costos históricos de 10 años atrás (ver anexo I). Esto se hace por medio de un programa de computadora muy similar al que se utiliza para - - calcular los costos (O.C.M) por edad de los tractores en horas trabajadas.



Ya que se tienen los índices de los costos -- (O.C.M.) - renglón construcción - se calcula la tasa de inflación incremental ( $f'o$ ) como sigue:

$$1 + f'o = \frac{1 + f_o}{1 + f_p}$$

DONDE

$f'o$  = TASA DE INFLACION INCREMENTAL DE LOS COSTOS DE OPERACION RESPECTO AL PRODUCTO -- (CONSTRUCCION).

$f_o$  = TASA DE INFLACION DE LOS COSTOS DE OPERACION.

$f_p$  = TASA DE INFLACION DEL PRODUCTO CONSTRUCCION (REGLON NUM. 60 DEL INDICE NACIONAL DE PRECIOS PRODUCTOR, BANCO DE MEXICO).

Si se es más estricto  $f_p$  debe considerarse como la tasa de inflación de la construcción pesada, pero como el total de las empresas del grupo corporativo, se dedica a actividades que están muy relacionadas con la actividad construcción, puede entonces -- considerarse que la tasa de inflación del producto - "Construcción" es representativa para este caso.

En la tabla 7-3 se calculan las cifras anuales de inflación incremental de los costos de operación,

suponiendo que el índice de costos (O.C.M) es representativo del de los costos totales de operación.

Se calculan dos tasas de inflación incremental;  $f'_{o,1}$  y  $f'_{o,2}$ . La primera utilizando el índice de costos (O.C.M) y la segunda utilizando el índice nacional de precios al consumidor, ya que se aprecia un comportamiento similar entre este y el de costos (O.C.M.). En la figura se grafican las tasas de inflación incremental para cada caso.

En virtud de la gran incertidumbre que prevalece en el país en materia de pronósticos económicos sobre todo cuando son a largo plazo no se hace ninguna proyección, aunque podría ensayarse algún modelo de series de tiempo. Se prefiere, sin embargo hacer un análisis de sensibilidad.

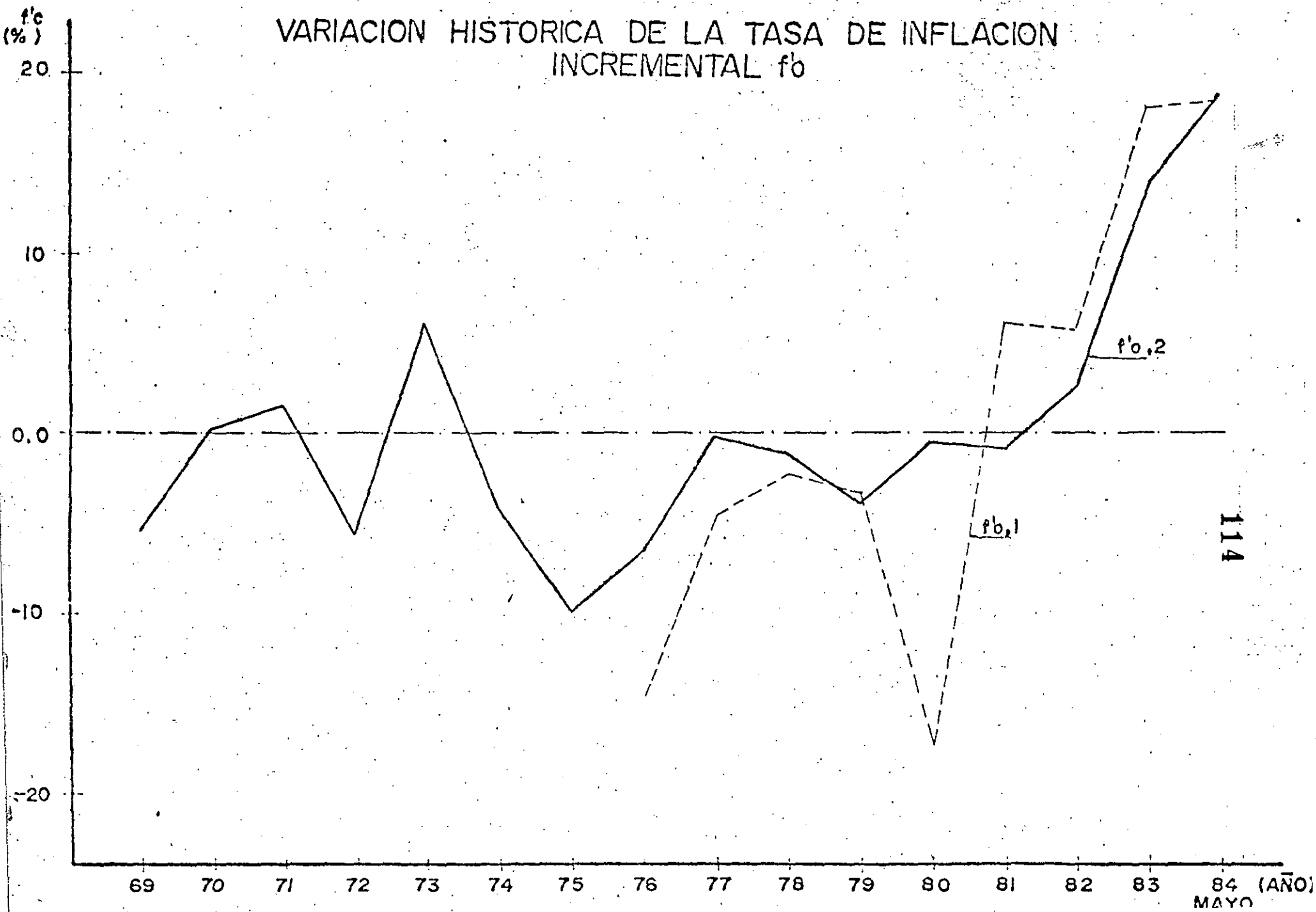
De acuerdo a la figura 7-1, se pueden analizar las tres alternativas siguientes:

$$1).- \quad 1 + f'_{o} = 1.20$$

$$2).- \quad 1 + f'_{o} = 1.10$$

$$3).- \quad 1 + f'_{o} = 0.95$$

# VARIACION HISTORICA DE LA TASA DE INFLACION INCREMENTAL $f'_0$



## INDICE DE PRECIOS DE LOS COSTOS (O.C.M.)

EDAD T (AÑOS)	COSTOS (O.C.M.) \$ CTES.	AÑO	COSTOS (O.C.M.) \$ CORRIENTES	INDICE DE PRECIOS MAYO/1984=100	INDICE DE PRECIOS 1978=100
1	3,032	1975	211.6	6.98	64.4
2	5,534	1976	417.3	7.54	69.6
3	7,825	1977	728.5	9.31	85.9
4	5,678	1978	615.5	10.84	100.0
5	7,864	1979	1,011.2	12.86	118.6
6	11,886	1980	1,605.3	13.51	124.6
7	5,189	1981	962.1	18.54	171.0
8	11,585	1982	3,519.2	30.38	280.3
9	8,984	1983	5,727.2	63.75	588.1
10	5,019	MAYO/84	5,019	100.0	922.5

LOS DATOS DE COSTOS (O.C.M.) A PESOS CONSTANTES Y CORRIENTES, SE TOMAN DEL LISTADO DE COMPUTADORA DE LOS ANEXOS VI Y VII.

T A B L A 7 - 2

COMPARACION DE LOS INDICES DE PRECIOS  
 NACIONAL AL CONSUMIDOR (INC) Y DE COSTOS (O.C.M.)  
 IC (O.C.M.).

AÑO	Ic(O.C.M.)	INC	INC Ic(O.C.M)	DIFERENCIAS PORCENTUAL (%)
1975	64.4	57.0	0.89	-11
1976	69.6	66.0	0.95	- 5
1977	85.9	85.0	0.99	- 1
1978	100.0	100.0	1.00	0
1979	118.6	118.2	1.00	0
1980	124.6	149.3	1.20	20
1981	171.0	191.1	1.12	12
1982	280.3	303.6	1.08	8
1983	588.1	612.9	1.04	4
MAYO/84	922.5	964.1	1.05	5

INFLACION INCREMENTAL\* HISTORICA DE LOS COSTOS DE OPERACION

ANO.	Ip INDE. NAL PRECIOS CONSTRUCCION	Ico INDICE COSTOS (O.C.M.)	Ic NAL. PREC. CONSUMID.	1 + fp 1 + IA VARIA- CION PORCEN- TUAL DE Ip	1 + fco 1 + LA VA- RIACION POR CENTUAL DE Ico	1 + fc 1 + LA VA- RIACION POR CENTUAL DE Ic	1 + fo,1 TASA DE INF. INCREMENTAL, TOMAN DO Ico	1 + fo,2 TASA DE INF. INCREMENTAL TOMAN DO Ic
1968	22.6		29.7					
1969	24.4		30.2	1.080		1.017		0.942
1970	26.2		32.5	1.074		1.076		1.002
1971	27.0		34.0	1.031		1.046		1.015
1972	30.1		35.7	1.115		1.050		0.942
1973	31.8		40.0	1.056		1.120		1.061
1974	41.1		49.5	1.292		1.238		0.958
1975	52.6	64.4	57.0	1.280		1.152		0.900
1976	65.1	69.6	66.0	1.238	1.081	1.158	0.873	0.935
1977	84.1	85.9	85.1	1.292	1.234	1.289	0.955	0.998
1978	100.0	100.0	100.0	1.189	1.164	1.175	0.979	0.988
1979	123.0	118.6	118.2	1.230	1.186	1.182	0.964	0.961
1980	156.1	124.6	149.3	1.269	1.051	1.263	0.828	0.995
1981	201.7	171.0	191.1	1.292	1.372	1.280	1.062	0.991
1982	312.2	280.3	303.6	1.548	1.639	1.589	1.059	1.026
1983	552.4	588.1	612.9	1.769	2.098	2.019	1.186	1.141
MAYO 84	729.6	922.5	964.1	1.321	1.569	1.573	1.188	1.191

\* REFERIDA A LOS PRECIOS DEL PRODUCTO (CONSTRUCCION)

- Ip E Ic ESTAN TOMADOS DE LOS INFORMES ANUALES DEL BANCO DE MEXICO.

7.1.2 VARIACION DE LOS COSTOS DE OPERACION EN MONEDA CONSTANTE Y DESPUES DE IMPUESTOS.

El costo total de operación, resultado de sumar los costos calculados en los capítulos 4 y 5 es:

$$C_t(0) = C_e + C_d + C_o$$

DONDE:

$C_t(0)$  = COSTO TOTAL DE OPERACION EN MONEDA DEL TIEMPO CERO.

$$C_t(0) = 5,300 + 1,560 T + 410.5 T + 329.2T$$

$$C_t(0) = 5,300 + 2,300 T \quad 7-a$$

De acuerdo a la metodología propuesta en el capítulo 11 de la referencia No. 1, el costo de operación en moneda constante referida esta a los precios del producto, está dado por la siguiente expresión.

$$C_t(T) = C_t(0) \cdot \text{EXP}(\theta_o \cdot T) \quad 7-b$$

DONDE:

$C_t(T)$  = COSTO TOTAL DE OPERACION EN MONEDA CONSTANTE EN EL TIEMPO T.

$C_t(0)$  = COSTO TOTAL DE OPERACION EN MONEDA DEL TIEMPO CERO (EN ESTE CASO MAYO DE 1984).

$\theta_0$  = TASA INCREMENTAL DE INFLACION CONTINUA DE LOS COSTOS DE OPERACION.

$$\theta_0 = \text{Ln} (1 + f_0).$$

SUBSTITUYENDO 7-a. en 7-b se tiene

$$C_t(T) = (5,300 + 2,300) \text{Exp.}(\theta_0 T)$$

EL COSTO NETO DESPUES DE IMPUESTOS ES

$$C_n(T) = (1-t_i) C_t(T)$$

Las tasas incrementales de inflación continua ( $\theta_c$ ) para las tres alternativas planteadas en 7.1.1 son:

$$1.- \theta_{0,1} = \text{Ln} (1 + 0.20) = 0.1823$$

$$2.- \theta_{0,2} = \text{Ln} (1 + 0.10) = 0.0953$$

$$3.- \theta_{0,3} = \text{Ln} (1 - 0.05) = 0.0513$$

Se suponen respectivamente tres tasas de inflación de los costos de operación: 70, 50 y 30%, realmente las tasas de inflación que se supongan para los costos de operación no tienen relevancia por sí -



solas sino únicamente en la medida que puedan hacer variar la tasa de inflación incremental, es decir, si la tasa de inflación de los costos varía aproximadamente igual a la tasa de inflación del producto no se presenta ningún cambio en la tasa de inflación incremental que es la que determina los valores en moneda constante. Se utilizan aquí supuestos de inflación en costos principalmente con el fin de comparar los valores en moneda constante con los de moneda corriente.

Los costos totales de operación en moneda corriente se encuentran con la expresión.

$$C'_t (T) = C_t(0) \cdot \text{EXP} ( \theta_o^a \cdot T )$$

DONDE:

$\theta_o^a$  = TASA ABSOLUTA DE INFLACION CONTINUA DE  
LOS COSTOS DE OPERACION.

Los valores de  $\theta_o^a$  son:

$$\theta_o^{a,1} = \text{Ln} ( 1 + 0.70 ) = 0.5306$$

$$\theta_o^{a,2} = \text{Ln} ( 1 + 0.50 ) = 0.4055$$

$$\theta_o^{a,3} = \text{Ln} ( 1 + 0.30 ) = 0.2624$$

T A B L A 7 - 4

EFFECTO DE LA INFLACION Y LOS IMPUESTOS EN  
LOS COSTOS TOTALES DE OPERACION C + (O)

(NO INCLUYE REPARACIONES EXTRAORDINARIAS)

EDAD T AÑOS	ALTER NATIVA	Ct ( O )	C ( T )		Cn ( T )
			M\$ CORRIENTES	M\$ CORRIENTES	
1	1	7,600	12,920	9,120	4,560
	2	7,600	11,400	8,360	4,180
	3	7,600	9,880	7,220	3,610
2	1	9,900	28,609	14,255	7,128
	2	9,900	22,277	11,979	5,989
	3	9,900	16,732	9,835	4,467
4	1	14,500	121,092	30,065	15,032
	2	14,500	73,417	21,229	10,614
	3	14,500	41,419	11,810	5,905
5	1	16,800	238,949	57,025	28,512
	2	16,800	127,597	33,835	16,917
	3	16,800	62,388	14,040	7,020
6	1	19,100	460,949	57,025	28,512
	2	19,100	217,606	33,835	16,917
	3	19,100	92,212	14,040	7,020
8	1	23,700	1,652,880	101,888	50,944
	2	23,700	607,574	50,799	25,399
	3	23,700	49,751	15,722	7,861
10	1	28,300	5,703,651	175,188	87,594
	2	28,300	1,652,490	73,395	36,697
	3	28,300	74,259	16,943	8,472

$$Ct = 5,300 + 1560 + 411 T + 329 T$$

$$Ct = 5,300 + 2300 T$$

$$Ct (T) = Ct(0) \text{ EXP } (\theta_0 T)$$

$$C'_t (T) = Ct(0) \text{ EXP } (\theta^a T)$$

Alter- nativa	$\theta_0$	$\theta^a$
1	0.1823	0.5306
2	0.0953	0.4055
3	-0.0513	0.2624

## 7.2 VARIACION DE LOS COSTOS DE PROPIEDAD CONSIDERANDO INFLACION E IMPUESTOS.

Al igual que en 7.1, para conocer la variación de los costos de propiedad en moneda constante es necesario estudiar el comportamiento histórico de la tasa de inflación incremental (TII) de dichos costos con respecto al comportamiento de los precios del producto (construcción).

El comportamiento de TII en los últimos 11 años aparece en la tabla 7-5. Se calcula de la misma forma que la TII de los costos de operación (ver 7.1.1) sólo que en este caso en vez del índice de costos (O.C.M.) se considera el índice de precios de los tractores que aparece en la tabla 6-3.

Con el fin de definir las alternativas de inflación incremental de los costos de propiedad se dibuja en la figura 7-II la variación histórica de la tasa anual de dicha inflación. Se pueden analizar las siguientes alternativas:

$$1.- 1 + f'm = 1.30 \quad m_1 = \ln(1.30) = 0.2624$$

$$2.- 1 + f'm = 1.10 \quad m_2 = \ln(1.10) = 0.0953$$

$$3.- 1 + f'm = 0.95 \quad m_3 = \ln(0.95) = 0.0513$$

Se suponen además las siguientes tasas de inflación del costo de propiedad (básicamente variación del precio de los tractores):

$$1.- 1 + fm = 1.90 \quad \theta_m^{a1} = \ln(1.90) = 0.6419$$

$$2.- 1 + fm = 1.60 \quad \theta_m^{a2} = \ln(1.60) = 0.4700$$

$$3.- 1 + fm = 1.30 \quad \theta_m^{a3} = \ln(1.30) = 0.2624$$

INFLACION INCREMENTAL HISTORICA DE LOS COSTOS  
DE PROPIEDAD.

ANO	Ip NACIONAL PRODUCTOR CONSTRUCC.	Im INDICE PRECIOS TRACTORES	1 + fm. 1+ LA VARIA CION PORCEN TUAL DE Ip.	1+ LA VARIA CION PORCEN TUAL DE Im.	TASA IN MENTA ANUA 1+ f'
1972	30.1	27.0	1.167		
1973	31.8	27.4	1.056	1.015	0.961
1974	41.1	42.4	1.292	1.547	1.197
1975	52.6	46.9	1.280	1.106	0.864
1976	65.1	61.1*	1.238	1.303	1.052
1977	84.1	96.5	1.292	1.579	1.222
1978	100.0	100.0	1.189	1.036	0.871
1979	123.2	114.5	1.232	1.145	0.929
1980	156.1	131.7	1.267	1.150	0.908
1981	201.7	210.9	1.292	1.601	1.239
1982	312.2	493.5	1.548	2.340	1.512
1883	552.4	1209.0	1.769	2.450	1.385
ABR/84	729.6	1562.2	1.321	1.292	0.978

F I J. R. A 7-II

VARIACION HISTORICA DE LA TASA DE  
INFLACION INCREMENTAL f'm.

f'm

(%) 50

40

30

20

10

0.0

10

20

73

74

75

76

77

78

79

80

81

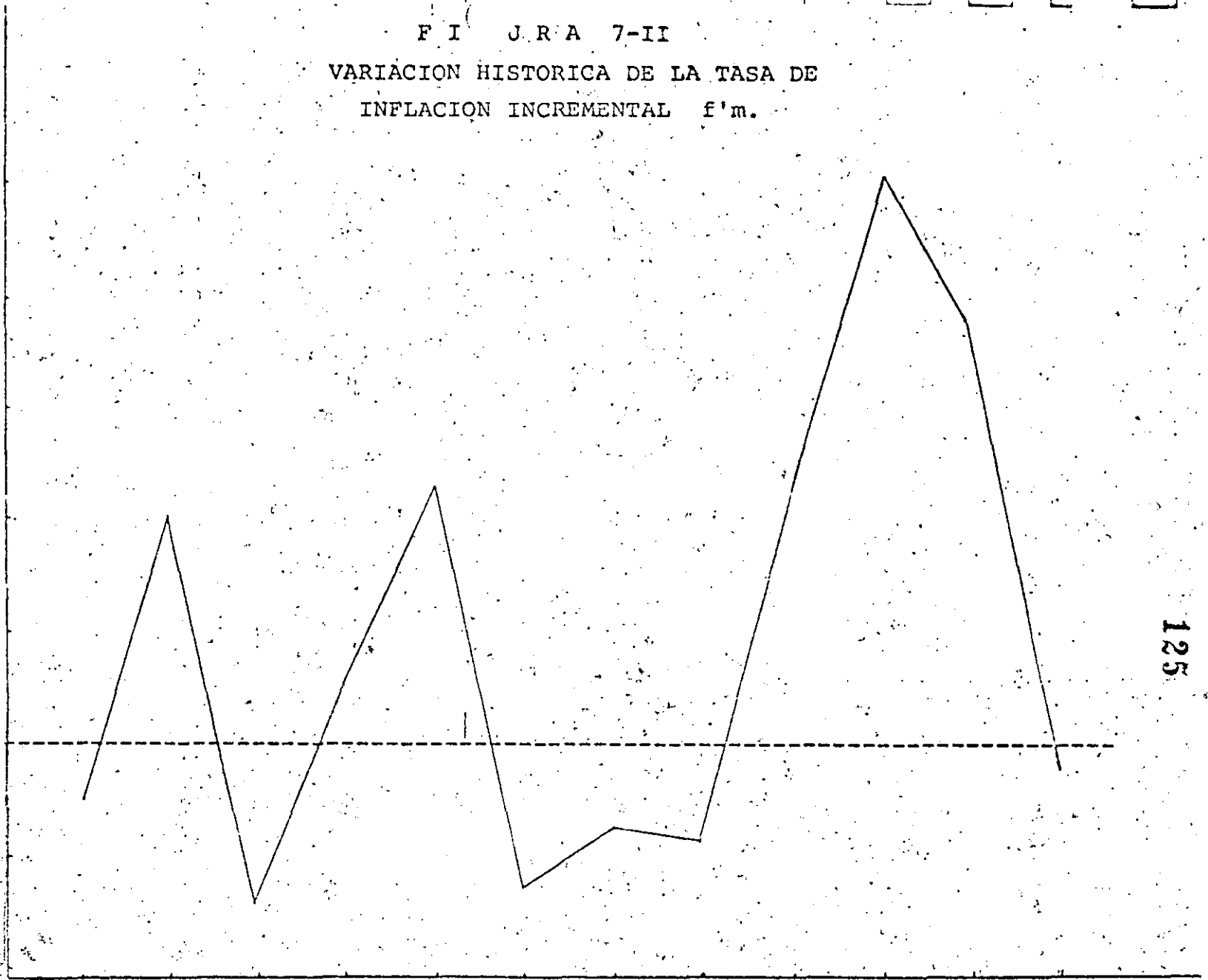
82

83

84

T  
(AN)

125



### 7.2.1 VARIACION DE LOS COSTOS DE PROPIEDAD EN MONEDA CONSTANTE.

Con lo anterior y considerando una tasa marginal de impuestos ( $t$ ) igual a 50% en la tabla 7-6 se calcula el valor de rescate en moneda constante, para diferentes edades ( $T$ ), con la expresión:

$$R(T) = R(0) \exp(-\theta_m T)$$

Donde:

$R(T)$  = Valor de rescate en moneda constante a la edad  $T$  años.

$R(0)$  = Valor de rescate en moneda del tiempo cero (fecha del estudio)

$\theta_m$  = Tasa continua de inflación incremental del costo de propiedad

$$-m = \ln(1+f'm).$$

El valor de rescate en moneda corriente con:

$$R'(T) = R(0) \exp(\theta_m T)$$

Donde:

$R'(T)$  = Valor de rescate en moneda corriente a la edad  $T$  años.

$\theta_m$  = Tasa absoluta de inflación del costo de propiedad.

Cuando se tienen los valores de  $R(T)$ , se substituyen éstos en la expresión:

$$Ac,R = (C-R) (A/P, r, T) + rR$$

Con la que se encuentra el costo de propiedad en moneda constante expresado como flujo uniforme equivalente, para distintos periodos  $T$  (años) de uso. En la tabla 7-7 se muestra la variación de  $Ac,R$  considerando un costo de adquisición  $C(0) = 52,100,000$  y una tasa continua de valor de capital para cada una de las alternativas supuestas:

- 1.-  $r_1 = 30\%$  para  $fm = 90\%$
- 2.-  $r_2 = 20\%$  para  $fm = 60\%$
- 3.-  $r_3 = 15\%$  para  $fm = 30\%$



VALORES DE RESCATE R(O), R(T) Y R'(T) EXPRESADOS  
COMO PORCENTAJE DEL COSTO DE ADQUISICION  
C(O).

EDAD T (AÑOS)	ALTER NATIVA.	R(O), % MONEDA DE UNA SOLA- FECHA.	R(T), % MONEDA CONS- TANTE.	R'(T), % MONEDA CO- RRIENTE.
0	1	86	86	86
	2	86	86	86
	3	86	86	86
1	1	63	81.9	119.7
	2	63	69.3	100.8
	3	63	59.8	81.9
2	1	42	71.0	151.6
	2	42	50.8	107.5
	3	42	37.9	71.0
3	1	25	54.9	171.5
	2	25	33.3	102.4
	3	25	21.4	54.9
4	1	20	57.1	260.7
	2	20	29.3	131.1
	3	20	16.3	57.1
5	1	20	74.3	495.3
	2	20	32.21	209.7
	3	20	15.5	74.3
6	1	20	96.6	941.2
	2	20	35.4	336.0
	3	20	14.7	96.6
7	1	20	125.5	1798.3
	2	20	39.0	536.9
	3	20	14.0	125.5
8	1	20	163.2	3398.0
	2	20	42.9	859.0
	3	20	13.3	163.2
9	1	20	212.2	6456.4
	2	20	47.2	1374.3
	3	20	12.6	212.2
10	1	18	248.2	11041.0
	2	18	46.7	1979.0
	3	18	10.8	248.2

$$R(T) = R(O) \text{ EXP } (\theta_m \cdot i \cdot T)$$

$$R'(T) = R(O) \text{ EXP } (\theta_m^a \cdot i \cdot T)$$

ALTERNATIVA	$\theta_m$	$\theta_m^a$
1	0.2624	0.6419
2	0.0953	0.4700
3	-0.0513	0.2624

T A B L A 7 - 7 129

FLUJO UNIFORME EQUIVALENTE AL COSTO BASICO  
DE PROPIEDAD EN MONEDA CONSTANTE

AÑOS DE USO T	ALTERNATIVA	R=R(T)XC(O) M\$	(a/P, r, T)	Ac,R M\$
1	1	42,670	1.1575	23,716
	2	36,105	1.1031	24,865
	3	31,156	1.0769	27,227
2	1	36,991	0.6649	21,143
	2	26,467	0.6066	20,842
	3	19,746	0.5787	21,687
4	1	29,749	0.4293	18,520
	2	15,265	0.3632	16,431
	3	8,492	0.3325	15,771
5	1	38,710	0.3862	16,784
	2	16,781	0.3164	14,531
	3	8,076	0.2843	13,727
6	1	50,329	0.3594	15,735
	2	18,475	0.2862	13,319
	3	7,659	0.2528	12,382
8	1	85,027	0.3299	14,644
	2	22,351	0.2506	11,925
	3	6,929	0.2147	10,735
10	1	129,312	0.3157	14,416
	2	24,321	0.2313	11,290
	3	5,627	0.1931	9,817

$$AcR = [C(O) - R(T)] (a/P, r, T) + rR(T)$$

C(O) = 52,100,000

ALTERNATIVA	$\theta_m$	r
1	0.2624	30
2	0.0953	20
3	-0.0513	15

7.2.2 VARIACION DE LOS COSTOS DE PROPIEDAD EN MONEDA -  
CONSTANTE, CONSIDERANDO EL PAGO DE IMPUESTOS.

Flujo uniforme equivalente al total de los impuestos durante la vida  $T$  de un activo esta dada por:

$$A_I = A_{IC} + A_{IR}$$

$A_{IC}$  es el flujo continuo uniforme equivalente al impuesto correspondiente al cargo por depreciación. Según la ref. 1 cap.11:

$$A_{IC} = -t C(0) \int \frac{e^r - 1}{e^{rm} - 1} \cdot \frac{1 - e^{-rmT}}{1 - e^{-rT}}$$

C u a n d o  $T < N$  (7c)

$$A_{IC} = -t C(0) \int \frac{e^r - 1}{e^{rm} - 1} \cdot \frac{1 - e^{-rmN}}{1 - e^{-rT}}$$

C u a n d o  $T \geq N$  (7d)

Donde:

- $t$  = Tasa impositiva.  
 $C(0)$  = Costo de adquisición.  
 $\delta$  = Porcentaje de depreciación anual.  
 $r$  = Tasa de valor de capital.  
 $r_m$  = Tasa monetaria de valor de capital.  
 $e = 2.71828$   
 $T$  = Años de vida del activo.  
 $N$  = Vida fiscal del activo.

$A_{IR}$  es el flujo continuo uniforme equivalente al impuesto sobre la ganancia por venta del activo, se expresa:

$$A_{IR} = t [R'(T) - \delta C(0)] \frac{re^{-r_m T}}{1 - e^{-rT}}$$

Cuando  $T < N$ :

$$A_{IR} = t R'(T) C(0) \frac{re^{-r_m T}}{1 - e^{-rT}}$$

Cuando  $T \geq N$ :

Donde:

$R'(T)$  = Valor de rescate del activo (en %) en el año T en moneda corriente.

$l_T$  = Fracción del valor inicial del activo que no sido deducida hasta el año T.

El cálculo de  $A_I$  se muestra en la tabla 7-8.

Actualmente el fisco permite depreciar hasta un 25% anual de las inversiones en equipo de construcción, es decir que la maquinaria de construcción se puede depreciar fiscalmente en 4 años (N), por lo tanto - - -

$$d = 0.25$$

Considerando una tasa continua de valor de capital  $r = 20\%$  se pueden analizar tres alternativas de inflación monetaria  $r_m$ , ya que

$$r_m = r + f_p$$

Donde:

$f_p$  = Tasa de inflación del producto (construcción).

Como:

$$fp = \frac{1 + fm}{1 + f'm} - 1$$

Los tres valores de fp, de acuerdo a 7.2, son:

$$1.- \quad fp_1 = \frac{1.90}{1.30} - 1 = 0.46$$

$$2.- \quad fp_2 = \frac{1.60}{1.10} - 1 = 0.45$$

$$3.- \quad fp_3 = \frac{1.30}{0.95} - 1 = 0.37$$

Por lo que las tres alternativas para rm son:

$$1.- \quad rm_1 = 0.30 + 0.46 = 0.76$$

$$2.- \quad rm_2 = 0.20 + 0.45 = 0.65$$

$$3.- \quad rm_3 = 0.15 + 0.37 = 0.52$$

Además  $C(0) = 52,100,000$

Substituyendo valores en 7c y en 7d, para la alternativa 2 ( $r = 0.20$ ) se tiene:

Cuando  $T < 4$

$$A_{IC} = -(0.50) (52,100) (0.25) \frac{e^{0.20} - 1}{e^{rmi} - 1} \cdot \frac{1 - e^{-rmiT}}{1 - e^{-0.20T}}$$

$$A_{IC} = \frac{-1442}{e^{rmi} - 1} \cdot \frac{1 - e^{-rmiT}}{1 - e^{-0.20T}}$$

Cuando  $T \geq 4$

$$A_{IC} = \frac{-1.442}{e^{rmi} - 1} \cdot \frac{1 - e^{-4rmi}}{1 - e^{-0.20T}}$$

Cuando  $T < 4$

$$A_{IR} = 0.5 [52,100 R'(T) - 52,100 \times 0.25] \frac{0.20 e^{-rmiT}}{1 - e^{-0.20T}}$$

$$A_{IR} = 5,210 [R'(T) - 1] \frac{e^{-rmiT}}{1 - e^{-0.20T}}$$

Cuando  $T \geq 4$

$$A_{IR} = 0.5 \times 52,100 R'(T) \frac{0.20 e^{-rmiT}}{1 - e^{-rT}}$$

$$A_{IR} = 5,210 R'(T) \frac{e^{-rmiT}}{1 - e^{-rT}}$$

FLUJO UNIFORME EQUIVALENTE DE LOS IMPUESTOS ASOCIADOS  
AL COSTO DE PROPIEDAD, EN MONEDA CONSTANTE (PRIMER  
PERIODO DE USO)

T	ALTERNATIVA.	R' (T)	$\lambda$ T	$A_{IR}$	$A_{IC}$	$A_i$
1	1	1.197	0.75	6,303	-4,111	2,192
	2	1.008	0.75	3,871	-4,153	-281
	3	0.819	0.75	1,151	-4,498	-3,348
2	1	1.516	0.50	3,849	-3,466	383
	2	1.075	0.50	2,476	-3,475	-999
	3	0.710	0.50	1,119	-3,855	-2,736
4	1	2.607	0	1,395	-2,727	-1,333
	2	1.311	0	921	-2,648	-1,726
	3	0.571	0	618	-2,997	-2,379
5	1	4.953	0	1,115	-2,453	-1,339
	2	2.097	0	670	-2,306	-1,636
	3	0.743	0	409	-2,563	-2,154
6	1	9.412	0	922	-2,283	-1,361
	2	3.360	0	507	-2,086	-1,579
	3	0.966	0	281	-2,279	-1,998
8	1	33.980	0	668	-2,096	-1,428
	2	8.590	0	309	-1,826	-1,517
	3	1.632	0	142	-1,935	-1,793
10	1	110.410	0	454	-2,006	-1,551
	2	19.79	0	179	-1,686	-1,507
	3	2.482	0	69	-1,741	-1,672

C(0) = 52,100  
= 0.25  
t = 50%

ALTERNATIVA.	r	rm
1	30%	76%
2	20%	65%
3	15%	52%



7.3 VARIACION DEL COSTO DE LAS REPARACIONES EXTRAORDI-  
NARIAS (Aie) EN MONEDA CONSTANTE Y DESPUES DE IM-  
PUESTOS.

La inversión por reparaciones extraordinarias (Ie) es el resultado de la concentración de reparaciones ma-  
yores que en el gran promedio, se efectuan en los años  
5 y 6. Su valor es en moneda de mayo de 1984.

$$Ie(0) = M_1 + M_2 = 11600 + 9600$$

$$Ie(0) = 21,200$$

Esta erogación se considera puntual y que se efectua  
en el año 5, por lo que su valor en moneda constante es:

$$Ie(5) = Ie(0) \text{ EXP } (\theta_m \times 5)$$

Considerando la segunda alternativa,  $\theta_m = 0.0953$ :

$$Ie(5) = 21,200 \text{ EXP } (0.0953 \times 5)$$

$$Ie(5) = 34,141$$

Esta erogación se transformará a una anualidad uniforme equivalente con ayuda de las siguientes fórmulas:

Para encontrar un flujo uniforme equivalente (a) a una suma futura F:

$$A = F \left( \frac{r}{e^{rT} - 1} \right)$$

Para encontrar el flujo uniforme dada una suma presente P:

$$A = P \left( \frac{r}{1 - e^{-rT}} \right)$$

Donde:

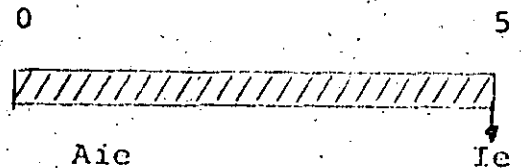
r = Tasa de descuento.

T = Períodos de tiempo considerados.

Por lo tanto el flujo uniforme equivalente a Ie, para T = 5 es:

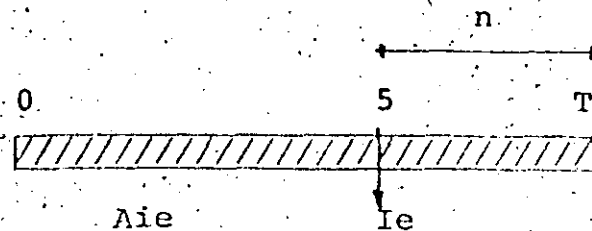
$$A_{ie} = Ie (a/F, r, T)$$

$$A_{ie} = Ie \left( \frac{r}{e^{rT} - 1} \right)$$



Para T 5: 138

$$Aie = Ie (a/P, r, n) (A/F, r, T)$$



O sea:

$$Aie = Ie \left( \frac{r}{i - e^{-rn}} \right) \left( \frac{r}{e^{rT} - 1} \right)$$

$$Aie = Ie \frac{r^2}{(1 - e^{-rn}) (e^{rT} - 1)}$$

Si se utiliza  $Ie(0)$  los resultados son en moneda de mayo de 1984 y si se utiliza  $Ie(5)$ , en moneda constante.

Para encontrar el flujo uniforme equivalente a  $Ie$ , después de impuestos se multiplican los resultados de las formulas anteriores por  $(1-t)$  donde  $t$  es la tasa impositiva.

Los resultados de aplicar las formulas anteriores se presentan en la tabla 7-4a.

T A B L A 7 - 4a

FLUJO UNIFORME EQUIVALENTE A Ie.

AÑO	ALTER NATIVA	SIN INFLACION		CON INFLACION	
		Aie SIN IMPTOS. M\$	Aie CON IMPTOS. M\$	Aie SIN IMPTOS. M\$	Aie CON IMPTOS. M\$
5	1	1,827	914	4,545	2,273
	2	2,468	1,234	3,974	1,987
	3	2,847	1,423	2,203	1,101
6	1	1,458	729	3,627	1,814
	2	2,016	1,008	3,247	1,624
	3	2,346	1,173	1,815	908
8	1	320	160	798	399
	2	475	237	766	383
	3	567	284	439	220
10	1	128	64	320	160
	2	210	105	338	169
	3	259	130	201	100

ALTER NATIVA	Ie(0)	Ie(5)
1	21,200	52,747
2	21,200	34,141
3	21,200	16,404

ALTER NATIVA	r	θ
1	30%	18.23%
2	20%	9.53%
3	15%	-5.15%

CAPITULO 8  
DETERMINACION DE LA VIDA ECONOMICA

## 8.- CALCULO DE LA VIDA ECONOMICA.

## 8.1 FLUJO UNIFORME EQUIVALENTE DE LOS COSTOS EVITABLES (Ad,o) PARA UNA SUCESION INFINITA DE TRACTORES.

Si se supone que el aumento de los costos de obsolescencia tiene variación lineal, el flujo uniforme equivalente a los costos evitables de deterioro y obsolescencia es:

a).- Sin inflación

$$Ad,o = \frac{g}{r} \left[ \frac{1 - (1 + rn) e^{-rn}}{1 - e^{-rn}} \right]$$

Donde  $g = g_e + g_d + g_o$

$g_e, g_d, g_o =$  PENDIENTE DE VARIACION DE --  
LOS COSTOS DE OPERACION EN --  
EFECTIVO Y DE LOS COSTOS DE  
OPORTUNIDAD POR DETERIORO Y  
POR OBSOLESCENCIA RESPECTIVA  
MENTE.

Por Tanto

$$g = 1560 + 411 + 329$$

$$g = 2,300$$

Para la segunda alternativa se tiene:

$$Ad_o = \frac{2300}{0.20} \left[ \frac{1 - (1 - 0.20 n) e^{-0.2 n}}{1 - e^{-0.2 n}} \right]$$

b).- Con Inflación.

El flujo uniforme equivalente de los costos evitables en pesos constantes está dado por:

$$Ad_o = \frac{qr}{2} \left[ \frac{1 - [1 + n(r - \theta_0)] e^{-(r - \theta) n}}{(r - \theta_0) (1 - e^{-rn})} \right]$$

Considerando los datos correspondientes a la segunda alternativa: Una tasa de Inflación incremental de.

$f_0 = 10\%$ , es decir  $\theta_0 = 0.0953$  y una tasa continua de valor de capital  $r = 20\%$

$$Ad_o = \frac{2300 \times 0.20}{(0.20 - 0.0953)} \left[ \frac{1 - (1 + n(0.20 - 0.0953)) e^{-0.147n}}{1 - e^{-0.2n}} \right]$$

$$Ad_o = 4,393.5 \left[ \frac{1 - (1 - 0.1047n) e^{-0.1047n}}{1 - e^{-0.2n}} \right]$$

c).- Con Inflación e Impuestos.

El flujo uniforme equivalente de los costos evitables considerando inflación e impuestos

es igual al obtenido en el inciso anterior multiplicado por  $(1-t)$  donde  $t$  es la tasa impositiva, 0.5 para este caso, por lo tanto, para segunda alternativa:

$$Ad_o = 2,196.8 \left[ \frac{1 - (1 - 0.1047)^n \cdot e^{-0.1047n}}{1 - e^{-0.2n}} \right]$$

Los resultados de aplicar las fórmulas de los incisos a), b) y c) se presentan en la tabla 8-1 para las tres alternativas.



8 /  
T A B L A 8 -1

144

FLUJO UNIFORME EQUIVALENTE DE LOS  
COSTOS EVITABLES Ad, o

n.	ALTERNATIVA	A d, o		
		M \$		M \$
		SIN INFLAC.	CON INFLAC.	CON INFLAC. E IMP.TOS.
1	1	1,093	1,231	616
	2	1,112	1,184	592
	3	1,131	1,084	542
2	1	2,071	2,618	-1,309
	2	2,147	2,430	-1,215
	3	2,185	2,045	-1,022
4	1	3,701	5,808	-2,904
	2	3,993	5,080	-2,540
	3	4,143	3,643	-1,822
5	1	4,364	7,574	-3,787
	2	4,807	6,467	-3,233
	3	5,038	4,302	-2,151
6	1	4,934	9,426	-4,713
	2	5,552	7,883	-3,941
	3	5,879	4,881	-2,440
8	1	5,831	13,298	-6,649
	2	6,845	10,767	-5,384
	3	7,403	5,829	-2,914
10	1	6,462	17,248	-8,624
	2	7,900	13,663	-6,831
	3	8,727	6,548	-3,274

$g = 2,300$

$t = 0.5$

ALTERNATIVA	r	θ o
1	30%	18.23%
2	20%	9.53%
3	15%	5.13%

8.2 FLUJO UNIFORME EQUIVALENTE DE LOS COSTOS DE PROPIEDAD (AC,R) PARA UNA SUCESION INFINITA DE MAQUINAS.

a).- Sin inflación, sin impuestos.

Si no existe inflación las cifras de AC,R son las que aparecen en la tabla 6-5, o sea:

AC,R

ALTERNATIVA.	AÑO DE USO (T)						
	1	2	4	5	6	8	10
1	32,158	26,657	21,087	19,266	18,137	16,893	16,302
2	27,829	22,706	17,307	15,332	14,058	12,555	11,757
3	25,682	20,771	15,515	13,482	12,152	10,543	9,656

b).- Sin inflación, con impuestos.

Al no considerar inflación las fórmulas dadas en 7.3 quedan como sigue:

$$AI,C = -t \int C(0) \quad \text{cuando } n \leq N$$

$$AI,R = -t \int C(0) \frac{1 - e^{-rN}}{1 - e^{-rn}} \quad \text{cuando } n > N$$

146

$$AI, R = t [R(O) - \int_T] C(O) \frac{r e^{-rn}}{1 - e^{-rn}}$$

Sustituyendo  $t = 0.5$ ,  $\int = 0.25$ ,  $C(O) = 52,100$ ,  
 $r = 0.20$  (2a. alternativa), se tiene:

$$AI, C = -0.5 \times 0.25 \times 52,100 \quad \text{Cuando } n \leq 4$$

$$AI, C = -6,513 \text{ M\$ / AÑO} \quad \text{Cuando } n \leq 4$$

$$AI, C = -0.5 \times 0.25 \times 52,100 \frac{1 - e^{-0.2 \times 4}}{1 - e^{-0.2n}}$$

Cuando  $n > 4$

$$AIC = \frac{-3586}{1 - e^{-0.2n}} \quad \text{Cuando } n > 4$$

$$AIR = 0.5 \times 52,100 \times 0.20 [R(O) - \int_T] \frac{e^{-0.2n}}{1 - e^{-0.2n}}$$

$$AI, R = 5210 [R(O) - \int_T] \frac{e^{-0.2n}}{1 - e^{-0.2n}}$$

c).- Con inflación, sin impuestos.

Si se considera inflación, el flujo uniforme equivalente de los costos de propiedad es:

$$ACR = [AC, R (0)] \frac{1 - e^{-rn}}{1 - e^{-(r-\theta_m)n}}$$

Sustituyendo  $r = 0.20$  y  $\theta_m = 0.0953$  (2a. alternativa).

$$ACR = ACR(0) \frac{1 - e^{-0.2n}}{1 - e^{-0.1047n}}$$

d) .- Con inflación, con impuestos.

Para este caso, AC, R está dado por:

$$AC, R = [AC, R (0) + AI (0)] \frac{1 - e^{-rn}}{1 - e^{-(r-\theta_m)n}}$$

T A B L A 8 - 2  
 FLUJO UNIFORME EQUIVALENTE DE LOS COSTOS DE PROPIEDAD  
 SIN INFLACION, CON IMPUESTOS, PARA SUCESION INFINITA-  
 DE MAQUINAS.

n	ALTERNATIVA.	R(O)	$l_T$	$A_{IR}$	$A_{IC}$	$A_I$	ACR ANTES DE IMP.	ACR DESP. DE IMP.
1	1	0.63	0.75	-2,681	-6,515	-9,193	32,158	22,965
	2	0.63	0.75	-2,824	-6,513	-9,336	27,829	18,493
	3	0.63	0.75	-2,897	-6,513	-9,410	25,682	16,272
2	1	0.42	0.50	-760	-6,513	-7,273	26,657	19,384
	2	0.42	0.50	-847	-6,513	-7,360	22,706	15,346
	3	0.42	0.50	-894	-6,513	-7,406	20,771	13,365
4	1	0.20	0	674	-6,513	-5,839	21,067	15,248
	2	0.20	0	850	-6,513	-5,662	17,307	11,645
	3	0.20	0	951	-6,513	-5,562	15,515	9,953
5	1	0.20	0	449	-5,858	-5,409	19,266	13,857
	2	0.20	0	606	-5,673	-5,067	15,271	10,204
	3	0.20	0	700	-5,569	-4,869	13,482	8,613
6	1	0.20	0	310	-5,452	-5,143	18,137	12,994
	2	0.20	0	449	-5,132	-4,683	14,013	9,330
	3	0.20	0	535	-4,951	-4,416	12,152	7,736
8	1	0.20	0	156	-5,005	-4,849	16,893	12,044
	2	0.20	0	264	-4,493	-4,230	12,529	8,299
	3	0.20	0	337	-4,205	-3,868	10,543	6,675
10	1	0.18	0	74	-4,789	-4,716	16,302	11,586
	2	0.18	0	147	-4,148	-4,001	11,757	7,756
	3	0.18	0	202	-3,782	-3,580	9,656	6,076

$N = 4, C(O) = 52,100, j = 0.25, t = 0.50$

ALTERNATIVA	t
1	30%
2	20%
3	15%

T A B L A 8-3  
 FLUJO UNIFORME EQUIVALENTE DE LOS COSTOS DE PROPIEDAD  
 CONSIDERANDO INFLACION E IMPUESTOS PARA UNA SUCE  
 SION INFINITA DE MAQUINAS ( $\infty$ )

AÑOS	ALTERNATIVA	ACR (\$CTES) CON INF.1a.MAQ. M\$	AC.R ( $\infty$ ) CON INFL., SIN IMP. M\$	AI (\$CTE) M\$	ACR(RTE)+AI(CTE) M\$	CON INF, CON IMP. ACR ( $\infty$ )
1	1	23,716	116,570	2,192	25,908	181,966
	2	24,865	45,342	- 281	24,584	44,830
	3	27,227	20,800	-3,348	23,879	18,242
2	1	21,143	131,684	383	21,526	134,070
	2	20,842	36,369	- 999	19,843	34,626
	3	21,687	16,960	-2,736	18,951	14,820
4	1	18,520	92,683	-1,333	17,187	86,012
	2	16,431	26,444	-1,726	14,705	23,666
	3	15,771	12,867	-2,379	13,392	10,926
5	1	16,784	76,080	-1,339	15,445	70,010
	2	14,531	22,538	-1,636	12,895	20,000
	3	13,727	11,415	-2,154	11,573	9,624
6	1	15,735	65,032	-1,361	14,374	59,407
	2	13,319	19,954	-1,579	11,740	17,588
	3	12,382	10,480	-1,998	10,384	8,789
8	1	14,644	51,258	-1,428	13,216	46,260
	2	11,925	16,778	-1,517	10,408	14,644
	3	10,735	9,375	-1,793	8,996	7,856
10	1	14,416	43,709	-1,551	12,865	39,006
	2	11,290	15,041	-1,507	9,783	13,034
	3	9,817	8,802	-1,672	8,145	7,303

ACR (O) SE TOMA DE LA TABLA 7-7

AI (O) SE TOMA DE LA TABLA 7-8

ALTERNATIVA	$\theta$ m
1	0.2624
2	0.0953
3	-0.0513

## 8.3 DETERMINACION DE LA VIDA ECONOMICA.

La vida económica queda determinada por la suma de los flujos uniformes equivalentes, para una sucesión infinita de maquinas de:

- a).- Los costos evitables  $AD_0$ , calculado en 8.1
- b).- Los costos de propiedad  $AC_1R$ , calculado en 8.2
- c).- El costo de las reparaciones extraordinarias,  $Aie$ , calculado en 7.3.

La suma de los dos primeros se presenta en la tabla 8-4 y la suma de los tres en la 8-5.

T A B L A 8-4  
R E S U M E N

CALCULO DE LA VIDA ECONOMICA (NO SE INCLUYEN LOS IMPORTES DE Ie.)

AÑO	ALTER MATIVA.	SIN INF. SIN IMP.			SIN INF. CON IMP.			CON INF. SIN IMP.			CON INF. CON IMP.		
		ADO	ACR	A	ADO	ACR	A	ADO	ACR	A	ADO	ACR	A
1	1	1,093	32,158	33,251	546	16,079	16,625	1,231	116,570	117,801	616	181,966	182,582
	2	1,112	27,829	28,941	556	18,493	19,049	1,184	46,342	47,526	592	44,830	45,422
	3	1,121	25,682	26,803	561	12,841	13,402	1,084	20,800	21,884	542	18,242	18,784
2	1	2,071	26,657	28,728	1,035	13,329	14,364	2,618	131,684	134,302	1,309	134,070	135,379
	2	2,147	22,706	24,853	1,074	15,346	16,420	2,430	36,369	38,799	1,215	34,626	35,841
	3	2,185	20,771	22,956	1,093	10,386	11,478	2,045	16,960	19,005	1,022	14,920	15,842
4	1	3,701	21,087	24,788	1,851	10,544	12,365	5,888	92,683	98,491	2,904	85,012	88,916
	2	3,993	17,307	21,300	1,997	11,645	13,542	5,050	26,444	31,524	2,540	23,566	26,206
	3	4,143	15,515	19,658	2,072	7,757	9,329	3,643	12,867	16,510	1,822	10,926	2,748
5	1	4,464	19,266	23,630	2,182	9,633	11,315	7,574	76,080	83,654	3,787	76,010	73,797
	2	4,807	15,332	20,139	2,404	10,204	12,608	6,467	22,538	29,005	3,233	20,000	23,233
	3	5,038	13,482	18,520	2,519	6,741	9,260	4,302	11,415	15,717	2,151	9,624	11,775
6	1	4,934	18,137	23,071	2,467	9,069	11,536	9,426	65,032	74,458	4,713	59,467	64,120
	2	5,552	14,058	19,610	2,776	9,330	12,186	7,883	19,954	27,837	3,941	17,588	21,529
	3	5,879	12,152	18,031	2,940	6,076	9,316	4,881	10,480	15,361	2,440	8,789	11,229
8	1	5,831	16,893	22,724	2,916	8,446	11,362	13,298	51,258	64,556	6,649	46,260	52,909
	2	6,845	12,555	19,400	3,423	8,299	11,722	10,767	16,778	27,545	5,384	14,644	20,028
	3	7,403	10,543	17,946	3,702	5,271	9,973	5,829	9,375	15,204	2,914	7,555	10,770
10	1	6,462	16,302	22,764	3,231	8,151	11,362	17,248	43,709	60,957	8,624	39,006	47,630
	2	7,900	11,757	19,657	3,950	7,756	11,706	13,663	15,041	28,704	6,831	13,934	19,861
	3	7,727	9,656	18,383	4,334	4,828	9,192	5,548	8,802	15,350	3,274	7,363	10,557



T A B L A 8 - 5

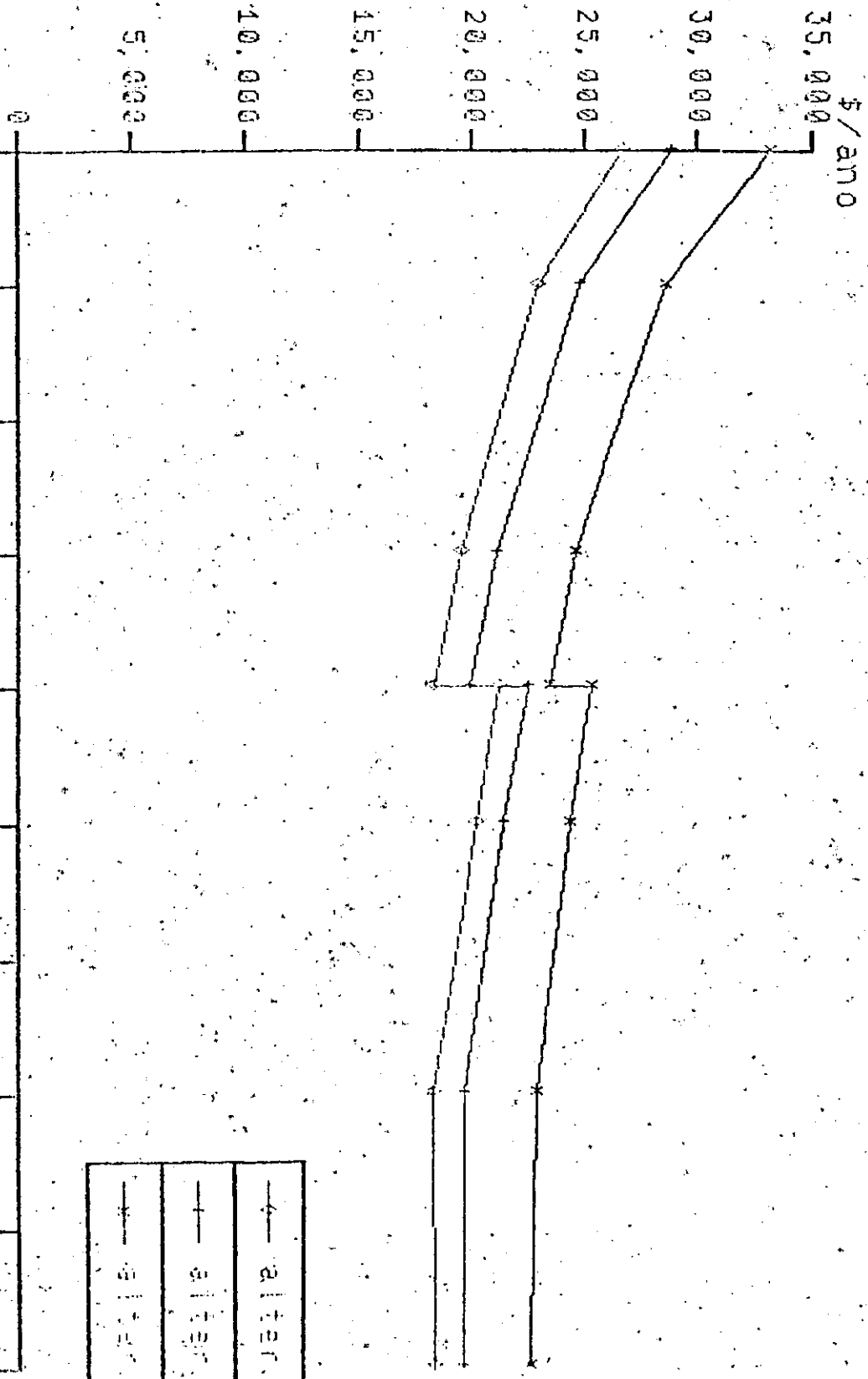
CALCULO DE LA VIDA ECONOMICA INCLUYENDO EL FLUJO UNIFORME EQUIVALENTE DE Ie.

AÑO	ALTER NATI-VA.	SIN INFL. SIN IMPTOS.			SIN INFL. CON IMPTOS.			CON INFL. SIN IPTOS.			CON INFL. CON IMPTOS.		
		A	Aie	AT	A	Aie	AT	A	Aie	AT	A	Aie	AT
1	1	33,251		33,251	16,625		16,625	117,801		117,801	182,582		182,582
	2	28,941		28,941	19,049		19,049	47,526		47,526	45,422		45,422
	3	26,803		26,803	13,402		13,402	21,884		21,884	18,784		18,784
2	1	28,728		28,728	14,364		14,364	134,302		134,302	135,379		135,379
	2	24,853		24,853	16,420		16,420	38,799		38,799	35,841		35,841
	3	22,956		22,956	11,478		11,478	19,005		19,005	15,842		15,842
4	1	24,788		24,788	12,395		12,395	98,491		98,491	88,916		88,916
	2	21,300		21,300	13,642		13,642	31,524		31,524	26,206		26,206
	3	19,658		19,658	9,829		9,829	16,510		16,510	12,748		12,748
5	1	23,630	1,827	25,457	11,815	914	12,729	83,654	4,545	88,199	73,797	2,273	76,070
	2	20,139	1,468	22,607	12,608	1,234	13,842	29,005	3,974	32,979	23,233	1,987	25,220
	3	18,520	2,847	21,367	9,260	1,423	10,683	15,717	2,203	17,920	11,775	1,101	12,876
6	1	23,071	1,458	24,529	11,536	729	12,265	74,458	3,627	78,085	64,120	1,814	65,934
	2	19,610	2,016	21,626	12,106	1,008	13,114	27,837	3,247	31,084	21,529	1,624	23,153
	3	18,031	2,346	20,377	9,016	1,173	10,189	15,361	1,815	17,176	11,229	998	12,137
8	1	22,724	320	23,044	11,362	160	11,522	64,556	798	65,354	52,909	399	53,308
	2	19,400	475	19,875	11,322	237	11,559	27,545	766	28,311	20,028	383	20,411
	3	17,946	567	18,513	8,973	284	9,257	15,204	439	15,643	10,770	220	10,990
10	1	22,764	128	22,892	11,382	64	11,446	60,957	320	61,277	47,630	160	47,790
	2	19,657	210	19,867	11,706	105	11,811	28,704	338	29,042	19,861	169	20,030
	3	18,383	259	18,642	9,192	130	9,322	15,350	201	15,551	10,577	100	10,677

152

FIGURA 8 - I

VARIACION DE LOS COSTOS TOTALES  
(sin inflacion, sin impuestos)



—*—	alter. 3
—+—	alter. 2
—x—	alter. 1

FIGURA 8-II

VARIAION DE LOS COSTOS TOTALES  
(Sin inflacion, con impuestos)

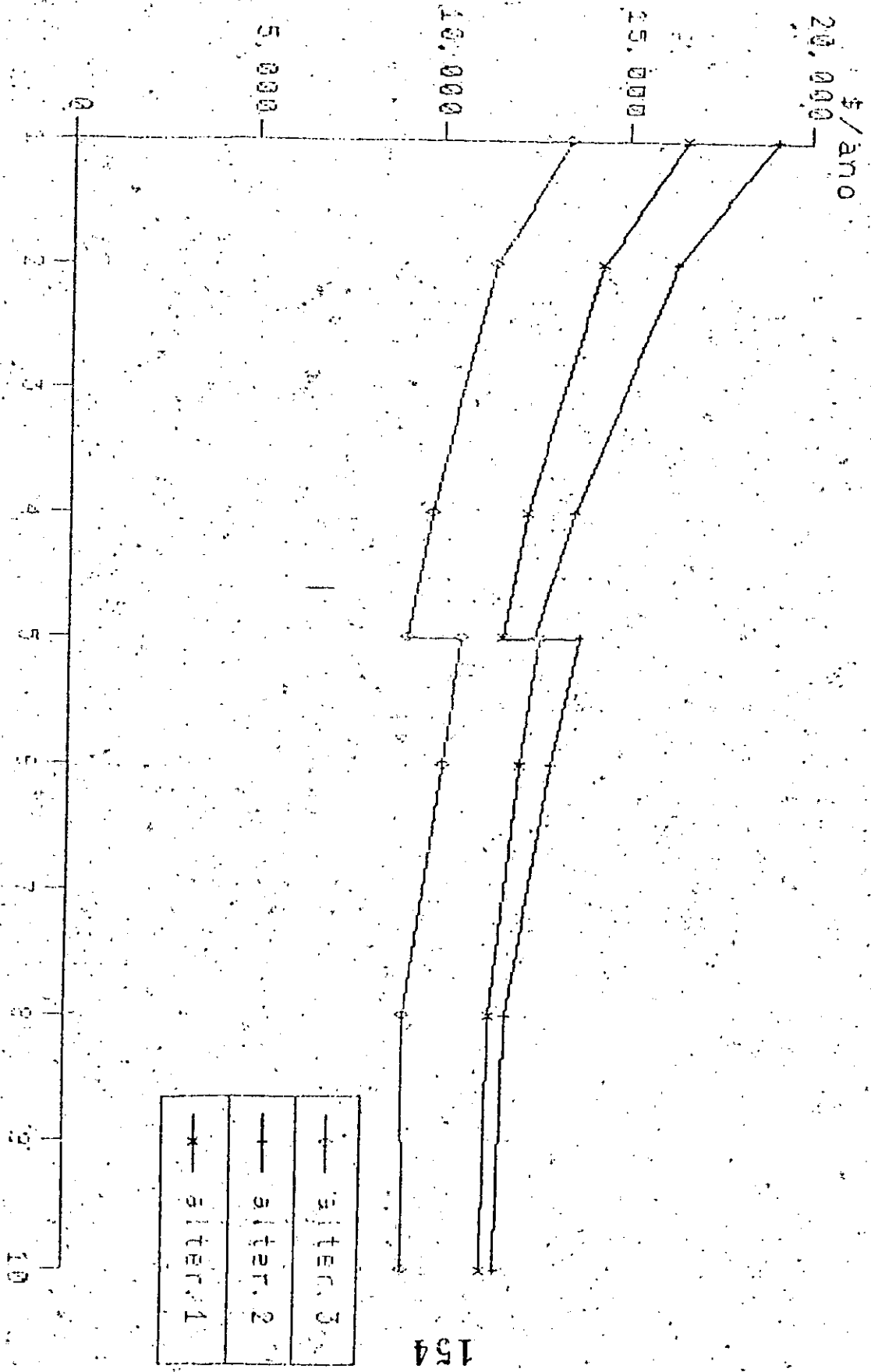


FIGURA 8 - III

VARIACION DE LOS COSTOS TOTALES  
(con inflación, sin impuestos).

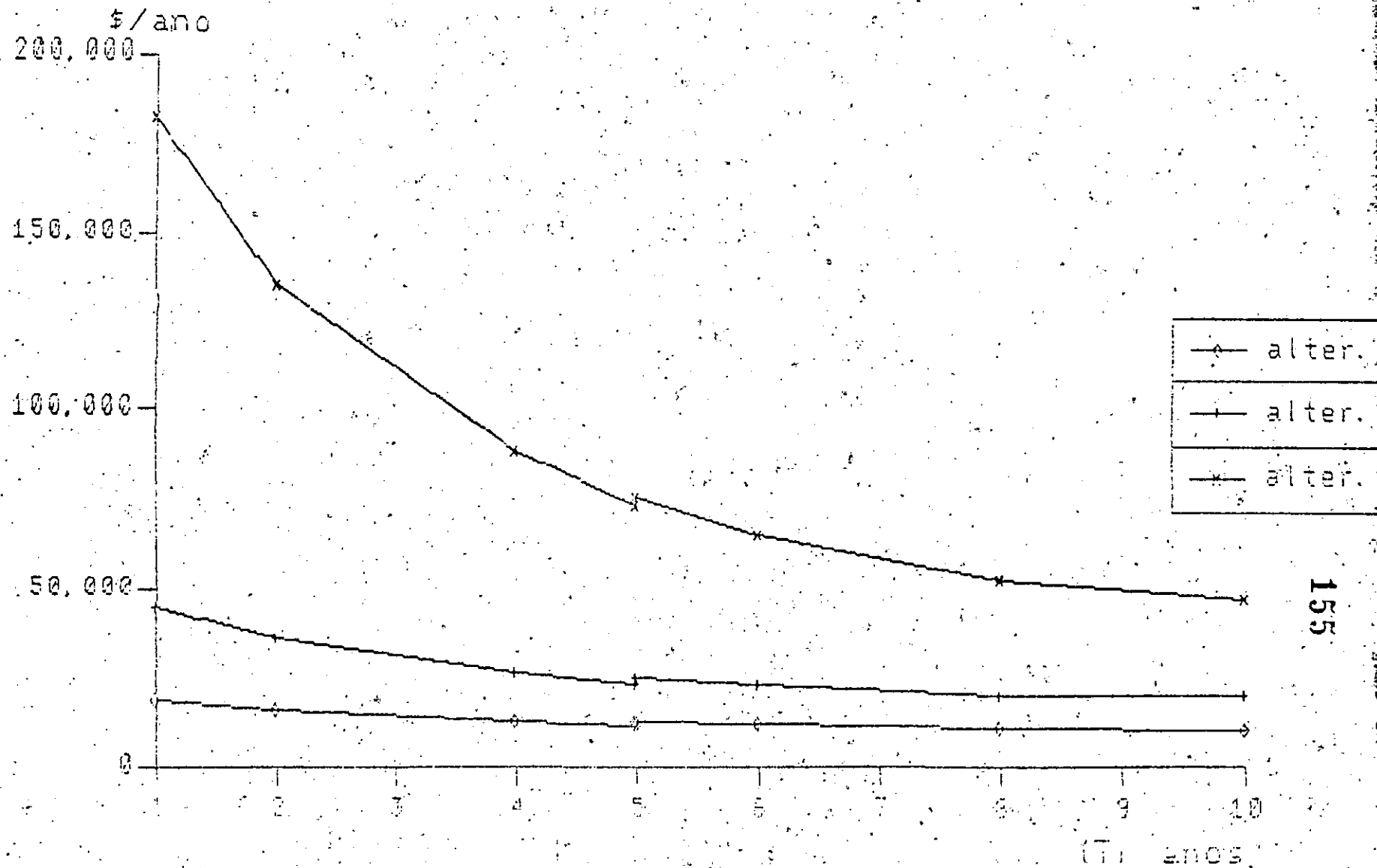
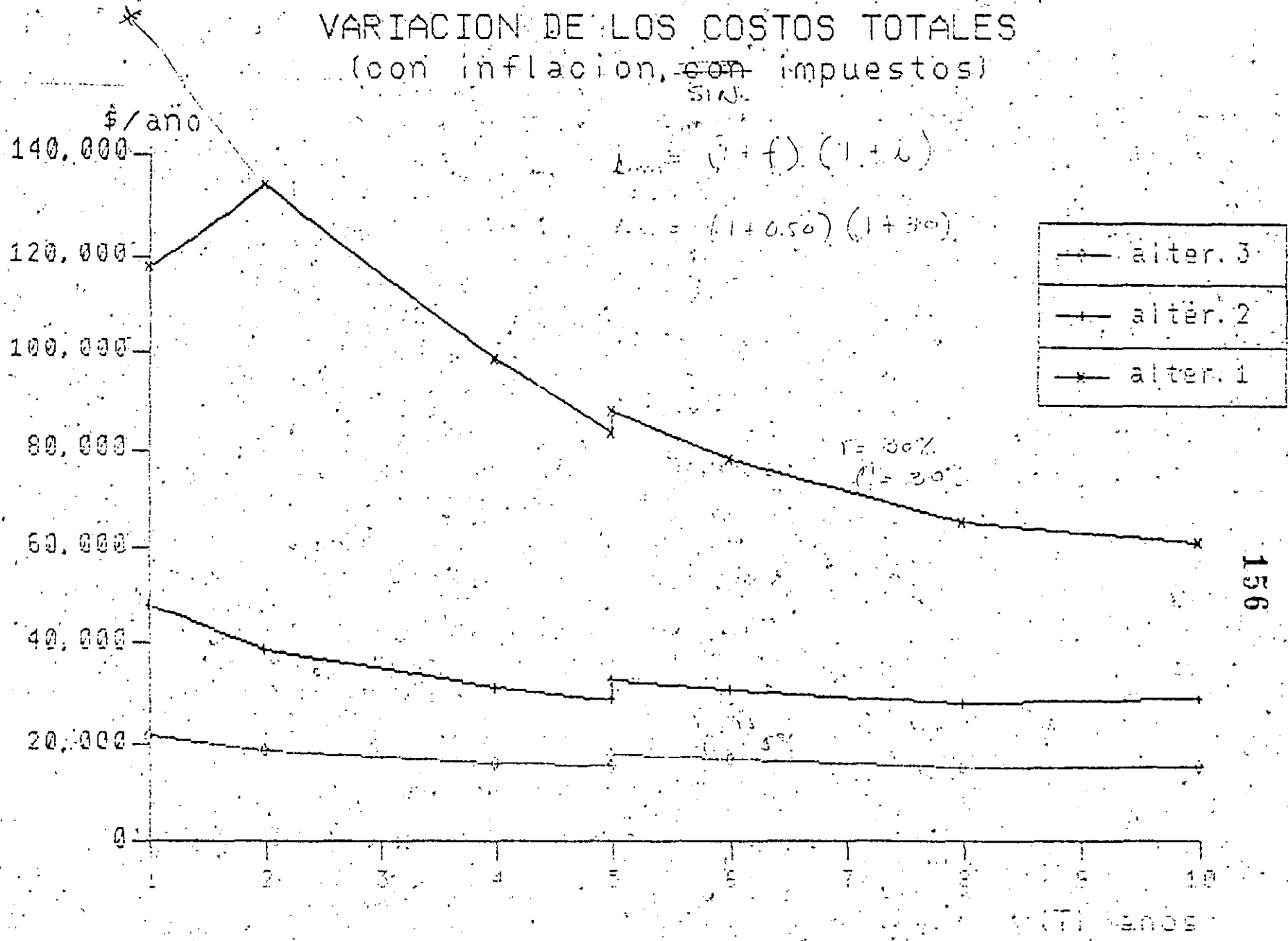


FIGURA 8-IV

VARIACION DE LOS COSTOS TOTALES  
(con inflacion, con impuestos)



CAPITULO 9  
CONCLUSIONES  
Y  
RECOMENDACIONES

## 9. - CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES.

La carencia de datos estadísticos completos sobre gastos históricos y tiempos muertos de la maquinaria de construcción dificulta y limita el alcance de la estimación de su vida económica. Así mismo el fenómeno inflacionario torna más compleja dicha estimación e incrementa la incertidumbre en los resultados.

Se recomienda establecer un mecanismo administrativo que permita capturar, los datos de costos históricos y tiempos muertos, sistemáticamente en discos, cintas magnéticas u otro tipo de unidad de almacenamiento computarizado, ya que la falta actual de datos completos se atribuye principalmente a lo problemático que resulta manejar y almacenar los reportes que son utilizados en la recopilación estadística.

Computarizar el registro de estos datos puede agilizar grandemente su manejo e inclusive reducir los costos actuales que representa su manipulación con los métodos empleados hasta ahora, amén del beneficio futuro que significa el contar con información completa y de muy fácil acceso, para la solución de problemas relacionados con los costos del equipo.

En lo que respecta a la incertidumbre que adiciona la inflación al cálculo de la vida económica, se recomienda hacerle frente por medio del análisis de sensibilidad que es de fácil aplicación, práctico y facilita la toma de decisiones.

Al estudiar los efectos de la inflación en la vida económica del equipo de construcción se recomienda manejar tasas incrementales o diferenciales de inflación. Estas se determinan por medio del análisis de las tasas de inflación de los insumos que requieren y del producto o productos que ofrecen las empresas al utilizar su maquinaria. Es aconsejable por tanto, recabar continuamente información estadística al respecto que facilite la determinación de los valores a ser utilizados en este tipo de trabajos.

Por otra parte se nota una fuerte tendencia en los costos de operación en efectivo a comportarse de acuerdo al modelo mostrado en la figura 4-II. Se utiliza el modelo de la figura 4-I con el fin de simplificar los cálculos necesarios para estimar la vida económica. Con los resultados se concluye que las inversiones fuertes en mantenimiento correctivo del equipo resultan más convenientes cuando la inflación incremental aumenta.



Si esta es baja o incluso negativa puede ser más conveniente no llevar a cabo dichas inversiones. La carencia de datos más completos imposibilita hablar de un cierto número de años o de horas para expresar la vida económica de la maquinaria en cualesquiera de las dos situaciones expuestas, sin embargo se considera que las tendencias generales si se apegan a la realidad.

En caso de contarse con datos más completos se recomienda utilizar un modelo de comportamiento de los costos de operación en efectivo como el que se propone en la figura 4-II.

REFERENCIAS BIBLIOGRAFICAS

## REFERENCIAS

1.- URIEGAS TORRES, CARLOS.

Análisis Económico de Sistemas en la Ingeniería, --  
Especialmente capítulos 6, 7; 8 y 11.  
Centro de Actualización Profesional del Colegio de --  
Ingenieros Civiles de México, A. C. y Universidad la  
Salle. México, D. F., 1983.

2.- DOUGLAS, JAMES.

Construction Equipment Policy.  
Especialmente capítulos 2, 3, 4 y 5.  
Mc Graw-Hill Book Company, New York, 1975.

3.- PIÑA GARZA, JOSE.

El Equipo de Construcción en el Proceso Inflacionario.  
Curso de Movimiento de Tierras. División de Educación --  
Continúa, Facultad de Ingeniería, UNAM.  
México, D. F., 1984.

4.- COSS BU, RAUL.

Análisis y Evaluación de Proyectos de Inversión.  
Editorial Limusa, S. A., México, D. F., 1982.

5.- CANADA, JOHN Y WHITE, JOHN.

Capital Investment Decision Analysis for management  
and Engineering.

Prentice-Hall, Englewood Cliffs, New Jersey, 1980.

6.- MAO, JAMES C.T.

Quantitative Analysis of Financial Decisions.

The Macmillan Company, New York, 1969.

7.- CONTRERAS TRONCOSO, JOSE M.

Ajuste de Precios Unitarios en Contratos de Obra de  
Construcción Pesada.

Tesis Profesional. Facultad de Ingeniería, UNAM.

México, D. F., 1984.

8.- CATERPILLAR TRACTOR Co.

Caterpillar Performance Handbook.

Caterpillar Tractor Co., Peoria, Illinois, U.S.A. 1981.

9.- BANCO DE MEXICO.

Informes Anuales.

Banco de México, México, D. F., 1973 a 1983.

ANEXO I

PROGRAMAS DE COMPUTADORA

A 1 - 1

PROGRAMA FORTRAN PARA TRANSFORMAR  
A MONEDA DE UNA SOLA FECHA LOS  
COSTOS HORARIOS Y OBTENER LOS  
CORRESPONDIENTES A CADA 500 HORAS  
DE USO

```

C23456789012345678901234567890
0001 REAL MAT(50,6)
0002 .INTEGER NUMERO(180),FECHAD(200),NOECON(200),TARJ
0003 .INTEGER HRTRAB,OPERAC,CONSUM,ELEDES,MANTEN,RENTAS,TALMEC,OPTOT
0004 DIMENSION VECOP(20),VECCO(20),VECEL(20),VECMT(20),VECTA(20),
*VECRE(20),VECHR(20),NPER(20)
0005 REAL IOP,ICO,ITH,IEDM,IRE,IED,IOPAN(20),ICOAN(20),ITMAN(20),
*IEDMAN(20),IREAN(20)
0006 1065 FORMAT(10I5,4F5.0,F10.0)
0007 415 FORMAT(5F8.0)
0008 425 FORMAT(2I5)
0009 READ(5,415) OPBAS,CONBAS,ELEBAS,TMBAS,RENBAS
0010 INDNE=1
0011 JMAX=0
0012 TARJ=0
0013 IMES=0
0014 IANO=0
0015 25 READ(5,425)NOECON(INDNE),FECHAD(INDNE)
0016 IF(NOECON(INDNE).EQ.9999)GOTO 35
0017 INDNE=INDNE+1
0018 GOTO 25
0019 35 INDNE=INDNE-1
0020 DO 95 I=1,180
0021 NUMERO(I)=0
0022 DO 95 J=1,7
0023 95 MAT(I,J)=0
0024 30 READ(5,1065,END=9999)NUMEC,MESANO,HRTRAB,OPERAC,CONSUM,ELEDES,
*MANTEM,RENTAS,TALMEC,OPTOT,IOP,ICO,HRACUM,ITM,IEDM
0025 IF(IOP.EQ.0)IOP=1
0026 IF(ICO.EQ.0)ICO=1
0027 IF(ITM.EQ.0)ITM=1
0028 IF(IEDM.EQ.0)IEDM=1
0029 IRE=1
0030 TARJ=TARJ+1
0031 IF(HRTRAB.EQ.0.AND.OPERAC.EQ.0.AND.CONSUM.EQ.0.AND.ELEDES.EQ.0.
*AND.MANTEN.EQ.0.AND.RENTAS.EQ.0.AND.TALMEC.EQ.0)GOTO 30
0032 DO 10 I=1,INDNE
0033 IF(NOECON(I).EQ.NUMEC)GO TO 20
0034 10 CONTINUE
0035 WRITE(21,3001)TARJ
0036 3001 FORMAT('NO SE DIO LA FECHA DE ADQUISICION PARA LA MAQUINA DE LA TA
*RJETA ',I4,'/ ', ' ESTA FUE IGNORADA')
0037 GOTO 30
0038 20 J=HRACUM/500
0039 IF(J.GT.JMAX)JMAX=J
0040 MAT(J,1)=MAT(J,1)+OPERAC*OPBAS/IOP
0041 MAT(J,2)=MAT(J,2)+CONSUM*CONBAS/ICO
0042 MAT(J,3)=MAT(J,3)+ELEDES*ELEBAS/IEDM

```

```

0043 MAT(J,4)=MAT(J,4)+MANTEN*ELEDAS/IEDM
0044 MAT(J,5)=MAT(J,5)+TALMEC*TMBAS/ITM
0045 MAT(J,6)=MAT(J,6)+RENTA*RENBAS/IRE
0046 NUMERO(J)=NUMERO(J)+1
0047 GO TO 30
0048 9999 NCP=0
0049 NCO=0
0050 NEL=0
0051 NMT=0
0052 NTA=0
0053 NRE=0
0054 NHR=0
0055 WRITE(21,1105)INDNE
0056 1105 FORMAT(1H1,/,5X,'NUMERO DE TRACTORES',I4)
0057 NHOJA=1
0058 CALL ENCA(NHOJA)
0059 NRENG=0
0060 DO 40 K=1,JMAX
0061 PROMOP=0
0062 PROMCO=0
0063 PROMEL=0
0064 PROMMT=0
0065 PROMTA=0
0066 PROMRE=0
0067 PROMHR=0
0068 IF(NUMERO(K).EQ.0)GOTO 41
0069 PROMOP=MAT(K,1)/NUMERO(K)
0070 PROMCO=MAT(K,2)/NUMERO(K)
0071 PROMEL=MAT(K,3)/NUMERO(K)
0072 PROMMT=MAT(K,4)/NUMERO(K)
0073 PROMTA=MAT(K,5)/NUMERO(K)
0074 PROMRE=MAT(K,6)/NUMERO(K)
0075 SUMAOP=SUMAOP+PROMOP
0076 SUMACO=SUMACO+PROMCO
0077 SUMAEL=SUMAEL+PROMEL
0078 SUMAMT=SUMAMT+PROMMT
0079 SUMATA=SUMATA+PROMTA
0080 SUMARE=SUMARE+PROMRE
0081 41 IF(PROMOP.EQ.0)PROMOP=999999999999.99
0082 IF(PROMCO.EQ.0)PROMCO=999999999999.99
0083 IF(PROMEL.EQ.0)PROMEL=999999999999.99
0084 IF(PROMMT.EQ.0)PROMMT=999999999999.99
0085 IF(PROMTA.EQ.0)PROMTA=999999999999.99
0086 IPER=K*500
0087 TOTAL=0
0088 IF(PROMOP.LT.9999999999.99)TOTAL=TOTAL+PROMOP
0089 IF(PROMCO.LT.9999999999.99)TOTAL=TOTAL+PROMCO
0090 IF(PROMEL.LT.9999999999.99)TOTAL=TOTAL+PROMEL
    
```

167



```
0091 IF(PROMMT.LT.9999999999.99)TOTAL=TOTAL+PROMMT
0092 NRENG=NRENG+1
0093 IF(NRENG.LT.45)GOTO 115
0094 NHOJA=NHOJA+1
0095 CALL ENCA(NHOJA)
0096 NRENG=0
0097 115 WRITE(21,125)IPER,NUMERO(K),PROMOP,PROMCO,PROMEL,PROMMT,PROMTA,
      *TOTAL
0098 125 FORMAT(3X,I6,6X,I4,6(8X,F10.2))
0099 40 CONTINUE
0100 STOP
0101 END
```

A I - 2

PROGRAMA FORTRAN PARA TRANSFORMAR A  
MONEDA DE UNA SOLA FECHA LOS COSTOS  
HORARIOS EN MONEDA CORRIENTE

```

0001 REAL MAT(180,7)
0002 INTEGER NUMERO(180), FECHAD(200), NOECON(200), TARJ
0003 INTEGER HRTRAB, OPERAC, CONSUM, ELEDES, MANTEN, RENTAS, TALMEC, OPTOT
0004 DIMENSION VECOP(20), VECCO(20), VECEL(20), VECMT(20),
    *NPER(20), NMESOP(20), NMESCO(20), NMESL(20), NMESMT(20)
0005 REAL IOP, ICO, IYM, IEDM, IRE, IED, IOPAN(20), ICOAN(20), ITMAN(20),
    *IEDMAN(20), IREAN(20)
0006 1065 FORMAT(10I5,4F5.0,F10.0)
0007 415 FORMAT(5F8.0)
0008 425 FORMAT(2I5)
0009 435 FORMAT(I3,5F8.0)
0010 READ (5,415) OPBAS, CONBAS, ELEBAS, TMBAS, RENBAS
0011 INDNE=1
0012 JMAX=0
0013 TARJ=0
0014 IMES=0
0015 IANO=0
0016 25 READ(5,425)NOECON(INDNE),FECHAD(INDNE)
0017 IF(NOECON(INDNE).EQ.9999)GOTO 35
0018 INDNE=INDNE+1
0019 GOTO 25
0020 35 INDNE=INDNE-1
0021 DO 95 I=1,180
0022 NUMERO(I)=0
0023 DO 95 J=1,7
0024 95 MAT(I,J)=0.
0025 NHOJA=NHOJA+1
0026 CALL ENCAI(NHOJA)
0027 NRENG=0
0028 30 READ (5,1065)NUMEC,MESANO,HRTRAB,OPERAC,CONSUM,ELEDES,
    *MANTEN,RENTAS,TALMEC,OPTOT,IOP,ICO,IED,ITM,IEDM
0029 IF(NUMEC.EQ.9999)GOTO 9999
0030 NRENG=NRENG+1
0031 IF(NRENG.LT.45)GOTO 215
0032 NHOJA=NHOJA+1
0033 CALL ENCAI(NHOJA)
0034 NRENG=0
0035 215 WRITE(21,615)NUMEC,MESANO,HRTRAB,OPERAC,IOP,CONSUM,ICO,
    *ELEDES,IEDM,MANTEN,IEDM
0036 615 FORMAT(3X,I6,5X,I4,5X,I8,4(3X,I8,3X,F8.1))
0037 IF(IOP.EQ.0)IOP=1
0038 IF(ICO.EQ.0)ICO=1
0039 IF(ITM.EQ.0)ITM=1
0040 IF(IEDM.EQ.0)IEDM=1
0041 IRE=1
0042 TARJ=TARJ+1
0043 IF(HRTRAB.EQ.0.AND.OPERAC.EQ.0.AND.CONSUM.EQ.0.AND.ELEDES.EQ.0.
    *AND.MANTEN.EQ.0.AND.RENTAS.EQ.0.AND.TALMEC.EQ.0)GOTO 30

```

```
0044 MES=MESANO/100
0045 ANO=MESANO-MES*100
0046 DO 10 I=1,INDNE
0047 IF(NOECON(I).EQ.NUMEC)GO TO 20
0048 10 CONTINUE
0049 WRITE(21,3001)TARJ
0050 3001 FORMAT('NO SE DIO LA FECHA DE ADQUISICION PARA LA MAQUINA DE LA TA
      *RJETA ',I4,/, ' ESTA FUE IGNORADA')
      GOTO 30
0051 20 MESADQ=FECHAD(I)/100
0052 ANOADQ=FECHAD(I)-MESADQ*100
0053 J=(ANO-ANOADQ)*12+MES-MESADQ+1
0054 IF(J.GT.JMAX)JMAX=J
0055 MAT(J,1)=MAT(J,1)+OPERAC*OPBAS/IOP
0056 MAT(J,2)=MAT(J,2)+CONSUM*CONDAS/ICO
0057 MAT(J,3)=MAT(J,3)+ELEDES*LEBAS/IEDM
0058 MAT(J,4)=MAT(J,4)+MANTEN*LEBAS/IEDM
0059 MAT(J,5)=MAT(J,5)+TALMEC*INDAS/ITM
0060 MAT(J,6)=MAT(J,6)+RENTA*RENDAS/IRE
0061 MAT(J,7)=MAT(J,7)+HRTRAB
0062 NUMERO(J)=NUMERO(J)+1
0063 GO TO 30
0064 9999 NOP=0
0065 NCO=0
0066 NEL=0
0067 NMT=0
0068 NTA=0
0069 NRE=0
0070 NHR=0
0071 WRITE(21,1105)INDNE
0072 1105 FORMAT(IH1,///,5X,'NUMERO DE TRACTORES ',I4)
0073 NHOJA=1
0074 CALL ENCA2(NHOJA)
0075 NRENC=1
0076 DO 40 K=1,JMAX
0077 PROMOP=0
0078 PROMCO=0
0079 PROMEL=0
0080 PROMMT=0
0081 PROMTA=0
0082 PROMRE=0
0083 PROMHR=0
0084 IF(NUMERO(K).EQ.0)GOTO 41
0085 PROMOP=MAT(K,1)/NUMERO(K)
0086 PROMCO=MAT(K,2)/NUMERO(K)
0087 PROMEL=MAT(K,3)/NUMERO(K)
0088 PROMMT=MAT(K,4)/NUMERO(K)
0089 PROMTA=MAT(K,5)/NUMERO(K)
0090
```

```
0091 PROMRE=MAT(K,6)/NUMERO(K)
0092 PROMHR=MAT(K,7)/NUMERO(K)
0093 SUMAOP=SUMAOP+PROMOP
0094 SUMACO=SUMACO+PROMCO
0095 SUMAEL=SUMAEL+PROMEL
0096 SUMAMT=SUMAMT+PROMMT
0097 SUMAHR=SUMAHR+PROMHR
0098 41 IMES=IMES+1
0099 IF (PROMOP.GT.0)NOP=NOP+1
0100 IF (PROMCO.GT.0)NCO=NCO+1
0101 IF (PROMEL.GT.0)NEL=NEL+1
0102 IF (PROMMT.GT.0)NMT=NMT+1
0103 NRENG=HRENG+1
0104 IF(NRENG.LT.45)GOTO 365
0105 NHOJA=NHOJA+1
0106 CALL ENCA2(NHOJA)
0107 NRENG=0
0108 365 WRITE(21,625)K,NUMERO(K),PROMOP,PROMCO,PROMEL,PROMMT
0109 625 FORMAT(3X,I4,10X,I4,4(10X,F8.2))
0110 IF(IMES.NE.12)GOTO 40
0111 IMES=0
0112 IF(NOP.NE.0)SUMAOP=SUMAOP/NOP
0113 IF(NCO.NE.0)SUMACO=SUMACO/NCO
0114 IF(NEL.NE.0)SUMAEL=SUMAEL/NEL
0115 IF(NMT.NE.0)SUMAMT=SUMAMT/NMT
0116 IANG=IANQ+1
0117 VECOP(IANG)=SUMAOP
0118 VECCO(IANG)=SUMACO
0119 VECEL(IANG)=SUMAEL
0120 VECMT(IANG)=SUMAMT
0121 NMESOP(IANG)=NOP
0122 NMESCO(IANG)=NCO
0123 NMESEL(IANG)=NEL
0124 NMESMT(IANG)=NMT
0125 SUMACP=0
0126 NOP=0
0127 SUMACO=0
0128 NCO=0
0129 SUMAEL=0
0130 NEL=0
0131 SUMAMT=0
0132 NMT=0
0133 40 CONTINUE
0134 NHOJA=0
0135 CALL ENCA3(NHOJA)
0136 NRENG=0
0137 DO 355 I=1,IANQ
0138 NRENG=NRENG+1
```

```
0139     IF(NRENG.LT.45)GOTO 715
0140     NHOJA=NHOJA+1
0141     CALL ENCA3(NHOJA)
0142     NRENG=0
0143     TOTAL=VECOP(I)+VECCO(I)+VECEL(I)+VECMT(I)
0144     715 WRITE(21,655)I,NMESOP(I),VECOP(I),NMESCO(I),VECCO(I),NMESEL(I),
      *VECEL(I),NMESMT(I),VECMT(I)
0145     655 FORMAT(2X,I4,4(10X,I2,8X,F8.2))
0146     355 CONTINUE
0147     N=1
0148     50 READ(5,435,END=8888)NPER(N),IOPAN(N),ICOAN(N),ITMAN(N),IEDMAN(N),
      *IREAN(N)
      N=N+1
0149     GOTO 50
0150     8888 N=N-1
0151     NHOJA=0
0152     NREGR=11
0153     80 NAUX=N-NREGR+1
0154     NHOJA=NHOJA+1
0155     CALL ENCA4(NHOJA)
0156     J=1
0157     WRITE(21,4005)NPER(NAUX)
0158     4005 FORMAT('      EL PERIODO 1 CORRESPONDE A ',I4,///)
0159     DO 60 I=NAUX,N
0160     RIMPOP=VECOP(J)*IOPAN(I)/OPBAS
0161     RIMPCO=VECCO(J)*ICOAN(I)/CONBAS
0162     RIMPEL=VECEL(J)*IEDMAN(I)/ELEDAS
0163     RIMPMT=VECMT(J)*ITMAN(I)/TMBAS
0164     TOTAL=RIMPOP+RIMPCO+RIMPEL+RIMPMT
0165     WRITE(21,4010)NPER(I),RIMPOP,RIMPCO,RIMPEL,RIMPMT,TOTAL
0166     4010 FORMAT(3X,I4,5(8X,F10.2))
0167     60 J=J+1
0168     NREGR=NREGR-1
0169     IF(NREGR.LT.1)GOTO 7777
0170     GOTO 80
0171     7777 STOP
0172     END
0173
```

ANEXO II

DATOS DE COSTOS HORARIOS E  
INDICES DE INFLACION

DATOS DE COSTOS HORARIOS REALES

HOJA 1

CÓDIGO	REPORTE DEL MES	HORAS TRABAJADAS	OPERACION		C O N S U M O		ELEMENTOS DE DESGASTE		MANTENIMIENTO	
			\$/HR	INDICE	\$/HR	INDICE	\$/HR	INDICE	\$/HR	INDICE
275	980	149	309	135.8	49	105.4	0	151.0	11	151.0
352	980	144	524	135.8	44	105.4	0	151.0	846	151.0
405	980	271	324	135.8	46	105.4	0	151.0	67	151.0
405	980	195	406	135.8	25	105.4	0	151.0	29	151.0
275	1080	214	242	135.8	104	105.4	0	151.0	16	151.0
352	1080	242	249	135.8	115	105.4	0	151.0	49	151.0
405	1080	194	369	135.8	111	105.4	0	151.0	130	151.0
405	1080	294	73	135.8	58	105.4	0	151.0	47	151.0
275	1180	167	358	135.8	136	107.3	0	151.0	160	151.0
352	1180	174	303	135.8	194	107.3	0	151.0	121	151.0
405	1180	278	325	135.8	87	107.3	0	151.0	136	151.0
405	1180	383	171	135.8	64	107.3	0	151.0	68	151.0
237	1180	25	0	135.8	0	107.3	0	151.0	0	151.0
251	1280	0	0	135.8	0	111.1	0	151.0	0	151.0
275	1280	123	12	135.8	9	111.1	0	151.0	46	151.0
352	1280	0	2361	135.8	3785	111.1	0	151.0	1151	151.0
405	1230	190	290	135.8	182	111.1	0	151.0	52	151.0
406	1220	200	306	135.8	38	111.1	0	151.0	115	151.0
239	1280	120	215	135.8	34	111.1	0	151.0	0	151.0
245	1280	79	293	135.8	3265	111.1	0	151.0	0	151.0
417	1280	119	221	135.8	47	111.1	0	151.0	56	151.0
419	1230	96	315	135.8	102	111.1	0	151.0	132	151.0
421	1280	153	209	135.8	116	111.1	0	151.0	93	151.0
442	1280	47	580	135.8	97	111.1	0	151.0	41	151.0
452	1230	62	424	135.8	101	111.1	0	151.0	41	151.0
429	182	146	270	233.3	113	196.5	3	217.1	342	217.1
430	182	116	772	233.3	102	196.5	19	217.1	105	217.1
401	182	312	291	233.3	159	196.5	6	217.1	266	217.1
452	182	402	172	233.3	128	196.5	0	217.1	101	217.1
463	182	401	196	233.3	154	196.5	0	217.1	223	217.1
456	182	294	238	233.3	162	196.5	0	217.1	85	217.1
472	182	340	196	233.3	127	196.5	0	217.1	156	217.1
479	182	356	178	233.3	150	196.5	0	217.1	72	217.1
232	182	128	428	233.3	250	196.5	0	217.1	159	217.1
334	182	189	319	233.3	207	196.5	0	217.1	195	217.1
347	182	289	237	233.3	166	196.5	3	217.1	122	217.1
331	182	109	366	233.3	178	196.5	9	217.1	446	217.1
336	182	162	292	233.3	328	196.5	7	217.1	2	217.1
343	182	197	449	233.3	182	196.5	13	217.1	126	217.1
345	182	144	289	233.3	191	196.5	21	217.1	1215	217.1
349	182	311	211	233.3	215	196.5	2	217.1	15	217.1
350	182	163	63	233.3	331	196.5	0	217.1	126	217.1
455	182	162	526	233.3	193	196.5	53	217.1	39	217.1
429	282	125	555	233.3	258	197.6	606	227.3	1537	227.3

118  
175



DATOS DE COSTOS HORARIOS REALES

HOJA 2

UMERO HONICO	REPORTE DEL MES	HORAS TRABAJADAS	OPERACION		C O N S U M O		ELEMENTOS DE DESGASTE		MANTENIMIENTO	
			\$/HR	INDICE	\$/HR	INDICE	\$/HR	INDICE	\$/HR	INDICE
430	282	123	822	233.3	183	197.6	365	227.3	75	227.3
232	282	142	283	233.3	155	197.6	4	227.3	223	227.3
334	282	255	216	233.3	219	197.6	11	227.3	125	227.3
347	282	265	315	233.3	229	197.6	87	227.3	120	227.3
401	282	183	339	233.3	140	197.6	0	227.3	223	227.3
452	282	393	207	233.3	163	197.6	0	227.3	67	227.3
463	282	349	278	233.3	156	197.6	0	227.3	256	227.3
466	282	349	276	233.3	163	197.6	0	227.3	191	227.3
472	282	193	266	233.3	153	197.6	0	227.3	438	227.3
479	282	489	311	233.3	141	197.6	0	227.3	98	227.3
484	282	141	254	233.3	132	197.6	0	227.3	8	227.3
332	282	72	113	233.3	276	197.6	541	227.3	698	227.3
336	282	160	241	233.3	297	197.6	3	227.3	62	227.3
343	282	92	510	233.3	363	197.6	399	227.3	1740	227.3
345	282	254	240	233.3	315	197.6	106	227.3	120	227.3
349	282	279	210	233.3	235	197.6	0	227.3	8	227.3
350	282	93	0	233.3	513	197.6	1	227.3	56	227.3
455	282	244	189	233.3	224	197.6	0	227.3	15	227.3
422	382	203	247	233.3	209	198.9	128	262.7	147	262.7
430	382	191	439	233.3	180	198.9	157	262.7	220	262.7
204	382	152	202	233.3	225	198.9	91	262.7	219	262.7
232	382	214	304	233.3	223	198.9	0	262.7	193	262.7
334	382	328	200	233.3	177	198.9	37	262.7	143	262.7
347	382	321	199	233.3	203	198.9	58	262.7	140	262.7
481	382	33	502	233.3	362	198.9	0	262.7	1343	262.7
452	382	338	239	233.3	126	198.9	0	262.7	55	262.7
463	382	321	384	233.3	168	198.9	0	262.7	760	262.7
466	382	249	309	233.3	252	198.9	0	262.7	476	262.7
472	382	300	255	233.3	162	198.9	0	262.7	265	262.7
479	382	325	207	233.3	126	198.9	0	262.7	160	262.7
424	382	331	262	233.3	67	198.9	0	262.7	33	262.7
531	382	146	319	233.3	217	198.9	366	262.7	286	262.7
336	382	330	262	233.3	213	198.9	3	262.7	145	262.7
343	382	279	224	233.3	244	198.9	3	262.7	113	262.7
345	382	170	385	233.3	331	198.9	1	262.7	109	262.7
349	382	231	245	233.3	205	198.9	0	262.7	22	262.7
455	382	314	210	233.3	140	198.9	3	262.7	60	262.7
423	482	128	59	233.3	83	199.9	134	281.0	14	281.0
430	482	156	110	233.3	16	199.9	0	281.0	61	281.0
204	482	222	222	233.3	163	199.9	31	281.0	134	281.0
232	482	0	4601	233.3	4605	199.9	0	281.0	3014	281.0
334	482	264	239	233.3	183	199.9	130	281.0	261	281.0
347	482	246	215	233.3	174	199.9	221	281.0	129	281.0
484	482	273	357	233.3	173	199.9	0	281.0	7	281.0
429	582	163	23	233.3	23	201.2	126	289.7	357	289.7

176

DATOS DE COSTOS HORARIOS REALES

HOJA 3

NUMERO IONICO	REPORTE DEL MES	HORAS TRABAJADAS	OPERACION		CONSUMO		ELEMENTOS DE GASTO		MANTENIMIENTO	
			\$/HR	INDICE	\$/HR	INDICE	\$/HR	INDICE	\$/HR	INDICE
430	582	156	87	233.3	29	261.2	0	285.7	16	285.7
466	482	232	272	233.3	120	199.9	0	281.0	432	281.0
472	482	216	355	233.3	166	199.2	0	281.0	383	281.0
479	482	187	401	233.3	265	199.9	0	281.0	474	281.0
294	532	247	205	233.3	112	261.2	0	285.7	179	285.7
232	582	23	318	233.3	655	201.2	0	285.7	2474	285.7
334	582	165	542	233.3	156	261.2	0	285.7	143	285.7
347	582	267	242	233.3	136	261.2	0	285.7	166	285.7
452	582	227	346	233.3	180	261.2	0	285.7	385	285.7
463	582	155	419	233.3	220	261.2	0	285.7	1237	285.7
466	582	257	260	233.3	193	261.2	0	285.7	642	285.7
472	582	279	249	233.3	143	261.2	0	285.7	3420	285.7
479	582	207	242	233.3	129	261.2	0	285.7	117	285.7
345	582	234	279	233.3	211	261.2	0	285.7	8	285.7
350	532	70	941	233.3	308	261.2	0	285.7	274	285.7
484	582	259	352	233.3	143	261.2	0	285.7	169	285.7
353	682	65	346	233.3	122	262.2	333	293.8	1052	293.8
495	682	156	451	233.3	120	262.2	26	293.8	351	293.8
421	682	114	285	233.3	140	262.2	297	293.8	292	293.8
429	682	260	261	233.3	142	262.2	366	293.8	242	293.8
430	682	170	501	233.3	167	262.2	233	293.8	351	293.8
294	682	251	254	233.3	218	262.2	17	293.8	152	293.8
232	682	130	350	233.3	418	262.2	6	293.8	189	293.8
347	682	193	241	233.3	239	262.2	21	293.8	163	293.8
345	682	236	219	233.3	195	262.2	0	293.8	40	293.8
484	682	332	470	233.3	110	262.2	0	293.8	151	293.8
353	782	202	433	233.3	150	263.3	1625	304.9	492	304.9
455	782	414	265	233.3	125	263.3	1155	304.9	245	304.9
421	752	394	301	233.3	142	263.3	1126	304.9	370	304.9
429	752	236	434	233.3	169	263.3	310	304.9	267	304.9
430	782	144	954	233.3	173	263.3	1776	304.9	537	304.9
254	782	163	352	233.3	200	263.3	0	304.9	56	304.9
347	782	104	414	233.3	195	263.3	0	304.9	156	304.9
239	181	170	321	175.0	254	111.7	8	161.8	48	161.8
275	181	123	281	175.0	312	111.7	0	161.8	35	161.8
352	181	23	552	175.0	174	111.7	0	161.8	6567	161.8
455	181	257	222	175.0	108	111.7	0	161.8	466	161.8
456	181	233	232	175.0	68	111.7	0	161.8	25	161.8
245	181	277	91	175.0	175	111.7	0	161.8	0	161.8
401	181	171	199	175.0	111	111.7	0	161.8	0	161.8
417	181	195	162	175.0	0	111.7	0	161.8	236	161.8
419	181	154	327	175.0	55	111.7	6	161.8	313	161.8
421	181	321	174	175.0	51	111.7	0	161.8	197	161.8
448	181	158	267	175.0	0	111.7	0	161.8	293	161.8
452	181	148	305	175.0	39	111.7	1	161.8	346	161.8

120  
177

DATOS DE COSTOS HORARIO REALES

HOJA 4

NÚMERO HOMICO	REPORTE DEL MES	HORAS TRABAJADAS	OPERACION		C O N S U M O		ELEMENTOS DE DESCASTE		MANTENIMIENTO	
			\$/HR	INDICE	\$/HR	INDICE	\$/HR	INDICE	\$/HR	INDICE
331	181	180	376	175.0	173	111.7	0	161.8	61	161.8
343	181	234	217	175.0	107	111.7	5	161.8	74	161.8
345	181	273	192	175.0	136	111.7	5	161.8	21	161.8
349	181	273	184	175.0	124	111.7	6	161.8	143	161.8
231	231	0	0	175.0	0	112.1	0	165.0	0	165.0
231	331	117	117	175.0	100	112.7	0	165.6	52	165.6
417	381	342	82	175.0	61	112.7	0	165.6	12	165.6
417	381	352	261	175.0	136	112.7	0	165.6	162	165.6
421	381	340	319	175.0	95	112.7	0	165.6	126	165.6
448	381	337	85	175.0	62	112.7	0	165.6	13	165.6
452	381	105	569	175.0	86	112.7	21	165.6	146	165.6
417	461	276	257	175.0	22	113.2	0	172.0	19	172.0
419	481	306	183	175.0	0	113.2	24	172.0	65	172.0
421	481	359	166	175.0	67	113.2	1	172.0	97	172.0
448	481	214	227	175.0	31	113.2	0	172.0	161	172.0
452	481	259	261	175.0	31	113.2	0	172.0	91	172.0
231	481	83	342	175.0	0	113.2	0	172.0	431	172.0
417	581	296	316	175.0	103	113.6	0	195.4	133	195.4
419	581	354	240	175.0	83	113.6	0	195.4	117	195.4
421	581	437	184	175.0	84	113.6	0	195.4	105	195.4
448	581	275	319	175.0	45	113.6	0	195.4	79	195.4
452	581	270	137	175.0	78	113.6	0	195.4	68	195.4
331	581	192	319	173.0	144	113.6	0	195.4	345	195.4
343	581	226	212	175.0	177	113.6	4	195.4	11	195.4
345	581	166	246	175.0	95	113.6	2	195.4	154	195.4
349	581	269	202	175.0	165	113.6	1	195.4	267	195.4
455	681	297	169	175.0	123	114.1	0	178.0	13	178.0
417	681	318	164	175.0	68	114.1	0	178.0	226	178.0
417	681	285	259	175.0	51	114.1	0	178.0	199	178.0
421	681	407	165	175.0	51	114.1	0	178.0	261	178.0
448	681	255	228	175.0	84	114.1	0	178.0	264	178.0
452	681	291	336	175.0	60	114.1	3	178.0	204	178.0
343	681	274	244	175.0	202	114.1	18	178.0	72	178.0
345	681	228	173	175.0	236	114.1	3	178.0	770	178.0
349	681	247	197	175.0	147	114.1	5	178.0	73	178.0
429	681	65	112	175.0	7	114.1	9	178.0	134	178.0
417	781	382	305	175.0	204	114.6	9	182.6	5	182.6
419	781	241	482	175.0	234	114.6	6	182.6	17	182.6
421	781	202	223	175.0	171	114.6	6	182.6	14	182.6
448	781	260	533	175.0	211	114.6	11	182.6	15	182.6
452	781	105	466	175.0	108	114.6	6	182.6	11	182.6
279	781	13	3167	175.0	446	114.6	6	182.6	355	182.6
352	781	78	1802	175.0	384	114.6	6	182.6	869	182.6
405	781	207	578	175.0	93	114.6	9	182.6	16	182.6
405	781	303	417	175.0	98	114.6	6	182.6	37	182.6

1 2 1  
178

DATOS DE COSTOS HORARI REALES

HOJA 5

NUMERO OROGNICO	REPORTE DEL MES	HORAS TRABAJADAS	OPERACION		CONSUMO		ELEMENTOS DE DESGASTE		MANTENIMIENTO	
			\$/HR	INDICE	\$/HR	INDICE	\$/HR	INDICE	\$/HR	INDICE
472	781	230	317	175.0	76	114.6	0	132.6	119	132.6
331	781	96	590	175.0	358	114.6	0	132.6	173	132.6
429	781	257	230	175.0	83	114.6	144	132.6	91	132.6
417	881	300	222	175.0	149	115.2	0	133.3	116	133.3
419	881	233	240	175.0	175	115.2	0	133.3	9	133.3
421	881	182	167	175.0	173	115.2	0	133.3	35	133.3
448	881	269	141	175.0	148	115.2	0	133.3	54	133.3
429	881	193	313	175.0	89	115.2	348	133.3	348	133.3
232	831	240	293	175.0	76	115.2	65	133.3	332	133.3
336	881	84	447	175.0	96	115.2	22	133.3	25	133.3
343	881	308	222	175.0	83	115.2	5	133.3	57	133.3
345	881	208	247	175.0	40	115.2	5	133.3	12	133.3
349	881	135	228	175.0	102	115.2	10	133.3	770	133.3
350	881	67	660	175.0	79	115.2	60	133.3	172	133.3
455	831	129	177	175.0	72	115.2	0	133.3	1	133.3
417	981	299	211	175.0	194	115.6	0	135.7	18	135.7
419	981	209	162	175.0	221	115.6	0	135.7	40	135.7
421	981	155	132	175.0	775	115.6	0	135.7	62	135.7
448	981	336	189	175.0	176	115.6	0	135.7	16	135.7
232	981	101	413	175.0	252	115.6	221	135.7	522	135.7
336	981	160	265	175.0	295	115.6	1	135.7	3	135.7
343	981	232	219	175.0	164	115.6	67	135.7	115	135.7
345	981	166	281	175.0	211	115.6	100	135.7	5	135.7
349	981	116	430	175.0	220	115.6	92	135.7	181	135.7
350	981	176	220	175.0	230	115.6	82	135.7	0	135.7
455	981	242	197	175.0	110	115.6	1	135.7	19	135.7
334	981	263	216	175.0	95	115.6	10	135.7	194	135.7
347	981	258	212	175.0	54	115.6	0	135.7	120	135.7
429	981	365	143	175.0	65	115.6	68	135.7	9	135.7
430	981	27	0	175.0	0	115.6	0	135.7	0	135.7
331	981	100	247	175.0	220	115.6	116	135.7	595	135.7
336	781	0	0	175.0	0	115.6	0	135.7	0	135.7
455	981	126	214	175.0	60	115.6	0	135.7	0	135.7
417	1081	108	295	175.0	51	116.1	0	135.9	0	135.9
443	1031	50	717	175.0	63	116.1	0	135.9	0	135.9
459	1061	92	377	175.0	187	116.1	0	135.9	0	135.9
460	1031	147	223	175.0	106	116.1	0	135.9	0	135.9
232	1081	157	338	175.0	303	116.1	5	135.9	494	135.9
336	1081	152	352	175.0	158	116.1	0	135.9	51	135.9
343	1081	194	353	175.0	224	116.1	180	135.9	63	135.9
345	1081	131	447	175.0	153	116.1	189	135.9	154	135.9
349	1081	302	291	175.0	134	116.1	12	135.9	263	135.9
350	1061	216	236	175.0	163	116.1	69	135.9	92	135.9
455	1081	290	216	175.0	160	116.1	88	135.9	23	135.9
429	1081	303	278	175.0	58	116.1	103	135.9	167	135.9

179

1 2 2

DATOS DE COSTOS HORARIO REALES

HOJA 6

NUMERO HOMICO	REPORTE DEL MES	HORAS TRABAJADAS	OPERACION		CONSUMO		ELEMENTOS DE DESGASTE		MANTENIMIENTO	
			\$/HR	INDICE	\$/HR	INDICE	\$/HR	INDICE	\$/HR	INDICE
430	1081	114	848	175.0	59	116.1	361	185.9	316	185.9
421	1081	49	530	175.0	622	116.1	0	185.9	2746	185.9
448	1081	48	670	175.0	591	116.1	0	185.9	315	185.9
334	1081	253	230	175.0	115	116.1	46	185.9	143	185.9
347	1081	268	207	175.0	160	116.1	107	185.9	149	185.9
331	1081	6	3071	175.0	703	116.1	9	185.9	189	185.9
232	1181	190	276	175.0	159	116.4	2	188.9	41	188.9
335	1181	217	265	175.0	165	116.4	0	188.9	2157	188.9
343	1181	251	234	175.0	186	116.4	24	188.9	1	188.9
345	1181	209	186	175.0	174	116.4	0	188.9	9	188.9
349	1181	157	323	175.0	142	116.4	2	188.9	4050	188.9
350	1161	55	937	175.0	355	116.4	0	188.9	3218	188.9
455	1181	234	258	175.0	182	116.4	29	188.9	15	188.9
331	1181	0	0	175.0	0	116.4	0	188.9	0	188.9
430	1181	107	654	175.0	204	116.4	82	188.9	13	188.9
334	1181	319	240	175.0	108	116.4	9	188.9	173	188.9
347	1181	229	315	175.0	136	116.4	0	188.9	156	188.9
232	1281	65	511	175.0	420	144.7	4	202.6	104	202.6
336	1281	64	1010	175.0	496	144.7	243	202.6	1037	202.6
343	1281	96	333	175.0	229	144.7	43	202.6	1161	202.6
345	1231	301	365	175.0	122	144.7	7	202.6	199	202.6
349	1201	221	449	175.0	155	144.7	48	202.6	3022	202.6
350	1281	102	207	175.0	246	144.7	0	202.6	1333	202.6
455	1281	367	203	175.0	117	144.7	0	202.6	12	202.6
232	1281	18	191	175.0	86	144.7	199	202.6	363	202.6
334	1281	216	335	175.0	204	144.7	17	202.6	168	202.6
347	1281	270	293	175.0	149	144.7	12	202.6	163	202.6
452	782	254	427	233.3	173	203.3	9	304.9	196	304.9
463	782	201	486	233.3	279	203.3	0	304.9	1093	304.9
466	782	193	443	233.3	271	203.3	6	304.9	1529	304.9
472	782	249	468	233.3	160	203.3	0	304.9	1954	304.9
479	782	279	362	233.3	95	203.3	0	304.9	223	304.9
345	782	306	217	233.3	170	203.3	3	304.9	18	304.9
405	882	349	260	233.3	202	318.6	498	331.1	756	331.1
421	882	206	501	233.3	223	318.6	1150	331.1	214	331.1
429	882	332	458	233.3	207	318.6	2421	331.1	704	331.1
430	882	166	608	233.3	191	318.6	326	331.1	452	331.1
204	882	6	0	233.3	534	318.6	0	331.1	597	331.1
232	882	0	0	233.3	8043	318.6	0	331.1	23661	331.1
334	882	0	0	233.3	272	318.6	0	331.1	239	331.1
241	882	300	183	233.3	162	318.6	0	331.1	159	331.1
463	882	115	580	233.3	300	318.6	0	331.1	1261	331.1
466	882	375	259	233.3	217	318.6	0	331.1	627	331.1
472	882	343	336	233.3	183	318.6	0	331.1	68	331.1
345	882	299	265	233.3	311	318.6	0	331.1	91	331.1

123  
180

DATOS DE COSTOS HORARIOS REALES

HOJA 7

NUMERO NOMICO	REPORTE DEL MES	HORAS TRABAJADAS	OPERACION		CONSUMO		ELEMENTOS DE DESGASTE		MANTENIMIENTO	
			\$/HR	INDICE	\$/HR	INDICE	\$/HR	INDICE	\$/HR	INDICE
455	882	104	393	233.3	172	318.6	0	331.1	27	331.1
353	982	172	559	233.3	285	321.2	8803	374.2	1482	374.2
405	982	379	330	233.3	253	321.2	2569	374.2	738	374.2
421	982	172	725	233.3	250	321.2	1833	374.2	253	374.2
427	982	225	420	233.3	279	321.2	1545	374.2	1210	374.2
430	982	191	574	233.3	330	321.2	335	374.2	220	374.2
334	982	131	426	233.3	295	321.2	58	374.2	348	374.2
347	982	1	3457	233.3	2054	321.2	16672	374.2	66604	374.2
239	982	205	371	233.3	211	321.2	0	374.2	351	374.2
241	982	135	193	233.3	217	321.2	0	374.2	524	374.2
460	982	179	587	233.3	263	321.2	0	374.2	461	374.2
463	982	205	594	233.3	271	321.2	0	374.2	754	374.2
466	982	217	723	233.3	337	321.2	0	374.2	1505	374.2
472	982	75	684	233.3	331	321.2	0	374.2	4358	374.2
345	982	219	388	233.3	310	321.2	0	374.2	604	374.2
455	982	130	294	233.3	163	321.2	0	374.2	233	374.2
353	1082	147	616	233.3	231	323.0	4110	389.0	5099	389.0
405	1082	409	265	233.3	240	323.0	2322	389.0	2301	389.0
427	1032	267	303	233.3	319	323.0	3456	389.0	325	389.0
430	1082	170	918	233.3	270	323.0	2444	389.0	393	389.0
334	1082	137	516	233.3	479	323.0	409	389.0	1272	389.0
347	1082	369	165	233.3	106	323.0	78	389.0	197	389.0
345	1082	0	0	233.3	0	323.0	0	389.0	0	389.0
224	1082	0	0	233.3	0	323.0	0	389.0	0	389.0
455	1082	143	292	233.3	142	323.0	0	389.0	4	389.0
352	1182	52	0	233.3	381	324.5	0	397.6	0	397.6
239	1182	102	266	233.3	277	324.5	0	397.6	1922	397.6
241	1182	143	374	233.3	228	324.5	0	397.6	1800	397.6
353	1282	168	818	233.3	501	612.4	2693	403.9	5045	403.9
405	1282	273	535	233.3	584	612.4	3864	403.9	2563	403.9
427	1282	40	0	233.3	659	612.4	17717	403.9	16112	403.9
430	1282	111	1910	233.3	359	612.4	4207	403.9	746	403.9
334	1282	86	784	233.3	1117	612.4	0	403.9	1014	403.9
336	1282	234	325	233.3	659	612.4	0	403.9	185	403.9
347	1282	207	443	233.3	683	612.4	12	403.9	465	403.9
241	1282	198	327	233.3	332	612.4	0	403.9	1575	403.9
406	1282	262	429	233.3	531	612.4	0	403.9	274	403.9
410	1282	197	416	233.3	789	612.4	0	403.9	142	403.9
460	1282	172	707	233.3	609	612.4	0	403.9	1622	403.9
463	1282	154	447	233.3	676	612.4	0	403.9	5462	403.9
464	1282	163	816	233.3	289	612.4	0	403.9	37	403.9
331	1282	0	0	233.3	0	612.4	0	403.9	0	403.9
354	184	138	1523	566.7	1272	953.3	1497	1068.0	3804	1068.0
345	184	299	578	566.7	1304	953.3	315	1068.0	1253	1068.0
245	184	65	3920	566.7	1947	953.3	0	1068.0	12046	1068.0

124  
181

DATOS DE COSTOS HORARIOS REALES

HOJA 6

NUMERO MCMICO	REPORTE DEL MES	HORAS TRABAJADAS	OPERACION		C O N S U M O		ELEMENTOS DE DESGASTE		MANTENIMIENTO	
			\$/HR	INDICE	\$/HR	INDICE	\$/HR	INDICE	\$/HR	INDICE
459	184	77	1304	566.7	7	953.3	2454	1068.0	3641	1068.0
479	184	357	716	566.7	1087	953.3	284	1068.0	348	1068.0
410	184	153	726	566.7	1584	953.3	0	1068.0	1669	1068.0
417	184	135	1476	566.7	1675	953.3	0	1068.0	3721	1068.0
463	184	254	532	566.7	749	953.3	0	1068.0	2029	1068.0
429	184	40	506	566.7	557	953.3	0	1068.0	1119	1068.0
231	284	0	0	566.7	0	954.2	0	1051.9	0	1051.9
334	284	332	721	566.7	1214	954.2	220	1051.9	196	1051.9
345	284	316	644	566.7	1168	954.2	506	1051.9	625	1051.9
245	284	221	1200	566.7	1108	954.2	251	1051.9	991	1051.9
452	284	78	599	566.7	778	954.2	0	1051.9	0	1051.9
459	284	141	2803	566.7	3578	954.2	200	1051.9	2402	1051.9
479	284	641	561	566.7	1281	954.2	35	1051.9	211	1051.9
406	284	196	577	566.7	1175	954.2	561	1051.9	210	1051.9
410	284	359	621	566.7	1363	954.2	0	1051.9	505	1051.9
417	284	243	874	566.7	2116	954.2	0	1051.9	3672	1051.9
460	284	373	484	566.7	1523	954.2	0	1051.9	433	1051.9
463	284	194	1042	566.7	2382	954.2	0	1051.9	2083	1051.9
429	284	0	0	566.7	0	964.2	0	1051.9	0	1051.9
237	384	253	881	566.7	1975	974.0	2	1068.0	407	1068.0
343	384	197	1684	566.7	1256	974.0	10	1068.0	594	1068.0
334	384	340	746	566.7	1223	974.0	274	1068.0	456	1068.0
345	384	177	1393	566.7	1256	974.0	581	1068.0	295	1068.0
410	384	185	1276	566.7	1719	974.0	0	1068.0	3621	1068.0
460	384	303	941	566.7	833	974.0	0	1068.0	808	1068.0
463	384	112	1757	566.7	1357	974.0	0	1068.0	10176	1068.0
466	384	187	678	566.7	1325	974.0	0	1068.0	4322	1068.0
429	384	0	0	566.7	0	974.0	0	1068.0	0	1068.0
237	484	212	926	566.7	1491	1130.0	0	1093.8	472	1093.8
401	484	199	563	566.7	266	1130.0	0	1093.8	613	1093.8
343	484	245	829	566.7	1027	1130.0	0	1093.8	269	1093.8
334	484	236	690	566.7	1624	1130.0	385	1093.8	61	1093.8
345	484	254	632	566.7	1691	1130.0	382	1093.8	6	1093.8
455	484	125	513	566.7	1262	1130.0	0	1093.8	213	1093.8
241	484	177	736	566.7	1793	1130.0	0	1093.8	404	1093.8
406	484	181	726	566.7	955	1130.0	0	1093.8	1033	1093.8
353	484	117	1129	566.7	3037	1130.0	0	1093.8	2527	1093.8
410	484	197	1130	566.7	2434	1130.0	0	1093.8	1041	1093.8
460	484	343	729	566.7	1472	1130.0	0	1093.8	2379	1093.8
466	484	318	624	566.7	1260	1130.0	0	1093.8	1189	1093.8
334	584	22	3843	566.7	3586	1238.0	793	1111.7	19754	1111.7
345	584	313	700	566.7	1579	1238.0	0	1111.7	15	1111.7
455	584	960	590	566.7	1221	1238.0	0	1111.7	223	1111.7
224	584	17	2597	566.7	3508	1238.0	0	1111.7	637	1111.7
231	584	157	691	566.7	1628	1238.0	207	1111.7	876	1111.7

1 2 5

182

DATOS DE COSTOS HORARIO REALES

HOJA 9

UMERO NOMICO	REPORTE DEL MES	HORAS TRABAJADAS	OPERACION		C O N S U M O		ELEMENTOS DE DESGASTE		MANTENIMIENTO	
			\$/HR	INDICE	\$/HR	INDICE	\$/HR	INDICE	\$/HR	INDICE
347	584	70	482	566.7	1235	1233.0	203	1111.7	302	1111.7
455	584	118	1141	566.7	1367	1238.0	499	1111.7	134	1111.7
241	584	256	676	566.7	1032	1238.0	0	1111.7	3135	1111.7
406	584	197	1122	566.7	2073	1238.0	759	1111.7	2068	1111.7
239	584	192	740	566.7	1052	1238.0	0	1111.7	470	1111.7
245	584	73	1137	566.7	2699	1238.0	0	1111.7	2864	1111.7
237	584	312	804	566.7	1747	1238.0	43	1111.7	1732	1111.7
481	584	39	6744	566.7	4769	1238.0	0	1111.7	25523	1111.7
353	584	198	1342	566.7	1691	1238.0	0	1111.7	2636	1111.7
460	584	409	738	566.7	1035	1238.0	0	1111.7	1241	1111.7
466	584	331	610	566.7	1281	1238.0	0	1111.7	2861	1111.7
241	684	196	1097	566.7	1090	1238.0	808	1129.0	1186	1129.0
405	684	205	1210	566.7	1581	1238.0	62	1129.0	3418	1129.0
334	183	40	1193	379.2	916	621.3	42	476.4	759	476.4
336	183	150	455	379.2	919	621.3	0	476.4	579	476.4
347	183	228	132	379.2	656	621.3	51	476.4	233	476.4
352	183	61	692	379.2	1207	621.3	0	476.4	1993	476.4
466	183	177	317	379.2	889	621.3	0	476.4	1867	476.4
241	183	117	367	379.2	998	621.3	0	476.4	1576	476.4
410	183	372	242	379.2	573	621.3	0	476.4	679	476.4
460	183	224	479	379.2	882	621.3	0	476.4	536	476.4
463	183	144	453	379.2	815	621.3	0	476.4	5963	476.4
466	183	94	515	379.2	1124	621.3	0	476.4	6164	476.4
472	183	235	474	379.2	644	621.3	0	476.4	2591	476.4
352	283	156	694	379.2	990	622.5	0	560.7	4610	560.7
410	283	93	1206	379.2	735	622.5	0	560.7	381	560.7
460	283	199	550	379.2	626	622.5	0	560.7	0	560.7
463	283	183	411	379.2	749	622.5	0	560.7	361	560.7
466	283	253	461	379.2	721	622.5	0	560.7	1575	560.7
472	283	261	439	379.2	595	622.5	0	560.7	2933	560.7
419	283	244	452	379.2	512	622.5	115	560.7	1633	560.7
459	283	307	366	379.2	362	622.5	159	560.7	1966	560.7
352	383	148	159	379.2	689	629.6	0	611.6	1867	611.6
410	383	76	1254	379.2	914	629.6	0	611.6	3766	611.6
417	383	54	944	379.2	687	629.6	0	611.6	3919	611.6
460	383	219	615	379.2	423	629.6	0	611.6	4576	611.6
463	383	193	673	379.2	596	629.6	0	611.6	1172	611.6
466	383	314	538	379.2	422	629.6	0	611.6	1149	611.6
472	383	126	737	379.2	370	629.6	0	611.6	2141	611.6
345	383	0	0	379.2	0	629.6	0	611.6	3	611.6
419	383	258	366	379.2	542	629.6	259	611.6	128	621.6
448	383	319	315	379.2	488	629.6	121	611.6	363	611.6
459	383	184	755	379.2	645	629.6	56	611.6	129	611.6
410	483	282	377	379.2	676	719.8	0	639.2	1979	639.2
417	483	380	336	379.2	767	719.8	0	639.2	441	639.2

1 2 6

183



DATOS DE COSTOS HORARIOS REALES

HOJA 10

NUMERO MOMICO	REPORTE DEL MES	HORAS TRABAJADAS	OPERACION		C O N S U M O		ELEMENTOS DE DESGASTE		MANTENIMIENTO	
			\$/HR	INDICE	\$/HR	INDICE	\$/HR	INDICE	\$/HR	INDICE
460	483	268	513	379.2	815	719.8	0	639.2	656	639.2
463	483	246	424	379.2	786	719.8	0	639.2	1679	639.2
466	483	333	467	379.2	789	719.8	0	639.2	2540	639.2
345	483	0	0	379.2	0	719.8	0	639.2	0	639.2
419	483	231	456	379.2	742	719.8	347	639.2	15	639.2
448	483	336	467	379.2	638	719.8	222	639.2	127	639.2
459	483	17	6732	379.2	1733	719.8	4090	639.2	20325	639.2
410	583	308	354	379.2	547	743.8	0	689.6	3136	689.6
417	583	400	239	379.2	528	743.8	0	689.6	1503	689.6
462	583	250	778	379.2	1161	743.8	0	689.6	1504	689.6
483	583	75	662	379.2	372	743.8	0	689.6	3105	689.6
466	583	300	474	379.2	722	743.8	0	689.6	6427	689.6
334	583	107	518	379.2	1233	743.8	815	689.6	321	689.6
345	583	0	0	379.2	0	743.8	0	689.6	0	689.6
331	583	119	200	379.2	529	743.8	0	689.6	0	689.6
419	583	245	342	379.2	679	743.8	13	689.6	222	689.6
448	583	295	442	379.2	493	743.8	201	689.6	193	689.6
459	583	251	387	379.2	478	743.8	0	689.6	76	689.6
347	683	180	341	435.8	1513	753.2	0	736.6	445	736.6
410	683	324	541	435.8	937	753.2	0	736.6	5840	736.6
417	683	354	570	435.8	956	753.2	0	736.6	1623	736.6
460	683	294	678	435.8	870	753.2	0	736.6	2200	736.6
463	683	272	445	435.8	1631	753.2	0	736.6	6976	736.6
345	683	0	0	435.8	0	753.2	0	736.6	0	736.6
419	683	280	253	435.8	619	753.2	203	736.6	499	736.6
448	683	338	380	435.8	484	753.2	6	736.6	38	736.6
459	683	308	411	435.8	574	753.2	272	736.6	43	736.6
347	783	309	382	435.8	781	764.8	262	745.8	213	745.8
410	783	335	374	435.8	1307	764.8	0	745.8	1159	745.8
417	783	324	564	435.8	1220	764.8	0	745.8	1674	745.8
460	783	321	503	435.8	1014	764.8	0	745.8	1605	745.8
463	783	151	615	435.8	1284	764.8	0	745.8	11393	745.8
345	783	193	336	435.8	582	764.8	25	745.8	3339	745.8
336	783	248	422	435.8	1260	764.8	0	745.8	1336	745.8
419	783	126	529	435.8	782	764.8	0	745.8	208	745.8
448	783	223	626	435.8	1172	764.8	189	745.8	126	745.8
459	783	202	497	435.8	1072	764.8	241	745.8	312	745.8
429	783	22	671	435.8	1205	764.8	0	745.8	325	745.8
410	883	245	468	435.8	1411	771.5	0	754.8	1665	754.8
417	883	108	611	435.8	1421	771.5	0	754.8	2625	754.8
460	883	285	555	435.8	1854	771.5	0	754.8	2172	754.8
463	883	209	546	435.8	1301	771.5	0	754.8	2462	754.8
466	883	338	453	435.8	925	771.5	0	754.8	2304	754.8
419	883	163	386	435.8	693	771.5	21	754.8	2211	754.8
448	883	384	221	435.8	723	771.5	376	754.8	1237	754.8

127

184

DATOS DE COSTOS HORARIOS REALES

HOJA 11

NUMERO ECONOMICO	REPORTE DEL MES	HORAS TRABAJADAS	OPERACION		C O N S U M O		ELEMENTOS DE DESGASTE		MANTENIMIENTO	
			\$/HR	INDICE	\$/HR	INDICE	\$/HR	INDICE	\$/HR	INDICE
459	883	408	277	435.8	540	771.5	213	754.8	88	754.8
347	983	193	538	435.8	1492	776.7	0	799.5	452	799.5
416	983	256	592	435.8	1212	776.7	0	799.5	2300	799.5
417	983	77	381	435.8	766	776.7	0	799.5	1357	799.5
460	983	177	1611	435.8	2014	776.7	0	799.5	2949	799.5
463	983	159	792	435.8	1180	776.7	0	799.5	11537	799.5
466	983	149	1113	435.8	1951	776.7	0	799.5	3763	799.5
336	983	0	0	435.8	0	776.7	0	799.5	0	799.5
347	1083	60	1074	435.8	3077	804.5	0	851.2	1254	851.2
410	1083	216	684	435.8	1489	804.5	0	851.2	3423	851.2
417	1083	132	575	435.8	550	804.5	0	851.2	971	851.2
460	1083	326	942	435.8	1173	804.5	0	851.2	963	851.2
463	1083	288	531	435.8	1506	804.5	0	851.2	2330	851.2
336	1083	173	304	435.8	1047	804.5	0	851.2	16	851.2
334	1083	189	616	435.8	1040	804.5	1117	851.2	1199	851.2
459	1083	217	376	435.8	673	804.5	36	851.2	874	851.2
429	1083	212	362	435.8	933	804.5	0	851.2	547	851.2
417	1183	367	542	435.8	1432	941.9	0	901.9	2042	901.9
460	1183	247	699	435.8	1553	941.9	0	901.9	815	901.9
463	1183	195	810	435.8	1696	941.9	0	901.9	1550	901.9
466	1183	256	532	435.8	1580	941.9	0	901.9	1388	901.9
334	1183	168	841	435.8	1009	941.9	683	901.9	2200	901.9
345	1183	285	532	435.8	1191	941.9	62	901.9	1595	901.9
459	1183	101	1610	435.8	1344	941.9	0	901.9	1476	901.9
429	1183	121	577	435.8	1167	941.9	0	901.9	3255	901.9
410	1283	26	2983	435.8	1534	943.8	0	905.7	24259	905.7
417	1283	209	821	435.8	1322	943.8	0	905.7	1659	905.7
460	1283	78	2166	435.8	578	943.8	0	905.7	410	905.7
463	1283	283	670	435.8	867	943.8	0	905.7	2422	905.7
466	1283	110	1427	435.8	724	943.8	0	905.7	18489	905.7
406	1283	187	66	435.8	471	943.8	0	905.7	66	905.7

128

A N E X O III

COSTOS HORARIOS POR EDAD EN HORAS  
TRABAJADAS, EN MONEDA DE MAYO DE  
1984

PROMEDIO DE COSTOS HORARIOS POR EDA EN HORAS TRABAJADAS

ORAS	NO. DE TRACTORES	OPERACION	CONSUMO	ELEMENTOS DE DESGASTE	MANTENIMIENTO	TALLER MECANICO	TOTAL SIN TALLER
500	7	895.27	811.84	19.78			
1000	12	719.80	993.70	XXXXXXX	787.08	1344.10	2513.88
1500	11	946.78	1037.07	20.19	497.44	794.80	2120.74
2000	14	696.44	1190.22	4.38	957.88	1144.93	2961.92
2500	16	1045.96	1433.37	XXXXXXX	263.02	825.41	2754.86
3000	17	964.67	1201.58	0.35	994.33	1202.47	3479.21
3500	18	1424.42	2643.95	473.50	928.85	1417.02	3095.45
4000	17	856.55	1207.02	45.40	5064.21	2659.49	9028.09
4500	18	782.49	1293.63	38.07	2059.73	1153.27	4165.70
5000	30	982.81	1212.76	259.54	3094.43	1339.73	5918.70
5500	26	827.46	1247.32	420.02	1747.80	1121.50	4245.95
6000	36	1073.42	1537.99	631.04	4023.11	1042.26	6526.92
6500	27	1270.51	1473.29	721.12	2704.77	1264.68	5949.21
7000	26	877.44	3008.53	273.32	3224.51	1377.63	6691.43
7500	18	929.37	1472.30	953.10	2005.69	973.01	6164.97
8000	16	1038.73	1319.46	4270.20	1572.59	1031.13	4927.37
8500	21	1230.28	1882.42	671.06	7951.11	1757.90	15070.50
9000	16	1109.08	2410.89	783.00	2914.96	1950.80	5793.72
9500	12	1590.35	4778.38	38.56	2255.80	1349.55	5555.75
0000	12	844.27	1590.91	698.43	5653.75	2567.57	12284.85
0500	13	1450.03	1921.70	6783.17	1294.90	1283.59	6423.50
1000	9	2067.98	1631.39	990.83	10618.72	1341.54	28773.61
1500	5	544.94	1706.39	101.45	2760.42	2124.95	7593.62
2000	7	882.52	1583.50	64.67	446.99	694.12	2799.77
2500	8	787.59	1793.32	96.73	1005.23	1535.87	3585.91
3000	2	1141.66	1485.99	670.50	890.00	581.31	3767.34
3500	9	1140.91	1543.11	179.43	2334.52	1214.34	5632.75
4000	6	770.59	1282.20	384.48	1667.71	956.65	4551.16
4500	3	997.33	1547.82	519.42	3079.95	649.90	5517.21
5000	6	675.06	868.34	218.89	2532.24	1037.87	5593.81
5500	2	2266.50	2481.74	592.15	829.70	697.98	2593.99
6000	2	1095.49	1757.13	797.97	9918.16	3959.32	15493.54
6500	5	1092.63	12144.55	231.11	2549.26	1303.51	6123.90
7000	4	3222.35	7821.53	4.89	1314.43	2530.26	4882.71
7500	3	580.35	11809.63	76.57	5675.94	48626.64	16724.51
8000	0	XXXXXXX	XXXXXXX	XXXXXXX	27923.64	610.28	39499.23
8500	0	XXXXXXX	XXXXXXX	XXXXXXX	XXXXXXX	XXXXXXX	0.0
9000	0	XXXXXXX	XXXXXXX	XXXXXXX	XXXXXXX	XXXXXXX	0.0
9500	0	XXXXXXX	XXXXXXX	XXXXXXX	XXXXXXX	XXXXXXX	0.0
0000	0	XXXXXXX	XXXXXXX	XXXXXXX	XXXXXXX	XXXXXXX	0.0
0500	0	XXXXXXX	XXXXXXX	XXXXXXX	XXXXXXX	XXXXXXX	0.0
1000	0	XXXXXXX	XXXXXXX	XXXXXXX	XXXXXXX	XXXXXXX	0.0
1500	0	XXXXXXX	XXXXXXX	XXXXXXX	XXXXXXX	XXXXXXX	0.0
2000	2	514.96	1204.57	253.87	728.45	945.10	2701.85

130  
187

PROMEDIO DE COSTOS HORARIOS POR EDAD EN HORAS TRABAJADAS

HOJA 2

HORAS	NO. DE TRACTORES	OPERACION	CONSUMO	ELEMENTOS DE DESGASTE	MANTENIMIENTO	TALLER MECANICO	TOTAL SIN TALLER
2500	3	656.66	1080.25	21.46	471.95	329.50	2250.29
3000	1	XXXXXXXXXX	2074.32	XXXXXXXXXX	2004.49	37919.30	4078.81

188

131

ANEXO IV

COSTOS DE REPARACIONES MAYORES



T A B L A A - I (CONT.)

REPARACIONES MAYORES

(( CIFRAS EN MILES DE PESOS ))

191

EDAD AÑOS)	N U M E R O E C O N O M I C O									
	2 2 4		2 0 6		2 3 7		2 3 9		2 4 1	
	\$ CRRTES	\$ MAY/84	\$ CRRTES	\$ MAY/84	\$ CRRTES	\$ MAY/84	\$ CRRTES	\$ MAY/84	\$ CRRTES	\$ MAY/84
1	47.6	1,178.6								
2					78.1	1,367.3	254.2	5,476.6	147.0	2,573.5
3	145.4	3,132.6							14.4	252.1
4	64.2	1,124.0			43.8	580.4	217.1	2,876.6	578.1	7,659.6
5			82.3	1,440.8	76.8	853.8	43.2	480.3	582.5	5,483.2
6			149.8	1,984.9			183.9	1,731.1	2,169.2	15,970.2
7	341.9	3,218.4	313.7	3,487.4	1,609.3	11,848.1	728.1	5,360.5		
8	631.1	4,858.7	543.3	5,114.2			53.8	295.2	1,466.5	5,265.2
9					771.1	2,917.7	3,971.0	15,025.7	1,388.2	5,492.0
10					2,461.4	6,774.8				







ANEXO V

ACUMULADOS MENSUALES DE HORAS  
TRABAJADAS

ACUMULADOS MENSUALES DE HORAS TRABAJADAS POR LOS TRACTORES

No ECO.	1980					1981											
	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC
204	18,521	18663	18700	18751	18751	19047	19443	19,696	20,000	20,269	20510	20555	21,012	21,045	21321	21646	21943
206	18,623	18767	18918	18999	19118	19,244	19337										
224	12,729	13932	13108	13108	13,108								13299	13326	13326	13430	13554
231	15,056					15091		15,208	15,261	15441	15737		15880	15955	16,216	16254	16393
232	13915	14225	14511	14764	14982	15133		15255	15553	15835	15911	16107	16347	16448	16703	16843	16976
237	9613			9708	9882	10060	10271	10514	10601	10667	10777						
239	11697	11765	12011	12197	12366	12530	12731	12857	13034	13330	13435	13465	13465				
241	11673	11898	12068	12263	12363	12499	12664	12869	13162	13224		13261					
245	7013	7051	7082	7137	7216	7770	7993	8169	8323	8478	8514		8569				
275	9551	9700	9914	10081	10204	10332	10492	10697	10875	11039	11213	11226					
321	6550	6640	6929	7081	7253	7463	7728	7914	8121	8323		8419	8579	8679			
334	7030	7268	7638	7950	8205	8447	8676	8904	9122	9458	9725	9931	10,264	10,522	10750	11097	11317
336	5669			5795	5920	5995	6016					6066	6150	6310	6462	6679	6743
343	5647	5684	5802	5932	6194	6428	6705	6950	7114	7340	(234)	7546	7854	8086	8280	8531	8627
345	4156	4401	4526	4676	5052	5428	5529	5658	5874	6060	6228	6547	6755	6921	7052	7221	7562
347	6742	7071	7222	7317	7499	7667	7875	8067	8226	8323				8581	8841	9073	9368
349	5357	5482	5625	5738	5844	6117	6305	6522	6805	7074	7224	7324	7459	7575	7877	8034	8255
350	5552	5822	6116	6419	6703	6946	7197	7451	7753				7820	7996	8212	8467	8709
352	9009	9152	9301	9451	9601	9751	9901	10051	10199	10348	10497	10646	10795	10944	11093	11242	11391
353	8775	8925	9072	9221	9368	9517	9664	9811	9958	10105	10252	10399	10546	10693	10840	10987	11134

197 53

ACUMULADOS MENSUALES DE HORAS TRABAJADAS POR LOS TRACTORES

No ECO.	1982												1983			
	ENE	FEB	MZO	ABR	MAYO	JUN	JUL	AGO	SEPT	OCT	NOV	DIC	ENE	FEB	MZO	ABR
204	21943	21943	221045	22311	22558	22809	22972	23002	23002	23015	23015	—	NOI			
206	19337	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~
224	13654	13699	13699	13799	13799	13799	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~
231	16479	16578	~	16763	16811	16939	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~
232	16976	17246	17400	~	17483	17613	~	~	17647	NOI	~	~	~	~	~	~
237	10777	~	~	~	~	10777	10944	11127	11210	11440	11557	11575	11856	~	11856	~
239	13465	~	~	~	~	~	~	~	13670	13884	14076	~	NO	~	~	~
241	13261	~	~	13328	~	~	~	13622	13763	~	13916	14114	14231	~	~	~
245	8569	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~	~
275	11226	~	~	~	~	~	~	~	~	11302	11455	11642	11792	~	11831	12070
331	8728	8860	9006	9111	9274	~	~	9373	9509	9591	~	9795	~	9884	~	10164
334	11526	12213	12541	12805	12970	~	~	~	13101	13238	13427	13513	13553	~	~	~
336	6905	7065	7395	7494	7563	7723	7998	8199	8297	8356	8633	8867	9017	~	~	9140
343	8524	8916	9195	9387	9514	9666	9938	9941	9968	~	~	~	~	~	~	~
345	7706	7960	8130	8172	8200	8644	8950	9049	9163	~	~	~	ACCIDENTADO	~	~	~
347	9368	9722	10043	10259	10556	10754	10803	~	~	11232	11280	11404	11715	~	~	~
349	5566	8845	9126	9390	9477	9569	~	9693	9815	10004	10246	10438	10543	10662	10793	10939
350	5532	8625	REP	8676	8746	~	~	8817	9178	9348	~	~	NO	NO	~	~
352	10420	~	~	~	~	~	~	~	~	~	10473	~	10534	10690	10835	~
353	10001	~	~	~	~	10106	~	~	~	~	10185	11273	11454	11544	11698	12000

139  
196

ACUMULADOS MENSUALES DE HORAS TRABAJADAS POR LOS TRACTORES

No ECO	1983								1984					
	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN
204														
206	19337								19542	19800	20070	20184		
224	13799													
231	16939		17,065	17153	17261	17275		17383	17399			17610		
232	NO									NO				
237	11856										12109	12321	12633	
239	NO									NO			11268	?
241	14231										14478	14655	14811	
245	8564				8684	8850	8902	8980	9045	9266	9435	9548	9621	
275	12,077	12130	NO					NO				NO		
331	10396	10752	10947	10203	11599	11921	12035	12158	12402	12616	12897	13098	13258	13423
334	13660	13500		13556	13934	14093	14261	14627	14765	15097	15430	15693	15895	15936
336	9140	9575	9823	9557	9901	10074	10130		NO			NO		
343	9968							10150	10424	10769	10966	11211	11448	11709
345	9468		9621	9653	9577	10069	10254	10543	10894	11210	11587	11831	11954	12,234
347	11715		12110	12110	12520	12811	12811	12958		13205	13320	13550	13706	14,119
349	11109	11204		11282		11342		NO			NO			NO
350	NO							NO					NO	
352	11751							11058	11190	11363	11652	11706	11795	
353														

197

ACUMULADOS MENSUALES DE HORAS TRABAJADAS POR LOS TRACTORES

198

No	1980					1981										
	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV
401	2290	2445	2732	2772	2874	3045	3207	3551	3857	4098	4151	4280	~	~	4436	4690
405	2550	2821	3015	3293	3483	3770	4029	4358	4614	4883	5062	5269	5504	5769	6055	6330
406	2421	2616	2910	3233	3503	3716	4014	4243	4457	4717	4895	5298	5582	5858	6156	6409
410	1113	1389	1598	1933	2188	2445	2715	3045	3324	3514	~	~	~	~	~	~
417	7	~	~	154	278	473	634	996	1272	1568	1886	2188	2496	2795	2927	3078
419	165	350	494	694	790	944	1166	1491	1797	2151	2436	2637	2869	3078	3099	3190
421	308	440	604	735	888	1209	1516	1856	2215	2652	3039	3261	3443	3598	3642	3705
429	?	?	?	?	4049	4074	4254	4416	4697	4971	5117	5374	5567	5872	6175	6190
430	?	?	?	?	4012	4124	4374	4619	4861	~	REF.	~	~	4858	5002	5109
448	-	-	59	135	182	332	502	839	1053	1328	1553	1843	2112	2448	2546	2766
452	-	-	59	192	253	399	440	595	854	1224	1515	1620	1629	1649	1671	1771
455	-	-	143	393	674	1038	1349	1687	1944	2352	2649	2956	3085	3327	3617	3851
459	-	-	-	-	-	-	-	-	-	82	313	676	838	986	1078	1223
460	-	-	-	-	-	-	-	-	-	44	251	770	902	1021	1163	1403
463	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	144	252	408	911	1025	1413
466	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	164	588
469	~	~	~	~	303	607	914	1158	1399	1591	1801	2031	2378	2729	3052	3463
472	-	-	-	-	303	607	914	1158	1399	1591	1801	2031	2378	2729	3052	3463
474	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	160	~	~	~	~	~
484	4026	4121	4218	4223	4385	4572	4798	5118	5382	~	~	~	~	~	~	~





ACUMULADOS MENSUALES DE HORAS TRABAJADAS POR LOS TRACTORES

No	1983									1984					
	AGO	SEPT	OCT	NOV	DIC	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN				
401										5696	5943	6162	6361		
405	10,281														10480
406	7328								7515	7705	7901	8166	8347		
410	5230	5538	5862	6200	6445	6701	6917		6943	7096	7455	7640	7837		
412	4990	5390	5744	6068	6176	6253	6385	6752	6961	7096	7339	7456			
419	5710	5955	6235	6361	6529	6702	6770	6951	7125	7285	7433	7717	7987	8203	8325
421	6210														6609
429	9070			9098	9180	9219	9321	9552	9637	9677					
430	7595			7683	7943	8004	8012	8025	8114	8261	8277				
448	5350	5645	5783	6206	6561	6698	6805	6931	7051	7261	7519	7538	8054	8393	8613
452	4142										4220	4558	4831		
455	6173												6368	6646	7015
459	3806	4056	4364	4566	4974	5178	5395	5601	5641	5718	5859	6184	6364	6608	6948
460	4925	4155	5449	5770	6055	6232	6558	6875	6923	6943	7316	7619	7962		
463	5208	5283	5555	5706	5915	6074	6262	6557	6540	7094	7215	7400			
466	4418	4718			5064	5213	5215	5471	5581			5768	6086	6111	
469		7	N												
474															
484						7052	7118	7261	7380	7598	7764	7978	8181	8427	8930

A N E X O . VI

COSTOS HORARIOS POR EDAD EN  
MESES Y AÑOS

PROMEDIOS MENSUALES DEL COSTO HORAR:

HOJA 1

AD	TRACTORES PROMEDIADOS	OPERACION	CONSUMO	ELEMENTOS DE DESGASTE	MANTENIMIENTO
1	0	0.0	0.0	0.0	0.0
2	1	1769.37	1125.09	0.0	301.85
3	3	1266.89	827.52	2.29	1259.95
4	3	708.16	665.79	0.0	1233.49
5	3	1079.50	1003.54	46.16	1704.54
6	6	829.99	923.29	0.0	792.84
7	7	714.89	638.62	0.0	1811.83
8	6	822.28	849.61	0.0	881.21
9	10	998.54	1043.59	0.0	816.28
10	9	948.09	981.68	25.39	1466.39
11	10	844.48	1057.43	0.0	992.71
12	11	837.21	932.04	5.65	1008.05
13	9	1157.51	2067.09	161.97	639.53
14	9	758.61	1356.75	253.47	2218.29
15	10	664.56	1847.42	39.51	1768.19
16	9	1122.41	1711.60	341.78	3998.44
17	6	957.40	1332.48	80.43	1195.12
18	5	754.69	1181.99	2.54	3766.69
19	8	1206.48	1035.43	14.08	1963.46
20	5	1144.01	1328.29	949.81	7179.59
21	5	811.87	1352.00	241.21	3895.72
22	5	899.87	969.38	106.03	4196.83
23	6	592.77	951.76	107.65	3646.59
24	7	888.16	1342.09	451.90	1753.89
25	6	1130.73	1112.18	1951.89	2383.59
26	8	916.58	1163.95	1635.57	2212.94
27	9	1097.98	1130.56	1225.98	4327.71
28	7	1152.44	1624.58	2403.75	2470.17
29	3	1092.75	1473.72	0.0	4333.00
30	7	1210.38	1210.66	8704.95	8861.39
31	5	1044.17	1424.05	920.29	1381.84
32	7	782.92	1245.17	359.96	1395.63
33	7	726.44	1290.32	1171.69	1774.01
34	7	1106.22	1197.70	1166.43	1957.82
35	5	846.55	1345.39	135.31	2335.68
36	7	2074.62	1611.70	2579.29	7120.00
37	7	688.00	1486.36	0.0	2050.03
38	5	652.68	1570.77	88.29	3746.86
39	4	599.01	1542.41	89.81	1330.15
40	5	552.04	1281.93	62.74	907.52
41	3	741.64	1782.97	0.0	3474.19
42	3	824.87	1636.48	15.67	2549.46
43	4	952.09	1495.20	0.0	1764.28

202

PROMEDIOS MENSUALES DEL COSTO HORAS

DAD.	TRACTORES PROMEDIADOS	OPERACION	CONSUMO	ELEMENTOS DE DESGASTE	MANTENIMIENTO
44	4	1621.00	1828.67	124.75	8508.38
45	2	1015.00	1032.74	1277.21	2763.63
46	2	1312.00	3178.71	105.68	1538.13
47	1	1876.00	2184.22	0.0	3769.16
48	2	592.91	1641.69	0.0	569.52
49	0	0.0	0.0	0.0	0.0
50	1	597.00	1505.60	592.89	221.94
51	0	0.0	0.0	0.0	0.0
52	1	726.00	1045.94	0.0	1049.91
53	2	842.50	1181.83	379.50	1345.52
54	2	3977.00	3173.97	30.52	14451.81
55	0	0.0	0.0	0.0	0.0
56	0	0.0	0.0	0.0	0.0
57	0	0.0	0.0	0.0	0.0
58	0	0.0	0.0	0.0	0.0
59	0	0.0	0.0	0.0	0.0
60	0	0.0	0.0	0.0	0.0
61	0	0.0	0.0	0.0	0.0
62	0	0.0	0.0	0.0	0.0
63	0	0.0	0.0	0.0	0.0
64	0	0.0	0.0	0.0	0.0
65	0	0.0	0.0	0.0	0.0
66	0	0.0	0.0	0.0	0.0
67	2	1742.25	546.00	0.0	3154.72
68	5	792.18	1327.54	13.74	422.76
69	4	1302.12	10523.38	0.0	621.98
70	3	3399.11	14734.08	0.0	2937.54
71	2	1348.75	2692.36	0.0	22687.67
72	3	712.42	1536.95	13.28	705.68
73	4	755.33	1962.25	40.60	1919.36
74	0	0.0	0.0	0.0	0.0
75	6	1302.87	1256.17	103.10	1243.04
76	6	868.91	1977.02	349.21	423.05
77	9	2270.04	2361.51	433.97	2032.38
78	8	2245.34	2584.23	26.61	7361.98
79	8	1190.88	1630.74	276.51	4781.96
80	8	669.95	1319.05	27.52	1155.24
81	9	720.94	1926.42	345.68	1548.17
82	7	603.10	1536.30	417.29	950.14
83	3	607.26	1270.50	825.66	774.52
84	4	1009.27	1282.57	39.14	581.26
85	3	558.68	1263.11	197.92	521.11
86	4	713.54	795.38	2.73	297.71
87	2	511.29	1153.11	0.0	324.21
88	4	2818.28	2463.83	12697.59	51667.56

203

PROMEDIOS MENSUALES DEL COSTO HORARI

AD	TRACTORES PROMEDIADOS	OPERACION	CONSUMO	ELEMENTOS DE DESGASTE	MANTENIMIENTO
89	3	525.49	791.95	2049.28	1053.12
90	2	816.03	976.56	222.62	1523.71
91	5	1165.10	1749.51	5738.80	2590.41
92	4	907.50	1813.08	2973.66	5283.96
93	3	932.72	1800.32	3.92	1010.75
94	4	1510.78	1791.21	2156.04	4525.73
95	2	1036.90	1989.42	0.0	2732.47
96	2	862.29	2127.14	9.73	5127.68
97	5	435.01	1424.11	0.0	1055.59
98	6	2234.73	5315.03	290.28	3695.94
99	1	772.44	2617.20	0.0	9626.69
10	3	819.41	1935.12	7.57	2114.94
11	4	871.85	1957.02	0.0	1632.60
12	3	413.42	11598.84	25.47	23595.91
13	2	723.58	1323.16	729.42	3567.81
14	2	835.80	1509.61	587.97	2613.62
15	1	644.00	1499.19	534.77	660.53
16	4	1981.25	1842.71	543.36	4642.23
17	4	845.25	1469.30	221.51	383.49
18	3	642.67	1472.35	162.74	263.89
19	1	690.00	1778.64	391.30	82.33
20	3	2036.66	3191.31	264.33	8402.11
21	1	1342.00	1690.45	0.0	2656.00
22	0	0.0	0.0	0.0	0.0
23	0	0.0	0.0	0.0	0.0
24	0	0.0	0.0	0.0	0.0
25	0	0.0	0.0	0.0	0.0
26	0	0.0	0.0	0.0	0.0
27	2	639.33	1680.22	192.55	714.43
28	2	607.63	1020.41	61.32	1852.57
29	3	825.32	1018.18	267.93	762.66
30	2	761.49	1483.64	32.16	527.44
31	3	799.68	1333.53	16.00	818.73
32	1	0.0	2074.32	0.0	2004.49
33	0	0.0	0.0	0.0	0.0
34	0	0.0	0.0	0.0	0.0
35	1	891.00	1627.47	207.00	874.00
36	0	0.0	0.0	0.0	0.0
37	0	0.0	0.0	0.0	0.0
38	0	0.0	0.0	0.0	0.0
39	0	0.0	0.0	0.0	0.0
40	1	2597.00	3506.87	0.0	687.00

204

PROMEDIOS ANUALES D. C. TO. HORARIO

HOJA 01

ORDEN	OPERACION		CONSUMO		ELEMENTOS DE DESGASTE		MANTENIMIENTO	
	MESES CON INFORMACION	PROMEDIO ANUAL	MESES CON INFORMACION	PROMEDIO ANUAL	MESES CON INFORMACION	PROMEDIO ANUAL	MESES CON INFORMACION	PROMEDIO ANUAL
1	11	983.58	11	913.47	4	19.87	11	1115.18
2	12	913.19	12	1373.02	12	229.20	12	3618.53
3	12	1098.48	12	1319.58	11	2021.82	12	3124.90
4	12	952.27	12	1726.01	7	252.02	12	2747.44
5	4	1535.62	4	1726.83	3	334.31	4	6237.29
6	6	1549.47	6	5235.05	2	15.51	6	5438.32
7	11	1116.72	11	1742.43	11	262.28	11	2068.23
8	12	1032.39	12	1559.55	10	2605.23	12	4808.19
9	12	934.95	12	2849.05	9	344.79	12	4855.02
10	7	986.06	7	1694.69	6	201.61	7	2136.79

A N E X O VII

COSTOS HORARIOS A PESOS CORRIENTES

( SIMULADOS )



ANIO	OPERACION	CONSUMO	ELEMENTOS DE DESGASTE	MANTENIMIENTO	T O T A L
------	-----------	---------	--------------------------	---------------	-----------

EL PERIODO 1 CORRESPONDE A 74

74	75.15	40.89	0.80	57.26	174.10
75	85.08	79.88	10.64	178.46	354.06
76	135.30	81.78	115.49	231.72	564.29
77	149.05	137.65	19.02	242.51	548.25
78	270.98	139.53	30.07	442.62	883.20
79	314.43	427.23	1.44	623.84	1366.93
80	267.60	147.83	35.63	320.29	771.35
81	318.81	147.06	426.75	1266.24	2158.85
82	384.90	632.84	97.42	1528.87	2644.03
83	709.05	1037.55	131.06	1358.40	3236.06
84	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0

NRO	OPERACION	CONSUMO	ELEMENTOS DE DESGASTE	MANTENIMIENTO	T O T A L
EL PERIODO 1 CORRESPONDE A 75					
75	91.64	53.14	0.92	65.93	211.64
76	112.48	85.09	13.09	206.64	417.30
77	171.93	105.24	152.59	295.78	728.54
78	168.04	139.46	22.67	284.97	615.15
79	311.62	140.93	35.51	523.18	1011.24
80	371.30	444.15	1.83	787.97	1605.26
81	344.85	164.30	42.96	409.97	962.08
82	425.01	346.41	736.08	2011.67	3519.18
83	672.30	1744.28	224.14	3686.64	5727.16
84	986.06	1694.69	201.61	2136.79	5019.14

ANIO	OPERACION	CONSUMO	ELEMENTOS DE DESGASTE	MANTENIMIENTO	T O T A L
EL PERIODO I CORRESPONDE A 76					
76	121.15	56.61	1.14	76.34	255.24
77	142.93	109.50	17.30	266.44	536.17
78	193.84	106.62	181.87	351.09	833.42
79	193.24	140.86	26.77	336.84	697.72
80	367.99	146.51	45.41	660.83	1220.73
81	478.48	493.64	2.21	1008.59	1982.92
82	459.73	387.03	74.11	651.31	1572.18
83	742.36	954.81	1693.62	4061.11	7451.91
84	934.95	2849.05	344.79	4855.01	8983.79

NIO	OPERACION	CONSUMO	ELEMENTOS DE DESGASTE	MANTENIMIENTO	T O T A L
EL PERIODO I CORRESPONDE A 77					
77	153.95	72.85	1.50	98.44	326.74
78	161.14	110.94	20.62	313.09	605.79
79	222.91	107.69	214.79	414.99	960.38
80	228.19	146.44	34.23	425.47	834.33
81	474.21	162.83	54.76	845.84	1537.65
82	637.89	1162.83	3.82	1602.34	3406.87
83	803.00	1066.77	170.51	1314.35	3355.13
84	1032.39	1559.55	2605.23	6388.13	11585.35

SIMULACION DE COSTOS HORARIOS, \$ CORRIENTES

HOJA 5

INICIO	OPERACION	CONSUMO	ELEMENTOS DE DESGASTE	MANTENIMIENTO	T O T A L
EL PERIODO I CORRESPONDE A 78					
78	173.56	73.81	1.79	115.67	364.83
79	185.31	112.05	24.35	370.08	691.79
80	263.23	111.96	274.62	524.18	1173.99
81	294.07	162.75	41.23	540.59	1042.69
82	632.19	383.57	94.45	1343.79	2454.00
83	1114.19	3205.07	8.78	3234.76	7562.79
84	1116.72	1742.43	262.28	2068.28	5189.70

ANEXO VIII

REFERENCIAS ENCONTRADAS EN LA CONSULTA  
A SECOBI

213

AN EI 8209-076428.

AU Schexnayder-C-J Jr. Hancher-Donn-E.

IN La Tech Univ, Ruston, USA.

TI INFLATION AND EQUIPMENT REPLACEMENT ECONOMICS.

SO ASCE J Constr Div v 108 n C02 Jun 1982 p 289-298.

MJ CONSTRUCTION-INDUSTRY.

MN Costs.

XR CONSTRUCTION-EQUIPMENT. INDUSTRIAL-ECONOMICS.

IS 0569-7948.

CC A405. A911.

CD JCCEAZ.

AB The proposed analysis procedure enables construction contractors to correctly account for the costs associated with machine price increases caused by inflation. Methods for acquiring the necessary input data for the procedure are presented. An example set of calculations based on actual contractor cost files is worked out and the results discussed. The dynamic nature of equipment economics is also stressed. 4 refs.

LG EN..

2

AN EI 8206-053603.

AU Messe-Walter.

TI APPROACH TO ESTABLISHING THE MOST ECONOMICAL AMOUNT OF ROOF INSULATION.

SO ASHRAE J v 24 n 3 Mar 1982 p 23-28.

MJ ROOFS.

MN Insulation.

XR MATHEMATICAL-MODELS. CONSTRUCTION-INDUSTRY: Costs.

IS 0001-2491.

CC A402. A405. A413. A911. A921.

CD ASHRAA.

AB The paper presents equations for calculating the amount of roof insulation. The method described makes it possible to make an estimate of what amount of roof insulation will give the lowest total of all capital and operating costs over the life of the system, including those of equipment, energy, interest, installation, and the effects of inflation.

LG EN..

214

AN EI 8206-046140.

AU Ulanowski-Abraham.

IN Location, Isr Inst of Technol, Haifa.

TI MANAGERIAL DECISIONS UNDER INFLATION.

SO SOURCE J Constr Div v 108 n 001 Mar 1982 p 147-157.

MJ CONSTRUCTION-INDUSTRY.

NK Management.

NR INDUSTRIAL-MANAGEMENT. INDUSTRIAL-ECONOMICS. MATHEMATICAL-MODELS.

NS 0758-3243.

NC 4405. 4911. A912. A921.

ND JGCEA7.

AB The problems of managerial decision-making under inflation are discussed, and some solutions are offered. The risk of estimating under inflation is explained, and a method to improve the prevailing compensation procedure is presented. The influence of the erosion of the depreciation allowance on the economy of investment in equipment is examined. The inadequacy of the conventional cost control methods under conditions of inflation is shown. The limitations of financial reporting based on historic values are described. 3 refs.

LG EN.

AN EI 7908-064641.

AU Aeon.

TI RECYCLING MEANS CONSERVATION OF ENERGY, MATERIALS, IMPORTANT DOLLARS.

SO Better Roads v 49 n 4 Apr 1979 p 21-25.

NJ ROADBUILDING-MATERIALS.

NK Recycling.

NR RC486-AND-STREETS: Maintenance. ASPHALT. ROADBUILDING-MACHINERY. ECONOMICS.

NC 4406. 4411.

ND SEEDAH.

AB The potential benefits which appear to be available through the recycling of highway pavement materials have generated considerable interest and experimental activity these past several years. The need to find and obtain such benefits was always present, but the need has been greatly intensified lately by the following factors: the escalating rise in pavement construction and maintenance costs as caused by the nation's support/import situation with regard to its dependence on foreign oil; the declining purchasing power of public tax revenues as caused by inflation, reduced tax income from energy conservation efforts, and diversion of a portion of the gas tax revenues into mass transit projects; and increasing reluctance on the part of federal and state legislators to increase taxes for road repair due to a growing public opposition to higher taxes, regardless of the intended purpose. The article discusses various aspects of recycling asphalt paving materials, including equipment, materials, and economics.

LG EN.



5

AN ET 7800-029470.

AD Elmore-C-L.

IA Kayser, Inc, Glens Falls, NY.

TI NEW, LOW COST PULPING TECHNOLOGY.

SO Chem Eng Prog v 74 n 1 Jan 1978 p 76-82.

MJ PULP-MANUFACTURE.

NR Research.

XR PAPER-AND-PULP-MILLS: Design. CHEMICAL-REACTIONS: Chlorination.  
ECONOMICS.

CC A803. A811. A911. A912.

CD DESSAS.

AB One of the industries most affected by rapid inflation in capital costs, by costly environmental expenditures, and by the energy crisis, is the pulp and paper industry. Most production increases in the near future will come from expansion of existing unbalanced mills where capital expenditures can be limited to certain areas of the mill. The cost of pollution control equipment for a new mill, to meet the federal and state air and water required standards, makes up a large percentage of the total capital cost. In fact, the environmental cost of a new mill today is equal to the entire construction cost for a mill built in 1955. This paper analyzes several conventional processes used in the digesting, washing and bleaching in pulp mills from economic points of view and then describes a number of technical innovations which have been introduced in the pulp and paper industry in the last few years that help overcome the shortcomings of conventional technology, and which provide higher productivity and greater returns on investments. 13 refs.

LG EN..

R0601 \* END OF DOCUMENTS IN LIST

216

AN ING73E0019.

AU CLUTTERBUCK, D.

TI UNION CARBIDE CO-ORDINATES ITS PLANNING.

SO INTERNATIONAL MANAGEMENT, VOL.30, NO.5, MAY 1975, P. 19-20.

CD ING..

YR 75..

DE ECONOMICS; CHEMICAL-INDUSTRY; INFLATION; EXPANSION; MANAGEMENT;  
PLASTICS-INDUSTRY; PLANNING; UNITED-STATES.

AB UNION CARBIDE COMPANY HAS AN EXPANSION MANAGEMENT TEAM WHICH IS  
PLANNING INCREASES IN PROJECTS. HOWEVER, INFLATION AND MANUFACTURERS  
DELAYS ON EQUIPMENT DELIVERY ADD TO THE COSTS OF THE CONSTRUCTION  
PROJECTS.

R0601 \* END OF DOCUMENTS IN LIST

México, D.F., Septiembre de 1984.



**DIVISION DE EDUCACION CONTINUA  
FACULTAD DE INGENIERIA U.N.A.M.**

MANTENIMIENTO Y CONTROL DE EQUIPO DE CONSTRUCCION

PROBLEMAS

ING. FERNANDO FAVELA LOZOYA



## PROBLEMA No. 1

ANALISIS DEL EQUIPO MAS CONVENIENTE PARA REALIZAR UN MOVIMIENTO DE TIERRAS.

MOVIMIENTO DE 1 000 000 m<sup>3</sup> DE UN BANCO A UN TIRADERO

## DATOS:

MATERIAL	LIMO ARENOSO SECO
PESO VOLUMETRICO	1600 kg/m <sup>3</sup>
ALTITUD S.N.M.	2000 mts
LONGITUD DE ACARREO	704 METROS (4% PENDIENTE FAVORABLE)
CALIDAD DEL CAMINO	REVESTIDO
COEFICIENTE DE ABUNDAMIENTO	1.25 6 SU RECIPROCO 0.80

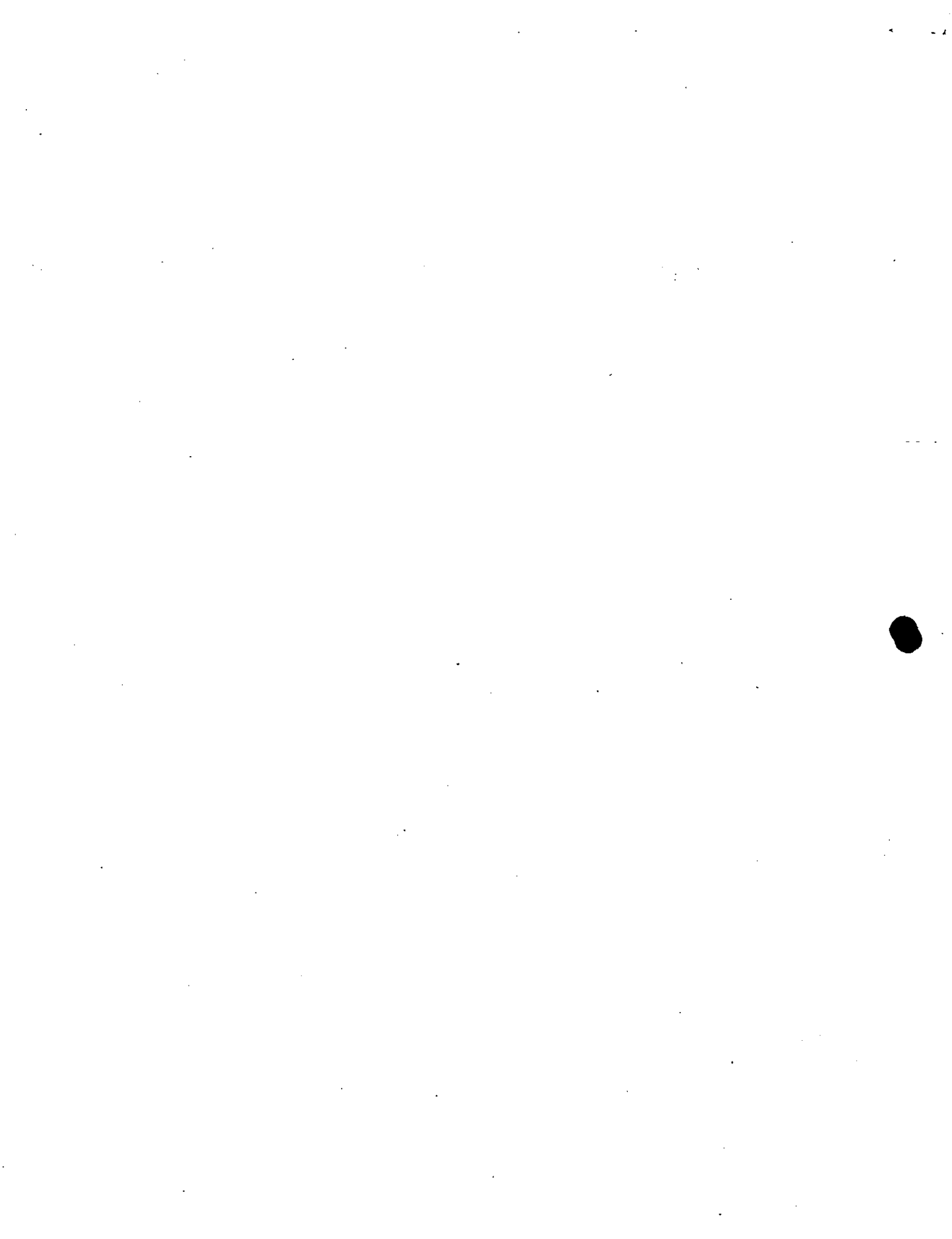
## ALTERNATIVAS:

- 1.- MOTOESCREPAS CON TRACTOR COMO EMPUJADOR
- 2.- MOTOESCREPAS PUSH-PULL
- 3.- CARGADOR Y CAMIONES ALQUILADOS

## COSTOS HORARIOS (VER ANALISIS APARTE)

MOTOESCREPA TEREX TS-14	\$ 1,517.20/HORA
MOTOESCREPA TEREX TS-14 C/PUSH-PULL	\$ 1,617.51/HORA
TRACTOR D-8K	\$ 1,278.52/HORA
CARGADOR 3 1/2 yd <sup>3</sup>	\$ 821.05/HORA
TARIFA FLETEROS	\$ 8.00/m <sup>3</sup> 1er. KM.
	\$ 4.00/m <sup>3</sup> KM

SUBSECUENTES



LA EMPRESA CUENTA CON 4 MOTOESCREPAS TEREX TS-14 Y UN TRACTOR D-8K, AMORTIZADOS 75% - EN BUENAS CONDICIONES.

ADITAMENTOS PUSH-PULL Y CARGADORES, DEBERAN ADQUIRIRSE.

ALTERNATIVA 1.- MOTOESCREPAS Y TRACTOR EMPUJADOR

MOTOESCREPAS TEREX TS-14 Y TRACTOR CAT D-8K

CAPACIDAD DE LA MOTOESCREPA COLMADA  $15 \text{ m}^3$

CAPACIDAD DE LA MOTOESCREPA COLMADA REFERIDA A BANCO =  $15 \times 0.8 = 12 \text{ m}^3$

PESO DE LA MAQUINA VACIA 24.1 TON

PESO DE LA MAQUINA CARGADA  $24.1 + 1.600 \times 12 = 43.3 \text{ TON}$

COSTO HORA MAQUINA \$ 1,517.20

A.- RESISTENCIA AL RODAMIENTO = 15 Kg/POR CADA TONELADA DE MAQUINA POR CADA 2.5 cm. DE PENETRACION

PENETRACION EN CAMINOS REVESTIDOS = 5 cm.

$$15 \times \frac{5}{2.5} = 30 \text{ KG/TON-M.}$$

AGREGANDO 20 KG/TON M. POR DEFORMACIONES DE LLANTAS, FRICCIONES INTERNAS, ETC. SE TIENE:

RESISTENCIA AL RODAMIENTO =  $30 + 20 = 50 \text{ KG/TON.M.}$

B.- RESISTENCIA POR PENDIENTE = 10 KG/TON.M. POR CADA 1%

PARA EL TRAMO EN ESTUDIO :  $4\% \times 10 = 40 \text{ KG/TON.M.}$

100

C.- RESISTENCIA TOTAL DE IDA:

$$50 - 40 = 10 \text{ KG/TON.M.}$$

D.- RESISTENCIA TOTAL DE REGRESO

$$50 + 40 = 90 \text{ KG/TON.M.}$$

E.- RESISTENCIA TOTAL DE LA MAQUINA:

$$\text{MAQUINA CARGADA} = 0.010 \times 43.3 = 0.4 \text{ TON}$$

$$\text{MAQUINA VACIA} = 0.090 \times 24.1 = 2.2 \text{ TON}$$

F.- CORRECCION POR ALTITUD

( 1% POR CADA 100 METROS ADICIONALES A 1500 M.S.N.M. )

$$\frac{(200 - 1500) \times 1\%}{100} = 5\%$$

POR TANTO, HABRA QUE MULTIPLICAR LAS RESISTENCIAS TOTALES,  
POR 1.05

$$\text{MAQUINA CARGADA} = 0.4 \times 1.05 = 0.4 \text{ TON.}$$

$$\text{MAQUINA VACIA} = 2.2 \times 1.05 = 2.3 \text{ TON.}$$

CON ESTOS DATOS, SE ENTRA A LA GRAFICA PROPORCIONADA POR EL  
FABRICANTE, LA CUAL SE ANEXA.

G.- VELOCIDADES:

$$\text{MAQUINA CARGADA} = 23 \text{ MI/H} = 37 \text{ KM/H (6a)}$$

$$\text{MAQUINA VACIA} = 16 \text{ MI/H} = 26 \text{ KM/H (5a)}$$

H.- VELOCIDADES MEDIAS = 0.65 X VELOCIDAD

$$\text{MAQUINA CARGADA} = 25 \text{ KM/H}$$

$$\text{MAQUINA VACIA} = 17 \text{ KM/H}$$



## I.- TIEMPOS

101

$$\text{MAQUINA CARGADA (TIEMPO IDA)} = \frac{0.704 \times 60}{25} = 1.69 \text{ MIN}$$

$$\text{MAQUINA VACIA (TIEMPO REGRESO)} = \frac{0.704 \times 60}{17} = 2.48 \text{ MIN}$$

$$\text{TIEMPO FIJO} = 1.30 \text{ MIN}$$

---


$$\text{TOTAL} = 5.47 \text{ MIN}$$

## J.- PRODUCCION

$$\text{TIEMPO DEL CICLO} = 5.47 \text{ MIN}$$

$$\text{NUMERO DE VIAJES POR HORA} = \frac{60}{5.47} = 10.97 = 11.0$$

$$\text{CAPACIDAD DE LA MOTOESCREPA MATERIAL EN BANCO} = 12 \text{ m}^3$$

$$\text{PRODUCCION} = 11.0 \times 12 = 132 \text{ m}^3/\text{HORA}$$

## K.- COSTO

## A).- POR CONCEPTO DE MOTOESCREPAS

$$\text{COSTO MOTOESCREPA POR HORA} = \$1,517.20$$

$$\text{COEFICIENTE DE EFICIENCIA} = 0.75$$

$$\text{COSTO} = \frac{1,517.20}{132 \times 0.75} = 15.32$$

## B).- POR CONCEPTO DE TRACTOR EMPUJADOR

CONSIDEREMOS 4 ESCREPAS TRABAJANDO:

$$\text{VIAJES POR ESCREPA} = 11.0/\text{HORA}$$

$$\text{PRODUCCION DEL TRACTOR} = 4 \times 11.0 \times 12 = 528 \text{ m}^3/\text{HORA}$$

$$\text{COSTO TRACTOR POR HORA} = 1,278.52/\text{HORA}$$

$$\text{COEFICIENTE DE EFICIENCIA} = 0.75$$

$$\text{COSTO} = \frac{\$ 1,278,52}{528 \times 0.75} = \frac{1,278.52}{396} = \$ 3.23$$

102

c).- COSTO TOTAL

COSTO MOTOESCREPA = \$ 15.32

COSTO TRACTOR = \$ 3.23

COSTO TOTAL \$ 18.55

ALTERNATIVA 2. MOTOESCREPAS PUSH-PULL

MOTOESCREPAS TEREX TS-14 PUSH-PULL

COSTO HORARIO DE LA MAQUINA = \$1,617.51

DADO QUE LAS CARACTERISTICAS DE LAS MOTOESCREPAS SON IGUALES A LAS CALCULADAS PARA LA ALTERNATIVA (1), SOLO ANALIZAREMOS LA PRODUCCION Y EL COSTO.

A.- PRODUCCION:

TIEMPO TOTAL DE CICLO

TIEMPO FIJO 1.60 MIN.

TIEMPO IDA 1.69 MIN. (VER ALTERNATIVA 1)

TIEMPO REGRESO 2.48 MIN. (VER ALTERNATIVA 1)

5.77 MIN.

$$\text{NUMERO DE VIAJES POR HORA} = \frac{60}{5.77} = 10.4$$

CAPACIDAD DE LA MOTOESCREPA CON MATERIAL EN BANCO = 12 m<sup>3</sup>

PRODUCCION = 10.4 X 12 = 124.8 m<sup>3</sup>/HORA

## B.- COSTO:

CONSIDERAREMOS UN COEFICIENTE DE EFICIENCIA = 0.75

$$\text{COSTO} = \frac{\$ 1,617.51}{124.8 \times 0.75} = 17.28$$

## ALTERNATIVA 3.- CARGADOR FRONTAL Y CAMIONES ALQUILADOS

CARGADOR FRONTAL MICHIGAN CON CUCHARON DE 3 1/2 YD<sup>3</sup>

COSTO HORARIO DEL CARGADOR \$ 821.05

TARIFAS DE CAMIONES ALQUILADOS

DE 6 m<sup>3</sup> DE CAPACIDAD \$ 8.00 1er. Km.

## A.- PRODUCCION DEL CARGADOR:

$$\text{CAPACIDAD DEL CUCHARON} = 3.5 \text{ YD}^3 \times 0.76 \text{ M}^3/\text{YD}^3 = 2.7 \text{ M}^3$$

$$\text{FACTOR DE LLENADO} = 0.85$$

$$\text{VOLUMEN POR CICLO} = 0.85 \times 2.7 = 2.3 \text{ M}^3/\text{CICLO MATERIAL SUELTO}$$

TIEMPO DEL CICLO BASICO 0.50 MIN.

MATERIAL EN BANCO + 0.04

CAMIONES ALQUILADOS + 0.04

---

 0.58 MIN.

$$\text{CICLOS POR HORA} = \frac{60}{0.58} = 103.4$$

$$\text{PRODUCCION} = 103.4 \times 2.3 \times 0.75 \text{ EFIC.} = 178.4 \text{ M}^3/\text{H MATERIAL SUELTO}$$

B.- COSTO DE LA CARGA:

SE NECESITAN:  $\frac{6.0 \text{ M}^3}{2.3} = 2.61 = 3 \text{ CICLOS PARA CARGAR UN CAMION}$

FACTOR =  $\frac{2.3 \times 3}{6.0} = 1.15$

COSTO =  $\frac{\$821.05/\text{H}}{178.4 \text{ M}^3/\text{H}} \times 1.15 = \$5.29/\text{M}^3 \text{ MATERIAL SUELTO}$

COSTO =  $5.29 \times 1.25 = \$6.61/\text{M}^3 \text{ MATERIAL DE BANCO}$

C.- COSTO ACARREO:

1er. KILOMETRO \$8.00

COSTO ACARREO =  $\$8.00/\text{M}^3 \times 1.25 = 10.00/\text{M}^3 \text{ MATERIAL EN BANCO}$

D.- COSTO CARGA MAS ACARREO:

COSTO CARGA	\$ 6.61/M <sup>3</sup>
COSTO ACARREO	\$ 10.00/M <sup>3</sup>
COSTO TOTAL	\$ 16.61/M <sup>3</sup>

EN RESUMEN SE TIENE:

ALTERNATIVA 1 (MOTOESCREPAS Y TRACTOR)	\$ 18.55
ALTERNATIVA 2 (MOTOESCREPA PUSH-PULL)	\$ 17.28
ALTERNATIVA 3 (CARGADOR Y CAMIONES ALQUILADOS)	\$ 16.61

AHORA ANALICEMOS LAS NECESIDADES DE EQUIPO

105

ALTERNATIVA 1.- MOTOESCREPAS Y TRACTOR

TIEMPO DE CARGA DE UNA MOTOESCREPA	0.6 MIN
TIEMPO REGRESO DEL TRACTOR Y ACOMODO	0.5 MIN
	<hr/>
	1.1 MIN

CICLO DE LAS MOTOESCREPAS = 5.47 MIN

No. DE MOTOESCREPAS NECESARIAS =  $\frac{5.47}{1.1} \times 0.75 \text{ EFIC.} = 3.73$

CONSIDERAREMOS 4, QUE SON CON LAS QUE CUENTA LA EMPRESA:

PRODUCCION =  $4 \times 132 \text{ M}^3/\text{H} \times 8 \text{ H/TURNO} \times 2 \text{ TURNOS/DIA}$   
 $\times 0.75 \text{ EFIC.}$   
 $= 6336 \text{ M}^3/\text{DIA}$

TIEMPO DE EJECUCION =  $\frac{1\ 000\ 000 \text{ M}^3}{6336 \text{ M}^3/\text{DIA} \times 25 \text{ DIAS/MES}}$  6.31 MESES

ALTERNATIVA 2.- MOTOESCREPAS PUSH-PULL

DADO QUE YA SE DEFINIO EMPLEAR LAS 4 MOTOESCREPAS CON QUE CUENTA LA EMPRESA, VEAMOS EL TIEMPO DE EJECUCION:

PRODUCCION =  $4 \times 124.8 \times 8 \times 2 \times 0.75 = 5990 \text{ M}^3/\text{DIA}$

TIEMPO DE EJECUCION =  $\frac{1\ 000\ 000}{5990 \times 25} = 6.68 \text{ MESES}$

ALTERNATIVA 3.- CARGADORES Y CAMIONES ALQUILADOS

1.- CICLO DE UN CAMION:

$$\text{CARGA} \quad \frac{6 \text{ M}^3}{178.4 \text{ M}^3/\text{H}} = 0.034 = 2.02 \text{ MIN}$$

$$\text{IDA} \quad \frac{0.704 \times 60}{15 \text{ KM/H}} = 2.82 \text{ MIN}$$

$$\text{REGRESO} \quad \frac{0.704 \times 60}{30 \text{ KM/H}} = 1.48 \text{ MIN}$$

$$\text{DESCARGA Y ACOMODOS} \quad 0.50 \text{ MIN}$$

---


$$6.75 \text{ MIN}$$

NUMERO DE VIAJES POR HORA:

$$\frac{60}{6.75} \times 0.75 \text{ EFIC.} = 6.67 \text{ VIAJES}$$

$$\text{PRODUCCION} = 6.67 \times 6 \text{ M}^3 = 40.02 \text{ M}^3/\text{HORA MATERIAL SUELTO}$$

$$\text{No. DE CAMIONES:} \quad \frac{178.4}{40.02} = 4.46 = 5 \text{ CAMIONES}$$

ES DECIR, UN CARGADOR PUEDE ALIMENTAR A 5 CAMIONES

$$\text{FACTOR DE ESPERA} = \frac{5.00}{4.46} = 1.12$$

$$\text{PRODUCCION} = \frac{40.02 \text{ M}^3/\text{HORA} \times 5 \times 16 \text{ HS/DIA}}{1.25 \text{ ABUND.} \times 1.12} = 2286.8 \text{ M}^3/\text{DIA}$$

TIEMPO DE EJECUCION =  $\frac{1\ 000\ 000}{2286.8 \times 25}$  = 17.5 MESES

107

PARA ESTAR EN IGUALDAD DE CONDICIONES SERAN NECESARIOS:

$\frac{17.5}{\frac{(6.31 + 6.68)}{2}}$  = 2.7 CONJUNTOS DE CARGADOR Y 5 CAMIONES

CONSIDERAREMOS 3 CARGADORES Y 15 CAMIONES

RENTABILIDAD DE LA INVERSION:

PRECIO UNITARIO QUE PODRIA DARSE:

COSTO	\$ 16.61/M <sup>3</sup>
INDIRECTOS	\$ 4.15/M <sup>3</sup>
	<hr/>
	20.76/M <sup>3</sup>
UTILIDAD 10%	\$ 2.08/M <sup>3</sup>
PRECIO UNITARIO	\$ 22.84/M <sup>3</sup>

ALTERNATIVA 1.- MOTOESCREPAS Y TRACTOR  
ESTE EQUIPO ES PROPIEDAD DE LA EMPRESA

INVERSION EQUIPO:

- A).- MOTOESCREPAS  $\frac{4 \times 5'895,424.08 \times 0.25}{2}$  = \$2'947,712.04
- B).- TRACTOR  $\frac{1 \times 5'101,634.00 \times 0.25}{2}$  = \$ 637,704.25

INVERSION EN ESTIMACION OBRA (1.5 MESES)

$$1.5 \times \frac{1\,000\,000 \text{ M}^3}{6.31} \times \$22.48/\text{M}^3 = \$ 5'343,898.57$$

INVERSION \$ 8'929,314.86

$$\text{UTILIDAD ESPERADA} = 22.84 - (18.55 + 4.15) = 0.14$$

$$\text{RENDIMIENTO INVERSION} = \frac{0.14 \times 1\,000\,000}{8'929,314,86} = 0.0157$$

ALTERNATIVA 2.- MOTOESCREPAS PUSH-PULL

EN ESTE CASO ES NECESARIO ADQUIRIR LOS ADITAMENTOS PUSH-PULL.

INVERSION EQUIPO:

$$\text{A).- MOTOESCREPAS } \frac{4 \times 5'895,424.08 \times 0.25}{2} = \$2'947,712.04$$

$$\text{B).- ADITAMENTOS PUSH-PULL } \frac{4 \times 442,156.72 \times 0.875}{2} = \$1'547,548.52$$

INVERSION EN ESTIMACIONES DE OBRA (1.5 MESES)

$$1.5 \times \frac{1\,000\,000 \times 22.84/\text{M}^3}{6.68 \text{ MESES}} = \$ 5'128,742.51$$

INVERSION = \$9'624,003.07



$$\text{UTILIDAD ESPERADA} = 22.84 - (17.28 + 4.15) = \$1.41/\text{M}^3$$

$$\text{RENDIMIENTO INVERSION} = \frac{\$ 1.41 \times 1\,000\,000}{9'624,003.07} = 0.1465$$

ALTERNATIVA 3.- CARGADORES Y CAMIONES ALQUILADOS

EN ESTE CASO ES NECESARIO ADQUIRIR 3 CARGADORES

INVERSION EQUIPO:

$$\text{CARGADORES } 3 \times 3'038,760.00 \times 0.875 = \$ 7'976,745.00$$

INVERSION EN ESTIMACIONES (1.5 MESES)

$$1.5 \times \frac{1\,000\,000 \text{ M}^3 \times 22.84}{5.83 \text{ MESES}} = \frac{\$ 5'876,500.86}{5.83 \text{ MESES}}$$

$$\text{INVERSION } \$13'853,245.86$$

$$\text{UTILIDAD ESPERADA} = \$2.08/\text{M}^3$$

$$\text{RENDIMIENTO INVERSION} = \frac{2.08 \times 1\,000\,000}{13'853,245.86} = 0.1505$$

AL PRESENTARLE ESTOS DATOS AL GERENTE, ESTE OBSERVA QUE AUN CUANDO EL CARGADOR ES UNA INVERSION MAS RENTABLE, SE ENFRENTA CON EL PROBLEMA DE QUE AL TERMINAR LA OBRA, TENDRA UNAS MAQUINAS QUE NO SABE SI PODRA USAR.

ANTE ESTO, SE INCLINA POR LA SOLUCION DEL EMPLEO DE MOTOESCREPAS - CON PUSH-PULL.

EL SUPERINTENDENTE TRATA DE PROFUNDIZAR EN EL PROBLEMA Y SE ENCUENTRA QUE CON LOS DATOS HISTORICOS DE LA EMPRESA PUEDE DEFINIR LAS SIGUIENTES PROBABILIDADES:

- 1.- LA PROBABILIDAD DE SEGUIR EMPLEANDO LOS CARGADORES ES DE 40%
- 2.- EN CASO DE TENER QUE VENDERLOS, DE LOS MISMOS DATOS HISTORICOS DEDUCE QUE:
  - A).- TIENE 40% DE PROBABILIDAD DE VENDER LOS CARGADORES EN 70% DE SU VALOR.
  - B).- TIENE 60% DE PROBABILIDAD DE VENDERLOS EN EL 50% DE SU VALOR.

CON ESTOS DATOS SE PUEDE DEFINIR EL VALOR ESPERADO DE LA VENTA PROBABLE DE LOS CARGADORES, QUE ES DE:

$$0.40 \times 0.70 + 0.60 \times 0.50 = 0.58$$

LA DEPRECIACION DE LOS CARGADORES DURANTE EL TRABAJO POR EJECUTAR SERIA:

$$\frac{\$ 258.81/H}{178.4M^3/H} \times 1.15 \times 1.25 = \$2.08/M^3$$

$$\frac{2.08 \times 1\,000\,000}{3 \times 3'038,760.00} = 0.23$$

ENTONCES LA DEPRECIACION ESPERADA SERIA:

$$(1.00 - 0.58) \times 0.60 + 0.23 \times 0.4 = 0.34$$

LA DEPRECIACION ESPERADA QUE DEBERA CARGARLE SERIA DE:

$$3 \times 3'038,760.00 \times 0.34 = 3'099,535.20$$

111

AHORA BIEN, LA DEPRECIACION QUE SE TIENE CONSIDERADA ES DE:

$$2.08 \times 1\,000\,000 = 2'080,000.00$$

POR LO TANTO, EL COSTO POR ESTE CONCEPTO SE INCREMENTARA EN:

$$\frac{3'099,535.20 - 2'080,000.00}{1\,000\,000} = \$1.01/M^3$$

POR LO CUAL, EL COSTO DE UTILIZAR LOS CARGADORES Y CAMIONES ALQUILADOS SERIA DE:

$$\$ 16.61 + 1.01 = 17.62/M^3$$

COMO PUEDE APRECIARSE, ESTE ULTIMO COSTO ES SUPERIOR AL DE - \$17.28/M<sup>3</sup> DE LAS MOTOESCROPAS CON PUSH-PULL Y POR LO TANTO LA DECISION QUE TOMO EL GERENTE ES CORRECTA.

EL SUPERINTENDENTE QUERIENDO IR MAS A FONDO SE PLANTEA LA NECESIDAD DE ESTUDIAR UNA CUARTA ALTERNATIVA QUE SERIA LA DE EJECUTAR EL TRABAJO, CON CARGADORES Y CAMIONES PROPIOS, ADQUIRIENDO PARA ELLO EL EQUIPO NECESARIO.

ALTERNATIVA 4.- CARGADOR FRONTAL Y CAMIONES DE VOLTEO PROPIOS.

CARGADOR FRONTAL MICHIGAN CON CUCHARON DE 3 1/2 YD<sup>3</sup>

CAMIONES FORD F-600 DE 6 M<sup>3</sup>

COSTO HORARIO DEL CARGADOR \$ 821.05

COSTO HORARIO DEL CAMION \$ 230.74

1.- PRODUCCION DEL CARGADOR

CAPACIDAD DEL CUCHARON = 3.5 YD<sup>3</sup> X 0.76 M<sup>3</sup>/YD<sup>3</sup> = 2.7 M<sup>3</sup>

FACTOR DE LLENADO = 0.85

VOLUMEN POR CICLO = 0.85 X 2.7 = 2.30 M<sup>3</sup> MAT. SUELTO

TIEMPO DEL CICLO BASICO =	0.5 MIN	
MATERIAL EN BANCO =	0.04 MIN	
POSESION COMUN DE CARGADOR Y		
CAMIONES =	-0.04 MIN	
TOTAL =	<u>0.50 MIN</u>	

112

$$\text{CICLOS POR HORA: } \frac{60 \text{ MIN./HORA}}{0.50 \text{ MIN/CICLO}} = 120 \text{ CICLOS/HORA}$$

$$\begin{aligned} \text{PRODUCCION} &= 2.30 \text{ M}^3/\text{CICLO} \times 120 \text{ CICLOS/HORA} \times 0.75 \text{ EFIC.} \\ &= 207 \text{ M}^3/\text{HORA DE MATERIAL SUELTO} \end{aligned}$$

2.- COSTO DE LA CARGA A CAMIONES SERIA:

$$\text{COSTO} = \frac{\$ 821.05/\text{HORA}}{207 \text{ M}^3/\text{HORA}} \times 1.25 \text{ ABUND.} = 4.96/\text{M}^3$$

3.- ACARREO CON CAMIONES DE 6 M<sup>3</sup>

VELOCIDAD CARGADO 15 KM/H

VELOCIDAD DE VACIO 25 KM/H

$$\text{TIEMPO DE IDA} = \frac{704 \times 60}{15000} = 2.82 \text{ MIN}$$

$$\text{TIEMPO DE REGRESO} = \frac{704 \times 60}{25000} = 1.69 \text{ MIN}$$

$$\text{TOTAL} = 4.51 \text{ MIN}$$

PARA CARGAR UN CAMION DE 6 M<sup>3</sup>, SON NECESARIOS 3 CICLOS DEL CARGADOR:

$$\frac{6}{2.30} = 2.6 \approx 3$$

TIEMPO DEL CICLO = 0.50 MIN.

TIEMPO DE CARGA DE UN CAMION DE 6 M<sup>3</sup> = 0.50 x 3 = 1.5 MIN.

TIEMPO DEL CICLO DEL CAMION:

TIEMPO DE CARGA	1.50 MIN.
TIEMPO DE ACARREO	4.51 MIN.
TIEMPO DE DESCARGA	0.50 MIN.

TOTAL	6.51 MIN.
-------	-----------

NUMERO DE VIAJES POR HORA:

$$\frac{60 \text{ MIN./HORA} \times 0.75 \text{ EFIC.}}{6.51} = 6.91 \text{ VIAJES}$$

PRODUCCION DEL CAMION: 6.91 x 6 M<sup>3</sup> = 41.46 M<sup>3</sup>/HORA MAT. SUELTO.

$$\text{COSTO POR M}^3 = \frac{230.74 \times 1.25 \text{ ABUND.}}{41.46} = 6.96/\text{M}^3$$

4.- NUMERO DE CAMIONES NECESARIOS:

PRODUCCION DEL CARGADOR = 207 M<sup>3</sup>/HORA DE MATERIAL SUELTO

$$\frac{207}{41.46} = 4.99 \approx 5 \text{ CAMIONES}$$

$$\text{FACTOR DE ESPERA} = \frac{5}{4.99} = 1.00$$

$$\text{COSTO DE ACARREO} = \$ 6.96 \times 1.00 = \$ 6.96$$

## 5.- CORRECCION DEL COSTO DE CARGA:

SON NECESARIOS 3 CICLOS DE CARGADOR PARA CARGAR UN CAMION DE 6 M<sup>3</sup>.

$$3 \times 2.3 \text{ M}^3/\text{CICLO} = 6.9$$

$$\text{FACTOR DE CORRECCION} = \frac{6.9}{6.9} = 1.15$$

$$\text{COSTO REAL DE CARGA} = \$ 4.96 \times 1.15 = \$ 5.70/\text{M}^3$$

## 6.- COSTO TOTAL CARGA Y ACARREO.

A).- COSTO CARGA 5.70/M<sup>3</sup>

B).- COSTO ACARREO 6.96/M<sup>3</sup>

	\$12.66/M <sup>3</sup>
--	------------------------

EL TIEMPO DE EJECUCION DEL TRABAJO SERIA:

$$\frac{41.46 \text{ M}^3/\text{HORA} \times 5 \text{ CAMIONES} \times 16 \text{ HS/DIA}}{1.25 \times 1.00} = 2653 \text{ M}^3/\text{DIA}$$

$$\frac{1\ 000\ 000}{2653 \times 25} = 15.08 \text{ MESES}$$

SERAN NECESARIOS 2 CARGADORES Y 10 CAMIONES PARA EJECUTAR EL TRABAJO EN 7.54 MESES.

LA RENTABILIDAD DE LA INVERSION SERA DE:

## INVERSION EQUIPO:

A) CARGADORES	2 X 3'038,760.00 X 0.875 = \$ 5'317,830.00
B) CAMIONES	10 X 436,420.45 X 0.875 = \$ 3'818,678.94

## INVERSION ESTIMACIONES DE OBRA (1.5 MESES)

$$1.5 \times \frac{1\,000\,000\,M^3 \times 22.84}{7.54} = \$ 3'029,177.72$$

$$\underline{\qquad\qquad\qquad} = \$ 12'165,686.66$$

$$UTILIDAD ESPERADA = 22.84 - (12.66 + 4.15) = \$6.03/M^3$$

$$REDITO DE INVERSION = \frac{6.03 \times 1\,000\,000}{12'165,686.66} = 0.4956$$

SIN EMBARGO, HAY QUE CONSIDERAR, COMO EN EL CASO DE LOS CARGADORES, QUE LA DEPRECIACION ESPERADA SERA SUPERIOR A LA DEPRECIACION LINEAL.

LA DEPRECIACION DEL CARGADOR SERA:

$$\frac{258.81/H \times 1.25 \times 1.15}{207} = \$ 1.80/M^3$$

$$\frac{1.80 \times 1\,000\,000}{2 \times 3'038,760.00} = 0.30$$

TENIENDO EN CUENTA LAS PROBABILIDADES MENCIONADAS ANTERIORMENTE, SE TIENE QUE LA DEPRECIACION ESPERADA DEBERA SER:

$$(1.00 - 0.58) 0.60 + 0.30 \times 0.4 = 0.372$$

LA DEPRECIACION QUE DEBERA CARGARSE DEBERA SER DE:

$$0.372 \times 2 \times 3'038,760 = 2'260,837.44$$

POR LO TANTO EL COSTO DE CARGA DEBERA INCREMENTARSE EN:

$$\frac{2'260,837.44 - 1'800,000.00}{1\ 000\ 000} = \$ 0.46/M^3$$

LA DEPRECIACION DE LOS CAMIONES SERA:

$$\frac{\$37.17/H \times 1.25 \times 1.00}{41.46} = \$ 1.12/M^3$$

$$\frac{1.12 \times 1\ 000\ 000}{10 \times 436,420.45} = 0.26$$

CONSIDERANDO LAS MISMAS PROBABILIDADES DE LOS CARGADORES:

$$(1.00 - 058) 0.60 + 0.26 \times 0.4 = 0.356$$

LA DEPRECIACION QUE DEBERA CARGARSE DEBERA SER DE:

$$0.356 \times 10 \times 436,420.45 = 1'553,656.80$$

POR LO TANTO EL COSTO DE ACARREO DEBERA INCREMENTARSE EN:

$$\frac{1'553.656.80 - 1'120,000.00}{1\ 000\ 000} = \$ 0.43/M^3$$

EL COSTO REAL DE LA EJECUCION DE LOS TRABAJOS CON CARGADOR Y CAMIONES PROPIOS SERA DE:

$$12.66 + 0.46 + 0.43 = \$ 13.55/M^3$$



CON LO CUAL EL RENDIMIENTO DE LA INVERSION SERA:

117

$$22.84 - (13.55 + 4.15) = \$ 5.14/M^3 = (\text{utilidad esperada})$$

$$= \frac{5.14 \times 1\,000\,000}{12'165,686.66} = 0.4225$$

SI TENGO EL CRITERIO DE FIJAR SIMPLEMENTE LA UTILIDAD COMO UN PORCENTAJE DEL COSTO DIRECTO TENDRIA LA POSIBILIDAD DE DAR COMO P.U. EN UN CONCURSO.

$$(13.55 + 4.15) 1.10 = 19.47$$

LA RENTABILIDAD SERIA

$$\frac{1.77 \times 1\,000\,000}{12'165,686.66} = 0.1455$$

ES PUES CONVENIENTE ANALIZAR SIEMPRE LA RENTABILIDAD DE LA INVERSION Y OTRO CRITERIO PARECIDO EN LUGAR DE CONSIDERAR LA UTILIDAD COMO UN SIMPLE PORCENTAJE DE LOS COSTOS.

## DESARROLLO DE LA FORMULA DEL INTERES COMPUESTO

C: CAPITAL ACTUAL (TIEMPO CERO)

i: TASA DE INTERES POR UNIDAD DE TIEMPO

n: INTERVALOS DE TIEMPO CONSIDERADOS

F: CAPITAL FUTURO

CONSIDEREMOS UN CAPITAL INICIAL C Y UNA TASA DE INTERES ANUAL DEL 8%, O SEA :

$$i = 8\% = 0.08$$

AL FINAL DEL PRIMER INTERVALO DE TIEMPO TENDREMOS QUE -  
LOS INTERESES GANADOS SERAN :

$$1) \quad i C \quad (\text{POR AÑO})$$

QUE SUMADOS AL CAPITAL INICIAL NOS DARA :

$$2) \quad C + i C = C (1 + i)$$

EL INTERES GANADO EN EL SEGUNDO AÑO SERA :

$$3) \quad i (C + i C)$$

O SEA QUE AL FINAL DEL SEGUNDO PERIODO TENDREMOS :

$$4) \quad C (1 + i) + i (C + i C) = C (1 + i)^2$$

O SEA :

$$5) \quad (1.08)^2 C$$

AL FINAL DEL SEGUNDO AÑO.

SI GENERALIZAMOS A  $n$  INTERVALOS DE TIEMPO SUPONGAMOS 10 AÑOS, EL CAPITAL ACUMULADO AL FINAL DEL ENESIMO INTERVALO SERA :

$$6) \quad C(1+i)^n = (1.08)^{10} C = 2.159 C$$

ESTE VALOR LO REPRESENTAREMOS CON LA LETRA F, (CAPITAL FUTURO), LUEGO :

$$7) \quad F = 2.159 C$$

O SEA :

$$8) \quad F = C(1+i)^n \quad (\text{RELACION ENTRE } F \text{ y } C)$$

AL FACTOR  $(1+i)^n$  LE LLAMAREMOS :

"FACTOR DE VALOR FUTURO"

DESPEJANDO C :

$$9) \quad C = \frac{F}{(1+i)^n}$$

QUE ES EL VALOR DEL CAPITAL ACTUALIZADO  $C$  (PAGO SIMPLE)

AL FACTOR :  $\frac{1}{(1+i)^n}$  LE LLAMAREMOS :

"FACTOR DE VALOR ACTUALIZADO"

TABLAS DE INTERES COMPUESTO  
FACTORES DE ACTUALIZACION

120<sup>3</sup>

No.	1%		12%	
	Pago Simple	Serie Uniforme de pagos	Pago Simple	Serie Uniforme de pago
1	0.9901	0.990	0.8929	0.893
2	0.9803	1.970	0.7972	1.690
3	0.9706	2.941	0.7118	2.402
4	0.9610	3.902	0.6355	3.037
5	0.9515	4.853	0.5674	3.605
6	0.9420	5.795	0.5066	4.111
7	0.9327	6.728	0.4523	4.564
8	0.9235	7.652	0.4039	4.969
9	0.9143	8.566	0.3606	5.328
10	0.9053	9.471	0.3220	5.650
11	0.8963	10.368	0.2875	5.938
12	0.8874	11.255	0.2567	6.194
13	0.8787	12.134	0.2292	6.424
14	0.8700	13.004	0.2046	6.628
15	0.8613	13.865	0.1827	6.811
16	0.8528	14.718	0.1631	6.974
17	0.8444	15.562	0.1456	7.120
18	0.8360	16.398	0.1300	7.250
19	0.8277	17.226	0.1161	7.366
20	0.8195	18.046	0.1037	7.460
21	0.8114	18.857	0.0926	7.562
22	0.8034	19.660	0.0826	7.645
23	0.7954	20.456	0.0738	7.718
24	0.7876	21.243	0.0659	7.784
25	0.7798	22.023	0.0588	7.843
26	0.7720	22.795	0.0525	7.896
27	0.7644	23.560	0.0469	7.943
28	0.7568	24.316	0.0419	7.984
29	0.7493	25.066	0.0374	8.022
30	0.7419	25.808	0.0334	8.055
31	0.7346	26.542	0.0298	8.085
32	0.7273	27.270	0.0266	8.112
33	0.7201	27.990	0.0238	8.135
34	0.7201	27.703	0.0212	8.157
35	0.7050	29.409	0.0189	8.176
40	0.6717	32.835	0.0107	8.244
45	0.6301	36.095	0.0061	8.283
50	0.0080	39.196	0.0035	8.305
75	0.4741	52.587		
100	0.3697	63.029		

TABLAS DE INTERES COMPUESTO  
FACTORES DE ACTUALIZACION.

1.54%

18.52%

No.	PAGO SIMPLE	SERIE UNIFORME DE PAGOS	PAGO SIMPLE	SERIE UNIFORME DE PAGOS
1	0.9848	0.985	0.8437	0.844
2	0.9699	1.955	0.7119	1.556
3	0.9552	2.910	0.6007	2.156
4	0.9407	3.851	0.5068	2.663
5	0.9264	4.777	0.4276	3.091
6	0.9124	5.689	0.3608	3.452
7	0.8986	6.588	0.3044	3.756
8	0.8850	7.473	0.2568	4.013
9	0.8715	8.345	0.2167	4.229
10	0.8583	9.203	0.1828	4.412

SE HA DECIDIDO INSTALAR UNA PLANTA DE AGREGADOS PARA VENDER EN EL AREA DE QUERETARO. SE TIENE LA DUDA DE SI CONVIENE INSTALAR UNA-PLANTA DE TAMAÑO GRANDE QUE LLAMAREMOS PLANTA "A" O UNA PLANTA-DE TAMAÑO MEDIANO QUE LLAMAREMOS PLANTA "B". Las inversiones -- que se requieren para tener la planta trabajando son las siguientes:

INVERSION

PLANTA A	\$ 5,300.00
PLANTA B	\$ 3,200.00

Las posibles demandas mensuales de agregados expresadas en pesos durante los 36 meses siguientes a la instalación pueden tener uno de los tres niveles que se indican:

- Demanda alta - 2,000,000 \$/mes
- Demanda media - 1,800,000 \$/mes
- Demanda baja - 1,200,000 \$/mes

Si se instala la planta "A" las utilidades brutas generales que varían cuando el tamaño de la planta cambia, resultan ser :

PLANTA "A"

Demanda	Utilidad Bruta/mes	Ventas/mes
alta	300,000	2,000,000
media	180,000	1,800,000
baja	90,000	1,200,000

## PLANTA "B"

Demanda	Utilidad Bruta/mes	Ventas/mes
alta	100,000	1,200,000
media	130,000	1,200,000
baja	100,000	1,200,000

Si se considera la utilidad antes de depreciación de la maquinaria y considerando una vida útil de la misma de 5 años ó 60 meses tendremos :

## Depreciación

$$\text{Planta A} \quad \frac{5,300,000}{60} = 88,300.00$$

$$\text{Planta B} \quad \frac{3,200,000}{60} = 53,300.00$$

Así la utilidad de depreciación sería :

## PLANTA "A"

Demanda	Utilidad Bruta antes de Depreciación	Ventas/mes
alta	388,300	2,000,000
media	268,300	1,800,000
baja	178,300	1,200,000

## PLANTA "B"

Demanda	Utilidad Bruta antes de Depreciación	Ventas/mes
alta	153,300	1,200,000
media	183,300	1,200,000
baja	153,300	1,200,000

En una investigación de mercado resulta que las probabilidades de que se presenten las demandas son las siguientes :

Demanda alta      0.30

Demanda media    0.50

Demanda baja      0.20

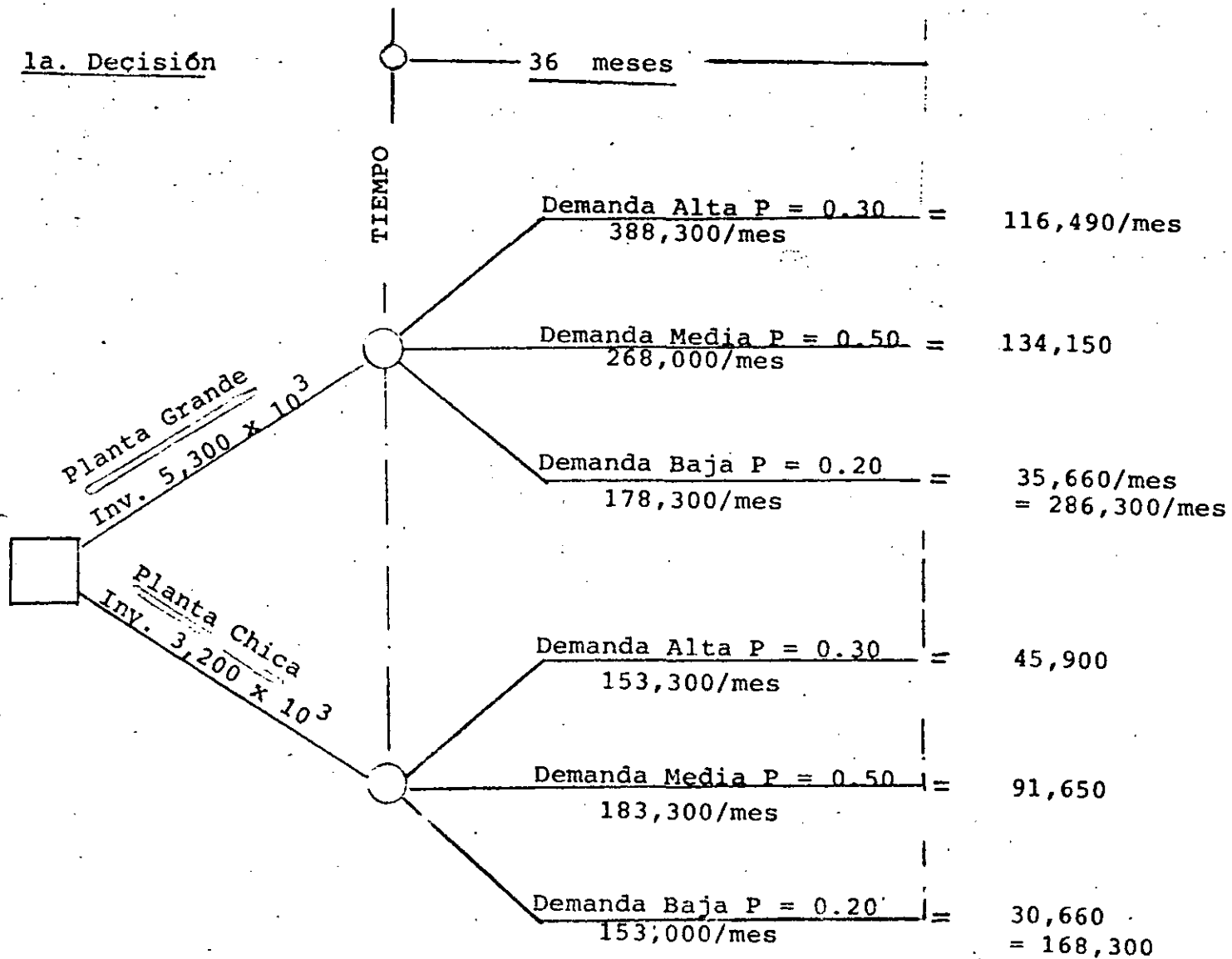
Definir qué planta me conviene usar de tal manera que la tasa interna de retorno para la inversión sea máximo. Para tal efecto, se puede utilizar el método de árbol de decisiones.

Del primer modo marcado con un cuadro que indica el ----- arranque de una decisión, hacemos partir dos líneas divergentes que marcan las dos decisiones, Planta "A" o Planta "B".

Al final de estas rectas con un círculo marcamos el inicio de los valores posibles de la variable aleatoria que son 3.- Las indicamos también con ramos divergentes. Por un lado la Demanda alta y por los otros dos la demanda media y baja.

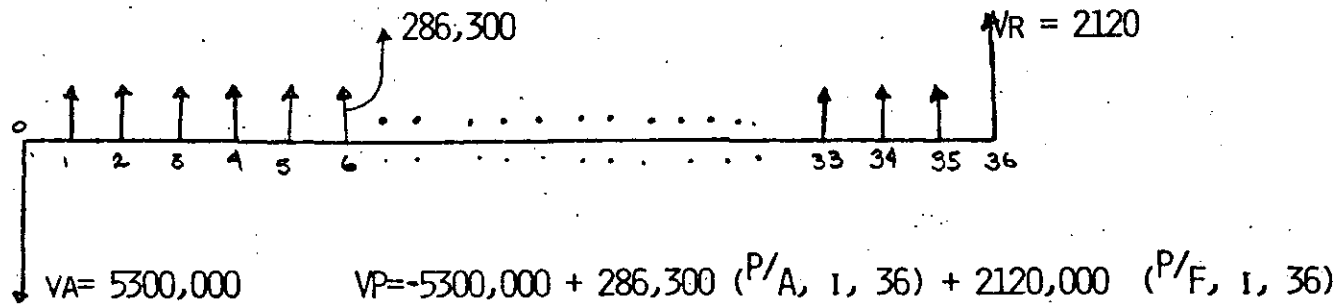


1a. Decisión



125

PLANTA "A"

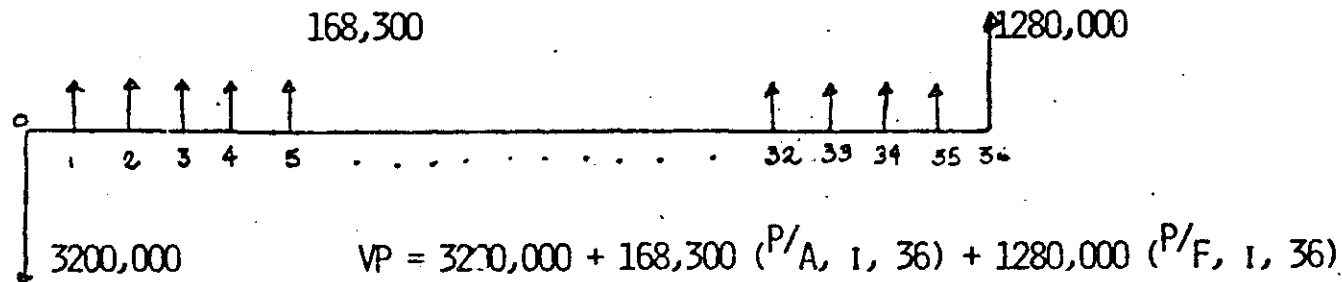


(INTERPOLANDO)

$i = 5\%$	$VP = -199380$
$i = 4\%$	$VP = 626361.3$
$i = 4.76\%$	$VP = 0$

$R = 4.76$  MENSUAL       $66.9\%$  (ANUAL)

PLANTA "B"



$i = 5\%$	$VP = -195,773$
$i = 4\%$	$VP = 292033$

$VP = 0$        $= 4.59$        $R = 63.8\%$  (ANUAL).

Si busco sólo rédito de la inversión me inclinaria por la Planta "A", pero es poca la diferencia en rendimiento, por lo que recomendaria el inversionista iniciar cualquiera de los dos negocios.

Evidentemente el análisis a 36 meses se ve aún poco indicativo. El ingeniero decide realizar un estudio ampliando el plazo de análisis en dos años. Hasta terminar la depreciación de la -- planta.

Además plantearíamos una nueva decisión: ¿Qué sucede si incremento el tamaño de la Planta "B" hasta alcanzar la producción de la Planta "A", y por otro lado qué sucede si disminuyo la Planta "A" hasta la producción de la Planta "B"?

Utilizando el mismo sistema realizo mi análisis suponiendo lo siguiente :

Las nuevas probabilidades subjetivas son :

Si en el primer trienio se presentó la demanda alta

	Probabilidad Sigüientes Años
Demanda Alta	0.5
Demanda Media	0.5
Demanda Baja	0

Si el 1er. trienio se presentó la demanda media

	Probabilidad Sigüientes Años
Demanda Alta	0.3
Demanda Media	0.6
Demanda Baja	0.1

128

Si en el primer trienio se presentó la demanda baja

	Probabilidad Sigüientes Años
Demanda Alta	0
Demanda Media	0.25
Demanda Baja	0.75

Como puede verse estas probabilidades están condicionadas-- a lo que suceda en el primer trienio.

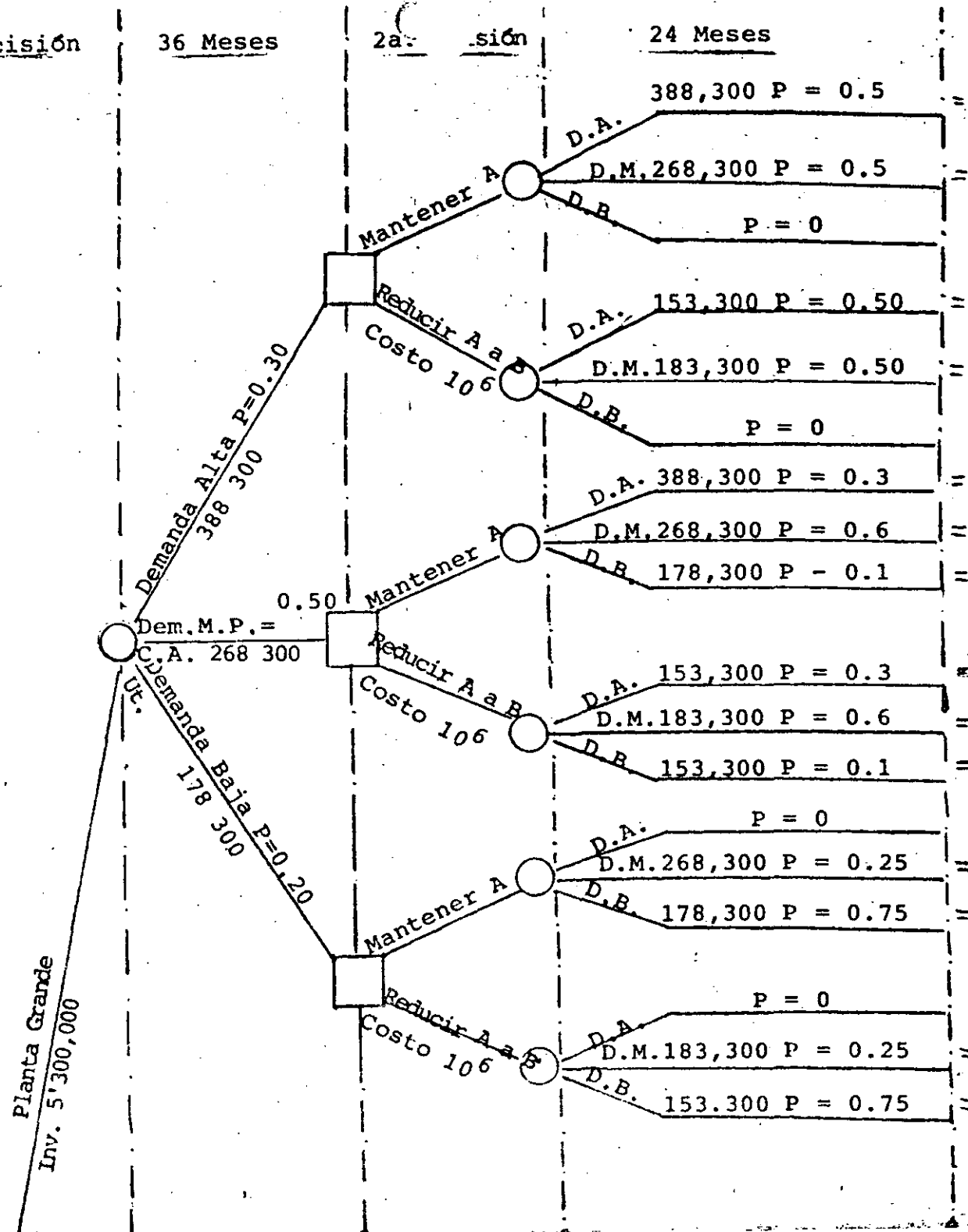
Por otro lado calculamos que reducir la Planta "A" a "B" cuesta \$ 1,000,000.00 y aumentar la Planta "B" a "A" tiene un costo de \$ 2,400,000.00.

1a. Decisión

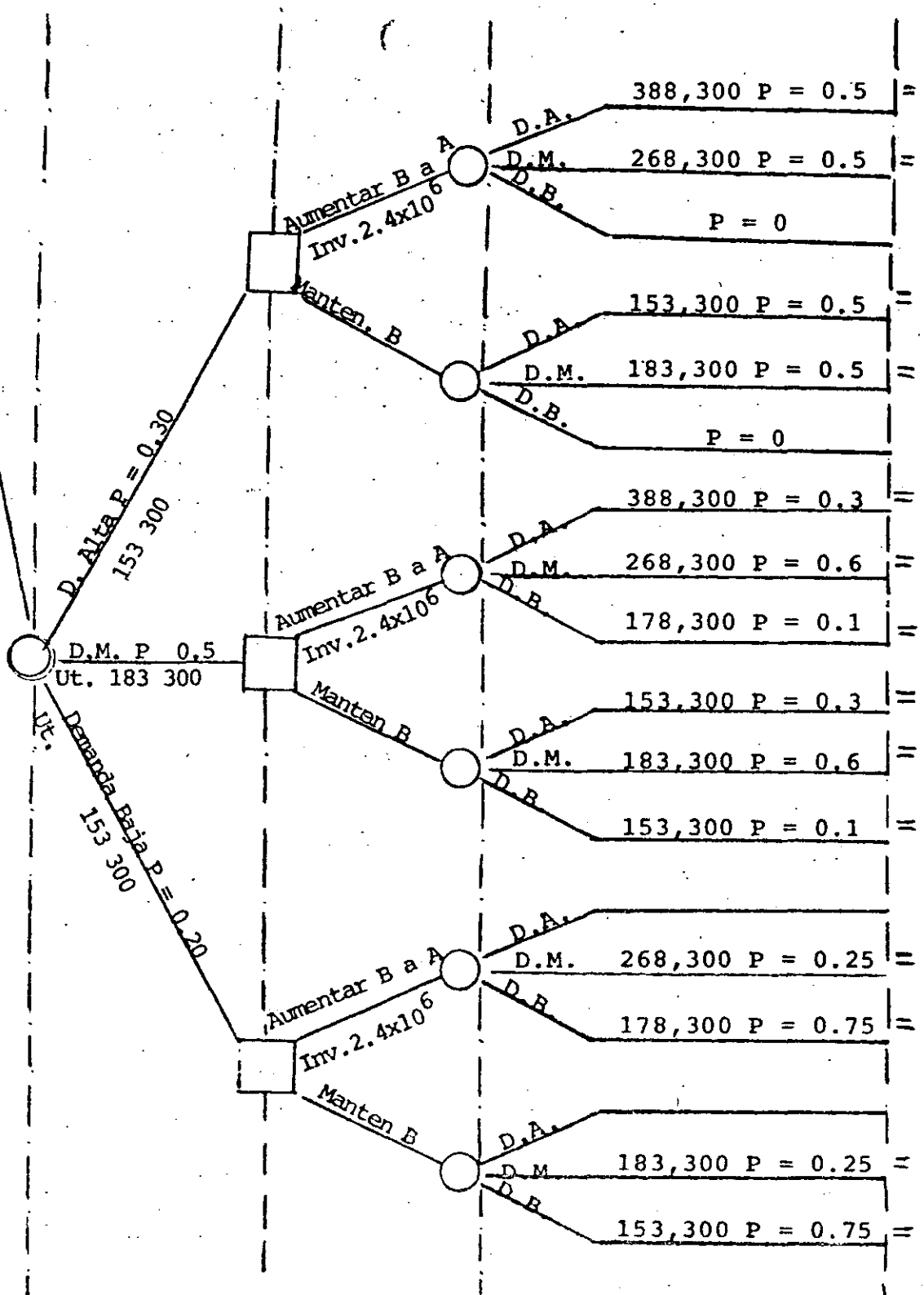
36 Meses

2a. Decisión

24 Meses



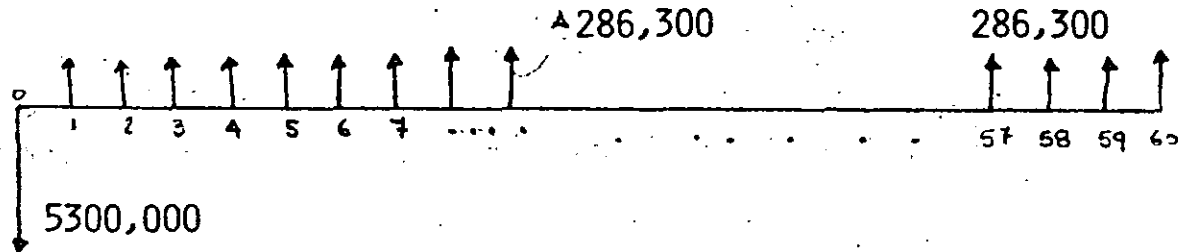
Planta Chica  
Inv. 3,200,000



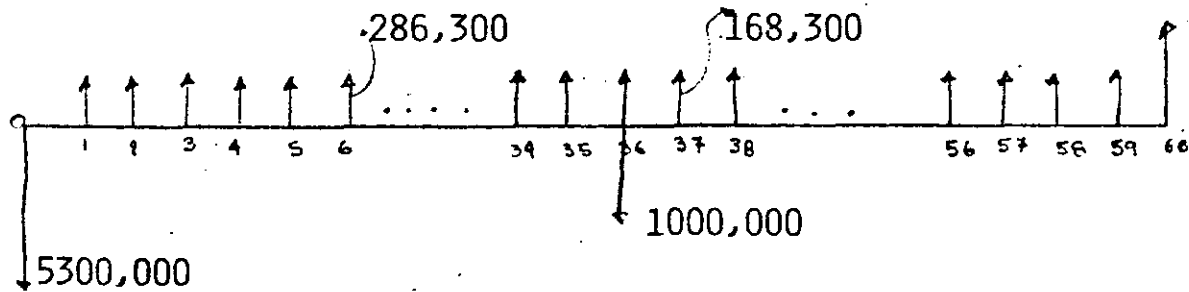
MES DEL 1 AL 36	MES DEL 36 AL 60
PLANTA "A" DE PRINCIPIO A FIN	
$0.3 \times 388,300 + 0.5 \times 268,300 + 0.2 \times 178,300 = 286,300/\text{MES}$	$0.3 (0.5 \times 388,300 + 0.5 \times 268,300) + 0.5 (0.3 \times 388,300 + 0.6 \times 268,300 + 0.1 \times 178,300) + 0.2 (0.25 \times 268,300 + 0.75 \times 178,300) = 286,300/\text{MES}$
PLANTA "A" Y REDUCIR A "A" DESPUES DE 3 AÑOS.	
$0.3 \times 388,300 + 0.5 \times 268,300 + 0.2 \times 178,300 = 286,300/\text{MES}$	$0.3 (0.5 \times 153,300 + 0.5 \times 183,300) + 0.5 (0.3 \times 153,300 + 0.6 \times 183,300 + 0.1 \times 153,300) + 0.2 (0.25 \times 183,300 + 0.75 \times 153,300) = 168,300$
PLANTA "B" DE PRINCIPIO A FIN.	
$0.3 \times 153,300 + 0.5 \times 183,300 + 0.2 \times 153,300 = 168,300$	$0.3 (0.5 \times 153,300 + 0.5 \times 183,300) + 0.5 (0.3 \times 153,300 + 0.6 \times 183,300 + 0.1 \times 153,300) + 0.2 (0.25 \times 183,300 + 0.75 \times 153,300) = 168,300/\text{MES.}$
PLANTA "B" Y AUMENTAR A "A" DESPUES DE 3 AÑOS.	
$0.3 \times 153,300 + 0.5 \times 183,300 + 0.2 \times 153,300 = 168,300$	$0.3 (0.5 \times 388,300 + 0.5 \times 268,300) + 0.5 (0.3 \times 388,300 + 0.6 \times 268,300 + 0.1 \times 178,300) + 0.2 (0.25 \times 268,300 + 0.75 \times 178,300) = 286,300$

LO ANTERIOR NOS DEJA LAS SIGUIENTES 4 ALTERNATIVAS

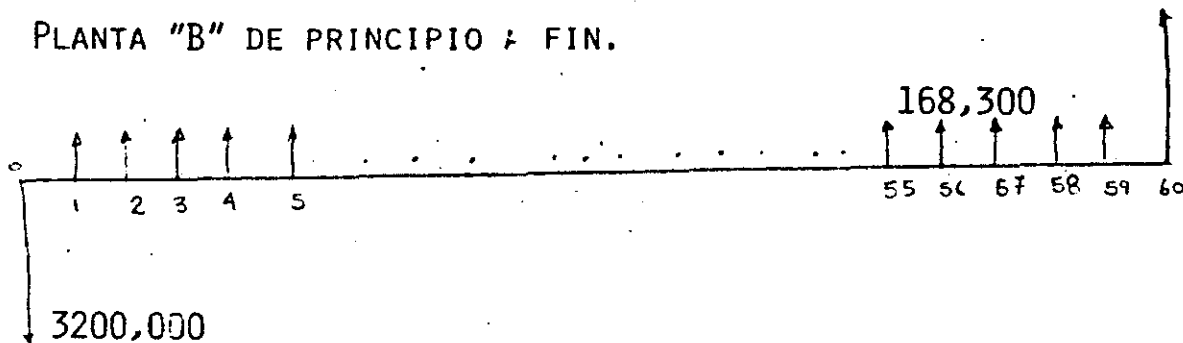
PLANTA "A" MANTENER DE PRINCIPIO A FIN.,



PLANTA "A" Y REDUCIR A "B" DESPUÉS DE 36 MESES.

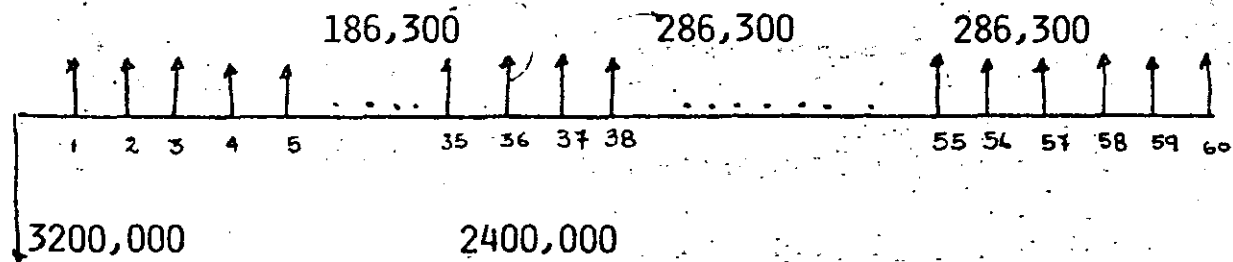


PLANTA "B" DE PRINCIPIO A FIN.





PLANTA "B" Y AUMENTAR A "A"



COMENTARIOS:

- 1.- LA ALTERNATIVA DE REDUCIR A, GENERA UNA INVERSIÓN DE 1000,000 Y REDUCE EL VALOR DE LAS UTILIDADES POR LO QUE ES MEJOR MANTENER A QUE REDUCIRLA.
- 2.- LA ALTERNATIVA DE AMPLIAR LA PLANTA B GENERA UNA INVERSIÓN DE 2400,000 Y UN INGRESO ADICIONAL DE 100,000/MES DURANTE 24 MESES QUE ES EXACTAMENTE 2400,000 ADICIONALES, POR LO QUE SOLO PARA  $i=0$  ES INDIFERENTE AUMENTAR LA PLANTA B QUE MANTENERLA IGUAL, Y PARA TODO  $i > 0$  ES MEJOR NO AUMENTARLA.
- 3.- DE LO ANTERIOR SE DEDUCE QUE SOLO HAY QUE COMPARAR LAS ALTERNATIVAS PLANTA A DE PRINCIPIO A FIN, CONTRA PLANTA B DE PRINCIPIO A FIN.

## RENTABILIDAD DE LAS INVERSIONES

MANTENER "A" DE PRINCIPIO A FIN.

$$VP = -5300,000 + 286,300 (P/A, I, 60)$$

$$I = 4\%$$

$$VP = 855450$$

$$I = 5\%$$

$$VP = -72162$$

(INTERPOLANDO)

$$I = 4.92\%$$

$$VP = 0$$

$$R = 4.92\% \text{ MES } 69.65\%$$

MANTENER "B" DE PRINCIPIO A FIN.

$$VP = -3200,000 + 168,300 (P/A, I, 60)$$

$$I = 4\%$$

$$VP = 418,450$$

$$I = 5\%$$

$$VP = -126842$$

(INTERPOLANDO)

$$I = 4.76\%$$

$$VP = 0$$

$$R = 4.76 \text{ MES } 66.9\% \text{ ANUAL.}$$

POR LO QUE LA "PLANTA "A" ES LA MEJOR.

P.A. 1.1

FACTOR DE VALOR PRESENTE DE UNA SERIE UNIFORME

n	1%	1.5%	2%	3%	4%	5%	6%	8%	10%	12%	15%	20%	25%	30%	in
1	0.9901	0.9852	0.9804	0.9709	0.9515	0.9324	0.9124	0.8929	0.8739	0.8549	0.8356	0.8163	0.8000	0.7832	1
2	1.9704	1.9559	1.9416	1.9135	1.8761	1.8394	1.8024	1.7653	1.7283	1.6911	1.6537	1.6163	1.4600	1.3610	2
3	2.9410	2.9122	2.8839	2.8286	2.7751	2.7233	2.6710	2.5771	2.4859	2.4018	2.2232	2.1055	1.9520	1.8161	3
4	3.9020	3.8544	3.8077	3.7171	3.6259	3.5460	3.4651	3.3121	3.1859	3.0374	2.8556	2.5827	2.3516	2.1663	4
5	4.8534	4.7828	4.7135	4.5797	4.4518	4.3295	4.2114	3.9927	3.7908	3.6048	3.3522	2.9906	2.6393	2.4356	5
6	5.7955	5.6972	5.6014	5.4172	5.2421	5.0757	4.9113	4.6229	4.3553	4.1114	3.7945	3.3255	2.9514	2.6126	6
7	6.7282	6.5932	6.4720	6.2363	6.0021	5.7804	5.5614	5.2064	4.8584	4.5638	4.1604	3.6345	3.1611	2.8021	7
8	7.6517	7.4959	7.3255	7.0197	6.7223	6.4632	6.2018	5.7466	5.3349	4.9676	4.4373	3.8372	3.3269	2.9247	8
9	8.5660	8.3805	8.1622	7.7961	7.4563	7.1073	6.8017	6.2409	5.7890	5.3282	4.7716	4.0310	3.4651	3.0190	9
10	9.4713	9.2222	8.9826	8.5302	8.1109	7.7217	7.3611	6.7101	6.1446	5.6502	5.0188	4.1925	3.5705	3.0915	10
11	10.3676	10.0711	9.7869	9.2526	8.7605	8.3064	7.8919	7.1390	6.4951	5.9377	5.2337	4.3271	3.6504	3.1473	11
12	11.2551	10.9075	10.5754	9.9540	9.3851	8.8633	8.3819	7.5361	6.8137	6.1844	5.4206	4.4592	3.7251	3.1993	12
13	12.1338	11.7315	11.3434	10.6350	9.9857	9.3936	8.8517	7.9039	7.1034	6.4235	5.6232	4.5327	3.7031	3.2203	13
14	13.0037	12.5404	12.1033	11.2061	10.5531	9.8987	9.2910	8.2447	7.3567	6.6282	5.7245	4.5106	3.6241	3.2437	14
15	13.8651	13.3452	12.8493	11.8379	11.1134	10.3797	9.7113	8.5595	7.6061	6.8109	5.8474	4.6755	3.6593	3.2692	15
16	14.7179	14.1313	13.5777	12.5611	11.6523	10.8373	10.1019	8.8514	7.8237	6.9740	5.9542	4.7256	3.6874	3.2932	16
17	15.5623	14.9077	14.2919	13.1661	12.1657	11.2741	10.4713	9.1216	8.0213	7.1196	6.0472	4.7745	3.6939	3.3143	17
18	16.3983	15.6776	14.9920	13.7535	12.6593	11.6693	10.8216	9.5719	8.2014	7.2497	6.1290	4.8127	3.6930	3.3307	18
19	17.2260	16.4262	15.6735	14.3238	13.1339	12.0553	11.1511	9.6036	8.3649	7.3658	6.1962	4.8435	3.6924	3.3165	19
20	18.0456	17.1666	16.3514	14.8775	13.5903	12.4622	11.4619	9.6132	8.5136	7.4695	6.2593	4.8696	3.6929	3.3156	20
21	18.8570	17.8981	17.0112	15.4150	14.0292	12.8212	11.7641	10.0168	8.6487	7.5620	6.3125	4.8913	3.6931	3.3169	21
22	19.6604	18.6203	17.6581	15.9369	14.4511	13.1620	12.0516	10.2029	8.7715	7.6447	6.3527	4.9024	3.6765	3.3139	22
23	20.4559	19.3360	18.2972	16.4426	14.8569	13.4880	12.2904	10.3711	8.8832	7.7184	6.3936	4.9145	3.6764	3.3124	23
24	21.2434	20.0394	18.9139	16.9356	15.2470	13.7987	12.5114	10.5283	8.9848	7.7843	6.4338	4.9371	3.6611	3.3272	24
25	22.0232	20.7156	19.5213	17.4132	15.6221	14.0949	12.7224	10.6748	9.0771	7.8431	6.4642	4.9476	3.6849	3.3225	25
26	22.7962	21.3700	20.1210	17.8769	15.9929	14.3757	13.0032	10.8100	9.1610	7.8957	6.4906	4.9563	3.6879	3.3257	26
27	23.5616	22.0076	20.7069	18.3270	16.3295	14.6430	13.2105	10.9352	9.2372	7.9426	6.5135	4.9636	3.6903	3.3305	27
28	24.3203	22.6297	21.2813	18.7641	16.6931	14.8951	13.4062	11.0511	9.3055	7.9844	6.5335	4.9697	3.6923	3.3312	28
29	25.0729	23.2361	21.8444	19.1865	17.0337	15.1411	13.5807	11.1583	9.3696	8.0218	6.5509	4.9747	3.6902	3.3317	29
30	25.8177	23.8158	22.3965	19.6005	17.2920	15.3725	13.7413	11.2578	9.4269	8.0552	6.5660	4.9789	3.6951	3.3321	30
35	29.4086	27.0756	24.9336	21.4872	18.6546	16.3742	14.4953	11.6546	9.6142	8.1755	6.6156	4.9916	3.6984	3.3320	35
40	32.9347	29.9159	27.2855	23.1143	19.7928	17.1501	15.0463	11.9246	9.7791	8.2438	6.6413	4.9966	3.6995	3.3322	40
45	36.0945	32.5523	29.4962	24.5131	20.7200	17.7741	15.4553	12.1084	9.8628	8.2825	6.6543	4.9986	3.6997	3.3333	45
50	38.9061	34.9117	31.3203	25.8299	21.4527	18.2551	15.7613	12.2375	9.9146	8.3045	6.6605	4.9995	3.6997	3.3333	50
∞	100.0000	100.0000	100.0000	100.0000	100.0000	100.0000	100.0000	100.0000	100.0000	100.0000	100.0000	100.0000	100.0000	100.0000	∞

134



**DIVISION DE EDUCACION CONTINUA  
FACULTAD DE INGENIERIA U.N.A.M.**

MANTENIMIENTO Y CONTROL DE EQUIPO DE CONSTRUCCION

SELECCION DE EQUIPO DE CONSTRUCCION  
DESARROLLO DE UN PROBLEMA

ING. FERNANDO FAVELA LOZOYA

EL GERENTE DE UNA EMPRESA PIDE AL SUPERINTENDENTE QUE ANALICE EL EQUIPO MAS CONVENIENTE PARA REALIZAR UN MOVIMIENTO DE TIERRAS.

SE TRATA DE MOVER 800,000 m<sup>3</sup>, DE UN BANCO DE PRESTAMO A UN TIRADERO.

LA EMPRESA CUENTA CON 6 MOTOESCREPAS TEREX TS-14 Y 2 CARGADORES MICHIGAN DE 3 1/2 yd<sup>3</sup>, LOS DOS TIPOS DE MAQUINAS EN PERFECTAS CONDICIONES.

EL GERENTE INDICA AL SUPERINTENDENTE QUE LA EMPRESA NO ESTA EN POSIBILIDADES DE ADQUIRIR MAS ACTIVO FIJO.

LA LONGITUD DE ACARREO ES DE 370 METROS.

#### CALCULO DEL COSTO POR m<sup>3</sup> DE ACARREO EN MOTOESCREPA TEREX TS-14

##### DATOS:

MATERIAL	LIMO ARENOSO SEGO
PESO VOLUMETRICO EN BANCO	1600 kg/m <sup>3</sup>
ALTITUD S.N.M.	2000 m
LONGITUD DE ACARREO	370 m (4% PENDIENTE FAVORABLE)
CALIDAD DEL CAMINO	REVESTIDO
COEFICIENTE DE ABUNDAMIENTO	1.25 O SU RECIPROCO 0.8
CAPACIDAD DE LA MOTOESCREPA COLMADA	15 m <sup>3</sup>
PESO DE LA MAQUINA VACIA	24.1 ton.
PESO DE LA MAQUINA CARGADA	$24.1 + 1.6 \times 0.8 \times 15 = 43.3$ ton.
COSTO DIRECTO HORA MAQUINA	\$ 2,390.39

(VER LA SIGUIENTE HOJA)  
MOTOESCREPAS DE TIRO Y EMPUJE

CONSTRUCTORA X	Maquinaria: Motoescopio Modelo: Terex TS-13	Hoja No.: 1/2 Calculó: A. E. G.
OBRA: MOVIMIENTO DE TIERRAS	Datos Adic:	Revisó: F. P. G. Fecha: septiembre 1981

### DATOS GENERALES

Precio adquisición: \$ 5'577,014.00	Fecha cotización: septiembre 1981.
Equipo adicional - Llantas 625,880.00	Vida económica (Ve): 5 años
Valor inicial (Va): 7'951,134.00	Horas por año (Ha): 2000 hr/año
Valor rescate (Vr): 10% = \$ 857,701.40	Motores Diesel de 160 HP.
Tasa interés (i): 22.50%	Potencia operación: $2 \times 0.7 \times 160 = 224$ HP. op.
Prima seguros (s): 2%	Coefficiente almacenaje (K): 0.10
	Factor mantenimiento (Q): 0.75

### I. CARGOS FIJOS.

a) Depreciación:	$D = \frac{Va - Vr}{Ve}$	$\frac{7'951,134 - 857,701.40}{10,000}$	= \$ 709.34
b) Inversión:	$I = \frac{Va + Vr}{2 Ha}$	$\frac{7'951,134 + 857,701.40 \times 0.225}{2 \times 2000}$	= 495.50
c) Seguros:	$S = \frac{Va + Vr}{2 Ha}$	$\frac{7'951,134 + 857,701.40 \times 0.07}{2 \times 2000}$	= 44.04
d) Almacenaje:	$A = KD$	$0.10 \times 709.34$	= 70.93
e) Mantenimiento:	$M = QD$	$0.75 \times 709.34$	= 532.01
Suma Cargos Fijos por Hora			\$ 1,851.82

### II. CONSUMOS.

a) Combustible:  $E = e P_c$   
 Diesel:  $E = 0.20 \times 224 \text{ HP. op.} \times \$1.40 / \text{lt.} = \$ 62.72$   
 Gasolina:  $E = 0.24 \times \text{HP. op.} \times \$ / \text{lt.} =$

b) Otras fuentes de energía: \_\_\_\_\_ =

c) Lubricantes:  $L = a P_c$   
 Capacidad Carter:  $C = \frac{2 \times 16}{100}$  litros  
 Cambios aceite:  $t = \text{horas}$   
 $a = C/t + \left\{ \begin{array}{l} 0.0035 \times 224 \text{ HP. op.} \\ 0.0030 \end{array} \right. = 1.10 \text{ lt/hr.}$   
 $L = 1.10 \text{ lt/hr} \times \$30.00 / \text{lt.} = 33.00$

d) Llantas:  $Ll = \frac{VII}{Hv}$  (valor llantas)  
 Vida económica:  $Hv = \frac{2500 \text{ horas}}{625,880}$   
 $Ll = \frac{625,880}{2,500 \text{ horas}} = 250.35$

Suma Consumos por Hora: \$346.07

### III. OPERACION.

Salario base: \$ 534.83

Salario real -  
operador: 1,154.97

Sal/turno-prom: \$1,154.97

Horas/turno-prom.: (H)

$H = 8 \text{ horas} \times 0.75 \text{ (factor rendimiento)} = 6 \text{ horas}$

Operación =  $O = \frac{S}{H} = \frac{\$ 1,154.97}{6 \text{ horas}} = \$ 192.50$

Suma Operación por Hora \$192.50

COSTO DIRECTO HORA - MAQUINA (HMD) \$2390.39

S O L U C I O N

A. RESISTENCIA AL RODAMIENTO : 15 kg/por cada tonelada de máquina por cada 2.5 cm de penetración.

Penetración en camino revestido: 5 cm

$$15 \times \frac{5}{2.5} = 30 \text{ kg/ton M}$$

Sumando 20 kg/ton M por deformación de llantas, fricciones internas, etc., tendremos :

$$\text{RESISTENCIA AL RODAMIENTO} = 30 + 20 = 50 \text{ Kg/ton M}$$

B. RESISTENCIA POR PENDIENTE: 10 Kg/ton M por cada 1%

Para el tramo en estudio :

$$4\% \times 10 = 40 \text{ Kg/ton M}$$

C. RESISTENCIA TOTAL DE IDA = 50 + 40 = 90 Kg/ton M

D. RESISTENCIA TOTAL DE REGRESO = 50 + 40 = 90 Kg/ton M

E. RESISTENCIA TOTAL DE LA MAQUINA

$$\text{a) Máquina cargada} = 10 \times 43.3 = 0.4 \text{ ton}$$

$$\text{b) Máquina vacía} = 90 \times 24.1 = 2.2 \text{ ton}$$

$$\text{CORRECCION POR ALTITUD} = \frac{500 \times 1.1}{100} \text{ por cada } 100 \text{ m} = 5\%$$

por tanto, habrá que multiplicar las resistencias totales por 1.05

$$\text{a) Máquina cargada} = 0.4 \times 1.05 = 0.4 \text{ ton}$$

$$\text{b) Máquina vacía} = 2.2 \times 1.05 = 2.3 \text{ ton}$$

Con estos datos, se entra a la gráfica proporcional por el fabricante, la cual se anexa al final del problema. Anexo A

G. VELOCIDADES:

$$\text{a) Máquina cargada} = 37 \text{ km/h (6a velocidad)}$$

$$\text{b) Máquina vacía} = 36 \text{ km/h (5a velocidad)}$$

H. VELOCIDADES MEDIAS: 0.65 x VELOCIDAD

$$\text{a) Máquina cargada} = 25 \text{ km/h}$$

$$\text{b) Máquina vacía} = 17 \text{ km/h}$$

I. TIEMPOS:

$$\text{a) } \frac{60 \text{ min/h} \times 370 \text{ m}}{25,000 \text{ m/h}}$$

$$\text{a) Máquina cargada} = 0.9 \text{ min}$$

$$\text{b) } \frac{60 \text{ min/h} \times 370 \text{ m}}{17,000 \text{ m/h}}$$

$$\text{b) Máquina vacía} = 1.3$$

$$\begin{array}{r} \text{Tiempo fijo} = 1.3 \\ \text{Total} = 3.5 \text{ min} \end{array}$$

J. COSTO DEL METRO CUBICO DE MATERIAL MOVIDO, EN BANCO :

Tiempo total = 3.5 min

$$\text{Número de viajes por hora} = \frac{60}{3.5} = 17.1$$

Capacidad de la motoescrepa en banco = 15 x 0.8 = 12 m<sup>3</sup>

Producción = 17.1 x 12 = 205.2 m<sup>3</sup>/h

$$\text{Costo por m}^3 = \frac{\text{Costo horario}}{\text{Producción real}} = \frac{2,390.39}{205.2 \times 0.75} = 15.53$$

CONSTRUCTORA X	Aláquina: <u>Cargador Frontal</u> Modelo: <u>Michigan 85-III-A</u>	Hoja No: _____ Calculó: <u>A. E. G.</u>
OBRA: <u>MOVIMIENTO DE TIERRAS</u>	Datos Adic: <u>3.5 Yd<sup>3</sup></u>	Revisó: <u>F. F. L.</u> Fecha: <u>sept. 1981.</u>

CALCULO DEL COSTO POR m<sup>3</sup> DE ACARREO USANDO CARGADOR FRONTAL MICHIGAN  
MODELO 8-111-A Y CAMIONES

DATOS:

MATERIAL	LIMO ARENOSO SECO
PESO VOLUMETRICO	1600 Kg/m <sup>3</sup>
ALTITUD S.N.M.	2000 m
LONGITUD DE ACARREO	370 m
CAMION ALQUILADO A	\$ 9.00 + 3.00/m <sup>3</sup> ABUND.
COEFICIENTE DE ABUNDAMIENTO	1.25 O SU RECIPROCO 0.8
CAPACIDAD DEL CUCHARON	3.5 yd <sup>3</sup>
COSTO DIRECTO HORA-MAQUINA	\$ 1,482.87
(DESARROLLADO EN LA HOJA SIGUIENTE)	

DATOS GENERALES

Precio adquisición:	\$ 4'919,391.50	Fecha cotización:	septiembre/1981.
Equipo adicional - Llantas.	308.420.00	Vida económica (Ve):	5 años
Valor inicial (Va):	4'610,971.50	Horas por año (Ha):	2000 hr/año
Valor rescate (Vr):	10% = \$ 491,939.15	Motores de	221 HP.
Tasa interés (i):	22.5%	Factor operación:	0.75
Prima seguros (s):	2%	Potencia operación:	166 HP. op.
		Coefficiente almacenaje (K):	0.10
		Factor mantenimiento (Q):	0.60

I. CARGOS FIJOS.

a) Depreciación:	$D = \frac{Va - Vr}{Ve}$	$= \frac{4'610,971.50 - 491,939.15}{10,000} = \$$	411.90
b) Inversión:	$I = \frac{Va + Vr}{2 Ha}$	$= \frac{4'610,971.50 + 491,939.15}{2 \times 2000} \times 0.225 =$	267.04
c) Seguros:	$S = \frac{Va + Vr}{2 Ha} \times s$	$= \frac{4'610,971.50 + 491,939.15}{2 \times 2000} \times 0.02 =$	25.51
d) Almacenaje:	A = KD	$= \frac{0.10 \times 411.90}{1} =$	41.19
e) Mantenimiento:	M = QD	$= \frac{0.60 \times 411.90}{1} =$	247.14
Suma Cargos Fijos por Hora			<u>\$1012.78</u>



II. CONSUMOS:

a) Combustible: E = a P<sub>c</sub>  
 Diesel: E = 0.70 x 166 HP. op. x \$ 1.40 /lt. = \$ 164.48  
 Gasolina: E = 0.24 x \_\_\_\_\_ HP. op. x \$ \_\_\_\_\_ /lt. = \_\_\_\_\_

b) Otras fuentes de energía: \_\_\_\_\_ = \_\_\_\_\_

c) Lubricantes: L = a P<sub>o</sub>

Capacidad cartón: C =  $\frac{26.5}{100}$  litros  
 Cambios aceite: t = \_\_\_\_\_ horas

a = C/t =  $\frac{0.0025}{0.0030} \times 106$  HP. op. =  $\frac{0.85}{1}$  lt/hr.

L =  $\frac{0.85 \text{ lt/hr} \times \$ 30.00}{1}$  /lt. = 25.50

d) Llantas: LI =  $\frac{V_{ll}}{H_v}$  (valor llantas)  
 (vida económica)

Vida económica: H<sub>v</sub> = 1500 horas

LI =  $\frac{\$ 308,420}{1,500 \text{ horas}}$  = 205.61

Suma Consumos por Hora \$ 277.59

III. OPERACION:

Salario base: \$ 534.83

Salario real -  
 operador: \$ 1,154.97

Sal/turno-prom.: \$ 1,154.97

Horas/turno-prom.: (H)

H = 8 horas x 0.75 (factor rendimiento) = 6.00 horas

Operación = O =  $\frac{S}{H} = \frac{\$ 1,154.97}{6.00 \text{ horas}}$  = \$ 192.50

Suma Operación por Hora \$ 192.50

COSTO DIRECTO HORA - MAQUINA (HMD) \$ 1482.87

S O L U C I O N

CAPACIDAD DEL CUCHARON = 3.5 x 0.76 = 2.7 m<sup>3</sup>

FACTOR DE CARGA = 1.0

VOLUMEN POR CICLO = 2.7 m<sup>3</sup> x 0.8 = 2.1 m<sup>3</sup>/CICLO

TIEMPO DEL CICLO (CICLO BASICO) 35.0 seg = 0.58 min.

$\frac{35 \text{ seg}}{60 \text{ seg}} = 0.58 \text{ min.}$

CICLOS/HORA =  $\frac{60 \text{ min/h}}{0.58 \text{ min/ciclo}}$  = 103 ciclos/hora

PRODUCCION = 2.1 m<sup>3</sup>/ciclo x 103 ciclos/hora  
 = 216 m<sup>3</sup>/h

$\frac{1,482.87}{216 \times 0.75} = 9.15$

COSTO ACARREO:

$\frac{9.00}{0.8} = 11.25$

COSTO TOTAL:

CARGA \_\_\_\_\_ 9.15

ACARREO \_\_\_\_\_ 11.25  
20.40

5

QUINCE DIAS DESPUES, EL SUPERINTENDENTE LLEGA CON EL GERENTE A PLANTEARLE LA SOLUCION Y SE ENCUENTRA CON QUE EL GERENTE LE ENVA LOS CARGADORES, A PESAR DE LA DEMOSTRACION DE LA BONDAD DEL USO DE LAS MOTOESCREPAS Y EL FUERTE AHORRO EN DINERO. A INSISTENCIA DEL SUPERINTENDENTE CONFIENSA QUE SE COMPROMETIO A RENTAR LAS MOTOESCREPAS QUE LE SIGNIFICAN UNA GANANCIA INTERESANTE PUES OBTENDRAN 42,500 MENSUALES POR CADA MOTOESCREPA.

EL SUPERINTENDENTE QUE CREE EN LA TOMA DE DECISIONES CUANTITATIVA OBTIENE DEL GERENTE LOS SIGUIENTES DATOS:

GANANCIA NETA DE MOTOESCREPAS/MES = 42,500

TIEMPO DE EJECUCION:  $2 \times 6 \times 2 \times 25 \times 162 \text{ 97,200 m}^3/\text{mes}$

$$\frac{800,000}{97,200} = 8.2 \text{ meses}$$

GANANCIA TOTAL =  $8.2 \times 6 \times 42,500 = 2'091,000$

$$\text{GANANCIA}/\text{m}^3 = \frac{2'091,000}{800,000} = 2.61$$

RESTANDO AL COSTO DE CARGADOR + CAMIONES 2.61 TENDREMOS COMO COSTO NETO, TOMANDO EN CONSIDERACION LA UTILIDAD DE LA RENTA:

$$20.40 - 2.61 = 17.79$$

LAS TRES ALTERNATIVAS SERAN ASI:

MOTOESCREPAS	15.53
CARGADOR Y CAMIONES ALQUILADOS	20.40
CARGADOR Y CAMIONES ALQUILADOS	
RENTANDO MOTOESCREPAS	17.79

EL INGENIERO VA CON EL GERENTE A DEMOSTRARLE QUE SU DECISION ES MALA.

SIN EMBARGO, EL GERENTE LE DICE QUE DESCONFIA DE SU CALCULO DE DURACION DE LA OBRA, PUES NO HA CONSIDERADO TIEMPOS DE DESCOMPOSTURA

EL SUPERINTENDENTE ANALIZA CON DIFERENTES FACTORES SU TIEMPO DE EJECUCION

No. DE HORAS TRABAJADAS	FACTOR EFICIENCIA	COSTO REAL	TIEMPO DE EJECUCION. (MESES)
300	0.75	17.79	8.2
* 280	0.75	17.59	8.8
260	0.75	17.37	9.5
240	0.75	17.12	10.3
220	0.75	16.83	11.2
200	0.75	16.48	12.3
180	0.75	16.03	13.7
160	0.75	15.49	15.4

\* Ejemplo de cálculo

$$2 \times 280 \times 162 = 90,720$$

$$\frac{800,000}{90,720} = 8.8 \text{ meses}$$

$$8.8 \times 6 \times 42,500 = 2,244,000$$

$$\frac{2,244,000}{800,000} = 2.81$$

$$20.40 - 2.81 = 17.59$$

ESTO ES UN EJEMPLO DE ANALISIS DE SENSIBILIDAD.

PARA QUE CONVENGA EL ALQUILER NECESITA TARDARSE 15.4 MESES O SEA 7.2 MESES MAS (88% MAS DEL TIEMPO PLANEADO).

EL GERENTE DUDA PERO CASI CON SEGURIDAD SE INCLINARA POR SU DECISION ORIGINAL.

AL SUPERINTENDENTE SE LE OCURRE QUE YA QUE ESTA OBLIGADO A OCUPAR CAMIONES ¿QUE SUCEDE SI COMPRA LA EMPRESA LOS CAMIONES?

HACE EL SIGUIENTE ANALISIS.

7

CALCULO CON CAMIONES DE LA EMPRESA

DATOS:

MATERIAL	LIMO ARENOSO
PESO VOLUMETRICO	1600 kg/m <sup>3</sup>
ALTITUD S.N.M.	2000 m
LONGITUD DE ACARREO	370 m (4% PENDIENTE FAVORABLE)
CALIDAD DEL CAMINO	REVESTIDO
COEFICIENTE DE ABUNDAMIENTO	1.25 O SU RECIPROCO 0.8
CAPACIDAD DEL CAMION	6 m <sup>3</sup>
COSTO DIRECTO HORA-CAMION	436.05
VELOCIDAD PROMEDIO DE IDA	15 km/h
VELOCIDAD PROMEDIO DE REGRESO	30 Km/h

TIEMPO DEL CICLO

DE IDA :	$t = \frac{370 \times 60}{15000} = 1.5 \text{ min.}$
DE REGRESO:	$t = \frac{370 \times 60}{30000} = 0.7 \text{ min.}$
TOTAL	= 2.24 min.

CO. SECT. CI. OTRA	Máquina: CAMION VOLTERO	Hoja: 1/2
X	ANEXO:	Calculó: A. F. G.
OBRA: MOVIMIENTO DE TIERRAS	Datos Adic: CAM 6 m <sup>3</sup>	Revisó: E. F. L.
		Fecha: SEPT. 1981

DATOS GENERALES

Precio adquisición:	\$ 896.529.00	Fecha cotización:	septiembre 1981.
Equipo adicional -		Vida económica (Ve):	5 años
Llantas (6)	50,064.00	Horas por año (Ha):	2000 hr/año
		Motores DIESEL de	200 HP.
Valor inicial (Va):	846,465.00	Factor operación:	0.75
Valor rescate (Vr):	10% = 89,652.90	Potencia operación:	150 HP. op.
Tasa interés (i):	22.5%	Coefficiente almacenaje (K):	0.10
Prima seguros (s):	2%	Factor mantenimiento (Q):	0.90

I. CARGOS FIJOS.

a) Depreciación:	$D = \frac{Va - Vr}{Ve} = \frac{846,465 - 89,652.90}{10,000} = \$ 75.68$
b) Inversión:	$I = \frac{Va + Vr}{2 Ha} = \frac{846,465 - 89,652.90}{2 \times 2000} \times 0.225 = 42.57$
c) Seguros:	$S = \frac{Va + Vr}{2 Ha} = \frac{846,465 - 89,652.90}{2 \times 2000} \times 0.02 = 3.78$
d) Almacenaje:	$A = KD = 0.10 \times 75.68 = 7.57$
e) Mantenimiento:	$M = QD = 0.90 \times 75.68 = 68.11$

Suma Cargos Fijos por Hora \$ 197.71

II. CONSUMO

a) Combustibles:  $E = a \cdot P_c$   
 Diesel:  $E = 0.20 \times 150 \text{ HP, op.} \times \$ 1.40 / \text{lt.} = \$ 42.00$   
 Gasolina:  $E = 0.24 \times \text{HP, op.} \times \$ \text{ /lt.} =$

b) Otras fuentes de energía: \_\_\_\_\_ = \_\_\_\_\_

c) Lubricantes:  $L = a \cdot P_c$   
 Capacidad cartón:  $C = \frac{6.5}{70}$  litros  
 Cambios aceite:  $t = \frac{6.5}{70}$  horas  
 $a = C/t + \left\{ \begin{array}{l} 0.0035 \\ 0.0030 \end{array} \right. \times 150 \text{ HP, op.} = 0.62 \text{ lt/hr.}$   
 $L = 0.62 \text{ lt/hr} \times \$ 30.00 / \text{lt.} = 19.60$

d) Llantas:  $Ll = \frac{V \cdot ll}{H_v}$  (valor llantas)  
 Vida económica:  $H_v = 1500$  horas  
 $Ll = \frac{\$ 50,064.00}{1500 \text{ horas}} = 33.38$

Suma Consumos por Hora \$ 93.98

III. OPERACION

Salario base: \$ 401.08  
 Salario real - operador: 866.13

Sal/turno-prom: \$ 866.13  
 Horas/turno-prom.: (H)

$H = 8 \text{ horas} \times 0.75 \text{ (factor rendimiento)} = 6.00 \text{ horas}$

Operación =  $O = \frac{S}{H} = \frac{\$ 866.13}{6.00 \text{ horas}} = \$ 144.36$

Suma Operación por Hora \$ 144.36

COSTO DIRECTO, HORA - MAQUINA (HMD) \$ 436.05

TIEMPO DEL CICLO DEL CARGADOR  $\frac{35 \text{ seg}}{60 \text{ seg}} = 0.58 \text{ min}$

PARA CARGAR UN CAMION DE 6 m3 SON NECESARIOS 3 CICLOS DE OPERACION DEL CARGADOR; ES DECIR, SON NECESARIOS:

$0.58 \text{ min} \times 3 = 1.74 \text{ min}$  PARA CARGAR 6.0 m3

TIEMPO DE DESCARGA = 30 seg = 0.5 min

TIEMPO TOTAL DEL CICLO DEL CAMION =  $2.24 + 1.74 + 0.5 = 4.48 \text{ min}$

NUMERO DE VIAJES POR HORA

$\frac{60 \times 0.75}{4.48} = \frac{45}{4.48} = 10.04$

VOLUMEN POR HORA  $10.04 \times 6.0 = 60.24 \text{ m}^3$

COSTO POR m3  $\frac{436.05}{60.24 \times 0.8} = 9.05$

NUMERO DE CAMIONES

PRODUCCION DEL CARGADOR  $216 \times 0.75 = 162 \text{ m}^3$

$\frac{162}{48.19} = 3.36 = 4 \text{ CAMIONES}$

POR CONCEPTO DE CAMIONES ESPERANDO, EL FACTOR ES:

$\frac{4}{3.36} = 1.19$

$9.05 \times 1.19 = \$ 10.77$

COSTO DEL ACARREO MAS CARGA

ACARREO = 10.77

CARGA = 9.15

TOTAL = \$19.92

LE ENCUENTRA TRES LAS SIGUIENTES ALTERNATIVAS

- A) MOTOESCREPAS 15.53
- B) CARGADOR Y CAMIONES ALQUILADOS 20.40
- C) IGUAL A B) RENTANDO MOTOESCREPAS 17.79
- D) CARGADOR Y CAMIONES PROPIOS 19.92
- E) IGUAL A B) RENTANDO MOTOESCREPAS 17.31

EL SUPERINTENDENTE LLEVA ESTOS DATOS AL GERENTE QUIEN LE RESPONDE QUE NO PUEDE COMPRAR LOS CAMIONES PORQUE LE PARECE QUE NO VA A PODER USARLOS DESPUES. EL SUPERINTENDENTE QUE TRATA DE USAR SUS CONOCIMIENTOS DE ESTADISTICA ANALIZA LA INFORMACION DE LOS CAMIONES QUE USO LA EMPRESA Y SE ENCUENTRA QUE-- LOS CAMIONES FUERON VENDIDOS DE LA SIGUIENTE FORMA:

NO. CAMIONES	VENDIDOS AL FINAL DEL AÑO	PROBABILIDAD
13	1	0.16
27	2	0.34
15	3	0.20
12	4	0.15
12	5	0.15

$\Sigma = 79$

$\Sigma = 1.00$

ENCUENTRA TAMBIEN QUE SE HAN VENDIDO EN LA FORMA SIGUIENTE

AÑO	% VALOR DE ADQUISICION
1	50
2	35
3	25
4	20

CON ESTO ENCUENTRA LOS VALORES DE DEPRECIACION REAL POR HORA DEL CAMION.

SI SE VENDE AL FINAL DEL AÑO	VALOR DEPRECIADO	No. HORAS	DEPRECIACION POR HORA
1	423,232	2000	211.62
* 2	550,207	4000	137.55
3	634,649	6000	105.81
4	677,172	8000	84.65
5	846,465	10 000	84.65

\*  $846,465 \times 0.65 = 550,202$

COSTO HORA MAQUINA

ASO	COSTO/HORA	COSTO ACARREO	PROBABILIDAD	
1	563.02	13.90	.16	2.22
2	488.95	12.08	.34	4.11
3	457.21	11.29	.20	2.26
4	436.05	10.77	.15	1.62
5	436.05	10.77	.15	1.62
VALOR ESPERADO				11.83

(NO SE HA TOMADO EN CUENTA EL AUMENTO EN INTERESES DE LA INVER-  
SION).

$$* 436.05 - 84.65 + 105.81 = 457.21$$

ACARREO ESPERADO 11.83

CARCA 9.15  
20.98

- UT. MOTOESCREPAS - 2.61  
18.37

LAS ALTERNATIVAS SON

A) MOTOESCREPAS	15.53
B). CARGADOR Y CAMIONES ALQUILADOS	20.40
C)- IGUAL A B) RENTANDO MOTOESCREPAS.	17.79
D) CARGADOR Y CAMIONES PROPIOS ( 5 AÑOS USO)	19.92*
E) IGUAL A D) RENTANDO MOTOESCREPAS	17.31*
F) CARGADOR Y CAMIONES PROPIOS (USO ESTADIS- TICO	20.98
G) IGUAL A F) RENTANDO MOTOESCREPAS	18.37

\* CONDICIONADOS

EL GERENTE POR FIN ACEPTA LA PROPOSICION DEL SUPERINTENDEN

TE DE UTILIZAR LOS CARGADORES, COMPRAR CAMIONES Y RENTAR

LAS MOTOESCREPAS. EL SUPERINTENDENTE SIGUE CON LA PLANEA-

CION DE SU TRABAJO Y PIENSA SI NO PODRIA PAVIMENTAR EL CA-

MINO Y ASI PODER INCREMENTAR LA VELOCIDAD Y DISMINUIR LA

INVERSION EN LA COMPRA DE 8 CAMIONES.

CONSIDERA QUE LOS CAMIONES SE AMORTIZARAN TOTALMENTE EN

LA EMPRESA.

CAMIONES Y CARGADOR PARA CAMINO  
PAVIMENTADO

VELOCIDAD DE IDA 20 Km/h

VELOCIDAD DE REGRESO 35 Km/h

$$\text{DE IDA : } t = \frac{370 \times 60}{20 \ 000} = 1.11 \text{ min}$$

$$\text{DE REGRESO } t = \frac{370 \times 60}{35 \ 000} = 0.63$$

$$\text{TOTAL} = 1.74 \text{ min}$$

$$\text{TIEMPO TOTAL DEL CICLO} = 1.74 + 1.74 + 0.5 = 3.98 \text{ min}$$

$$\text{NUMERO DE VIAJES POR HORA} = \frac{45}{3.98} = 11.31$$

$$\text{VOLUMEN POR HORA } 11.31 \times 6 = 67.86 \text{ m}^3$$

$$\text{COSTO POR m}^3 = \frac{436.05}{67.86 \times 0.8} = \$ 8.03$$

$$\text{NUMERO DE CAMIONES} = \frac{\text{PRODUCCION DEL CARGADOR}}{\text{VOL. POR HORA X COEF. DE ABUNDA-}} \\ \text{MIENTO.}$$

$$\frac{162 \text{ m}^3}{54.29} = 2.98 = 3 \text{ CAMIONES}$$



POR CONCEPTO DE CAMIONES ESPERANDO; EL FACTOR ES :

$$\frac{3}{2.98} = 1.01$$

$$8.03 \times 1.01 = 8.11$$

COSTO DEL ACARREO MAS CARGA

$$\text{ACARREO} = 8.11$$

$$\text{CARGA} = \frac{9.15}{\$17.26}$$

$$\begin{array}{r} - \text{UT. MOTOESCREPAS} \\ \hline - 2.61 \\ \hline \$14.65 \end{array}$$

AL COTIZAR EL PAVIMENTO ENCUENTRA QUE UNA EMPRESA QUE SE DEDICA A ESE TIPO DE TRABAJO LE PLANTEA UN PRESUPUESTO DE \$ 1'000,000.00 EL COSTO POR m3 ES DE

$$\frac{1'000,000}{800,000} = 1.25$$

$$\begin{array}{r} \text{EL COSTO TOTAL ES PUES} \\ \hline 14.65 \\ + \quad 1.25 \\ \hline 15.90 \end{array}$$

LAS ALTERNATIVAS SON

A) MOTOESCREPAS	15.53
B) CARGADOR Y CAMION ALQUILADO	20.40
C) IGUAL A B) RENTANDO LAS MOTOESCREPAS	17.79
D) CARGADOR Y CAMIONES PROPIOS (5 AROS USO)	19.92
E) IGUAL A D) RENTANDO LAS MOTOESCREPAS	17.31
F) CARGADOR Y CAMIONES PROPIOS (USO ESTADISTICO)	20.98
G) IGUAL A F) RENTANDO MOTOESCREPAS	18.37
H) CARGADOR Y CAMIONES PROPIOS PAVIMENTADO EL CAMINO Y RENTANDO MOTOESCREPAS	15.90

EL SUPERINTENDENTE MUESTRA SUS ALTERNATIVAS AL GERENTE, DICHIENDOLE QUE ES CLARO QUE LE CONVIENE PAVIMENTAR EL CAMINO.

EL GERENTE LE DICE QUE SI BIEN LOS DATOS DEMUESTRAN LA BONDAD DE LA PAVIMENTACION, EL NO ESTA DE ACUERDO EN INVERTIR, AL INICIAR LA OBRA, \$1',000,000 QUE NO RECUPERARA SINÓ HASTA LA TERMINACION DEL TRABAJO, PUES ASI REZA EN EL CONTRATO.

EL SUPERINTENDENTE CONSIDERA QUE SI HAY DIFERENCIA EN LOS DOS SISTEMAS DE EGRESOS, POR LO QUE DECIDE REALIZAR UN ESTUDIO DE VALOR PRESENTE ACTUALIZADO.

HACE UNA COMPARACION ENTRE LAS ALTERNATIVAS E Y H HACIENDO USO DEL METODO DE VALOR

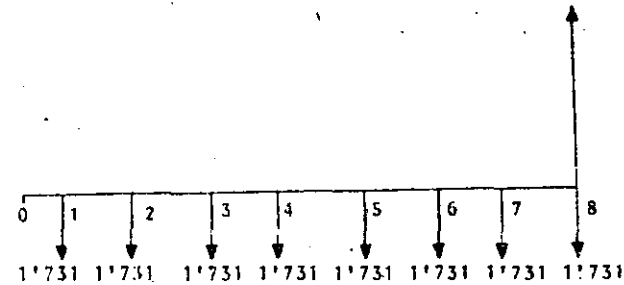
COMO LA RECUPERACION ES AL FINAL Y ES LA MISMA EN EL TIEMPO Y EN SU VALOR, NO LA CONSIDERA PARA FINES DE COMPARACION.

SUPONE QUE LA OBRA DURARA 8 MESES Y QUE LOS EGRESOS POR COSTO DIRECTO SERAN LINEALES; LE RESULTAN ASI LAS SIGUIENTES GRAFICAS DE INGRESOS-EGRESOS.

CASO (E) 8

RECUPERACION

= R

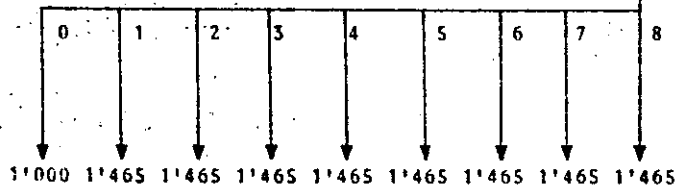


EN MILES DE PESOS

$$\text{COSTO/MES} = \frac{17.31 \times 800,000}{8} = 1'731,000$$

CASO

RECUPERACION  
= R



$$\text{COSTO/MES} = \frac{14.65 \times 800,000}{8} = 1'465,000$$

EL SUPERINTENDENTE SUPONE UNA TASA DE INTERES MINIMA ACEPTABLE DE 20% MENSUAL. USANDO LA TABLA DE LOS APUNTES OBTIENE LOS SIGUIENTES VALORES ACTUALIZADOS.

CASO (E)<sub>8</sub> INTERES 2%  
 $1'731,000 \times 7.325 = 12'679,575.00$

CASO (H)<sub>8</sub> INTERES 2%  
 $1'000,000 + 1'465,000 \times 7.325 = 11'731,125.00$

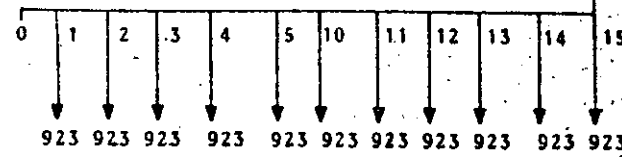
LE CONVIENE SELECCIONAR LA ALTERNATIVA DE COSTO ACTUALIZADO MINIMO, QUE SIGUE SIENDO LA (H)

EL GERENTE LE RECUERDA QUE EL PIENSA QUE SE VA A TARDAR 15 MESES EN EL TRABAJO.

EL SUPERINTENDENTE SUPONE 15 MESES Y OBTIENE LO SIGUIENTE:

CASO (E) (15)

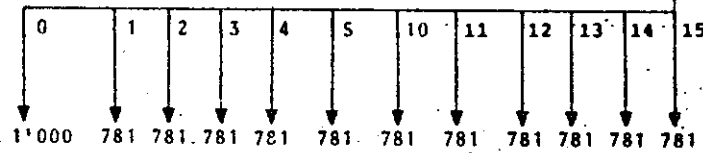
RECUPERACION  
= R



$$\text{COSTO/MES} = \frac{17.31 \times 800,000}{15} = 923,200.00$$

CASO (H) (15)

RECUPERACION  
= R



$$\text{COSTO/MES} = \frac{14.65 \times 80,000}{15} = 781,333.33$$

SUPONIENDO EL MISMO INTERES Y COMO EN EL CASO ANTERIOR QUE GASTOS Y RECUPERACIONES SE VERIFICAN AL FIN DE MES, Y USANDO LA TABLA DE VALORES ACTUALIZADOS OBTENDREMOS :

CASO (E) (15) 2% MENSUAL  
 $923,200 \times 12.849 = 11'862,196.80$

15

CASO (H)<sub>15</sub> 2% MENSUAL

$$1'000,000 + 781,333.33 \times 12.849 = 11'039,351.95$$

LE SIGUE CONVINIENDO SELECCIONAR LA ALTERNATIVA H.

EL GERENTE LE PIDE QUE EN VISTA DE QUE LAS CONDICIONES DE LA EMPRESA NO SON MUY BUENAS, LE ANALICE QUE SUCEDERIA SI SE OBLIGA A PAGAR 30% DE INTERES ANUAL: 2 1/2% MENSUAL.

EN EL CURSO DE DURACION 8 MESES TIENE LOS SIGUIENTES VALORES ACTUALIZADOS

CASO E<sub>8</sub> INTERES 2 1/2% MENSUAL

$$1'731,000 \times 7.170 = 12'411,270.00$$

CASO H<sub>8</sub> INTERES 2 1/2% MENSUAL

$$1'000,000 + (1'465,000 \times 7.170) = 11'504,050.00$$

EN EL CASO DE DURACION 15 MESES TIENE LOS SIGUIENTES VALORES

CASO E<sub>15</sub> INTERES 2 2/1% MENSUAL

$$923,200 \times 12.381 = 11'430,139.20$$

CASO H<sub>15</sub> INTERES 2 1/2% MENSUAL

$$1'000,000 + (781,333.33 \times 12.381) = 10'675,687.96$$

CON TODOS ESTOS DATOS EL SUPERINTENDENTE HACE LA SIGUIENTE TABLA.

	COSTO ACTUALIZADO		
	CASO E (no pavimentado)	CASO H (pavimentado)	E - H
DURACION 8 MESES INTERES 2%	12'679,575.00	11'731,125.00	948,450
DURACION 8 MESES INTERES 2 1/2%	12'411,270.00	11'504,050.00	907,220
DURACION 15 MESES INTERES 2%	11'862,196.80	11'039,351.95	822,844.85
DURACION 15 MESES INTERES 2 1/2%	11'430,139.20	10'675,687.96	756,451.24

LA DIFERENCIA E-H ES SIEMPRE POSITIVA POR LO QUE EN TODOS LOS  
CASOS CONVIENE LA SOLUCION H, PUESTO QUE EL COSTO ACTUALIZADO  
ES MENOR.

PODEMOS DECIR QUE LA SALIDA ES POCO SENSIBLE A LOS CAMBIOS EN  
TIEMPO E INTERES, DENTRO DE LOS RANGOS ESTUDIADOS. PODREMOS  
PUES CON UNA CONFIANZA RAZONABLE PROCEDER A PAVIMENTAR EL CA-  
MINO.

ATENCION. AL SIMPLIFICAR LA SOLUCION DEL PROBLEMA SOLO SE HAN  
CONSIDERADO DECISIONES A NIVEL DE COSTO DIRECTO.



**DIVISION DE EDUCACION CONTINUA  
FACULTAD DE INGENIERIA U.N.A.M.**

MANTENIMIENTO Y CONTROL DE EQUIPO DE CONSTRUCCION

A N E X O S

ING. DANIEL DIAZ DIAZ

NOVIEMBRE, 1984.

# PRESUPUESTO

Reglas Generales numeradas de la 5.1 a la 5.8 de la Sección 5 denominada Lineamientos para la integración de precios unitarios y del procedimiento para el ajuste de los mismos, relativos a la contratación y ejecución de obras públicas y de servicios relacionados con las mismas para las Dependencias y Entidades de la Administración Pública Federal.

## 5.1. GENERALIDADES.

5.1.1. Los precios unitarios que forman parte de un contrato, convenio o acuerdo para la ejecución de obras públicas, deberán integrarse tomando en cuenta los criterios que se señalan en esta Sección y lo establecido en la Ley de Obras Públicas y su Reglamento.

5.1.2. La integración de los precios unitarios para un trabajo determinado, deberá guardar concordancia con los procedimientos constructivos, con los programas de trabajo, de utilización de maquinaria y equipo, con los costos de los materiales, en la época y en la zona y demás recursos necesarios, todo ello de acuerdo con las normas y especificaciones de construcción de "La Dependencia" o "Entidad".

5.1.3. La enumeración de los cargos mencionados en estas reglas y lineamientos generales para la integración de precios unitarios, tiene por objeto cubrir en la forma más amplia posible, la lista de los cargos correspondientes a los recursos necesarios para realizar cada concepto de trabajo. Sin embargo, sólo se deberá considerar los que sean procedentes y en la medida en que sean aplicables.

5.1.4. Los precios deberán expresarse siempre en moneda nacional y las unidades de medida de los conceptos de trabajo corresponderán al sistema métrico decimal; cuando por las características de los trabajos y a juicio de "La Dependencia" o "Entidad" se requiera utilizar otras unidades de medidas tales como: pieza, lote, salida, mueble u otras similares, estas unidades podrán ser empleadas.

5.1.5. El análisis, cálculo e integración de los precios unitarios de conceptos de trabajo no previstos en el catálogo original que sirvió de base para la adjudicación y contratación de la obra pública, para los cuales no existen elementos contenidos en los conceptos analizados y no es factible determinar los precios unitarios con los datos básicos de costo de los precios unitarios establecidos; o cuando "El Contratista" y "La Dependencia" o "Entidad" no tengan antecedentes de conceptos similares ni cuenten con datos de costo, suficientes para su integración, el costo directo deberá analizarse con base en los costos observados que intervienen por concepto de materiales, mano de obra y equipo.

Los indirectos y la utilidad deberán determinarse de común acuerdo entre "El Contratista" y "La Dependencia" o "Entidad" sin que exceda el porcentaje considerado en los análisis de la propuesta original.

## 5.2. DEFINICION DE TERMINOS.

Para los propósitos de estas reglas y lineamientos señalados a continuación y a fin de precisar el significado convencional de algunos tér-

Al margen un sello con el Escudo Nacional, que dice: Estados Unidos Mexicanos.—Secretaría de Asentamientos Humanos y Obras Públicas.

## SECCION 5 LINEAMIENTOS PARA LA INTEGRACION DE PRECIOS UNITARIOS Y DEL PROCEDI- MIENTO PARA EL AJUSTE DE LOS MISMOS.

minos en ellas empleados, se establecen las siguientes definiciones.

### 5.2.1. NORMA DE OBRA PUBLICA.

Conjunto de disposiciones y requisitos generales establecidos por las Dependencias o Entidades que deben aplicarse para la realización de estudios, proyectos, ejecución y equipamiento de las obras, la puesta en servicio, su conservación o mantenimiento y la supervisión de esos trabajos, comprendiendo la medición y la base de pago de los conceptos de trabajo.

### 5.2.2. ESPECIFICACION.

Conjunto de disposiciones, requisitos e instrucciones particulares que modifican, adicionan o substituyen a las Normas correspondientes y que deben aplicarse ya sea para el estudio, para el proyecto y/o para la ejecución y equipamiento de una obra determinada, la puesta en servicio, su conservación o mantenimiento y la supervisión de esos trabajos. En lo que se oponga a las Normas, las Especificaciones prevalecerán.

### 5.2.3. CONCEPTO DE TRABAJO.

Conjunto de operaciones y materiales que, de acuerdo con las Normas y Especificaciones respectivas, integran cada una de las partes en que se dividen convencionalmente los estudios y proyectos; la ejecución y equipamiento de las obras, la puesta en servicio, su conservación o mantenimiento y la supervisión de esos trabajos con fines de medición y pago.

### 5.2.4. UNIDAD DE MEDIDA.

La que se usa convencionalmente para cuantificar cada concepto de trabajo para fines de medición y pago.

### 5.2.5. PRECIO UNITARIO.

Importe total por unidad de medida de cada concepto de trabajo.

### 5.2.6. ESTIMACION.

Valuación de los trabajos ejecutados en determinado periodo, aplicando los precios unitarios de los conceptos de trabajo pactados durante dicho periodo o el porcentaje de precio alzado pactado correspondiente al avance de cada unidad de obra o de la obra. Por extensión, el documento en el que se consignan las valuaciones antes mencionadas, para efecto de pago.

### 5.2.7. LIQUIDACION.

Estimación final en la cual se ajusta el pago total de los trabajos ejecutados en los términos del contrato.

### 5.3. CARGOS QUE INTEGRAN UN PRECIO UNITARIO.

5.3.1. El precio unitario se integra sumando todos los cargos directos e indirectos correspondientes al concepto de trabajo, el cargo por la utilidad del contratista y aquellos cargos adicionales estipulados contractualmente.

5.3.2. Para efectos de estas reglas se entenderá como:

**CARGOS DIRECTOS.** Son los cargos aplicables al concepto de trabajo que se derivan de las erogaciones por mano de obra, materiales, maquinaria, herramienta, instalaciones, y por patentes en su caso, efectuadas exclusivamente para realizar dicho concepto de trabajo.

**CARGOS INDIRECTOS.** Son los gastos de carácter general no incluidos en los cargos en que deba incurrir "El Contratista" para la ejecución de los trabajos y que se distribuyen en proporción a ellos para integrar el precio unitario.

**CARGOS POR UTILIDAD.** Es la ganancia que debe percibir "El Contratista" por la ejecución del concepto de trabajo.

**CARGOS ADICIONALES.** Son las erogaciones que debe realizar "El Contratista", por estar estipuladas en el contrato, convenio o acuerdo, como obligaciones adicionales, así como los impuestos y derechos locales que se causen con motivo de la ejecución de los trabajos y que no forman parte de los cargos directos, de los indirectos, ni de la utilidad.

### 5.4. CARGOS DIRECTOS.

5.4.1. **CARGO DIRECTO POR MANO DE OBRA.** Es el que se deriva de las erogaciones que hace "El Contratista", por el pago de salarios al personal que interviene exclusiva y directamente en la ejecución del concepto de trabajo de que se trate, incluyendo al cabo o primer mando. No se considerarán dentro de este cargo las percepciones del personal técnico, administrativo, de control, supervisión y vigilancia, que corresponden a los cargos indirectos.

El cargo de mano de obra "Mo" se obtendrá de la ecuación:

$$Mo = \frac{S}{R}$$

en la cual:

"S" representa los salarios del personal que interviene en la ejecución del concepto de trabajo por unidad de tiempo. Incluirá todos los cargos y prestaciones derivados de la Ley Federal

del Trabajo, de los Contratos de Trabajo en vigor y en su caso de la Ley del Seguro Social.

"R" representa el rendimiento, es decir, el trabajo que desarrolla el personal por unidad de tiempo, medido en la misma unidad utilizada al valorar "S".

5.4.2. **CARGO DIRECTO POR MATERIALES.** Es el correspondiente a las erogaciones que hace "El Contratista" para adquirir o producir todos los materiales necesarios para la correcta ejecución del concepto de trabajo, que cumpla con las normas de construcción y especificaciones de "La Dependencia" o "Entidad", con excepción de los considerados en los cargos por maquinaria. Los materiales que se usen podrán ser permanentes o temporales, los primeros son los que se incorporan y forman parte de la obra; los segundos son los que se consumen en uno o varios usos y no pasan a formar parte integrante de la obra.

El cargo unitario por concepto de materiales "M" se obtendrá de la ecuación:

$$M = Pm \cdot C$$

en la cual:

"Pm" representa el precio de mercado más económico por unidad del material de que se trate, puesto en el sitio de su utilización. El precio unitario del material se integrará sumando a los precios de adquisición en el mercado, los de acarreo, maniobras y mermas aceptables durante su manejo. Cuando se usen materiales producidos en la obra, la determinación del cargo unitario será motivo del análisis respectivo.

"C" representa el consumo de materiales por unidad de concepto de trabajo. Cuando se trate de materiales permanentes, "C" se determinará de acuerdo con las cantidades que deban utilizarse según el proyecto, las normas y especificaciones de construcción de "La Dependencia" o "Entidad", considerando adicionalmente los desperdicios que la experiencia determine. Cuando se trate de materiales temporales, "C" se determinará de acuerdo con las cantidades que deban utilizarse según el proceso de construcción y el tipo de obra, considerando los desperdicios y el número de usos con base en el programa de obra, en la vida útil del material de que se trate y en la experiencia.

5.4.3. **CARGO DIRECTO POR MAQUINARIA.** Es el que se deriva del uso correcto de las máquinas consideradas como nuevas y que sean las adecuadas y necesarias para la ejecución del concepto de trabajo, de acuerdo con lo estipulado en las normas y especificaciones de construcción de "La Dependencia" o "Entidad" y conforme al programa establecido.

El cargo directo unitario por maquinaria



M se expresa como el cociente del costo horario directo de las máquinas, entre el rendimiento horario de dichas máquinas. Se obtendrá mediante la ecuación:

$$CM = \frac{HMD}{RM}$$

en la cual:

"HMD" representa el costo horario directo de la maquinaria. Este costo se integra con cargos fijos, los consumos y los salarios de operación calculados por hora de trabajo.

"RM" representa el rendimiento horario de la máquina nueva en las condiciones específicas del trabajo a ejecutar, en las correspondientes unidades de medida.

5.4.3.1. CARGOS FIJOS. Son los correspondientes a depreciación, inversión, seguros y mantenimiento.

5.4.3.1.1. CARGO POR DEPRECIACION. Es el que resulta por la disminución del valor original de la maquinaria, como consecuencia de su uso durante el tiempo de su vida económica. Se considerará una depreciación lineal, es decir, que la maquinaria se deprecia una misma cantidad por unidad de tiempo.

Este cargo está dado por:

$$D = \frac{Va - Vr}{Ve}$$

en la que:

"Va" representa el valor inicial de la máquina, considerándose como tal, el precio comercial de adquisición de la máquina nueva en el mercado nacional, descontando el precio de las llantas, en su caso.

"Vr" representa el valor de rescate de la máquina, es decir, el valor comercial que tiene la misma al final de su vida económica.

"Ve" representa la vida económica de la máquina, expresada en horas efectivas de trabajo, o sea el tiempo que puede mantenerse en condiciones de operar y producir trabajo en forma económica, siempre y cuando se le proporcione el mantenimiento adecuado.

5.4.3.1.2. CARGO POR INVERSION. Es el cargo equivalente a los intereses del capital invertido en maquinaria.

Está dado por:

$$I = \frac{(Va + Vr)}{2 Ha}$$

En la que:

"Va" y "Vr" representan los mismos valores enunciados en el punto 5.4.3.1.1.

"Ha" representa el número de horas efectivas que el equipo trabaja durante el año.

"i" representa la tasa de interés anual expresada en decimales.

Las Dependencias y Entidades para sus estudios y análisis de precios unitarios considerarán a su juicio la tasa de interés "i". Los contratistas en sus propuestas de concurso, propondrán la tasa de interés que más les convenga.

En los casos de ajustes por variación del costo de los insumos que intervengan en los precios unitarios, y cuando haya variaciones de las tasas de interés, el ajuste de éste se hará en base al relativo de los mismos, conforme a los que hubiere determinado el Banco de México en la fecha del concurso y el correspondiente a la fecha de la revisión.

5.4.3.1.3. CARGO POR SEGUROS. Es el que cubre los riesgos a que está sujeta la maquinaria de construcción durante su vida económica, por accidentes que sufra. Este cargo forma parte del precio unitario, ya sea que la maquinaria se asegure por una compañía de seguros, o que la empresa constructora decida hacer frente, con sus propios recursos, a los posibles riesgos de la maquinaria.

Este cargo está dado por:

$$S = \frac{Va + Vr}{2} \cdot \frac{S}{Ha}$$

En donde:

"Va" representa el valor inicial de la máquina, considerándose como tal, el precio comercial de adquisición de la máquina nueva en el mercado nacional, descontando el precio de las llantas, en su caso.

"Vr" representa el valor de rescate de la máquina, es decir, el valor comercial que tiene la misma al final de su vida económica.

"S" representa la prima anual promedio, fijada como porcentaje del valor de la máquina y expresada en decimales.

"Ha" representa el número de horas efectivas que el equipo trabaja durante el año.

5.4.3.1.4. CARGO POR MANTENIMIENTO MAYOR O MENOR. Es el originado por todas las erogaciones necesarias para conservar la maquinaria en buenas condiciones durante su vida económica.

**Cargo por Mantenimiento Mayor:** Son las erogaciones correspondientes a las reparaciones de la maquinaria en talleres especializados, o aquellas que puedan realizarse en el campo, empleando personal especialista y que requieran retirar la maquinaria de los frentes de trabajo. Este cargo incluye la mano de obra, repuestos y renovaciones de partes de la maquinaria, así como otros materiales necesarios.

**Cargo por Mantenimiento Menor:** Son las erogaciones necesarias para efectuar los ajustes rutinarios, reparaciones y cambios de repuestos que se efectúan en las propias obras, así como los cambios de líquido para mandos hidráulicos, aceite de transmisión, filtros, grasas y estopas, incluye el personal y equipo auxiliar que realiza estas operaciones de mantenimiento, los repuestos y otros materiales que sean necesarios.

Este cargo está representado por:

$$T = Q \cdot D$$

En la que:

"Q" es un coeficiente que considera tanto el mantenimiento mayor como el menor. Este coeficiente varía según el tipo de máquina y las características del trabajo, y se fija en base a la experiencia estadística.

"D" representa la depreciación de la máquina calculada de acuerdo con lo expuesto en la Norma 5.4.3.1.1.

**5.4.3.2. CARGO POR CONSUMOS.** Son los que se derivan de las erogaciones que resulten por el uso de combustibles u otras fuentes de energía y en su caso lubricantes y llantas.

**5.4.3.2.1. CARGO POR COMBUSTIBLES.** Es el derivado de todas las erogaciones originadas por los consumos de gasolina y diesel para el funcionamiento de los motores. El cargo por combustible "E" se obtendrá, mediante la ecuación:

$$E = c \cdot Pc$$

En la cual:

"c" representa la cantidad de combustible necesario por hora efectiva de trabajo. Este coeficiente está en función de la potencia del motor, del factor de operación de la máquina y de un coeficiente determinado por la experiencia, que variará de acuerdo con el combustible que se utilice.

"Pc" representa el precio del combustible puesto en la máquina.

**5.4.3.2.2. CARGO POR OTRAS FUENTES DE ENERGÍA.** Es el cargo por los consumos de energía eléctrica o de otros energéticos distintos a los señalados en la regla anterior. La determi-

nación de este cargo requerirá en cada caso de un estudio especial.

**5.4.3.2.3. CARGO POR LUBRICANTES.** Son los motivados por el consumo y los cambios periódicos de aceites lubricantes de los motores.

Se obtendrá de la ecuación:

$$A1 = (c + al) \cdot P1$$

En la cual:

"al" representa la cantidad de aceites lubricantes necesaria por hora efectiva de trabajo, de acuerdo con las condiciones medias de operación; está determinada por la capacidad de recipiente dentro de la máquina y los tiempos entre cambios sucesivos de aceites.

"P1" representa el precio de los aceites lubricantes puestos en las máquinas.

"c" representa el consumo entre cambios sucesivos de lubricantes.

**5.4.3.2.4. CARGO POR LLANTAS.** Es el correspondiente al consumo por desgaste de las llantas. Cuando se considere este cargo, al calcular la depreciación de la maquinaria deberá deducirse del valor inicial de la misma, el valor de las llantas.

El cargo por llantas "N" se obtendrá de la ecuación:

$$N = \frac{Vn}{Hv}$$

En la cual:

"Vn" representa el precio de adquisición de las llantas, considerando el precio en el mercado nacional de llantas nuevas de las características indicadas por el fabricante de la máquina.

"Hv" representa las horas de vida económica de las llantas, tomando en cuenta las condiciones de trabajo impuestas a las mismas. Se determinará de acuerdo con la experiencia, considerando entre otros, los factores siguientes: velocidad máxima de trabajo; condiciones relativas del camino que transite, tales como pendientes, curvaturas, superficie de rodamiento, posición en la máquina; cargas que soporte, y clima en que se operen.

**5.4.3.3. CARGOS POR SALARIOS PARA LA OPERACION.** Es el que resulta por concepto de pago del o los salarios del personal encargado de la operación de la máquina, por hora efectiva de trabajo de la misma.

Este cargo se obtendrá mediante la ecuación:

$$Co = \frac{So}{H}$$

En la cual:

"So" representa los salarios por turno del personal necesario para operar la máquina, entendiéndose por salarios la definición dada en la regla 5.4.1.

"H" representa las horas efectivas de trabajo de la máquina dentro del turno.

#### 5.4.3.4. CARGO POR TRANSPORTE EXTRAORDINARIO DE MAQUINARIA.

Corresponde a las erogaciones necesarias para traslado extraordinarios de maquinaria ordenados por "La Dependencia" o "Entidad". Este cargo se analizará como un concepto de trabajo específico.

#### 5.4.4. CARGO DIRECTO POR HERRAMIENTA

5.4.4.1. CARGO POR HERRAMIENTA DE MANO. Este cargo corresponde al consumo por desgaste de herramientas de mano utilizadas en la ejecución del concepto de trabajo.

Este cargo se calculará mediante la fórmula:

$$HM = K_{11} \cdot Mo$$

En la cual:

"K<sub>11</sub>" representa un coeficiente cuya magnitud se fijará en función del tipo de trabajo de acuerdo con la experiencia.

"Mo" representa el cargo unitario por concepto de mano de obra calculado de acuerdo con la regla 5.4.1.

5.4.4.2. CARGO POR MAQUINAS-HERRAMIENTAS. Este cargo se analizará en la misma forma que el cargo directo por maquinaria, según lo señalado en la regla 5.4.3.

5.4.5. CARGO DIRECTO POR EQUIPO DE SEGURIDAD. Este cargo corresponde al equipo necesario para la protección personal del trabajador para ejecutar el concepto de trabajo.

Este cargo se calculará mediante la fórmula:

$$ES = K_{12} \cdot Mo$$

En la cual:

"K<sub>12</sub>" representa un coeficiente cuyo valor se fija en función del tipo de trabajo y del equipo requerido para la seguridad del trabajador.

"Mo" representa el cargo unitario por concepto de mano de obra calculado de acuerdo con la regla 5.4.1.

5.5. CARGO POR INSTALACIONES. Corresponde a las erogaciones para construir todas las instalaciones necesarias para realizar los conceptos de trabajo. Dichas instalaciones se dividen en dos grupos: las generales y las específicas.

Los cargos correspondientes a las primeras se considerarán como cargos indirectos y los correspondientes a las segundas se considerarán, a juicio de "La Dependencia" o "Entidad", ya sea como un concepto de trabajo específico, o como cargo directo dentro del concepto de trabajo del que formen parte.

#### 5.6. CARGOS INDIRECTOS

5.6.1. Corresponden a los gastos generales necesarios para la ejecución de los trabajos no incluidos en los cargos directos que realiza "El Contratista", tanto en sus oficinas centrales como en la obra, y que comprenden, entre otros, los gastos de administración, organización, dirección técnica, vigilancia, supervisión, financiamiento, imprevistos, transporte de maquinaria, y, en su caso, prestaciones sociales correspondientes al personal directivo y administrativo.

5.6.2. Los cargos indirectos se expresarán como un porcentaje del costo directo de cada concepto de trabajo. Dicho porcentaje se calculará sumando los importes de los gastos generales que resulten aplicables, y dividiendo esta suma entre el costo directo total de la obra de que se trate.

Exclusivamente para los casos de gastos que se realicen en base a porcentajes impositivos sobre el precio unitario, el cargo debe hacerse aplicando el porcentaje que resulta de la siguiente expresión:

$$\frac{(\% - 100) \cdot X}{100 - X} \quad X = \text{porcentaje impositivo.}$$

5.6.3. Los gastos generales más frecuentes que podrán tomarse en consideración para integrar el cargo indirecto y que pueden aplicarse indistintamente a la Administración Central o a la Administración de Obra o a ambas, según el caso, son los siguientes:

#### 5.6.3.1. Honorarios, sueldos y prestaciones:

- 1.—Personal directivo.
- 2.—Personal técnico.
- 3.—Personal administrativo.
- 4.—Personal en tránsito.

5.—Cuota patronal de Seguro Social e impuesto adicional sobre remuneraciones pagadas para los conceptos 1 a 4.

6.—Prestaciones que obliga la Ley Federal del Trabajo para los conceptos 1 a 4.

7.—Pasajes y Viáticos.

5.6.3.2. Depreciación, mantenimiento y rentas

1.—Edificios y locales.

2.—Locales de mantenimiento y guarda.

3.—Bodegas.

4.—Instalaciones generales.

5.—Muebles y enseres.

6.—Depreciación o renta, y operación de vehículos.

5.6.3.3. Servicios:

1.—Consultores, asesores, servicios y laboratorios

2.—Estudios e Investigaciones.

5.6.3.4. Fletes y acarreos:

1.—De campamentos.

2.—De equipo de construcción.

3.—De plantas y elementos para instalaciones.

4.—De mobiliario.

5.6.3.5. Gastos de oficina:

1.—Papelería y útiles de escritorio.

2.—Correos, teléfonos, telégrafos, radio.

3.—Situación de fondos.

4.—Copias y duplicados.

5.—Luz, gas y otros consumos.

6.—Gastos de concursos.

5.6.3.6. Seguros, fianzas y financiamientos:

1.—Primas por seguros.

2.—Primas por fianzas.

3.—Financiamiento.

5.6.3.7. Depreciación, mantenimiento y rentas de campamentos.

5.6.3.8. Trabajos Previos y Auxiliares.

1.—Construcción y conservación de caminos de acceso.

2.—Montajes y desmantelamientos de equipo.

## 5.7. CARGO POR UTILIDAD

La utilidad quedará representada por un porcentaje sobre la suma de los cargos directos más indirectos del concepto de trabajo. Dentro de este cargo queda incluido el Impuesto Sobre la Renta que por Ley debe pagar "El Contratista".

## 5.8. CARGOS ADICIONALES

Son las erogaciones que realiza "El Contratista" por estipularse expresamente en el contrato de obra como obligaciones adicionales, así como los impuestos y derechos locales y Federales que se causen con motivo de la ejecución de los trabajos y que no están comprendidos dentro de los cargos directos, ni en los indirectos, ni en la utilidad. Los impuestos y cargos adicionales se expresarán porcentualmente sobre la suma de los cargos directos, indirectos y utilidad, salvo cuando en el contrato, convenio o acuerdo se estipule otra forma de pago.

Los cargos adicionales no deben ser afectados por la utilidad. Las obligaciones adicionales a que se refiere este cargo se determinan en base a un porcentaje sobre el precio final de los trabajos ejecutados, por lo que su valorización debe hacerse con la expresión siguiente:

$$\% = \frac{100 \quad \Sigma P}{100 \quad - \quad \Sigma P}$$

en la que:

"%" representa el porcentaje aplicable a la suma de los importes de los cargos directos, más indirectos, más utilidad.

" $\Sigma P$ " representa la suma, en su caso, de los por cientos de las obligaciones contractuales establecidas, excepto el Impuesto Sobre la Renta que queda incluido en la utilidad.

1	IM	2		1	IM	2	3	1	IM	2	3		
Martineté Delmag D-22-02	8480.79	8513.46	8497.12	Perforadora de piso Gardner Denver SP-58.D	494.46	526.20	510.33	526.	Planta de trituración Universal Mod. 880 RH, Primario de quijada 12" x 36". Secundario rodillos de 30" x 26"	15555.10	15567.00	15606.05	15657.0
Autoconformadora Cat. 120.B	5286.23	5327.03	5306.63	Petrolizadora Seaman Gunnison Mod. SR-1140 (4,300 lb)	3931.59	3984.62	3958.11	3984.	Planta de trituración Universal Mod. 293 Q Sr. Primario de quijada 20" x 36". Secundario rodillos gemelos 30" x 30"	19685.36	19787.26	19736.31	19787.26
Autoescrapa Cat. 621	10968.04	11006.05	10987.04	Planta de asfalto Barber Greene BH 1500 (Substituye a la BE-25) (2500 lb)	33417.83	33539.86	33478.85	33539	Planta dosificadora de agregados y mezcladora Elba Mod. EMM-15	3763.44	3863.64	3813.44	3863.64
Motriz con sistema de calentamiento (sobre chasis Ford F-600 de 25,000 lb)	2965.96	3018.99	2992.48	Planta de cribado Pettibone Universal Mod. 4103 de 3 pisos. Criba vibratoria de 4' x 10', transportador de banda y motores.	5408.68	5494.47	5451.58	5494.	Pluma MIPS-A P-2000	187.07	201.29	194.18	201.29
Pick-up Ford F-150 (1 ton)	1207.79	1225.32	1216.56	Planta de cribado Pettibone Universal Mod. 4103 H de 2 pisos. Criba vibratoria de 4' x 10', transportador de banda y motores.	5111.73	5197.52	5154.63	5197.	Rastra de cepillos de raiz	347.78	370.88	359.33	370.88
Pipa para agua sobre chasis Ford F-600 (6,000 lb)	1943.76	1985.02	1964.39	Planta de cribado Pettibone Universal Mod. 4103 H de 1 piso. Criba vibratoria de 4' x 10', transportador de banda y motores.	4814.75	4900.54	4857.65	4900.	Retroexcavadora Poclain Mod. TY-45	2262.65	2300.94	2281.80	2300.94
Pipa para agua sobre chasis Ford F-600 (8000 lb)	1946.32	1987.58	1966.95						Revolvedora 6S (1 saco)	365.77	384.38	375.07	384.38

JULIO/1984

	1	1M	2	1	1M	1	
Bomba centrífuga de 2" Barnes, Mod. 12 M (45 m3/h)	273.47	288.42	280.94	Camión de volteo Ford 600	1703.77	1723.84	1
Bomba centrífuga de 3" Barnes, Mod. 18 M (68 m3/h)	288.13	303.08	295.60	Camión de redilas Ford F-	1605.13	1625.20	1
Afinador (Finisher) Barber Greene Mod. SA-35	6,184.06	6,316.79	6,250.42	Cargador frontal Cat. 955 (135)	5136.65	5169.32	5
Aplanadora de 3 rodillos Huber Compacto Mod. E-1014	2,726.37	2,755.30	2,740.84	Compactador Cat. 815	7172.77	7213.57	7
Aplanadora Tandem Huber compacto Mod. T-810 H (8-10 ton)	3,348.13	3,377.06	3,362.60	Compactador neumático aut. sado compacto Mod. CN 13	3842.97	3871.90	3
Barredora Grace K para ser jalada de 1.88 m	475.57	490.52	483.04	Compactador vibratorio aut. sado Dynapac Mod. CA 25A mentación)	4545.91	4574.84	4
Bomba de alta presión de 4" Barnes, Mod. 4 APA (2.000 lt/min)	854.09	869.04	861.56	Compresor Garner SB 325	1334.59	1356.94	1
Bomba centrífuga de 2" Barnes, Mod. 8 M (30 m3/h)	232.46	247.41	239.93	Compresor Garner Denver	2128.46	2150.81	2

*[Handwritten signatures and initials across the bottom of the page]*

IM	2	3	4Ch	4I	5	5QR			
Escarificador (Ripper para 85 A)	Revolvedora 1 1/2 S (2 sacos)	955.50	977.85	966.67	977.85	977.85	989.02	966.67	977.
Tractor Komatsu D155 A-1 con bull dozer, equivalente a Cat. D-5	Revolvedora 3 1/2 Trompo (1/2 saco)	299.72	318.33	309.02	318.33	318.33	327.63	309.02	318.
Escarificador (Ripper) para 155 A	Rodillo de rejas Hyster Grid Mod. D	927.74	927.74	927.74	927.74	927.74	927.74	927.74	927.
Track Drill Mod. G-900	Rodillo pata de cabra Dinapac Mod. CF-44 vibratorio	1697.39	1697.39	1697.39	1697.39	1697.39	1697.39	1697.39	1697.
Esmerizador para concreto 20' Mod. (4 1/2" x 12")	Soldadora eléctrica Lincoln Mod. SAE 300 amp	518.07	518.07	518.07	518.07	518.07	518.07	518.07	518.0
Fogue (vagoneta neumática MIPS A) Mod. V-1 (160 lt)	Tractor agrícola Ford 6600	972.74	997.78	985.26	997.78	997.78	1010.30	985.26	997.
NOTA: ZONA IM comprende el Area	Tractor Komatsu D 65 A-6 con bull dozer equivalente a Cat. D-6	5454.97	5493.26	5474.12	5493.26	5493.26	5512.41	5474.12	5493.
	Tractor Komatsu D 85 A-12 con bull dozer, equivalente a Cat. D-7	7587.44	7628.24	7607.84	7628.24	7628.24	7648.64	7607.84	7628.

*[Handwritten signatures and marks at the bottom of the page]*

1.	Días pagadas al año	365
	Días calendario	15
	Aguinaldo	
	Prima de vacaciones 8 x 0.25	
	(Se supone antigüedad promedio	
	2 años):	<u>2</u>
		382

No se considera trabajos en tiempo extra, ni en el día de descanso semanal.

2.	Días de descanso al año:	
	Domingos	52
	Vacaciones (Se supone antigüedad promedio de 2 años).	8
	Descansos obligatorios Ley	7
	Mal tiempo	<u>15</u>
		82

3. Días efectivos de trabajos 365-82 = 283

Factor Salarios real:

a)  $\frac{\text{Días pagados}}{\text{Días trabajados}} = \frac{382}{283} = 1.3498$

b) Educación: 1% (0.01 x 1.3498) = 0.0135

c) Fondo para fomento deportivo.  
0.5% (0.005 x 1.3498) = 0.0067

d) Guarderías: 1.0% (0.01 x 1.3498) = 0.0135

e) I.M.S.S.  
Para salario mínimo 19.687 %.  
(0.19687 x 1.3498) = 0.2657

Suma: 1.6492

Para los demás salarios.

e) I.M.S.S. 15.9375 % (0.159375 x 1.3498) = 0.2151

1.5986





**DIVISION DE EDUCACION CONTINUA  
FACULTAD DE INGENIERIA U.N.A.M.**

MANTENIMIENTO DE EQUIPO DE CONSTRUCCION

A N E X O S

ING. CARLOS GUADALAJARA

NOV: 84

Nov 82

### PROBLEMA 1

Con base en las 6 tarjetas de control del trabajo de tractores D-8 Caterpillar y las hojas de servicios de servicios de Mantenimiento Preventivo que se adjuntan; determinar la existencia mínima y máxima en Almacén de Obra para los elementos de filtro de aceite del motor y del aceite hidráulico, suponiendo que:

- 1.- El elemento filtro del aceite lubricante del motor cuesta \_\_\_\_\_  $C_1 = \$363.00/MN$
  - 2.- El elemento filtro del aceite hidráulico cuesta \_\_\_\_\_  $C_2 = \$940.00/MN$
  - 3.- Se van a revisar existencias de repuestos en Almacén para hacer pedidos, cada \_\_\_\_\_  $F = 15$  días
  - 4.- Trámites para hacer requisición, tomar cotizaciones y hacer pedido, tarda.  $T_e = 10$  días
  - 5.- Llegada del pedido al proveedor y que este surta y entregue, tarda \_\_\_\_\_  $T = 20$  días
  - 6.- Valor de constante  $K$  de la fórmula de LE, lote económico máximo por pedir en cada caso, para SMM Mexico  $K = 40$  (por ahora)
- Y tratar de tabular en las formas que se adjuntan:
- a) En la forma 1, para cada repuesto filtro, en forma aproximada, las piezas salidas de Almacén al fin de cada quincena en lapso de un año (Ej. 1º Mar. 75 a 29 Feb 76). Esto para determinar (DA) Demanda Anual

b) En la forma 2, ya determinadas  $E_{min}$ ,  $LE$  y  $E_{max}$ , para cada repuesto, mostrar como sería su movimiento en el Almacén: salidas, entradas y cantidades por pedir en cada quincena, tomando en cuenta lo ya pedido antes y pendiente de salir para nunca tener en Almacén más de la existencia máxima ( $E_{max}$ ).

Partiendo de existencia máxima inicial, y poner datos de fin de quincena.

MANTENIMIENTO PREVENTIVO DE TRACTORES DE ORUGA CON MOTOR DIESEL.

SERVICIO 100 Hs.

LECTURA HOROMETRO:

- 1.- Revisar reporte del operador y hacer lo que proceda. 

--	--	--	--
- 2.- Revisar niveles de aceites, agua y combustibles. Antes de cargar lavar tapones y orificios. 

--	--	--	--
- 3.- Revisar acumulador, limpiar terminales y medir densidad electrolito. 

--	--	--	--
- 4.- Revisar y eliminar fugas de agua, aceite o combustible. 

--	--	--	--
- 5.- Cambiar aceite y elemento filtro de motor diesel. 

--	--	--	--
- 6.- Limpiar purificador de aire a los motores. 

--	--	--	--
- 7.- Drenar tanques de combustible y limpiar respiraderos. 

--	--	--	--
- 8.- Ajustar toma de fuerza y lubricar palancas. 

--	--	--	--
- 9.- Revisar funcionamiento de instrumentos de tablero. 

--	--	--	--
- 10.- Lubricar mecanismos de motor auxiliar. 

--	--	--	--
- 11.- Inspeccionar elementos filtro de la transmisión. 

--	--	--	--
- 12.- Revisar y poner a nivel mandos finales. 

--	--	--	--
- 13.- Cambiar elemento filtro del control hidraulico. 

--	--	--	--
- 14.- Lubricar acoplamiento matriz y juntas universales de control hidraulico. 

--	--	--	--
- 15.- Revisar fugas de aire y apretar palomas de sistema admisión. 

--	--	--	--
- 16.- Revisar sistema eléctrico en general. 

--	--	--	--
- 17.- Lubricar articulaciones y cojinetes de mecanismos en general. 

--	--	--	--
- 18.- Revisar crucetas de toma de fuerza. 

--	--	--	--
- 19.- Revisar tornillería en general. 

--	--	--	--
- 20.- Revisar estado físico de mangueras en general. 

--	--	--	--

NOTA.- El punto 13 se hará a las 100 Hs de funcionamiento de equipo nuevo o reparado. Ya después cada 500 Hs. Puntos 8 y 18 se harán en Tractores con equipo accionado por control de cable.

OTROS SERVICIOS:

- 21.- ..... 

--	--	--	--
- 22.- ..... 

--	--	--	--
- 23.- ..... 

--	--	--	--
- 24.- ..... 

--	--	--	--







MANTENIMIENTO PREVENTIVO DE TRACTORES DE CRUGA  
CON MOTOR DIESEL.

SERVICIO 1000 Hs.

7

LECTURA HOROLETRO:

- 1.- Revisar reporte del operador y hacer lo que proceda.
- 2.- Revisar niveles de aceites, agua y combustibles. Antes de cargar lavar tapones y orificios.
- 3.- Revisar acumulador, limpiar terminales y medir densidad del electrolito.
- 4.- Revisar y eliminar fugas de agua, aceite o combustible.
- 5.- Cambiar aceite y elemento filtro del motor diesel.
- 6.- Limpiar purificador de aire a los motores.
- 7.- Drenar tanques de combustible y limpiar respiraderos.
- 8.- Ajustar toma de fuerza y lubricar palancas.
- 9.- Revisar funcionamiento de instrumentos de tablero.
- 10.- Lubricar mecanismos de motor auxiliar.
- 11.- Inspeccionar elementos filtro de la transmisión.
- 12.- Revisar y poner a nivel aceite en mandos finales.
- 13.- Cambiar elemento filtro del control hidraulico.
- 14.- Lubricar acoplamiento motriz y juntas universales del control hidraulico.
- 15.- Revisar fugas de aire y apretar palomos de sistema de admisión.
- 16.- Revisar sistema eléctrico en general.
- 17.- Lubricar articulaciones y cojinetes de mecanismos en general.
- 18.- Revisar crucetas de toma de fuerza.
- 19.- Revisar tornillería en general.
- 20.- Revisar estado físico de mangueras en general.
- 21.- Lavar toda la unidad con vapor.
- 22.- Revisar bomba de agua del motor diesel.
- 23.- Revisar bombas auxiliares de inyección combustibles.
- 24.- Revisar y limpiar turbo-cargador.
- 25.- Revisar puente estabilizador, muelle y tacones.
- 26.- Revisar tensor del tránsito.
- 27.- Revisar tránsito en general y formular informe.
- 28.- Cambiar aceite al motor auxiliar y a transmisión.
- 29.- Lubricar cojinetes del ventilador y polea de ajuste.
- 30.- Sopletar y lavar radiador exteriormente, cambiar agua.
- 31.- Lavar respiraderos de carters de motor diesel y auxiliar y de sus transmisiones.
- 32.- Ajustar y checar estado físico de bandas del ventilador.
- 33.- Calibrar punterías de válvulas del motor diesel.
- 34.- Ajustar embrague del motor auxiliar.
- 35.- Calibrar bujias y platinos del motor auxiliar.
- 36.- Ajustar correctamente bandas del tránsito.
- 37.- Lavar respiradero de mandos finales.
- 38.- Cambiar filtro al sistema hidraulico.
- 39.- Revisar generador y marcha, lubricar.
- 40.- Lavar compartimentos, cambiar aceite y elemento filtro a mandos finales.
- 41.- Cambiar aceite a toma de fuerza.
- 42.- Ajustar cabezas del motor diesel.
- 43.- Ajustar frenos.
- 44.- Agregar si es necesario aceite a rodillos superiores e inferiores y ruedas guías.
- 45.- Revisar y poner a nivel aceite a la caja del resorte del tensor.
- 46.- Cambiar aceite y elemento filtro al control hidraulico.
- 47.- Lubricar palanca del sistema hidraulico.





100 HRS.  
 $C_1 = 263.00$   
 $DA = 75$

$MVP = 1.5$   
 $MD = 8 \text{ meses}$

$EM = 10 \text{ Piezas}$

$LE = 18.18 \approx 19 \text{ Piezas}$

$E_{max} = 10 + 19 = 29$

$CPP =$

$E_{10} = 12$   
 $E_{19} = 14$

9

500 HRS.  
 $C_2 = 940.00$   
 $DA = 13$

$MVP = 1.5$

$MD = 8$

$EM = 2$

$LE = 5 \text{ Piezas}$

$E_{max} = 7 \text{ Piezas}$

Repuesto #1

CONSUMOS.

Tractor	74-E01		74-E02		74-E03		74-E04		74-E05		74-E06		TOTAL
Fecha	Hrs.	ptas.	Hrs.	ptas.	Hrs.	ptas.	Hrs.	ptas.	Hrs.	ptas.	Hrs.	ptas.	ptas.
MAR	84		79		53		0.0		63		73		—
	168	1	159	1	106	1	0.0		126	1	146	1	5
ABR	230	1	239	1	166		0.0		184		238	1	3
	293		319	1	226	1	0.0		252	1	321	1	4
MAY	344	1	363		294		0.0		557		348		1
	396		428	1	362	1	0.0		257		375		2
JUN	480	1	463		433	1	0.0		252		425	1	3
	564	1	519	1	504	1	0.0		252		474		3
JUL	649	1	582		526		0.0		252		534	1	2
	734	1	646	1	669	1	0.0		252		574		3
AGO	791		784	1	529		108	1	252		649	1	3
	848	1	922	2	557		216	1	252		765	1	5
SEP	915	1	1021	1	569		216		252		784		2
	983		1120	1	669		232	1	252		766	1	3
OCT	1052	1	1225	1	647		311		266		920	1	3
	1111	1	1331	1	727		452	1	280		990		3
NOV	1127		1363		569		522		211	1	1030	1	2
	1143		1396		569		509	1	200	1	1046		2
DIC	1174		1396		569		500		200	1	1180	1	2
	1205	1	1396		669		600	1	70	2	1270	1	5
ENE	1239		1396		734	1	712	1	712		1432	1	4
	1273		1396		799		901	2	80	1	1510	1	4
FEB	1349	1	1396		973	2	90		200		1729	1	5
	1426	1	1396	1	1142	2	20		200	1	1800	1	6

10

75

R. puesto #2

CONSUMOS.

Tractor	74-E01		74-E02		74-E03		74-E04		74-E05		74-E06		TOTAL
	Hrs.	pas.	Hrs.	pas.	Hrs.	pas.	Hrs.	pas.	Hrs.	pas.	Hrs.	pas.	pas.
MAR	84		79		53		0		63		73		-
	168		159		106		0		126		146		-
DB	230		239		166		0		184		238		-
	293		319		226		0		252		321		-
MAY	344		363		294		0		252		348		-
	396		408		362		0		252		375		-
JUN	480		463		433		0		252		425		-
	564	1	519	1	504	1	0		252		474		3
JUL	649		582		586		0		252		534	1	1
	734		646		669		0		252		594		-
AGO	791		784		669		108		252		649		-
	848		922		669		216		252		705		-
SEP	915		1021	1	669		276		252		784		1
	983		1120		669		336		252		866		-
OCT	1052	1	1225		669		397		266		930		1
	1111		1331		669		458		280		995		-
NOV	1127		1363		669		483.5		371		1030	1	1
	1143		1396		669		509	1	470		1065		1
DIC	1174		1396		669		599.5		597	1	1177		1
	1205		1396		669		690		724		1290		-
EWO	1239		1396		734		795.5		773		1432		-
	1273		1396		799		901		822		1575	1	1
FEB	1349		1396		973		901		888		1729		-
	1426	1	1396		1148	1	901		954	1	1884		3

Foma 1

5

17

20

11

(1) Elemento filtro Lubricante

(2) Elemento filtro aceite hidraulico

Fecha	Consumos		De Repuesto (1)					De Repuesto (2)				
	(1)	(2)	EXIS- tencia	CONSU- mo	SURTI- do	Pend.de Surtir	Pedir	EXIS- tencia	CONSU- mo	SURTI- do	Pend.de Surtir	Pedir
1ª MAR.	0	0	29					7	0	0	0	0
2ª MAR.	5	0	24	5	-	=	3	7	0	0	0	0
1ª ABR.	3	0	21	3	-	3	3	7	0	0	0	0
2ª ABR.	4	0	22	4	5	3	4	7	0	0	0	0
1ª MAYO	1	0	24	1	3	4	1	7	0	0	0	0
2ª MAYO	2	0	26	2	4	4	2	7	0	0	0	0
1ª JUN.	3	0	24	3	1	2	3	7	0	0	0	0
2ª JUN.	3	3	23	3	2	3	3	4	3	0	0	3
1ª JUL.	2	1	24	2	3	3	2	3	1	0	3	1
2ª JUL.	3	0	24	3	3	2	3	6	0	3	1	0
1ª AGO	2	0	23	3	2	3	3	7	0	1	0	0
2ª AGO	5	0	21	5	3	3	5	7	0	0	0	0
1ª SEPT.	2	1	22	2	3	5	2	6	1	0	0	1
2ª SEPT.	3	0	24	3	5	2	3	6	0	0	1	0
1ª OCT.	3	1	23	3	2	3	3	6	1	1	0	1
2ª OCT.	3	0	23	3	3	3	3	6	0	0	1	0
1ª NOV.	2	1	24	2	3	3	2	6	1	1	0	1
2ª NOV.	2	1	25	2	3	2	2	5	1	0	1	1
1ª DIC.	2	1	25	2	2	2	2	5	1	1	1	1
1ª ENR.	5	0	22	5	2	2	5	6	0	1	1	0
1ª ENR.	4	1	20	4	2	3	4	6	1	1	0	1
1ª FEB.	1	0	19	1	5	4	4	6	0	0	1	0
2ª FEB.	5	0	18	5	5	4	5	7	0	1	0	0
1ª FEB.	6	3	16	6	4	5	6	4	3	0	0	3

ICA OPERACION INTERNACIONAL

No. ECON. 74E-01

13

CONCEPTO	MAQUINA	MOTOR	ADITAMENTOS
CLASE	TRACTOR DRUGAS	DIESEL	
MARCA	CATERPILLAR	CATERPILLAR	
MODELO	D-B-H	D-342	
TIPO			
SERIE	46A-22326	46A-22326	
CAPACIDAD			

DATOS CONTABLES

NOV. 74 MAY. 75  
840 - 10.64 DLS

FECHA	TIEMPO TRAB.	CARGO EQUIPO OBRA 25.0			CARGO EQUIPO MEXICO	DEPRECIA. FISCAL	TECNICA		VALOR FISCAL	VALOR TECNICO
		FACTURACION	FLETES	OTROS GAST.			TOTAL	DEPRECIA		
					52,000.00					
FEB 75	0	PISASAMBO								52,000.
MAR 75	168	"					1411.20			50,588.
ABR 75	125	"					1050.00			47,538.
MAY 75	103	"					1095.92			48,442.8
JUN 75	168	"					1787.52			46,655.3
JUL 75	170	"					1808.80			44,846.5
AGO 75	114	"					1212.96			43,633.6
SEP 75	135	"					1436.40			42,197.2
OCT 75	138	"					1468.32			40,728.8
NOV 75	32	"					340.48			40,388.4
DIC 75	62	"					659.68			39,728.7
ENE 76	68	"					723.52			
FEB 76	153	"					1627.92			37,377.2
MAR 76	305	PISASAMBO								
ABR 76	150	"								
MAY 76	113	"								
JUN 76	54	"								
JUL 76	31	PISASAMBO								
AGO 76	74	✓								

ICA OPERACION INTERNACIONAL

No. ECON. 74-E02

CONCEPTO	MAQUINA	MOTOR	ADITAMENTOS
CLASE	TRACTOR ORUGAS	CATERPILLAR	
MARCA	CATERPILLAR	DIESEL	
MODELO	D-8-H	D-342	
TIPO			
SERIE	46A-22369	46A-22369	
CAPACIDAD			

DATOS CONTABLES

NOV. 74 MAR 75  
8.40 - 10.64

FECHA	TIEMPO TRAB.	CARGO EQUIPO OBRA 25.0				CARGO EQUIPO MEXICO	DEPRECIA. FISCAL	TECNICA.		VALOR FISCAL	VALOR TECNICO
		FACTURACION	FLETES	OTROS GAST.	TOTAL			DEPRECIA	MANTENIM.		
					52,000.00						52,000.00
JAN 75	86	RENTAL						232.40			
FEB 75	159	"	79/80	159/	79/159			1375.60			
MAR 75	160	"	80/80	219	237/219			1574.00			
ABR 75	89	"	12/95	200	362/265			946.96			
MAY 75	111	"	55/	217	267/219			1181.04			
JUN 75	127	"	62/64	67/6	532/546			1351.22			
JUL 75	276	"	137/10	762	757/922			2936.64			42,182.0
AUG 75	198	"	77/99	1120	1021/1120			2106.72			40,075.3
SEPT 75	211	"	105/106	1331	1237/1331			2245.04			37,830.3
OCT 75	65	"	52/55	1396	1357/1396			691.60			37138.7:
NOV 75	0	"	EN REPARACION					-			37138.7:
DIC 75	0	"	"	"				-			
JAN 76	0	"	"	"				-			
FEB 76	0	"	"	"				-			37138.72
MAR 76	0	"	"	"				-			
ABR 76	0	"	"	"				-			
MAY 76	0	"	"	"				-			
JUN 76	0	"	"	"				-			
JUL 76	0	"	"	"				-			
AUG 76	0	RENTAL	REPARACION GENERAL					-			
SEPT 76	0							-			

ICA OPERACION INTERNACIONAL

No. ECON. 74-E03 15

CONCEPTO	MAQUINA	MOTOR	ADITAMENTOS
CLASE	TRACTOR ORUGAS	DIESEL	
MARCA	CATERPILLAR	CATERPILLAR	
MODELO	D-8-H	D-342	
TIPO			
SERIE	46A-23759	46A-23759	
CAPACIDAD			

DATOS CONTABLES

NOV. 74 MAY/75  
8.40 - 10.64

FECHA	TIEMPO TRAB.	CARGO EQUIPO OBRA 25.0			CARGO EQUIPO MEXICO	DEPRECIA. FISCAL	TECNICA.		VALOR FISCAL	VALOR TECNICO
		FACTURACION	FLETES	OTROS GAST.			DEPRECIA.	MANTENIM.		
					52,000.00					52,000.00
FEB. 75	76	DISAMBIENO					638.40			
MAR. 75	106	"					890.40			
ABR. 75	120	"					1008.00			
MAY. 75	136	"					1447.04			
JUN. 75	142	"					1510.88			
JUL. 75	165	"					1752.60			44,749.6
AGO. 75	0	"	EN REPARACION				- - -			44,749.6
SEP. 75	0	"	"	"			- - -			44,749.6
OCT. 75	0	"	"	"			- - -			44,749.6
NOV. 75	0	"	"	"			- - -			44,749.6
DIC. 75	0	"	"	"			- - -			44,749.6
ENE. 76	130	"					1232.70			
FEB. 76	349	"					2715.66			39,653.1
MARZO 76	193	DISAMBIENO								
ABRIL 76	230	"								
MAYO 76	177	"								
JUNIO 76	242	"								
JULIO	424	DISAMBIENO								
AGOSTO	95	"								



ICA OPERACION INTERNACIONAL

No. ECON. 74-EO8

CONCEPTO	MAQUINA	MOTOR	ADITAMENTOS
CLASE	TRACTOR ORUGAS	DIESEL	
MARCA	CATERPILLAR	CATERPILLAR	
MODELO	D-8-H	D-342	
TIPO			
SERIE	46A-24255	46A-24255	
CAPACIDAD			

DATOS CONTABLES

NOV. 74 - MAY. 75  
2.40 - 10.64

FECHA	TIEMPO TRAB.	CARGO EQUIPO OBRA			25.0 TOTAL	CARGO EQUIPO MEXICO	DEPRECIA. FISCAL	TECNICA		VALOR FISCAL	VALOR TECNICO
		FACTURACION	FLETES	OTROS GAST.				DEPRECIA	MANTENIM.		
					52,000.00						52,000.00
FEB. 75	0	PISAVAMBO	(EN REPARACION)								
MAR. 75	0	"	"								
ABR. 75	0	"	"								
MAY. 75	0	"	"								
JUN. 75	0	"	"								
JUL. 75	0	"	"								
Ago 75	216	"	"					2278.74			49,701.70
SEP. 75	120	"	"					1076.30			
OCT. 75	122	"	"					1298.02			
Nov 75	51	"	"					512.61			
Dic. 75	181	"	"					2032.24			
ENE. 76	211	"	"					2235.04			
FEB. 76	0	"	(EN REPARACION)								42,306.9
MAR. 76	30	"	"								
ABRIL 76	217	"	"								
MAYO 76	54	PISAVAMBO									
JUNIO 76	73	"									
JULIO 76	95	"									
Ago 76	187	"									

ICA OPERACION INTERNACIONAL

No. ECON. 74E-05

CONCEPTO	MAQUINA	MOTOR	ADITAMENTOS
CLASE	TRACTOR ORUGAS	DIESEL	
MARCA	CATERPILLAR	CATERPILLAR	
MODELO	D-8-H	D-342	
TIPO			
SERIE	46A-24279	46A-24279	
CAPACIDAD			

DATOS CONTABLES

MAY. 75  
10.64

FECHA	TIEMPO TRAB.	CARGO EQUIPO OBRA 25.0			CARGO EQUIPO MEXICO	DEPRECIA. FISCAL	TECNICA.		VALOR FISCAL	VALOR TECNICO
		FACTURACION	FLETES	OTROS GAST.			TOTAL	DEPRECIA		
										52,000.00
MAR. 75	91	PISAPAMBO					761.40			
ABR. 75	126	✓					1058.40			
MAY. 75	136	✓					1142.40			49,034.8
JUN. 75	0	✓	EN DEGRADACION				0			
JUL. 75	0	✓	✓	✓			0			
AGO. 75	0	✓	✓	✓			0			49,034.8
SEP. 75	0	✓	✓	✓			0			
OCT. 75	28	✓					297.92			
NOV. 75	183	✓					1747.12			
DIC. 75	254	✓					2702.56			
ENE. 76	98	✓					1042.72			
FEB. 76	132	✓					1401.48			41,640.0
MARZO 76	275	PISAPAMBO								
ABRIL 76	130	"								
MAYO 76	137	"								
JUNIO 76	141	"								
JULIO 76	103	✓								
AGOSTO	142	✓								

ICA OPERACION INTERNACIONAL

No. ECON. 74-E06

1  
∞

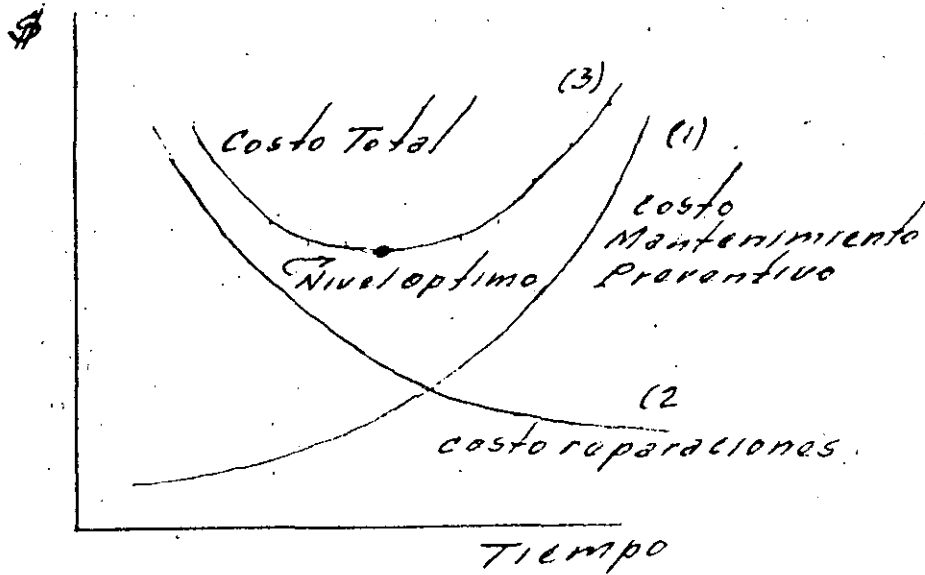
CONCEPTO	MAQUINA	MOTOR	ADITAMENTOS
CLASE	TRACTOR ORUGAS	DIESEL	
MARCA	CATERPILLAR	CATERPILLAR	
MODELO	D-8-H	D-342	
TIPO			
SERIE	46A-24289	46A-24289	
CAPACIDAD			

DATOS CONTABLES

MAY 76  
10.64

FECHA	TIEMPO TRAB.	CARGO EQUIPO OBRA 25.0				CARGO EQUIPO MEXICO	DEPRECIA. FISCAL	TECNICA.		VALOR FISCAL	VALOR TECNICO
		FACTURACION	FLETES	OTROS GAST.	TOTAL			DEPRECIA	MANTENIM.		
					52,000.00						52,000.00
FEB. 75	101	PESAYUBO						818.40			
MAR. 75	146	"						1226.40			
ABR. 75	165	"						1376.00			
MAY. 75	54	"						574.50			
JUN. 75	99	"						1023.36			
JUL. 75	120	"						1276.80			
AGO. 75	111	"						1181.04			44,453.
SEPT. 75	161	"						1713.04			
OCT. 75	129	"						1377.36			
NOV. 75	70	"						711.80			
DIC. 75	225	"						2371.00			
ENE. 76	287	"						3037.68			
FEB. 76	309	"						3219.76			31,887.00
MAR. 76	308	PESAYUBO									
ABRIL 76	103	"									
MAYO 76	126	"									
JUNIO 76	58	"									
JULIO 76	0	PESAYUBO	REPARACION								
AGOSTO	0										

I - Un adecuado sistema de mantenimiento tiende a maximizar la producción y minimizar el costo de mantenimiento



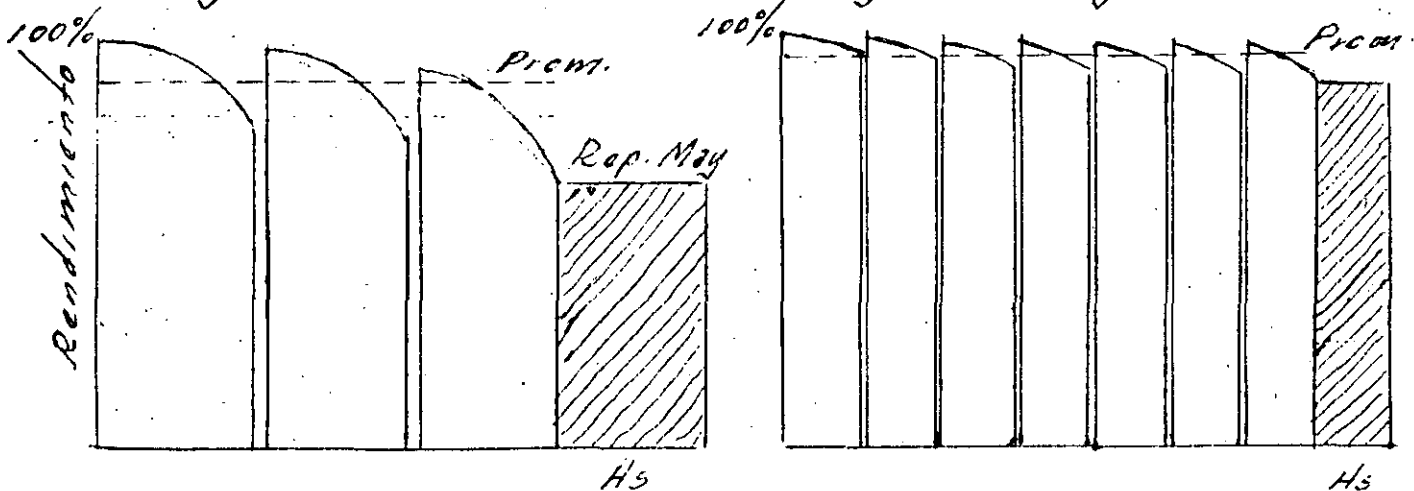
Mientras más se gasta por mes en Mantenimiento Menor o Preventivo menos se gastará en reparaciones Mayores prorrateado por mes.

Gráfica Costo por mes - Tiempo.

El nivel óptimo es cuando el costo

total resulta mínimo.

De como se reduce el costo de reparaciones mayores con buen Mantenimiento Preventivo y ejecutado con regularidad, lo muestra la gráfica siguiente.



Con malo y no regular mantenimiento.

Con bueno y regular mantenimiento.

Resultados de un adecuado Mantenimiento Preventivo, regular y oportuno. Ver segunda gráfica:

- 1.- Menos tiempos perdidos en servicios de mantenimiento.
- 2.- Más fácil volver y más cerca otra vez a casi el 100% de rendimiento original.
- 3.- Cuando por término de la vida asignada a cualquiera de los conjuntos hay que llevar a la máquina para reparación mayor lo más probable es que esta dure y cueste menos que cuando no se bueno el mantenimiento preventivo. Otra economía de tiempo y dinero.
- 4.- Mayor productividad por mayor rendimiento promedio.

Los fabricantes de Equipo Mayer dan las siguientes vidas para las principales partes de las maquinas cuando son nuevas y después de una reparación mayor.

Conjuntos	Vida promedio nuevo	Vida promedio después de Reparación Mayor
Motor	8000 hs	5000 hs
Transmision	7.500 "	5000 hs
Transito	5.000 "	4000 "
Bujes	2.500 "	
Mandos Finales	6.000 "	5000 "

Si no hay un buen mantenimiento preventivo estos tiempos se reducen y hay que programar para entrada al Taller Central para reparacion general o cambio de los conjuntos

Tambien varian las vidas con las condiciones de trabajo:

Conjuntos	Trabajando en: Roca	Arcilla
Transito: solo los bujes	2000 hs	3000 hs
Transito total	4000 "	6000 "
Transmision	8000 "	10000 hs
Toda la maquina	8000 "	10000 hs

Además de la Bitácora de Mantenimiento Preventivo que constituyen el principal control de los servicios que se hacen a las máquinas, es muy importante que haya un supervisor de mantenimiento que en cualquier momento verifique que el responsable de hacer el mantenimiento lo ejecute completo y correctamente.

Las hojas de servicios para la Bitácora deberán llevar al reverso un rayado para anotaciones y observaciones importantes que haga el mecánico de Mantenimiento durante su servicio a la máquina así como los motivos por los que no pudo hacer alguno de los trabajos señalados.

Aparte de la Bitácora es conveniente llevar a cada Máquina Mayor una Libreta con su historia donde se anotaran todos sus datos y operaciones en ella ejecutadas en reparaciones mayores, Mediciones de Mantenimiento Predictivo etc. etc. por parte del Laboratorio y Comisiones de Prueba.

Por ultimo ha creido conveniente dar a Uds. algunos datos interesantes sacados de datos estadísticos de las distintas obras ejecutadas por ICA, y que les servirán como una guía de como se esta actuando en otras Obras por lo que respecta a costos.

Estos valores pueden variar de acuerdo con las condiciones de trabajo de cada lugar y elementos con que se cuenta; maquinas etc. y son procedimientos aproximados.

Las rentas o Cargos fijos que manejamos son:  
 D = Renta de Depreciación & Equipo Mayor  
 M = Renta destinada & Mantenimiento Mayor  
 Además designamos por m, el costo variable del Mantenimiento Preventivo y Reparaciones menores.

<u>1<sup>o</sup> Con respecto al Costo Total horario de Operación Equipo Mayor.</u>		
	%	Progm. %
Mano de Obra Operación representa	10 a 14	12
Materiales de consumo (combustibles, lubricantes, etc.)	6 a 8	7
Elementos de desgaste (llantas, etc.)	4 a 6	5
Mantenimiento Preventivo y Menor <sup>(m)</sup>	10 a 16	13
Renta técnica = D + M	45 a 55	50
Otros Costos: Interés, capital, seguros, Almacenanientos, Administración.		13
		<u>100</u>



$Y D \approx M+m$  como máximo  $M+m=1.7D$   
(Incluye gasto en Talleres)

En ICA Mexico era  $M=0.6D$  para equipo Mayor  
y aumento a  $M=0.7D$

<u>Para:</u>	<u><math>M=0.6D</math></u>	<u><math>M=0.7D</math></u>
$Y$ para $D+M =$	50 %	50 %
$D =$	31 "	29 "
$M =$	19 "	21 "
$m =$	13 "	13 "
$M+m =$	32 "	34 "
Resultado $M+m =$	1.03D	1.17D

2º.- Con respecto a la inversión

CE = Cargo Equipo = Inversión

Costo Mantenimiento Preventivo y Menor (m)

Para Equipo Mayor  $m \approx 1\%$  de CE/mes

" " Menor  $m \approx 1.7\%$  " CE/mes

" " Transporte  $m \approx 3.5\%$  " CE/mes

Este Mantenimiento Menor lo absorbe la Obra

Para el Mantenimiento Mayor se hace reserva  
que para el Equipo Menor es de 0.15 a 0.2 de D

Todo Mantenimiento a Equipo de transporte  
lo absorbe la obra, Mayor y Menor

De cada uno de los anteriores conceptos o del total

Conceptos	<u>DEM</u>	<u>Dem</u>
Mano de obra es	$\approx 20\%$	37%
Repuestos, materiales etc	$\approx 80\%$	63%

Reparación Mayor es la que cuesta mínimo 5% de CE

3<sup>o</sup>:- Inversión en Taller Central Obra

con respecto a Costo Total de la obra

Si está cerca de ciudad --- 0.1 %

" " lejos " " --- 0.26 %

4<sup>o</sup>:- Personal total de Mantenimiento Preventivo

Hombres en Mantenimiento  $\approx 0.5$   
Máquinas Mayores x turnos

5<sup>o</sup>:- Repuestos Almacenados

costo máximo rotaciones almacenadas  $\approx 1.4 %$   
Valor de Reposición Equipo



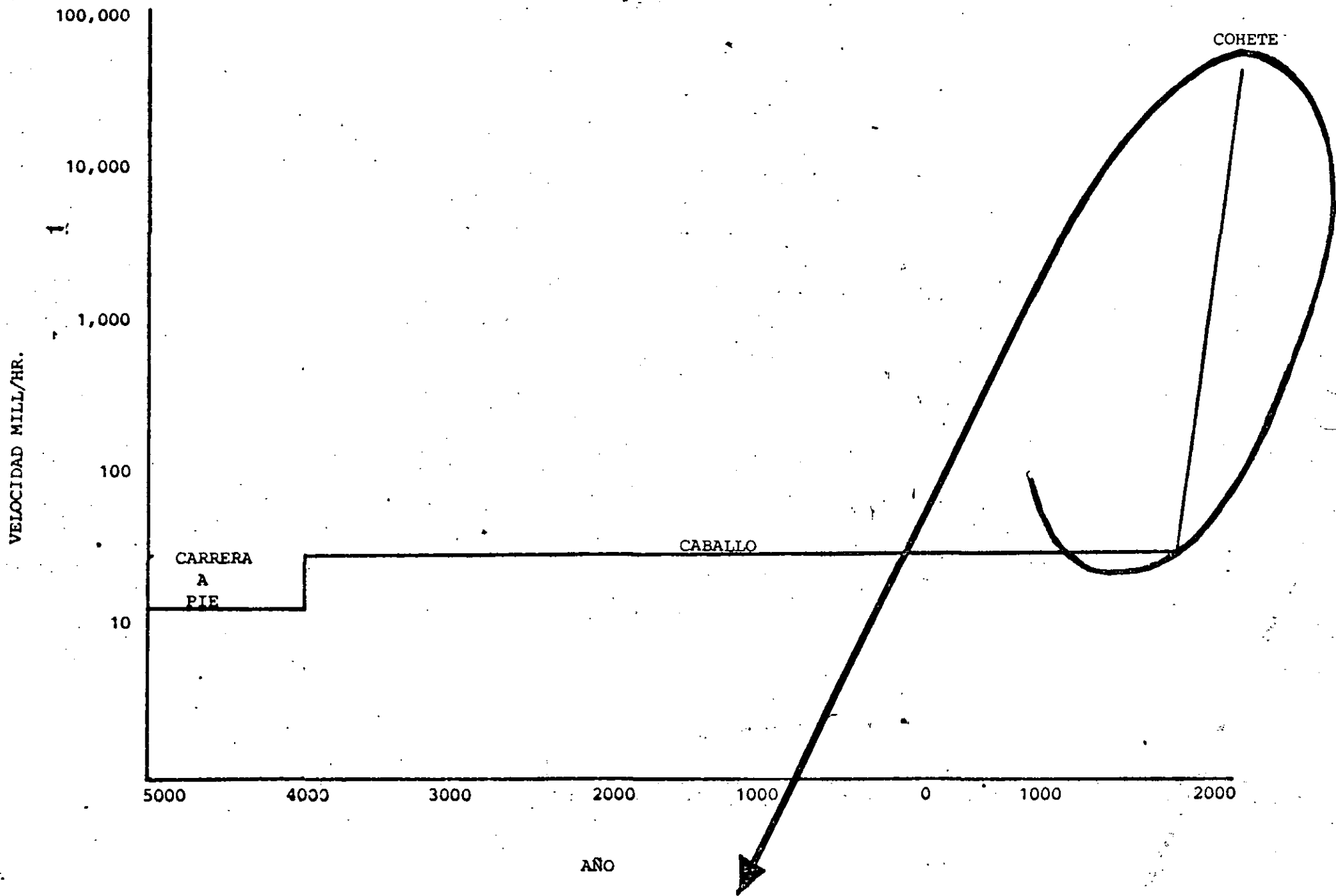
**DIVISION DE EDUCACION CONTINUA  
FACULTAD DE INGENIERIA U.N.A.M.**

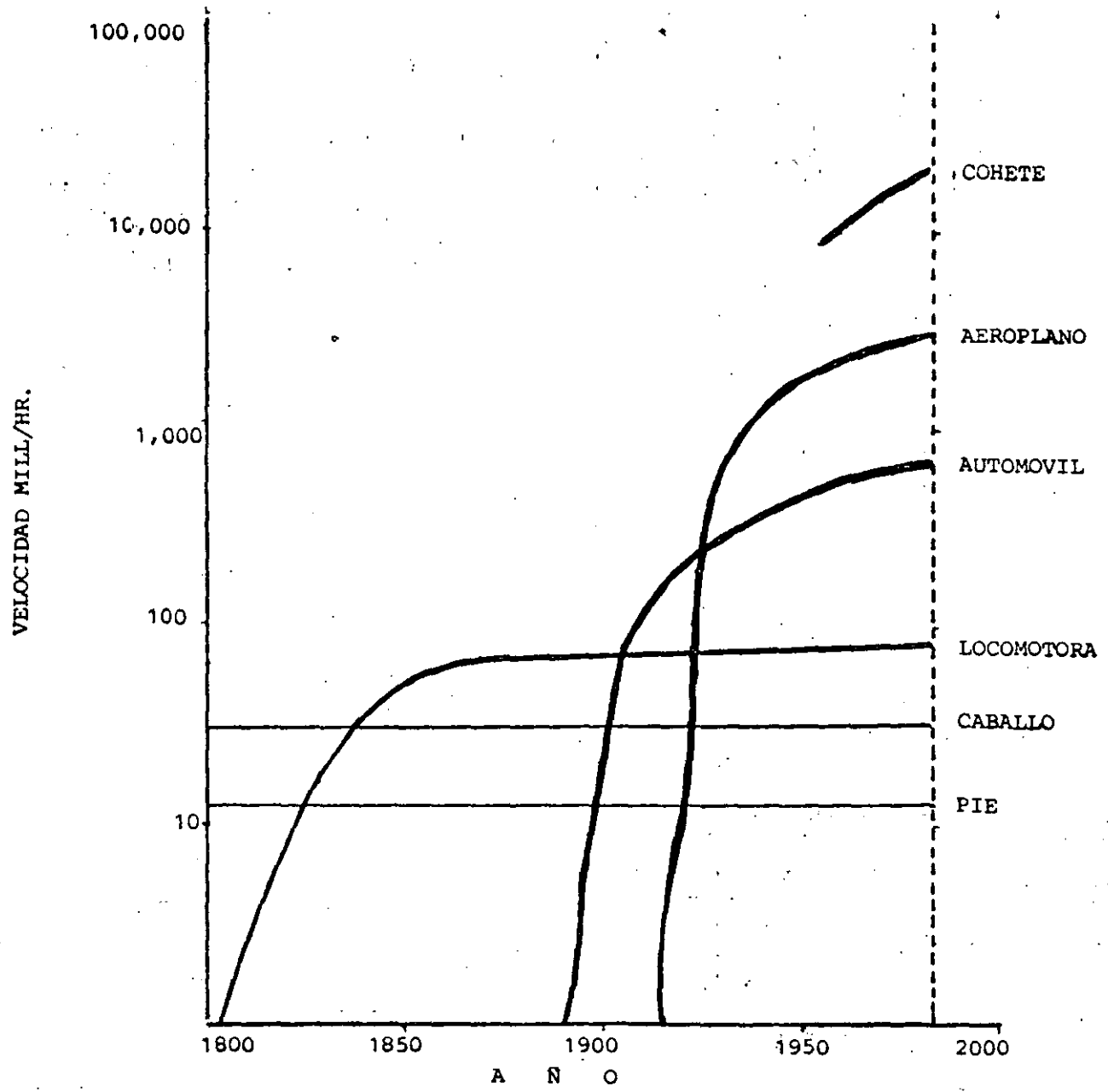
MANTENIMIENTO Y CONTROL DE EQUIPO DE CONSTRUCCION

CONTROL DE EQUIPO

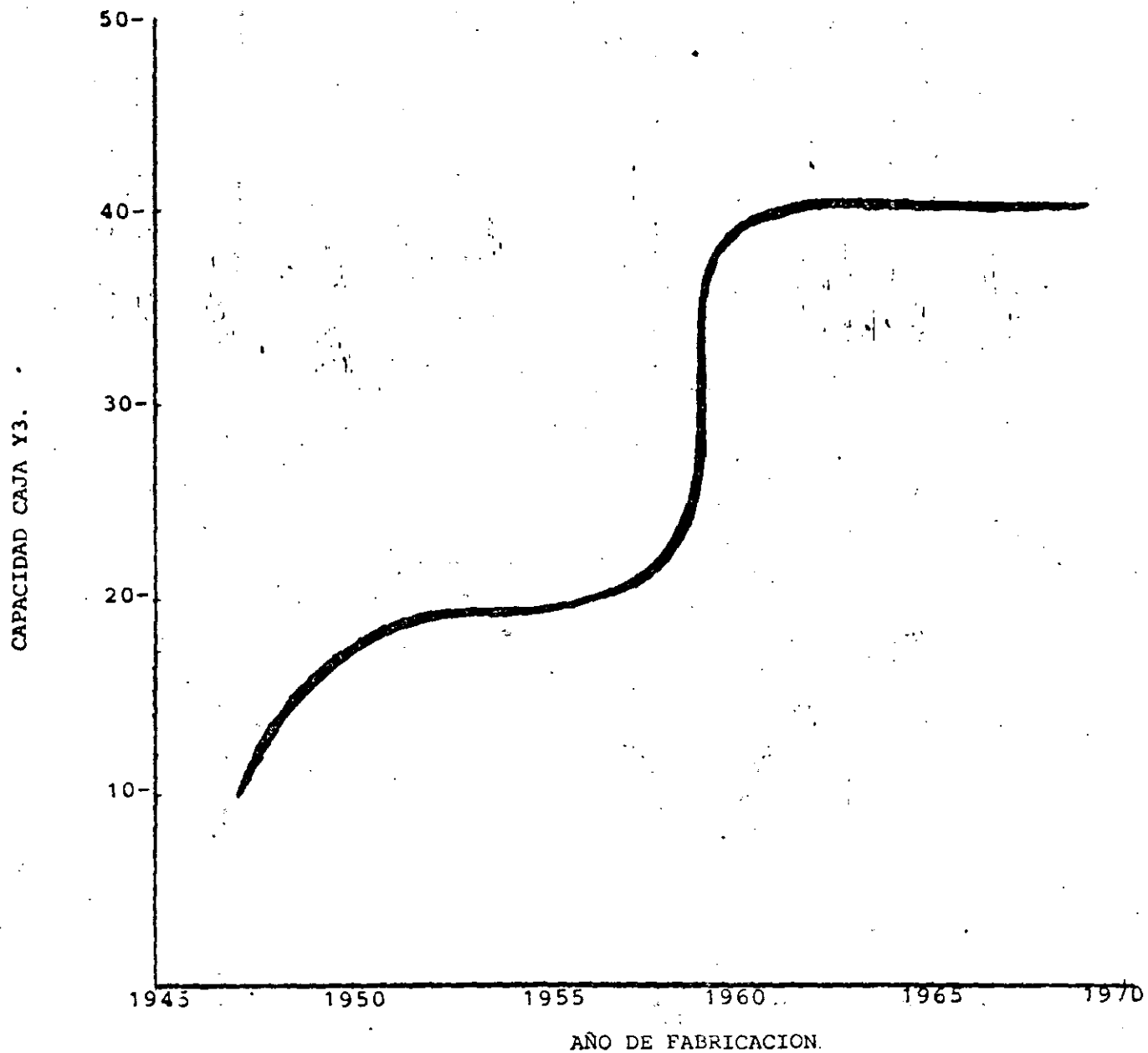
ING. JUAN JOSE G. SAEZ DE OCARIZ Y A.

NOVIEMBRE, 1984.





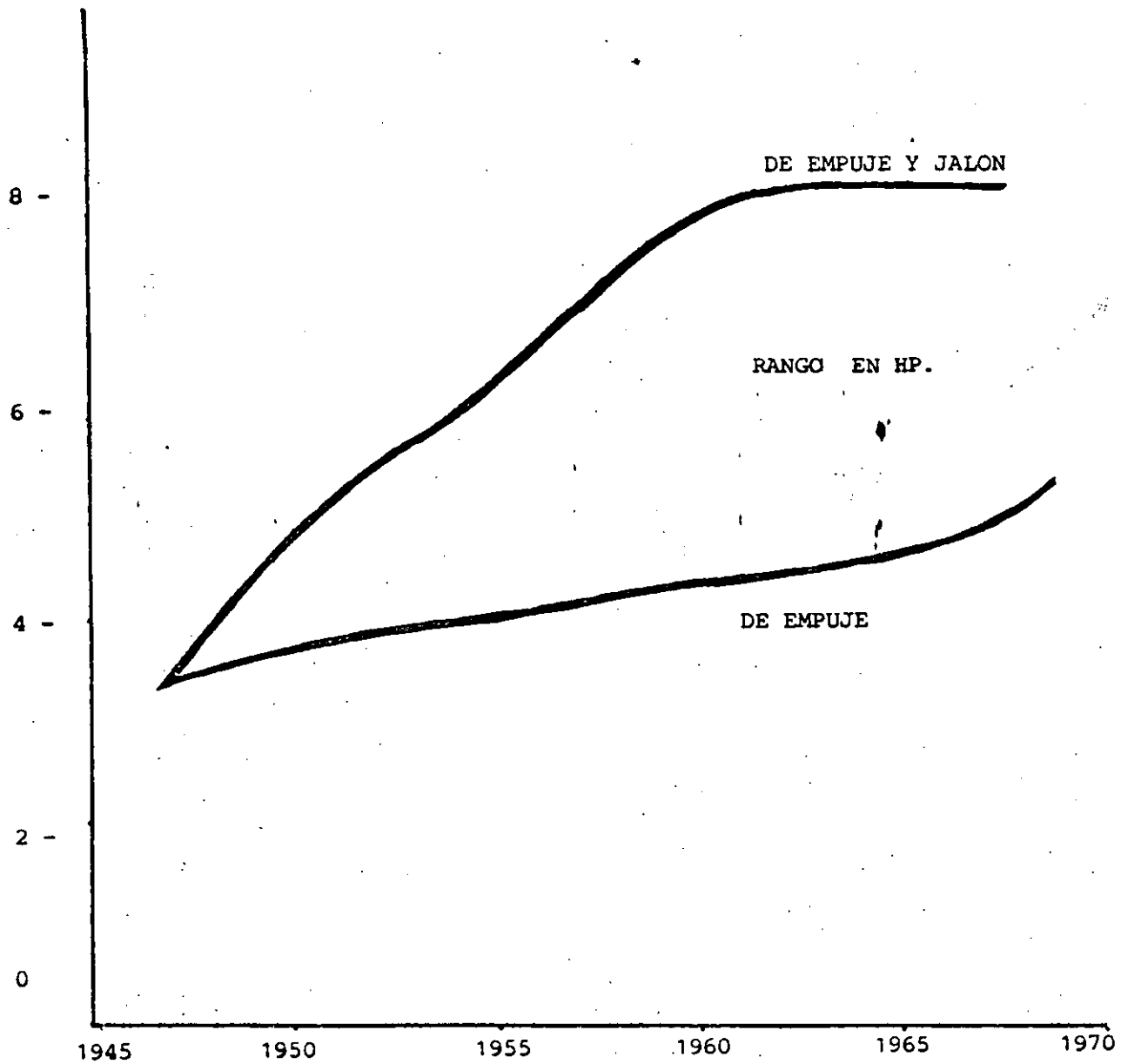
EVOLUCION DE LA VELOCIDAD DE VIAJE.



EVOLUCION EN LA CAPACIDAD DE CARGA DE LAS ESCREPAS CATERPILLAR

4

HP/TON (CARGADA)

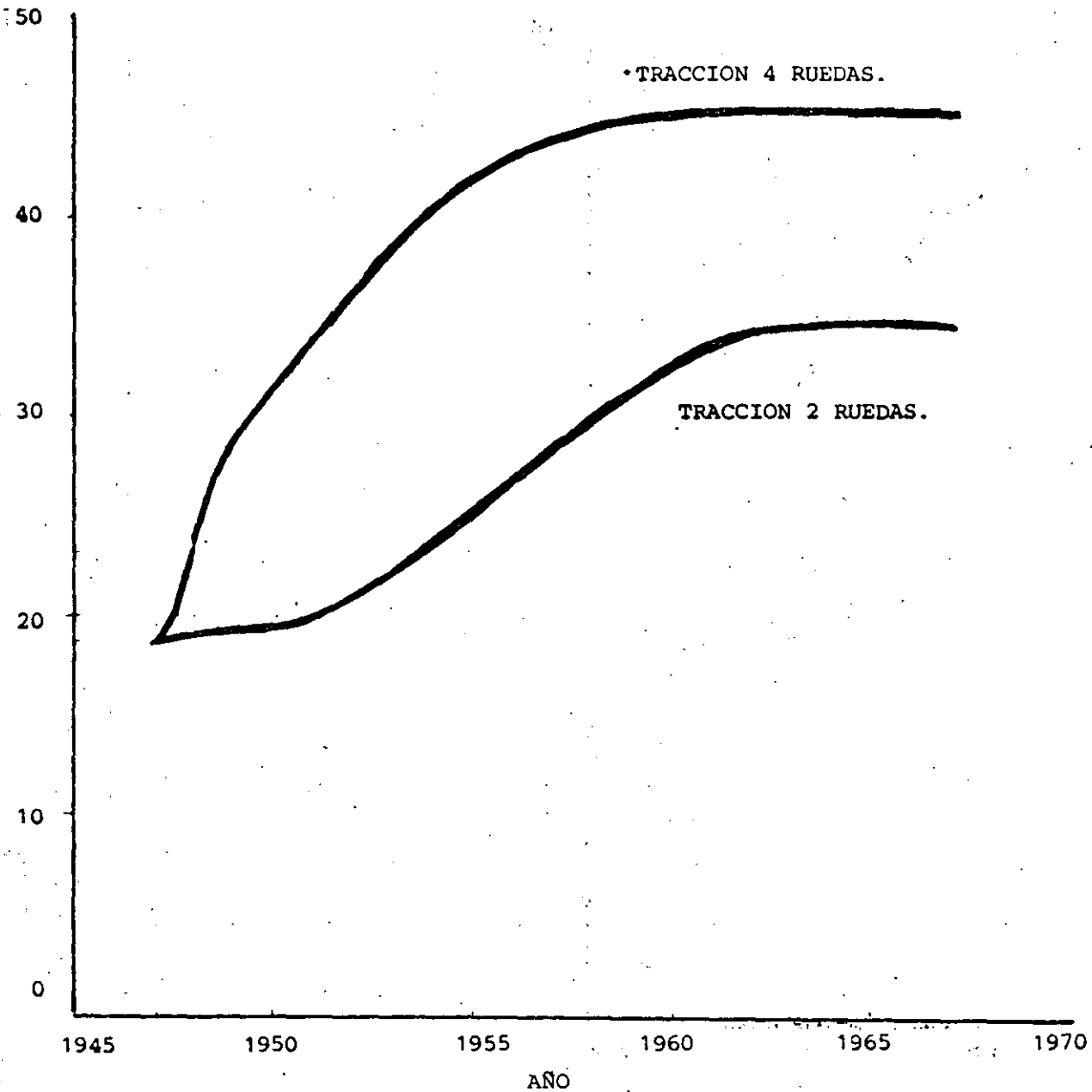


AÑO

EVOLUCION HP/TON EN LAS ESCREPAS CATERPILLAR

5

VELOCIDAD MI/HR



EVOLUCION DE VELOCIDAD EN LAS ESCREPAS CATERPILLAR



















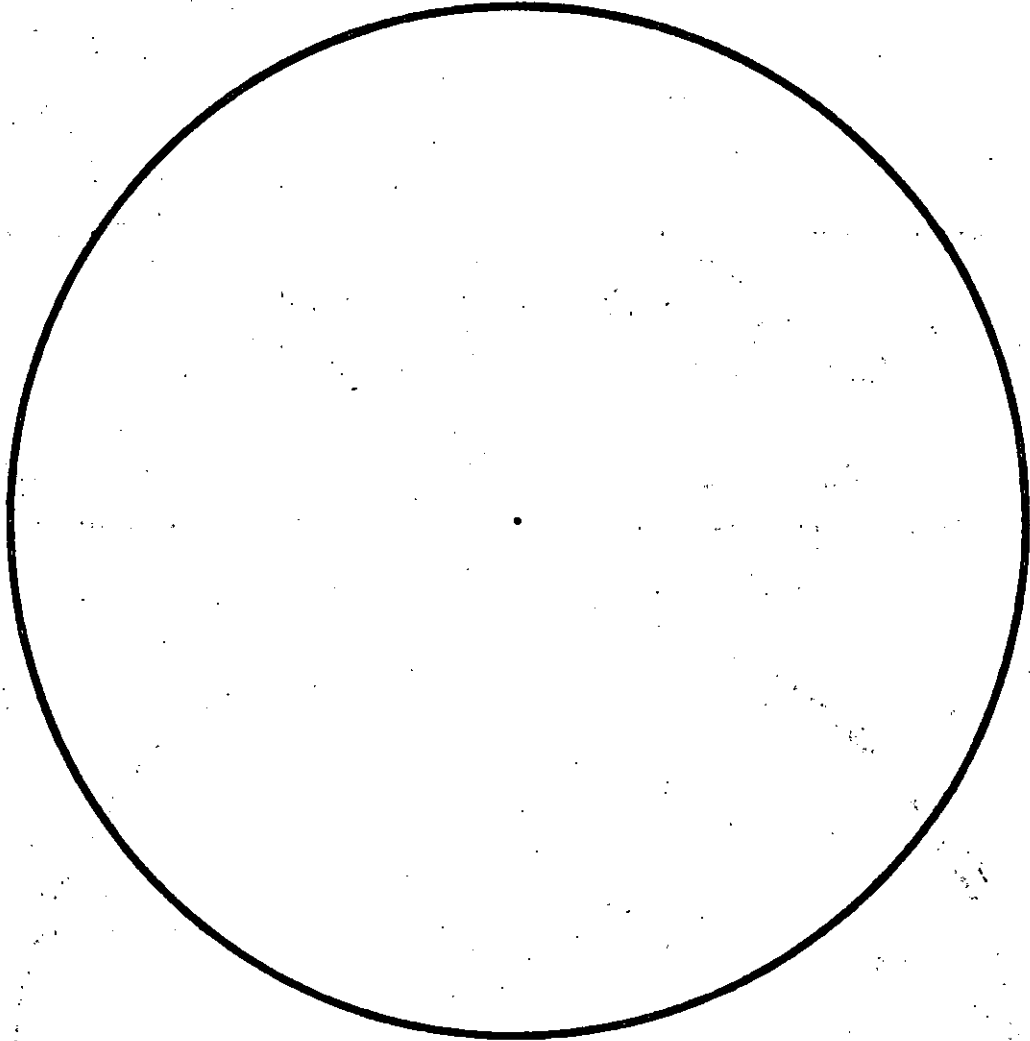






OBRA \_\_\_\_\_

MES \_\_\_\_\_



Nº Maquinas en obra.		Horas trabajadas.		§
Nº Maquinas disponibles		Horas reparación.		§
Nº Maquinas trabajando		Horas ociosas.		§
* Horas de Utilización al 100%		Horas disponibles.		§

\* En base a 400 hrs por mes

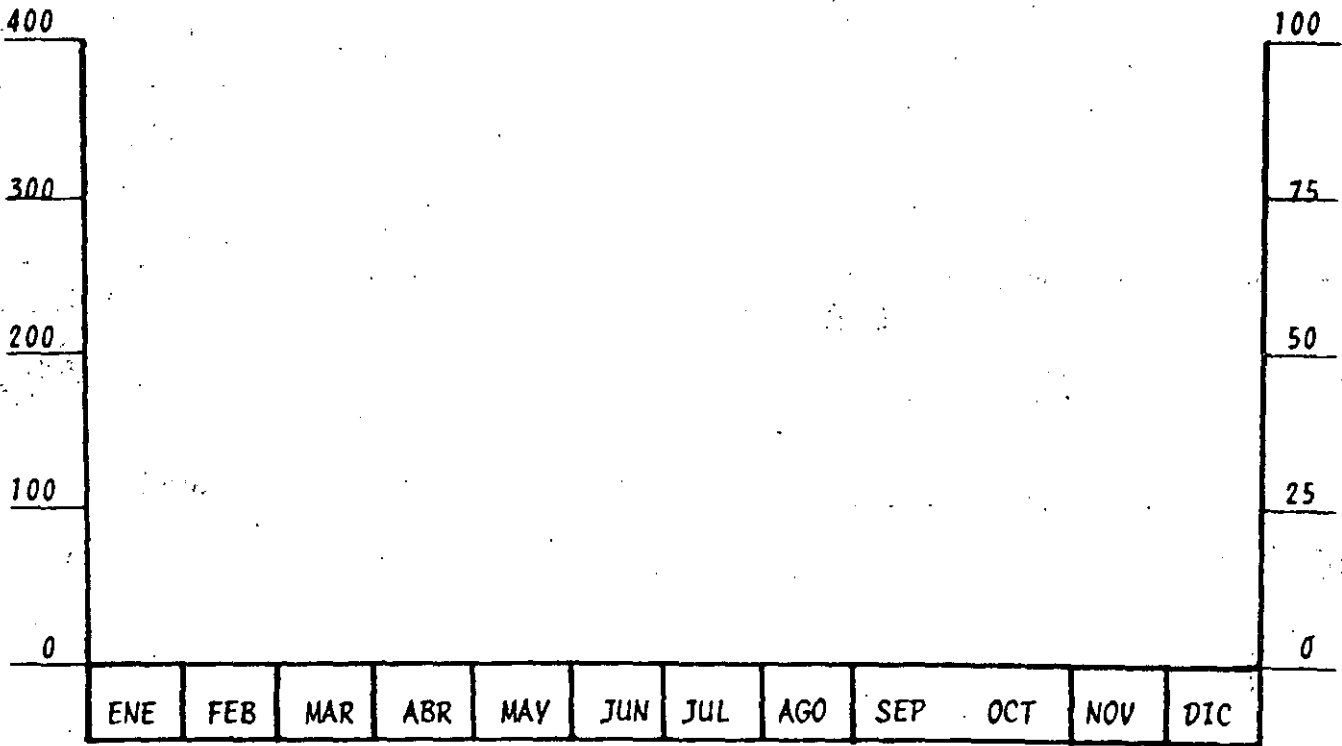


OBRA \_\_\_\_\_

MES \_\_\_\_\_

HORAS TEORICAS.

% UTILIZACION.



M E S	AÑO	Cantidad Unidades	Horas tot. Trabajadas	Hora- Teoricas	% Utilización
ENE					
FEB					
MAR					
ABR					
MAY					
JUN					
JUL					
AGO					
SEP					
OCT					
NOV					
DIC					







**ICA INDUSTRIAL, S. A.**  
**CARGOS DIRECTOS E INDIRECTOS DE OBRA.**

OBRA \_\_\_\_\_

MES \_\_\_\_\_

CONCEPTO.	IMPORTE.	§	ACUMULADO.	§
<i>Costo de Maquinaria.</i>				
<i>Costo Obra de mano.</i>				
<i>Costo de materiales.</i>				
<i>Costo de fletes y subcontratos</i>				
<i>Costo indirecto oficina obra.</i>				
<i>Costo indirecto oficina matriz</i>				
<b>TOTAL.</b>				
<b>OBRA EJECUTADA.</b>		100		100
<b>RESULTADO.</b>				



# ICA INDUSTRIAL S.A

## INDICES DE MAQUINARIA.

OBRA \_\_\_\_\_

MES: \_\_\_\_\_

	CONCEPTO:	IMPORTE.
1	OBRA EJECUTADA.	
2	COSTO TOTAL OBRA EJECUTADA.	
3	CARGO EQUIPO DE MAQUINARIA.	
4	COSTO TOTAL DE MAQUINARIA.	
5	COSTO DEL TALLER MECANICO.	
6	COSTO DEL ALMACEN EN REFACCIONES.	
7	COSTO DEL EQUIPO RENTADO A TERCEROS.	

21

$\frac{4}{T}$

$\frac{5}{Z}$

$\frac{6}{4}$

$\frac{7}{Z}$

$\frac{4}{Z}$

$\frac{5}{4}$

$\frac{2}{T}$

$\frac{7}{3}$

$\frac{5}{T}$

$\frac{6}{3}$

$\frac{7}{T}$

$\frac{7}{4}$



1955  
1. CHANGING POINT

1955  
1. CHANGING POINT

1955  
1. CHANGING POINT

1955  
1. CHANGING POINT

1955  
1. CHANGING POINT

1955  
1. CHANGING POINT

1955  
1. CHANGING POINT

1955  
1. CHANGING POINT

1955  
1. CHANGING POINT

1955  
1. CHANGING POINT

1955  
1. CHANGING POINT

1955  
1. CHANGING POINT

1955  
1. CHANGING POINT



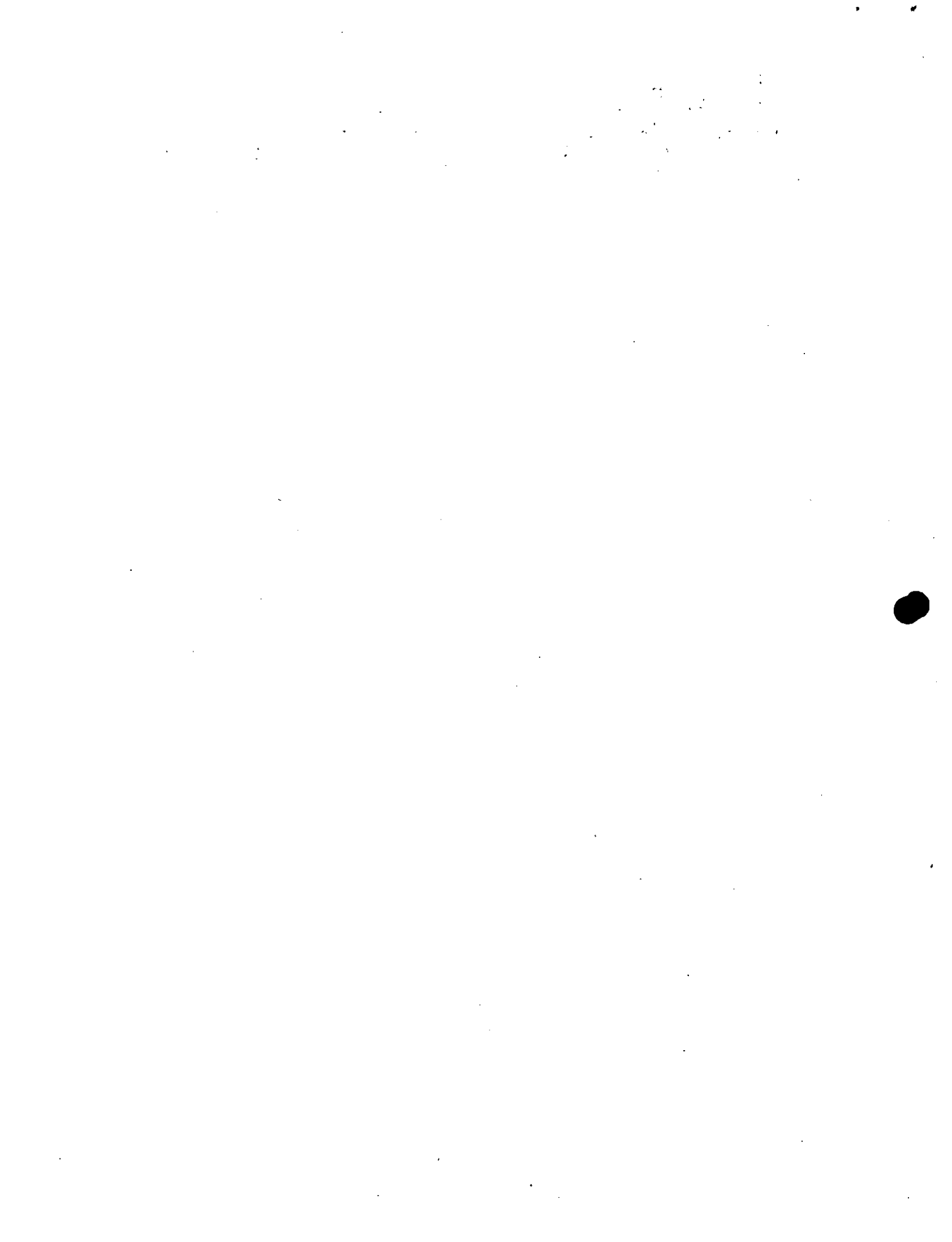
**DIVISION DE EDUCACION CONTINUA  
FACULTAD DE INGENIERIA U.N.A.M.**

MANTENIMIENTO Y CONTROL DE  
EQUIPO DE CONSTRUCCION

COSTOS DE MAQUINARIA

ING. SALVADOR DIAZ DIAZ

NOVIEMBRE, 1984



COSTOS DE MAQUINARIA:-  
=====

- 1.- PRECIOS UNITARIOS.  
CONSIDERACIONES GENERALES Y ELEMENTOS DEL  
PRECIO UNITARIO.
  - 1.1. SISTEMAS DE CONTRATACION.
  - 1.2. PRESUPUESTOS.
  - 1.3. PRECIO UNITARIO.
  
- 2.- COSTOS DE MAQUINARIA.  
CONSIDERACIONES GENERALES Y ELEMENTOS DEL  
COSTO HORARIO.
  - 2.1. DEPRECIACION.
  - 2.2. INTERESES DE LA INVERSION.
  - 2.3. SEGUROS.
  - ~~2.4. ALMACENAJE~~
  - 2.5. MANTENIMIENTO.
  - 2.6. CONSUMOS.
  - 2.7. OPERACION.
  - 2.8. EJEMPLO DE CALCULO DE UN COSTO HORARIO
  
- 3.- RENDIMIENTOS.
  - 3.1. TIEMPO DE CICLO.
  - 3.2. CALCULO DEL RENDIMIENTO.
  
- 4.- MODELO ECONOMICO DEL SISTEMA EMPRESA.
  
- 5.- AJUSTE DE PRECIOS UNITARIOS.

## 2.1-Depreciación.

2

### 2.1.1-DIVERSOS SIGNIFICADOS DE LA DEPRECIACION.

#### LA DEPRECIACION COMO PERDIDA DE VALOR.

En la acepción más común del término, depreciación es la disminución de valor que sufre un activo físico (una planta, un equipo, una máquina, un edificio, etc.) en el curso del tiempo. Al aplicar esta definición, es necesario distinguir dos clases de valor:

- 1.- El valor comercial o valor de cambio del objeto, el cual se rige por las leyes del mercado; y
- 2.- El valor para el propietario o costo de oportunidades del objeto, el cual se mide por la utilidad que éste puede reportarle, ya sea mediante su venta o su uso.

Por consiguiente, al calcular la depreciación es necesario emplear el concepto de valor que sea aplicable al problema de que se trate. Por ejemplo, si en determinado proyecto se pretende utilizar una instalación propiedad de la misma empresa, el valor de dicha instalación que debe cargarse al proyecto - en el análisis económico del mismo, es el costo de oportunidad de la instalación, medido por la utilidad que ésta pueda reportar en otros usos o aplicaciones posibles. Dicho valor - podría ser enteramente diferente al comercial.

## FACTORES DE LA DEPRECIACION.

### 3

La pérdida de valor de un activo puede deberse a cambios-- físicos sufridos por el mismo (factores endógenos), o a -- cambios del ambiente técnico-económico (factores exógenos). Los cambios físicos de un inmueble, equipo o instalación - incluyen el desgaste o rotura de sus partes, la corrosión, desintegración o alteración de las propiedades de los mate\_ riales componentes, y laas deformaciones y desajustes debi\_ dos a vibraciones, impactos o choques. Los factores exóge\_ nos de la depreciación más importantes son: la obsolescen\_ cia resultante de la aparición de nuevos productos técnica\_ mente superiores, que hacen antieconómico prologar el uso\_ del activo en servicio; la desaparición de la necesidad - del activo, que hace a éste inútil; y los cambios de la de\_ manda de servicios, que hacen que un activo deje de ser -- adecuado para satisfacer económicamente.

## DEPRECIACION SEGUN EL PUNTO DE VISTA CONTABLE.

Desde el punto de vista de la contabilidad, la depreciación tiene otro significado: El costo de un activo se considera como un gasto anticipado que debe distribuirse entre los -- años de operación o "vida" de dicho activo, de una manera-- racional y sistemática.

El cargo anual que se hace recibe el nombre de "cargo por - depreciación" y forma parte de los costos de operación. ---

Supongamos, por ejemplo, que se adquiere en este momento una máquina excavadora cuyo costo es de \$1,000,000. La erogación de esta suma se distribuye entre los años de vida de la máquina, como cargo por depreciación, contra las utilidades que se espera obtener de su operación. Contablemente no sería correcto considerar la erogación actual de --- \$1,000,000 como un gasto de operación contra las utilidades del año en curso.

Los costos de los activos que no se consumen de inmediato, o en un plazo muy corto, se denominan costos capitalizables, y son distribuibles entre los años de vida de dichos activos, como cargos por depreciación. Estos cargos, al sumarse a los gastos de operación para determinar el costo del producto, permiten la recuperación del capital invertido a través del precio de venta, el cual tiene que ser superior al costo.

) PUNTO DE VISTA FISCAL.

El punto de vista de la contabilidad está acorde con el --  
criterio fiscal del gobierno. Para la determinación de --  
las utilidades de un año (ingreso gravable) no se permite  
considerar como costo de operación las erogaciones capitalizables que se hagan, cuyo monto deberá distribuirse entre los años de vida supuestos de los activos correspondientes, contra las utilidades futuras. En el ejemplo mencionado, si se dedujera la erogación de \$1,000,000 como costo -

de operación contra los ingresos del año en curso, la utilidad disminuiría en esta misma cantidad, y los impuestos bajarían, digamos, 400,000 (40% de 1,000,000).

Si por el contrario, la erogación de 1,000,000 se distribuye entre los próximos cinco años a razón de 200,000/año, se tendrá durante ese lapso una disminución de impuestos de -- 80,000/año (40% de 200,000). La reducción total de los impuestos por pagar sería la misma ( $5 \times 80,000 = 400,000$ ), pero la empresa, en vez de recibir inmediatamente el beneficio del ahorro, lo recibiría en forma diferida durante los próximos cinco años. El diferimiento del ahorro impositivo significa que la empresa tiene que pagar 400,000 más de impuestos en este año, a cambio de pagar 80,000 menos durante los próximos cinco. El adelanto en el pago de impuestos es desfavorable para la empresa, por lo cual a ésta le conviene depreciar sus activos capitalizables en el menor plazo posible, mientras que al gobierno le beneficia lo contrario. Por esta razón, la ley determina la vida mínima de las diferentes clases de activos, para fines fiscales.

#### 3. DEPRECIACION DESDE EL PUNTO DE VISTA FINANCIERO.

Analicemos ahora el significado de la depreciación desde el punto de vista financiero. Se ha visto que el cargo por depreciación se toma en la contabilidad como un costo, el cual se deduce de los ingresos para determinar la utilidad. Sin embargo, la depreciación no es un costo en efectivo, lo cual significa que al ser per-



cual significa que al ser percibida como parte de los ingresos, estos proveen una reserva que permite recuperar el capital invertido inicialmente. La depreciación y las utilidades retenidas constituyen mecanismos a través de los cuales la empresa genera el capital interno necesario para sus inversiones, ya sean éstas de conservación, modernización o expansión. Debe advertirse que al hablar de la depreciación como una reserva no se infiere que se vaya depositando ésta en algún fondo especial; significa simplemente que el capital consumido por deterioro y obsolescencia de los activos capitalizables se recupera a través del producto de dichos activos.

#### DEPRECIACION DESDE EL PUNTO DE VISTA DEL VALUADOR.

Por último, desde el punto de vista del valuador, la depreciación puede definirse como la diferencia de valor entre el activo existente y un activo nuevo capaz de reemplazarlo, el cual se toma como patrón de comparación. Se trata en este caso de responder a la pregunta: ¿Cuánto se podría pagar por este activo, en comparación al más eficiente disponible en la actualidad? El sustituto actual capaz de dar el servicio requerido puede presentar sobre el activo existente ventajas tales como mayor vida esperada, menores costos anuales de operación y mantenimiento, o mayores ingresos por venta del producto o servicio. La inferioridad --

económica del activo existente respecto al sustituto nuevo hipotético, expresado en términos monetarios, constituye la depreciación del primero, según el punto de vista del valuador.

## 2.1.2-MÉTODOS DE DEPRECIACION CON BASE EN EL TIEMPO TRANSCURRIDO.

### DISTRIBUCION DEL COSTO DE ACTIVO RESPECTO AL TIEMPO.

La distribución del costo de un activo a lo largo del tiempo se muestra gráficamente en la fig. F. 12.1

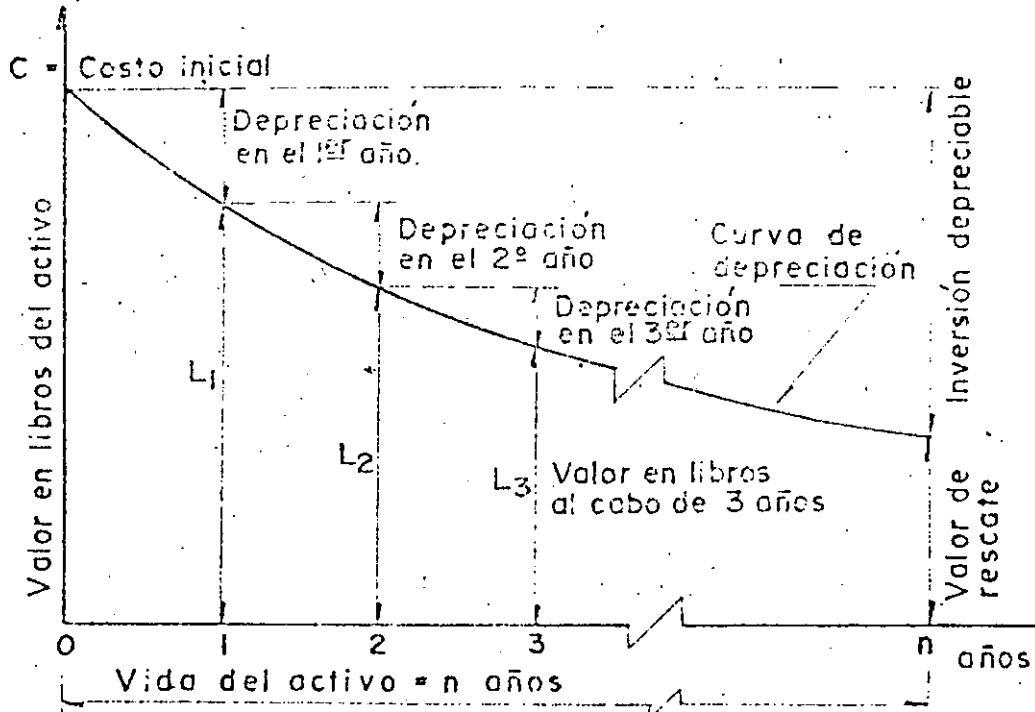


Fig. F.12.1

Dicha distribución depende de los siguientes factores, que se identifican en la figura:

1. Costo inicial del activo (C).
2. Vida (período de servicio) del activo, considerada para fines contables y fiscales.
3. Valor residual o valor de rescate del activo al cabo de su vida contable (R).
4. Forma en que la inversión depreciable (C - R) se consume a lo largo del tiempo, representada por la curva de depreciación. Las ordenadas de esta curva (L) representan el "valor en libros" del activo, menos la depreciación acumulada hasta el año de que se trate.

LLamando  $D_j$  al monto de la depreciación en el año  $j$ , y  $L_j$  al valor en libros al final del mismo año, se tendrá:

$$L_0 = C \quad (E.12.1)$$

$$L_1 = L_0 - D_1 = C - D_1$$

$$L_2 = L_1 - D_2 = C - (D_1 + D_2)$$

$$L_3 = L_2 - D_3 = C - (D_1 + D_2 + D_3)$$

$$L_j = L_{j-1} - D_j = C - \sum_{i=1}^j D_i \quad (E.12.2)$$

$$L_n = C - \sum_{i=1}^n D_i = R \quad (E.12.3)$$

La forma de la curva de depreciación es la que determina el método de depreciación.

En el método de depreciación lineal o método de la línea recta (LR), se supone que la curva de depreciación es una línea recta (fig. F. 12.2).

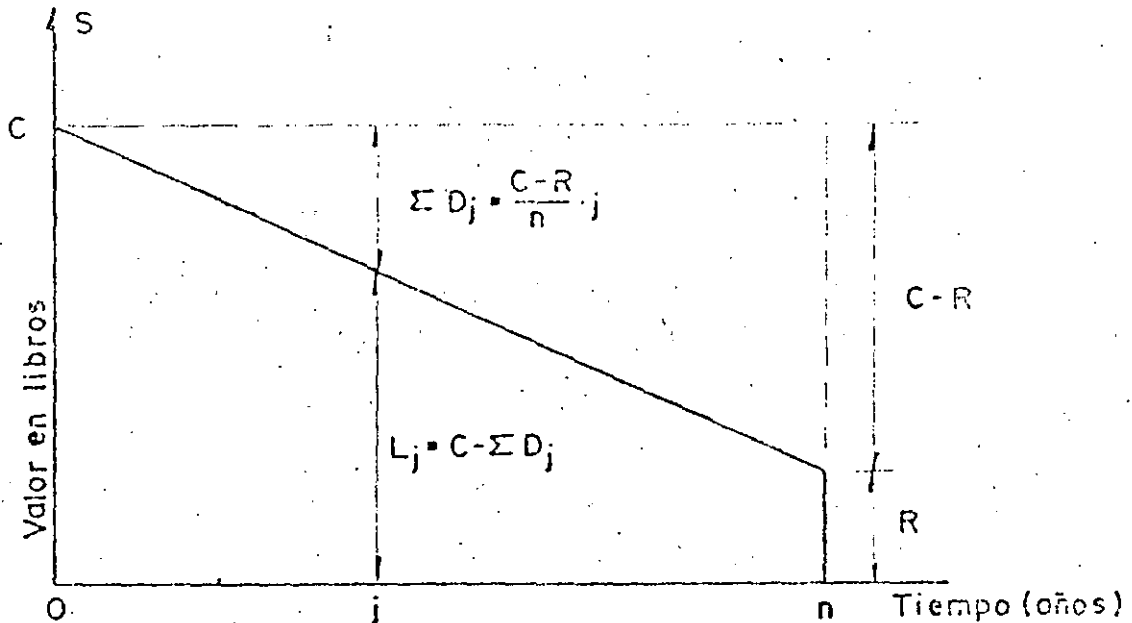


Fig. F.12.2

En este caso, la depreciación es la misma en todos los años:

$$D_j = \frac{C - R}{n} \quad (\text{para cualquier } j) \quad (E.12.4)$$

$$L_j = C - \frac{C - R}{n} j \quad (E.12.5)$$

La depreciación anual puede expresarse como porcentaje del costo inicial:

$$\frac{D_j}{C} \times 100\% = \frac{1}{n} \left( 1 - \frac{R}{C} \right) \times 100\%$$

o sea:

$$(\% \text{ depreciación anual}) = \frac{1}{n} (100 - \% \text{ valor de rescate})$$

(E.12.4a)

Por ejemplo, si el valor de rescate es 20% del valor inicial, y la vida del activo es de 5 años, la depreciación anual es  $(1/5) (100 - 20) = 16\%$ . Cuando el valor de rescate  $R = 0$ , se tiene simplemente:

$$\% \text{ depreciación anual} = \frac{100}{n} \quad (\text{E.12.4b}).$$

METODO DE LA TASA FIJA SOBRE EL SALDO DECRECIENTE (TFSD).

Otro método de calcular el cargo por depreciación consiste en considerar una tasa (%) fija de depreciación, pero no aplicada al valor inicial (C) como en el método de la línea recta, sino aplicada al valor no depreciado o valor en libros. Este método se denomina "de la tasa fija sobre

el saldo decreciente" (TFSD). Cuando la tasa fija que se considera es el doble de la calculada por el método de la línea recta, sin valor de rescate (fórmula E.12.4b), el método se llama de la tasa doble sobre el saldo decreciente (TDSD). Este método produce cargos por depreciación mayores que por el LR en los primeros años, y menores en los últimos años; por esta razón se cuenta entre los métodos de depreciación acelerada.

Estos últimos se justifican por el hecho de que la mayor parte de los activos capitalizables se deprecian más rápidamente en los primeros años de su vida que en los últimos. Además, desde el punto de vista de la economía del país, dichos métodos favorecen al empresario y, en consecuencia, tienden a fomentar la inversión privada y el desarrollo económico.

Llamando  $f$  a la tasa fija de depreciación sobre el saldo decreciente, o sea sobre el valor en libors, expresada como fracción decimal, se tendrá (fig. F. 12.3):

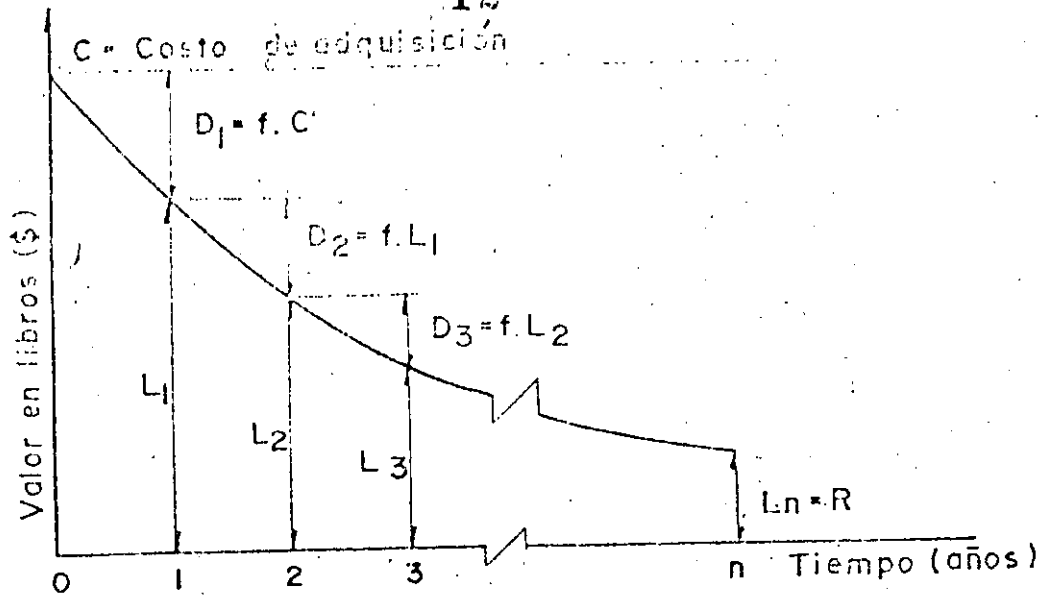


Fig. F. 12.3

$$\begin{aligned}
 D_1 &= f C & L_1 &= C - D_1 = C(1 - f) \\
 D_2 &= f L_1 = f C(1 - f) & L_2 &= L_1 - D_2 = C(1 - f) - f C(1 - f) \\
 & & &= C(1 - f)^2 \\
 D_3 &= f L_2 = f C(1 - f)^2 & L_3 &= L_2 - D_3 = C(1 - f)^2 - f C(1 - f)^2 \\
 & & &= C(1 - f)^3 \\
 D_j &= f L_{j-1} = f C(1 - f)^{j-1} & L_j &= C(1 - f)^j \quad (E.12.6)
 \end{aligned}$$

Si la tasa fija  $f$  es el doble de la correspondiente al método LR, sin considerar valor de rescate (método TDSD):

$$f = 2 \left( \frac{1}{n} \right) = \frac{2}{n}$$

$$D_j = \frac{2C}{n} \left( 1 - \frac{2}{n} \right)^{j-1} \quad (\text{E.12.7})$$

$$L_j = C \left( 1 - \frac{2}{n} \right)^j \quad (\text{E.12.8})$$

El valor de rescate no se puede especificar arbitrariamente, sino que se calcula según E.12.8, haciendo  $j = n$ :

$$R = C \left( 1 - \frac{2}{n} \right)^n \quad (\text{E.12.9})$$

por ejemplo, si el costo inicial de un activo es 100% y la tasa doble es  $f = 2(0.20) = 0.40$ ,

$D_1 = 0.4 \times 100 = 40\%$	$L_1 = 100 - 40 = 60\%$
$D_2 = 0.4 \times 60 = 24\%$	$L_2 = 60 - 24 = 36\%$
$D_3 = 0.4 \times 36 = 14.4\%$	$L_3 = 36 - 14.4 = 21.6\%$
$D_4 = 0.4 \times 21.6 = 8.64\%$	$L_4 = 21.6 - 8.64 = 12.96\%$
$D_5 = 0.4 \times 12.96 = 5.18\%$	$L_5 = R = 12.96 - 5.18 = 7.78\%$

Por el método LR la depreciación anual uniforme sería de 20%. Por el método TDSD varía de 40% en el primero año, a 5.18% en el 5o. (último) año.



METODO DE LA SUMA DE LOS DIGITOS AÑO (SDA).

Otro método de depreciación acelerada es el llamado método de la suma de los dígitos-año (SDA). Si la vida de un activo es  $n$  años, la suma de los "dígito-año" es:

$$S_n = \sum_{j=1}^n j = 1 + 2 + 3 + \dots + n = \frac{n(n+1)}{2}$$

La depreciación en años sucesivos se toma como sigue--  
(fig. F.12.4):

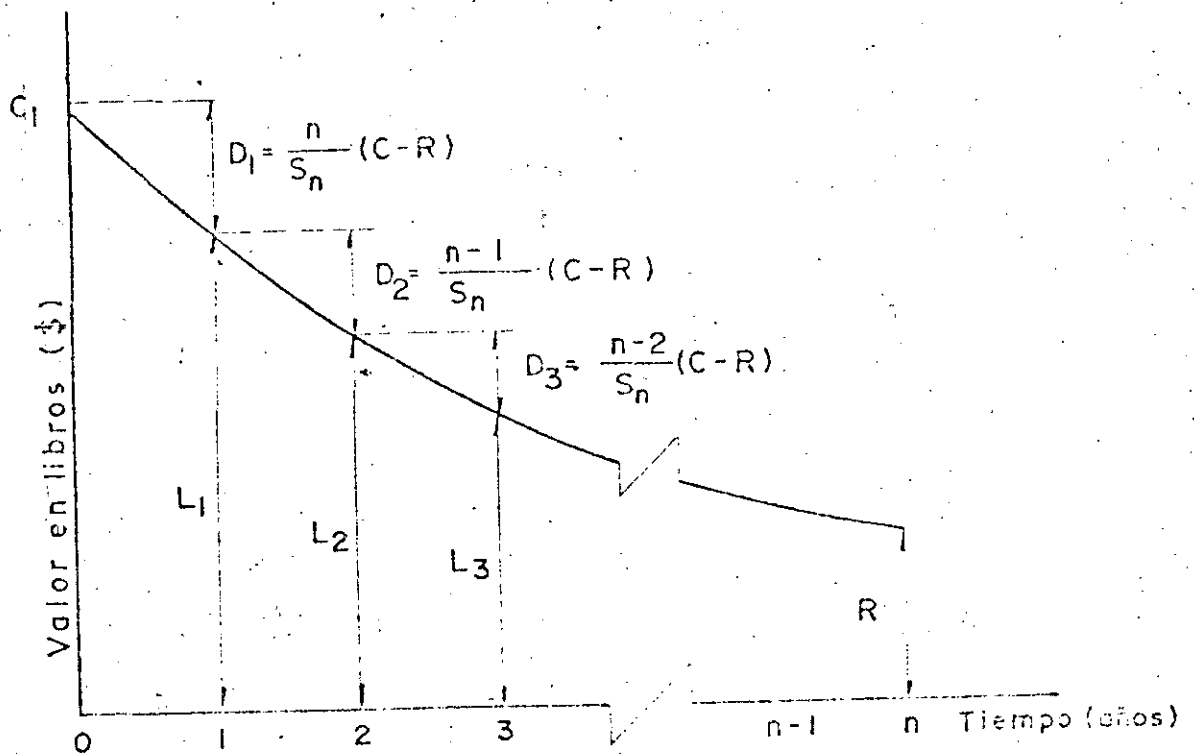


Fig. F.12.4

$$\text{en el año 1, } D_1 = \frac{n}{S_n} (C - R)$$

$$\text{en el año 2, } D_2 = \frac{n-1}{S_n} (C - R)$$

$$\text{en el año } j, \quad D_j = \frac{n-j+1}{S_n} (C - R)$$

$$\text{en el año } n, \quad D_n = \frac{1}{S_n} (C - R)$$

(Nótese cómo el numerador de las fracciones va disminuyendo desde  $n$  hasta 1, mientras que el denominador se mantiene constante)

La depreciación va disminuyendo en años sucesivos, como en el método TDS, pero ahora la tasa de depreciación es variable y se aplica a la inversión total depreciable --  $(C - R)$  en vez de a los saldos decrecientes. Se trata -- por lo tanto, de un método de depreciación acelerada, -- aunque diferente al anterior. La depreciación acumulada hasta el final de un año cualquiera  $j$  es:

$$\begin{aligned} \sum D_j &= D_1 + D_2 + D_3 + \dots + D_j \\ &= \frac{C - R}{S_n} [n + (n-1) + (n-2) + \dots + (n-j+1)] \end{aligned}$$

Designando por  $S_{n-j}$  a la suma

$$S_{n-j} = 1 + 2 + 3 + \dots + (n-j) = \frac{(n-j)(n-j+1)}{2}$$

la expresión anterior puede escribirse

$$\sum D_j = \frac{C - R}{S_n} (S_n - S_{n-j}) = (C - R) \left( 1 - \frac{S_{n-j}}{S_n} \right)$$

El valor en libros al final del año  $j$  es:

$$L_j = C - \sum D_i = C - (C - R) + (C - R) \frac{S_{n-1}}{S_n}$$

$$L_j = (C - R) \frac{S_{n-j}}{S_n} + R$$

$$L_j = (C - R) \frac{(n - j)(n - j + 1)}{n(n + 1)} + R \quad (\text{E.12.10})$$

Supóngase que la vida de un activo es de 5 años y considérese su costo inicial igual a 100% y su valor de rescate igual a 8%. La suma de los dígitos-año sería:

$$S_n = 1 + 2 + 3 + 4 + 5 = \frac{5 \times 6}{2} = 15$$

y los cargos por depreciación en cada año, por el método SDA, serían:

$$D_1 = \frac{5}{15} (100 - 8) = 30.67\%$$

$$D_2 = \frac{4}{15} \times 92 = 24.53\%$$

$$D_3 = \frac{3}{15} \times 92 = 18.40\%$$

$$D_4 = \frac{2}{15} \times 92 = 12.27\%$$

y  $D_5 = \frac{1}{15} \times 92 = 6.13\%$

Compárense estos valores con los obtenidos por el método TDSD. En la fig. E12.5 se representan gráficamente los tres métodos de depreciación, considerando para los métodos LR y SDA que  $R = 0$ .

Puede observarse que la depreciación acumulada a la mitad de la vida del activo es:

Para el método <i>LR</i> ,	50%
Para el método <i>TSD</i> ,	67%
Para el método <i>SDA</i> ,	73%

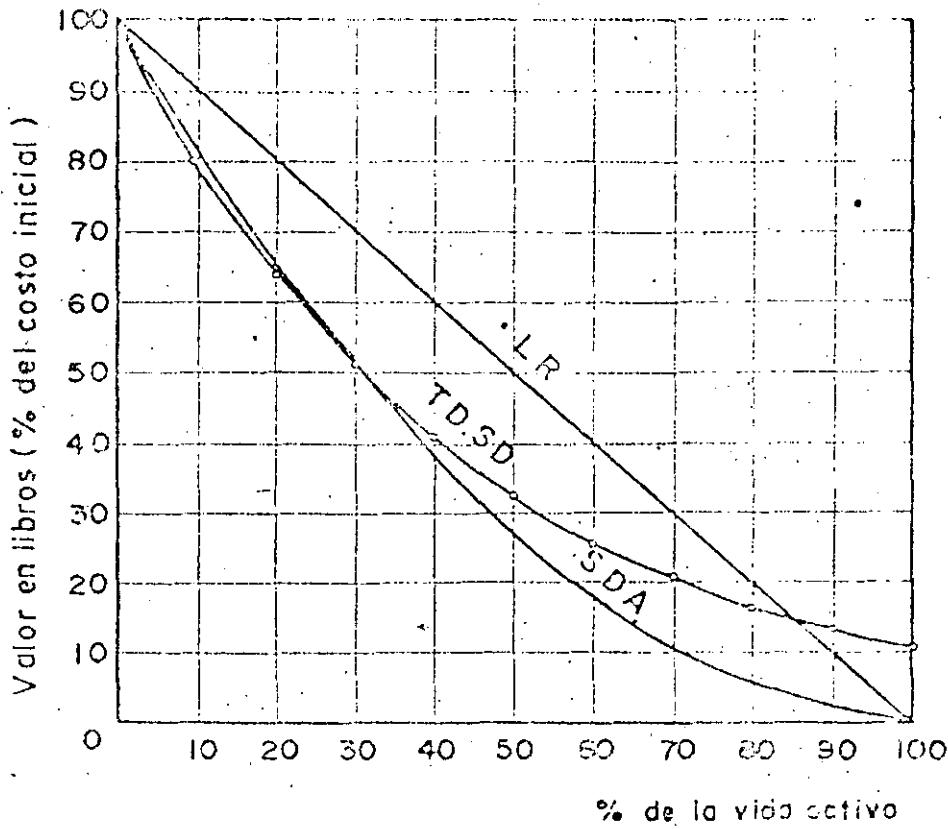


Fig.F. 12.5

2,2. INTERESES DE LA INVERSION.-

El cargo por intereses en algunas ocasiones se le llama cargo por inversión principalmente para definir la naturaleza de este factor que influye en el costo horario, lo que quiere decir que toda inversión que se hace en bienes de producción tiene un costo que es el derivado del uso del dinero. Quizá una forma más clara de presentar este cargo sería señalando que si en lugar de invertir en maquinaria de construcción se ahorra la misma cantidad en una Financiera, este capital redituaría un interés de acuerdo con las tasas oficialmente aceptadas o por otra parte si se tiene que recurrir a una Institución financiera para comprar el equipo sería necesario pagar una cantidad en efectivo por el uso de dinero y que representa el interés que la Banca cobra por financiar la adquisición de bienes de producción.

La determinación de la tasa que debe utilizarse para calcular este cargo por inversión es variable de acuerdo con el negociamiento de los créditos, la cual se aplica al valor medio del capital invertido durante la vida económica de la maquinaria. En este aspecto, las bases y normas para la contratación de obras públicas señalan que el capital medio invertido es igual :

$$\frac{V_a + V_r}{2}$$

en donde

Va = valor de adquisición.

Vr = valor de rescate.

Que resulta en realidad una forma sencilla y práctica para calcular el capital medio invertido.

En algunas ocasiones se utiliza la expresión:

$$\frac{n + 1}{2n} Va$$

En la cual

n = número de años de utilización de la maquinaria.

La Asociación de Contratistas Generales de los Estados Unidos (libro amarillo) últimamente considera que la fórmula que debe usarse para calcular el capital medio invertido es como sigue:

$$\frac{(n + 1) + s(n + 1)}{2n} Va$$

en donde

"n" es el número de años que se utiliza el equipo.

"s" es igual al valor de rescate en decimales.

La Tasa de interés varía de un país a otro y con el tipo de moneda - que se utilice.

Cuando las operaciones financieras se hacen en dólares o en marcos - alemanes que son monedas muy sólidas, la tasa es menor que cuando - se utilizan monedas estables y que pueden estar sujetas a una posi-- ble devaluación.

A los valores medios del capital invertido derivados de cualquiera - de las expresiones señaladas anteriormente se les aplica la tasa --- anual correspondiente y se obtiene el cargo anual por inversión, la- cual dividido entre el número de horas que la máquina trabaja por -- año, arroja el cargo horario por este concepto.

Como ejemplo podríamos citar una inversión de \$ 1,000,000.00 y un va- lor de rescate de un 10% con un período de vida económico de 5 años, que con las distintas fórmulas se obtiene, el siguiente valor del ca- pital medio invertido.

Primer caso:

$$\frac{\$ 1,000,000.00 + \$ 100,000.00}{2} = \$ 550,000.00$$

Segundo caso:

$$\frac{5 + 1}{2 \times 5} \times \$ 1,000,000.00 = \$ 600,000.00$$

21

tercer caso:

$$\frac{(5+1) + 0.1 (5-1)}{2 \times 5} \times \$ 1,000,000.00 = \$ 640,000.00$$

Como se observa según el método que se utilice se obtienen diferentes valores del capital medio invertido. Sin embargo, si en el segundo caso "n" fuera meses o días en lugar de años, el resultado tiende a 0.5 lo cual lo hace similar al primer caso cuando el valor de rescate es igual a cero.

Aparentemente se está estudiando la posibilidad de modificar las bases y normas para la contratación de obras públicas de tal modo que se acepte utilizar el segundo caso para el cálculo de los capitales medios invertidos.



### 2.3. SEGUROS.

En este concepto deben incluirse todos aquellos cargos resultantes por el aseguramiento de la maquinaria de construcción con empresas dedicadas a este propósito, pero también se puede considerar el autoaseguramiento o sea que la propietaria del equipo acepte todos los riesgos derivados por el transporte y el uso de las máquinas en lugar de pagar los servicios a terceras personas.

Los tipos de seguro que deben tomarse en cuenta son aquellos que protegen al equipo de construcción en los siguientes casos:

Transporte y maniobras de carga y descarga.

Uso del equipo en la construcción.

Responsabilidad civil derivada por daños a terceras personas.

El cargo horario por seguros debe definirse en función al capital medio invertido calculado con cualquiera de los tres casos mencionados anteriormente en el capítulo de intereses, aplicando a este valor la tasa o prima anual que cobran las empresas aseguradoras y dividiéndolo entre el número de horas que las máquinas trabajen al año.

En términos generales el seguro por el uso del equipo de construcción tiene una prima del orden del 1.5% más un 7% de Impuesto sobre el importe de la prima y además una cuota fija, relativamente baja, que cobran las empresas por contratar el seguro. La tasa correspondiente al aseguramiento de las máquinas durante su transporte y maniobras de carga y descarga es de un 0.18% anual y en el caso de responsabilidad civil y de acuerdo con los riesgos que se estipulan será necesario pagar cuotas adicionales incrementándose éstas por el impuesto. Por todo lo anterior es conveniente considerar una prima anual del 2% sobre el capital medio invertido para calcular este cargo.

"El libro amarillo" considera que debe hacerse un cargo del 1% anual sobre el valor de adquisición de las máquinas para el cargo por seguro.

Cuando se establezcan convenios de aseguramiento es preciso puntualizar los riesgos que involucran para que en el caso de hacer una reclamación quede bien estipulado el alcance de la cobertura especialmente cuando se trata de equipos marinos o transportación marítima.

Los riesgos más frecuentes contra los cuales se adquiere este seguro son los de transportación, robo, incendio, colisiones, volcaduras, rayos, explosiones, hundimiento de barcos, caídas de avión, daños a propiedad ajena, etc. Lo difícil de asegurar son riesgos inesperados como pudieran ser guerras, devaluaciones y en general todos aquellos ac

tos que definitivamente son imprevisibles y en los cuales no se puede valorar el importe de los daños.

Es a todas luces recomendable que no se pretenda ahorrar en este renglón sino al contrario debe establecerse una política sana de aseguramiento de las máquinas y evitar con esto, circunstancias imprevistas que puedan lesionar seriamente la economía de una empresa constructora.

## 2.8. MANTENIMIENTO.

Este cargo corresponde a las reparaciones mayores y menores que se le hagan a la máquina durante toda su vida económica para mantenerla en condiciones eficientes de trabajo y comprende reparaciones de campo y en taller realizadas por el propietario del equipo o en talleres ajenos. También es muy frecuente considerar el llamado mantenimiento preventivo que permitirá que la máquina siga trabajando sin pérdidas de tiempo evitando con esto un deterioro anticipado y quizá en algunos casos eliminar deficiencias en los procedimientos de construcción -- cuando trabaje en dependencia con otras máquinas.

El mantenimiento menor casi siempre se hace en el campo y requiere de poco tiempo para efectuarlo, en muchas ocasiones por el propio operador del equipo. El mantenimiento mayor que significa un costo más elevado puede tomar varios días para realizarse, casi siempre se lleva a cabo en talleres acondicionados para tal efecto.

Las bases y normas para la contratación de obras públicas señalan que este cargo debe hacerse en función de la depreciación mediante la aplicación de un coeficiente que es variable según el tipo de máquina y la

## 26

modalidad de la obra pues será muy diferente el mantenimiento cuando se trabaja en condiciones severas que cuando se trabaja en condiciones ligeras.

$$M = Q \times \text{Dep.}$$

Para la aplicación de este coeficiente los diversos tratadistas que han hecho estudios en este aspecto nos presentan valores numéricos que más o menos tienen semejanza con la realidad, pero se considera que la mejor forma de determinar los cargos por mantenimiento será mediante un cuidadoso registro de todos los gastos que se hagan en este sentido como son mano de obra, refacciones, materiales, transportes, instalaciones y pagos a talleres ajenos. La gráfica número XVI tomada del manual de la Caterpillar es una guía para calcular el cargo de reparaciones para hora efectiva de trabajo, la cual podría aplicarse en caso de no contar con datos propios.

El "libro amarillo" ofrece coeficientes para calcular el costo de las reparaciones y además indica que de éstos, el 35% es mano de obra, el 45% refacciones, el 8% talleres, el 8% transportes y el 4% por reparaciones en talleres ajenos. Adicionalmente señala que en el caso de equipo usado todos estos gastos deberán incrementarse en un 25% y si se trata de trabajos muy severos deberá añadirse un 30%.

Para llevar a efecto las reparaciones que requieran las máquinas du-

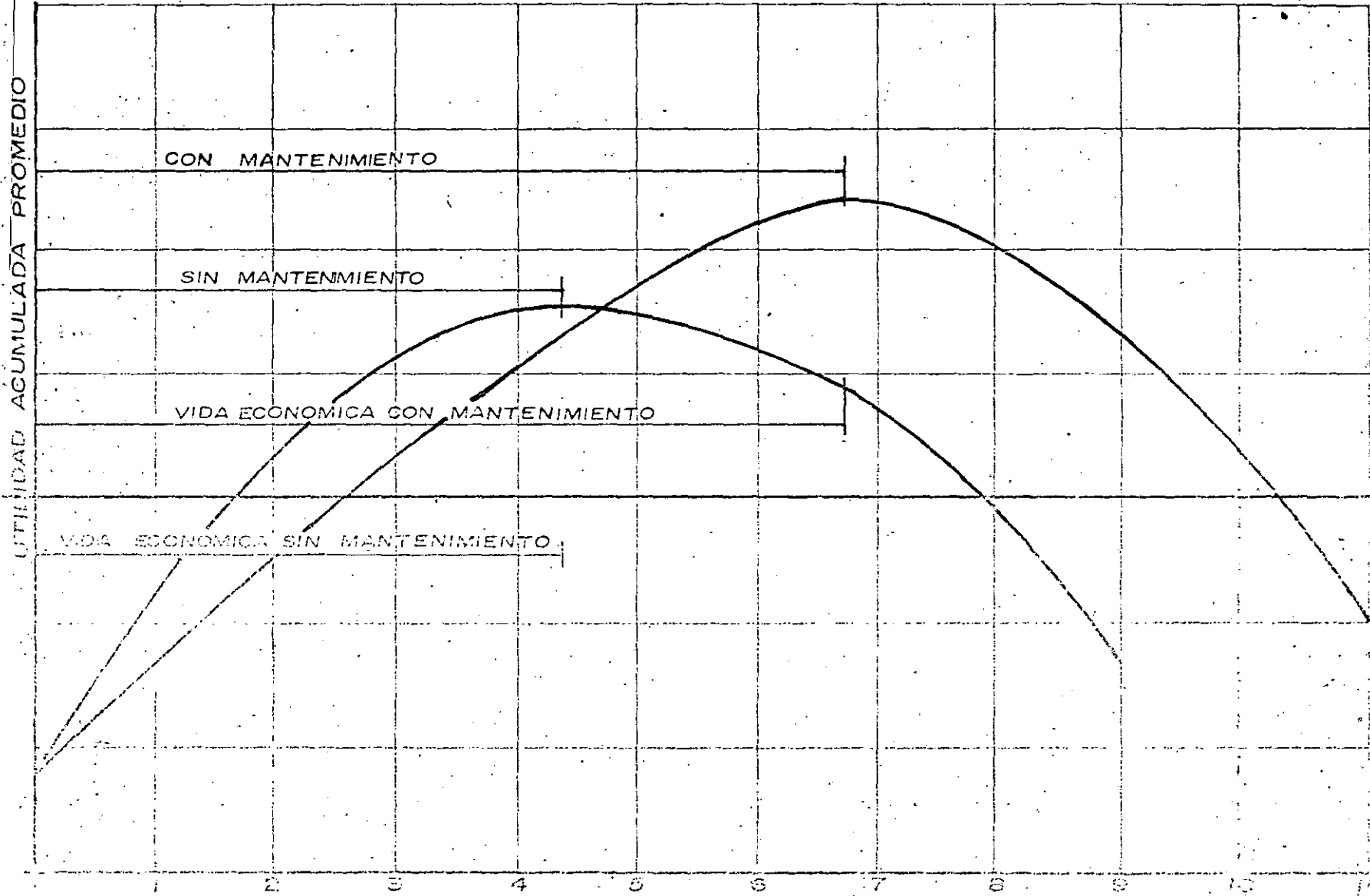
rante su período de vida económica, es imprescindible contar con talleres, equipos, instalaciones y suministro oportuno de refacciones así como un cuerpo de personal mecánico y de lubricación que permita mantener las máquinas en condiciones adecuadas, de tal modo que se garantice una operación eficiente y pueda obtenerse un máximo valor comercial cuando pretendan venderse o reponerse.

GUIA PARA CALCULAR LA RESERVA DE REPARACIONES POR  
HORA

$$\frac{\text{FACTOR DE REPARACION} \times (\text{PRECIO DE ENTREGA-NEUMATICOS})}{1000} = \text{RESERVA ESTIMADA DE REPAR. POR HORA.}$$

E Q U I P O	CONDICIONES DE OPERACION		
	ZONA A	ZONA B	ZONA C
TRACTORES DE CARRILES	0,07	0,09	0,13
TRAILLAS TIRADAS POR TRACTOR	0,03	0,04	0,06
TIENDETUBOS	0,02	0,03	0,04
TRACTORES-TRAILLAS DE RUEDAS	0,07	0,09	0,13
VAGONES TIRADOS POR TRACTOR DE RUEDAS	0,04	0,05	0,07
CAMIONES PARA FUERA DE LA CARRETERA	0,06	0,08	0,11
TRACTORES DE RUEDAS	0,04	0,06	0,09
ARRASTRADORES DE TRONCOS	0,06	0,06	0,07
CARGADORES DE CARRILES	0,07	0,09	0,13
CARGADORES DE RUEDA	0,04	0,06	0,09
CARGADORES DE CARRILES AMORTIGUADOS	0,05	0,07	0,09
MOTONIVELADORAS	0,03	0,05	0,07
COMPACTADORES	0,06	0,08	0,11
EXCAVADORAS	0,04	0,06	0,08

# UTILIDAD PROMEDIO CON Y SIN MANTENIMIENTO





## SELECCION DE TASAS DE INTERES EN VARIOS MERCADOS FINANCIEROS

Certificados de depósito a plazo fijo a 1 año y más 1/

PROMEDIOS DE COTIZACIONES DIARIAS EXPRESADAS EN PORCENTAJES ANUALES

CUADRO I-14

PERIODO	A 12 MESES				A 18 MESES		A 24 MESES		
	MEXICO		ESTADOS UNIDOS	LONDRES	MEXICO		MEXICO		LONDRES
	Bruta	Neta	Más de 100,000 dólares	Eurodólar 2/	Bruta	Neta	Bruta	Neta	Eurodólar
1977									
Enero-Marzo	15.17	12.75	5.75	5.98	15.17	12.75	15.17	12.75	6.63
Abril-Junio	16.35	13.88	5.53	6.29	16.60	14.13	16.85	14.38	6.55
Julio-Septiembre	17.52	15.00	6.12	6.63	18.02	15.50	18.52	16.50	6.97
Octubre-Diciembre	17.52	15.00	6.97	7.49	18.02	15.50	18.52	16.00	7.49
1978									
Enero-Marzo	17.52	15.00	7.26	7.80	18.02	15.50	18.52	16.00	8.10
Abril-Junio	17.52	15.00	7.77	8.39	18.02	15.50	18.52	16.00	8.38
Julio-Septiembre	17.52	15.00	8.52	9.18	18.02	15.50	18.52	16.00	9.00
Octubre-Diciembre	17.52	15.00	10.33	11.24	18.02	15.50	18.52	16.00	9.95
1979									
Enero-Marzo	17.52	15.00	10.73	11.17	18.02	15.50	18.52	16.00	10.15
Abril-Junio	17.52	15.00	9.84	10.55	18.02	15.50	18.52	16.00	9.78
Julio-Septiembre	17.52	15.00	10.14	11.23	18.02	15.50	18.52	16.00	10.18
Octubre-Diciembre	18.38	15.86	12.04	13.35	18.88	16.36	19.38	16.66	11.97
1980									
Enero-Marzo	21.27	18.75	13.06	15.21	21.77	19.25	22.40	19.75	13.83
Abril-Junio	24.69	22.17	10.17	11.98	25.52	23.00	26.55	23.50	11.47
Julio-Septiembre	24.85	22.33	9.72	11.16	25.85	23.33	26.97	23.83	11.05
Octubre-Diciembre	27.50	24.58	13.84	14.64	28.14	25.62	29.87	26.12	13.66
1981									
Enero-Marzo	31.48	28.96	13.80	15.62	31.85	29.33	33.80	29.82	14.49
Abril-Junio	33.31	30.49	15.19	16.37	33.46	30.96	33.98	31.46	15.38
Julio-Septiembre	35.15	33.23	16.38	17.51	35.73	33.23	35.91	33.39	16.43
Octubre-Diciembre	36.95	34.43	13.25	14.81	36.95	34.43	37.10	34.56	14.89
1982									
Enero	38.10	35.58	13.62	15.17	38.10	35.58	38.25	35.72	15.21
Febrero	39.40	36.88	14.66	15.77	39.40	36.88	39.55	37.03	15.52
Marzo	38.20	35.68	13.98	14.92	38.20	35.68	38.35	35.83	14.74
Abril	39.80	37.28	14.14	14.95	39.80	37.28	39.95	37.43	14.76
Mayo	43.42	40.90	13.33	14.34	43.42	40.90	43.57	41.05	14.34

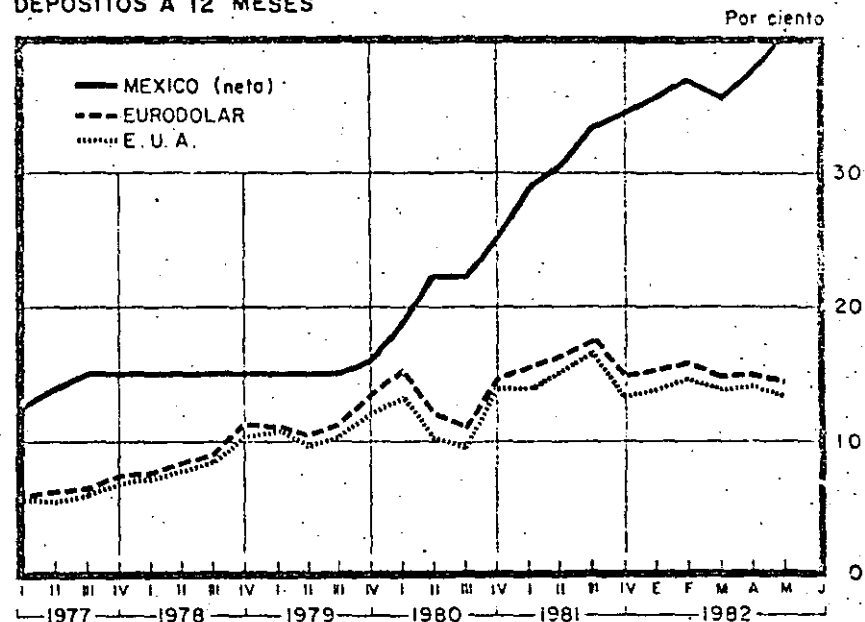
1/ En México, tasas pagadas por bancos múltiples y especializados, privados y nacionales, a personas físicas en moneda nacional. Incluyen sobretasas exentas del I.S.R., autorizadas por el Banco de México, S.A. Las tasas netas se refieren al rendimiento correspondiente a causantes que opten por no acumular los intereses a su ingreso global. Hasta el 20 de mayo de 1977 se registran las tasas de los certificados de depósito de 12 a 24 meses correspondientes a operaciones de un millón de pesos o más. A partir del 23 de mayo de 1977 se distinguen las tasas para los plazos señalados y se elimina la diferencia de rendimientos entre operaciones menores y mayores de un millón de pesos, así como el monto mínimo requerido de 100 000 pesos. Los depósitos financieros devengan igual rendimiento que los certificados a 12, 18 y 24 meses, a este último hasta el 15 de febrero de 1980, a partir de esta fecha las instituciones dejaron de aceptar depósitos a 24 meses.

2/ Trámite las tasas brutas. Las tasas netas no se consiguen porque dependen de la situación de cada causante.

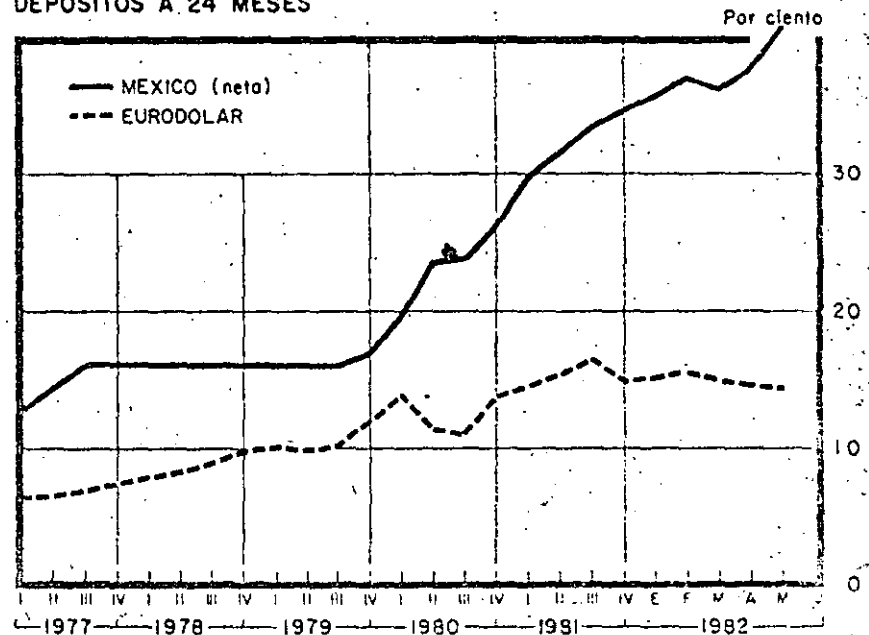
3/ del 19 de abril de 1982, el promedio de cotización diaria del eurodólar a 12 meses, se determina con la tasa de interés para depósitos a plazo fijo de "359 a 720 días".

FUENTE: Banco de México, S.A. Servicio Financiero A.P. Dow Jones Reuters.

## DEPOSITOS A 12 MESES



## DEPOSITOS A 24 MESES



# TASAS DE INTERES ACTIVAS

PORCENTAJES ANUALES

CUADRO I-19

AÑOS Y MESES	MEXICO <sup>1/</sup>		ESTADOS UNIDOS
	Moneda Nacional	Moneda Extranjera	<sup>2/</sup>
1978			
Diciembre	20.5	15.6	11.75
1979			
Enero	20.5	16.2	11.75
Febrero	20.7	15.5	11.75
Marzo	20.6	15.1	11.75
Abril	21.1	16.2	11.75
Mayo	20.9	15.0	11.75
Junio	20.6	16.6	11.75
Julio	20.9	14.4	11.61
Agosto	21.0	15.4	11.52
Septiembre	21.5	16.5	12.93
Octubre	22.3	19.3	15.10
Noviembre	27.7	20.0	15.58
Diciembre	22.8	19.8	15.55
1980			
Enero	22.6	19.8	15.50
Febrero	24.0	20.2	15.84
Marzo	25.6	23.0	16.36
Abril	26.7	24.6	19.88
Mayo	27.8	20.9	17.38
Junio	27.9	15.8	13.07
Julio	28.1	16.8	11.68
Agosto	25.0	18.0	11.17
Septiembre	29.0	16.4	12.25
Octubre	29.3	19.8	14.02
Noviembre	30.8	20.7	16.09
Diciembre	33.7	24.0	20.20
1981			
Enero	36.2	25.3	20.38
Febrero	37.2	22.0	19.53
Marzo	38.2	22.8	19.02
Abril	37.8	22.6	17.55
Mayo	39.1	24.7	19.65
Junio	40.2	24.1	20.27
Julio	40.3	26.0	20.45
Agosto	41.9	25.8	20.50
Septiembre	43.8	27.0	20.20
Octubre	46.1	22.9	18.55
Noviembre	45.7	21.5	16.79
Diciembre	46.0	16.5	15.76
1982			
Enero	48.0	19.5	15.75
Febrero	48.7	21.0	16.68
Marzo	50.3	19.9	16.63

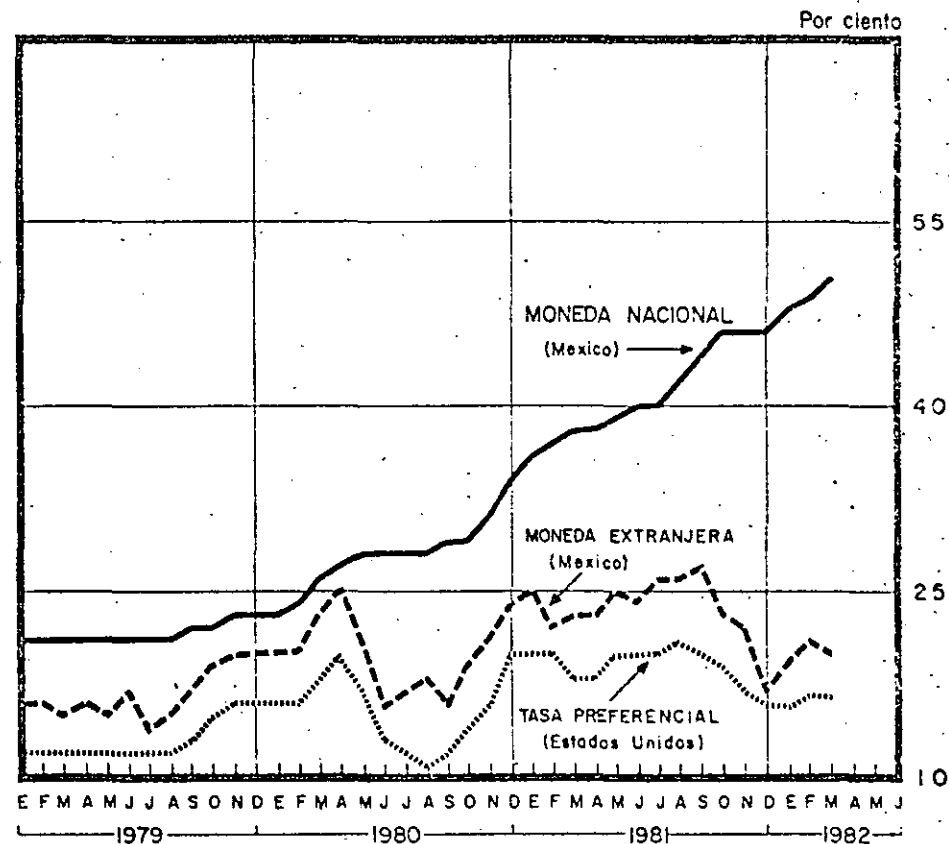
<sup>1/</sup> Tasa de interés efectiva, aplicable a operaciones de crédito ejercidas durante cada mes. No incluye cartera sujeta a tasas preferenciales. Se obtiene de una encuesta entre usuarios del área metropolitana de la Ciudad de México con saldos de crédito por 10 o más millones de pesos. Incluye: cargos por apertura o renovación y descuento, pago anticipado de intereses y la estructura de amortización del capital, sin considerar reciprocidades.

<sup>2/</sup> Promedio mensual de la tasa preferencial de Nueva York.

FUENTE: Banco de México, S.A., Servicio Financiero, A.P. Dow Jones-Reuters.

## TASAS DE INTERES ACTIVAS

131



# TIPO DE CAMBIO DEL PESO CON RESPECTO AL DOLAR UTILIZADO EN LA CONVERSION DE LOS SALDOS EN MONEDA EXTRANJERA\*

CUADRO I-18

AL FINAL DE:	1976	1977	1978	1979	1980	1981	1982
Enero	12.49	22.00	22.72	22.715	22.83	23.39	26.51
Febrero	12.49	22.60	22.735	22.80	22.845	23.565	46.50
Marzo	12.49	22.70	22.74	22.825	22.85	23.77	45.28
Abril	12.49	22.65	22.74	22.845	22.815	23.99	46.07
Mayo	12.49	22.84	22.76	22.84	22.86	24.16	46.87
Junio	12.49	23.09	22.8175	22.84	22.925	24.42	
Julio	12.49	22.89	22.835	22.835	23.025	24.64	
Agosto	12.49	22.89	22.835	22.8025	22.9925	24.92	
Septiembre	19.70	22.70	22.735	22.765	23.0625	25.20	
Octubre	25.40	22.665	22.785	22.8625	23.10	25.48	
Noviembre	22.07	22.65	22.7825	22.85	23.20	25.84	
Diciembre	19.95	22.73	22.72	22.8025	23.265	26.23	

\* Según Oficio circular 52501-934 del 29 de septiembre de 1976 y Carta Oficio 601-11-67003 de la Comisión Nacional Bancaria y de Seguros.

### CARGOS VARIABLES.

Por una convención en la estructura de los costos, son cargos variables los que se derivan de los consumos y salarios de operación del equipo, diferenciándose de los cargos fijos que se considera siempre existen a pesar de que la máquina esté en ocio. Este criterio no es absolutamente cierto pues los cargos fijos se aplican íntegramente, cuando la máquina está efectivamente trabajando.

#### 2.6. CONSUMOS

Los cargos por consumos son las erogaciones que provienen del uso de:

- a).- Fuentes de energía motriz requeridas como son: combustible diesel o gasolina, electricidad, aire comprimido vapor de agua, geotérmica, nuclear, etc.
- b).- Aceites lubricantes para el carter del motor, transmisión mandos finales, sistemas hidráulicos y grasas.
- c).- Llantas, cuyo importe debe deducirse del valor de adquisición de las máquinas para que puedan manejarse, como elementos de consumo.
- d).- Piezas de desgaste rápido, que no están incluidas en el cargo por mantenimiento.

## TABLA PARA CALCULO DE CONSUMOS

	CONCEPTO	CARGO
COMBUSTIBLES E = CPC	GASOLINA	$0.227 \times \text{H.P.} \times \text{Pc}$
	DIESEL	$0.151 \times \text{H.P.} \times \text{Pc}$
	GASOLINA (Motor de arranque de máquina diesel)	$0.002 \times \text{H.P.} \times \text{Pc}$
	ELECTRICO	$0.653 \times \text{H.P.} \times \text{Pkwh}$
LUBRICANTES A = A/PI	ACEITE MOTOR DIESEL	$0.0034 \times \text{H.P.} \times \text{PI}$
	ACEITE MOTOR GASOLINA	$0.0023 \times \text{H.P.} \times \text{PI}$
	ACEITE HIDRAULICO	$0.0009 \times \text{H.P.} \times \text{PI}$
	GRASA	$0.001 \times \text{H.P.} \times \text{Pg}$
VARIOS		
	LLANTAS	$\text{VLL} \div \text{Hv}$
	PIEZAS ESPECIALES DESGASTE RAPIDO	$\text{Vp} \div \text{Hv}$

## NOTAS

- HP - POTENCIA NOMINAL DEL MOTOR
- Pc - PRECIO DEL COMBUSTIBLE
- Pkwh - PRECIO DEL KILOWATT-HORA
- PI - PRECIO DEL LUBRICANTE
- Pg - PRECIO DE LA GRASA
- VLL - PRECIO DE LAS LLANTAS
- Vp - PRECIO DE LAS PIEZAS ESPECIALES
- Hv - VIDA ECONOMICA EN HORAS

En la tabla IV se presentan datos para calcular los consumos en caso de carecer de experiencias propias.

- a) El cargo por combustibles E, se representa por:

$$E = C \times P_c$$

en donde:

C = Cantidad de combustible necesario por hora efectiva de trabajo.

P<sub>c</sub> = Precio del combustible que puede ser gasolina o diesel.

La expresión anterior puede aplicarse también a la energía motriz, que se requiera para los motores accionados por electricidad o aire comprimido.

El manual de Caterpillar presenta valores sobre el consumo de combustibles para sus diversos equipos y que se muestran en las tablas V.1 a V.5.

Por lo que se refiere a lubricantes la fórmula que se utiliza para determinar este cargo A, es:

$$A = A_I \times P_I$$

TABLA SOBRE CONSUMO DE COMBUSTIBLE Y GUIA SOBRE  
EL FACTOR DE CARGA

EN GAL. DE E.U.A./HR. (LITROS/H)

\* B.P.S. = DE BAJA PRESION EN EL SUELO    \* A.E. = DE APLICACION ESPECIAL

TRACTORES DE CARRILES  
ESCALA NORMAL DE FACTORES DE CARGA

M O D E L O	B A J O	M E D I O	A L T O
D3 ESTANDAR Y DE B.P.S.*	1.7 (6.4)	2.0 (7.6)	2.3 (10.1)
D4D ESTANDAR Y DE B.P.S.*	1.9 (7.2)	2.6 (9.8)	3.2 (12.2)
D4D DE A.E.**	2.8 (10.6)	4.2 (15.9)	5.6 (21.2)
D5 ESTANDAR Y DE B.P.S.*	2.6 (9.8)	3.5 (13.2)	4.4 (16.7)
D5 DE A.E.**	3.7 (14.0)	5.5 (20.8)	7.3 (27.6)
D6C ESTANDAR Y DE B.P.S.*	3.5 (13.2)	4.7 (17.8)	5.8 (22.0)
D6C DE A.E.**	4.8 (18.2)	7.2 (27.3)	9.6 (36.3)
D7G	5.6 (21.2)	7.5 (28.4)	9.4 (35.6)
D8K	7.8 (29.5)	10.4 (39.4)	13.1 (49.6)
D9H	11.3 (42.8)	15.0 (56.8)	18.8 (71.2)
DD9H	22.6 (85.5)	30.0 (113.6)	37.6 (142.3)

# TABLA SOBRE CONSUMOS DE COMBUSTIBLE Y GUIA PARA FACTORES DE CARGA...

EN GRAL., DE E.U.A. /Hh. (Litros/h).

## TRACTORES - TRAILLAS DE RUEDAS.

### ESCALA NORMAL DE FACTORES DE CARGA.

MODELO	BAJO	MEDIO	ALTO
613	3.07 (14.0)	4.9 (18.5)	6.1 (23.1)
621 B	8.6 (32.6)	11.4 (43.2)	14.3 (54.1)
623 B	8.6 (32.6)	11.4 (43.2)	14.3 (54.1)
627 B	12.6 (47.7)	16.8 (63.6)	21.0 (79.5)
631 C	10.4 (39.4)	13.8 (52.2)	17.3 (65.5)
633 C	10.4 (39.4)	13.8 (52.2)	17.3 (65.5)
637	16.9 64.0	22.6 85.6	28.2 (106.7)
641 B	14.3 (54.1)	19.0 (71.9)	23.8 (90.1)
651 B	14.3 (54.1)	19.0 (71.9)	23.8 (90.1)
657 B	24.8 (93.8)	33.1 (125.3)	41.4 (156.7)
660 B	14.3 (54.1)	19.0 (71.9)	23.8 (90.1)
666 B	25.1 (95.0)	33.1 (126.4)	41.8 (158.2)



# TABLA SOBRE CONSUMOS DE COMBUSTIBLE Y GUIA PARA FACTORES DE CARGA.

EN GRAL., DE E.U.A. /Hh. (Litros/h).

## CARGADORES DE CARRILES.

### ESCALA NORMAL DE FACTORES DE CARGA.

MODELO	BAJO	MEDIO	ALTO
931	2.1 (7.9)	2.4 (9.1)	2.7 (10.1)
941 B	2.4 (9.1)	3.4 (12.9)	4.6 (17.4)
951 C	2.9 (11.0)	4.2 (15.9)	5.1 (19.3)
955 L	3.9 (14.8)	5.7 (21.6)	7.0 (26.5)
977 L	5.0 (18.9)	7.4 (28.0)	9.0 (34.1)
983	7.8 (29.5)	11.3 (42.8)	13.8 (52.2)

TABLA SOBRE CONSUMOS DE COMBUSTIBLE Y GUIA  
PARA FACTORES DE CARGA

EN GAL. DE E.U.A./HH. (LITROS/H)

CARGADORES DE RUEDAS ESCALA NORMAL DE FACTORES DE CARGA				
MODELO	BAJO	MEDIO	ALTO	
910	gal.	1.9	2.2	2.5
	lts.	7.2	8.3	9.5
920		2.2	3.0	4.1
		8.3	11.4	15.5
930		2.7	3.7	5.1
		10.2	14.0	19.3
950		3.4	4.6	6.3
		12.9	17.4	23.8
966 C		4.5	6.2	8.4
		17.0	23.5	31.8
980 B		6.5	9.0	12.2
		24.6	34.1	46.2
988 *		8.0	11.0	15.0
		30.3	41.6	56.8
992 B		12.8	17.6	24.0
		48.5	66.6	90.8

# TABLA SOBRE CONSUMOS DE COMBUSTIBLE Y GUIA PARA FACTORES DE CARGA.

EN GRAL., DE E.U.A. /Hh. (Litros/h).

## MOTONIVELADORAS ESCALA NORMAL DE FACTORES DE CARGA

MODELO	BAJO	MEDIO	ALTO
120 G	3.2 (12.1)	4.4 (16.7)	6.0 22.7
130 G	3.5 (13.2)	4.8 (18.2)	6.6 (25.0)
12 G	3.5 (13.2)	4.8 (18.2)	6.6 (25.0)
140 G	3.8 (14.4)	5.2 (19.7)	7.2 (27.3)
14 G	4.3 (16.3)	6.0 (22.7)	8.1 (30.7)
16 G	5.8 (27.0)	7.9 (29.9)	10.8 (40.9)

en donde:

AI = Cantidad de aceite lubricante necesario por hora efectiva de trabajo.

Pc = Precio del combustible que puede ser gasolina o diesel.

La expresión anterior puede aplicarse también a la energía motriz, que se requiera para los motores accionados por electricidad o aire comprimido.

El manual de Caterpillar presenta valores sobre el consumo de combustibles para sus diversos equipos y que se muestran en las tablas V.1 a V.5

- b) Por lo que se refiere a lubricantes la fórmula que se utiliza para determinar este cargo A, es:

$$A = AI \times PI$$

en donde:

AI = Cantidad de aceite lubricante necesario por hora efectiva de trabajo, que debe incluir los consumos durante la operación de la máquina y los cambios periódicos de aceite.

PI = Precio de lubricante puesto en la máquina.

En las tablas VI.I y VI.s se muestran algunos consumos de lubricantes.

Cuando se trabaja con motores eléctricos, se debe tomar en cuenta la eficiencia que tienen para convertir la energía eléctrica en mecánica.

Los factores que influyen en la eficiencia de un motor eléctrico, en términos generales son los siguientes:

Porcentaje de potencia utilizada con respecto a la potencia nominal.

Diseño mecánico y electromagnético.

Altura sobre el nivel del mar.

Tipo de motor y características del par de arranque.

La edad de la máquina.

La cantidad de energía consumida E, en kilo watts-hora (KWH) es como sigue:

$$KWH = 0.653 \text{ HP } n$$

## CONSUMO HORARIO APROXIMADO DE LUBRICANTES

MAQUINA	CARTER	TRANSMISION	MANDOS FINALES	CONTROL HIDRAULICO	GRASA
MODELO	LITROS	LITROS	LITROS	LITROS	LITROS
D-3	.08	.04	.04	.04	.02
D-4 D	.08	.04	.04	.04	.02
D-5	.11	.04	.04	.06	.02
D-6 D	.15	.08	.04	.08	.02
D-7 G	.15	.11	.08	.11	.02
D-8 K	.27	.11	.08	.11	.02
D-9 H	.34	.11	.08	.15	.02
D-D 9 H	.68	.23	.15	.15	.05
5 6 I C	.08	.04	.04	.04	.03
5 7 I G	.15	.11	.08	.04	.03
5 7 2 G	.15	.11	.08	.04	.03
5 8 3 K	.19	.11	.08	.04	.03
5 9 4 H	.27	.11	.08	.04	.03
9 3 1	.08	.04	.08	.08	.01
9 4 1 B	.11	.04	.08	.15	.01
9 5 1 C	.11	.04	.08	.15	.01
9 5 5 L	.15	.11	.04	.04	.01
9 7 7 L	.23	.11	.08	.08	.01
9 8 3	.45	.08	.08	.19	.02
9 1 0	.08	.04	.08	.15	.01
9 2 0	.11	.04	.08	.15	.01
9 3 0	.11	.04	.08	.15	.01
9 5 0	.11	.04	.08	.15	.01
9 6 6 C	.37	.08	.08	.15	.02
9 8 0 B	.37	.08	.08	.15	.02
9 8 8	.53	.08	.08	.19	.02
9 9 2 B	.72	.23	.30	.37	.05
2 2 5	.19		.04	.53	.02
2 3 5	.37		.04	.53	.02
2 4 5	.56		.08	.56	.02

CUANDO TRABAJE CON POLVO, FANGO PROFUNDO O AGUA, AUMENTE LAS CANTIDADES UN 25 %

## CONSUMO HORARIO APROXIMADO DE LUBRICANTES

MAQUINA	CARTER	TRANSMISION	MANDOS FINALES	CONTROL HIDRAULICO	GRASA
MODELO	LITROS	LITROS	LITROS	LITROS	LITROS
621	.19	.08	.11	.08	.04
621 B	.23	.08	.07	.11	.07
623 B	.42	.11	.11	.38	.06
627 B	.46	.23	.15	.15	.02
631 C	.53	.11	.15	.34	.05
633 C	.53	.11	.15	.34	.05
637	.72	.19	.26	.53	.09
641 B	.72	.11	.19	.53	.05
651 B	.72	.11	.19	.53	.05
657 B	1.25	.23	.34	.53	.05
660 B	.72	.11	.19	.38	.05
666 B	1.25	.23	.34	.38	.05
120 G	.11	.08	.04	.04	.01
130 G	.11	.08	.04	.04	.01
12G	.08	.08	.04	.04	.01
140 G	.19	.08	.04	.04	.01
14G	.19	.19	.04	.04	.01
16G	.42	.20	.08	.08	.01
814	.30	.04	.11	.08	.03
815	.30	.04	.11	.08	.03
816	.30	.04	.11	.08	.03
824 B	.42	.08	.08	.11	.05
825 B	.42	.08	.08	.11	.05
826 B	.42	.08	.08	.11	.05
834	.49	.08	.15	.11	.05
835	.49	.08	.15	.11	.05
768 B	.37	.23	.04	.11	.05
772	.72	.11	.19	.53	.05
769 B	.37	.23	.04	.11	.05
773	.72	.11	.19	.53	.05
518	.15	.11	.11	.19	.04
528	.19	.11	.15	.26	.05

CUANDO TRABAJE CON POLVO ESPESO, Y CON FANGO PROFUNDO O AGUA? AUMENTE LAS CANTIDADES EN UN 25%.

En donde:

HP n = Potencia nominal del motor en caballos de potencia.

Cuando se utilizan máquinas accionadas con motores de aire comprimido, se podría calcular el cargo en forma semejante conociendo el consumo de aire comprimido por hora efectiva y aplicándole el precio correspondiente. Sin embargo, en estos casos por regla general, el aire comprimido se produce mediante compresores que a su vez están accionados por un motor de combustión interna o eléctrica.

c) LLANTAS.

Uno de los cargos más importantes en relación a los consumos es el que se deriva por el uso de llantas o neumáticos, que representan una parte substancial del precio del equipo nuevo, y que deben depreciarse a un ritmo más acelerado que la máquina.

La vida económica de las llantas se determina de acuerdo con experiencias directas para distintos equipos y condiciones de trabajo. Para esto, a la vida básica de las llantas que es de 6 000 horas, se aplican los factores señalados en la tabla VII, que dependen de siete condiciones que son:

Velocidad, superficie de rodamiento, posición de las ruedas, capacidad de carga del equipo, grados de curvatura, pendientes longitudinales y combinaciones varias.



# LLANTAS

46

La vida básica de los neumáticos de acuerdo con los resultados estadísticos obtenidos por varios fabricantes de neumáticos y de máquinas es de 6,000 horas, considerando -- una operación de las máquinas, en lo que a los neumáticos se refiere, así como a un buen mantenimiento de éstos, y este número de horas se ve afectado para obtener la vida económica para las siguientes condiciones principales.

CONDICIONES :	FAC.	CONDICIONES:	FAC.
<b>1. VELOCIDADES</b>			
0 a 16 Km/hora	1.2	Unidad de descarga con fondo.	0.7
17 a 32 Km/hora	1.0	Unidad de descarga trasera con	
33 a 48 Km/hora	0.8	doble eje	0.7
49 a 64 Km/hora	0.5	Motoescrepas	0.6
<b>2. SUPERFICIE DE RODAMIENTO</b>		<b>4. CARGA</b> (En función de la capa-	
Tierra apisonada dura	1.0	cidad por el fabricante de la	
Tierra suave o arena, buen manteni-	1.0	máquina).	
miento.			
Camino de grava con buen manteni-	0.9	0 a 50% de la carga	1.2
miento.		51 a 80% de la carga	1.1
Tierra suave con algo de roca	0.8	81 a 110% de la carga	1
Lodo	0.8		
Camino de grava con mantenimiento	0.7	111 a 120% de la carga	0.8
pobre.		121 a 140% de la carga	0.5
Lodo, abrasivo o con roca	0.5		
<b>ROCA VOLADA:</b>		<b>5. CURVAS</b>	
Carbón suave	0.9	Ninguna	1.1
Pizarra suave o caliza	0.7	Moderadas	1.0
Granito, gneiss, basalto, pizarra		Severas, rueda sencilla	0.8
gruesa o caliza	0.6	Severas, rueda doble	0.7
Pizarra o esquisto	0.4	Severas, rueda doble eje	0.6
Lava, superficie dura	0.3		
Obsidiana, vidrio volcánico mineral	0.1	<b>6. PENDIENTES, (Sólo para las</b>	
Carpeta asfáltica	1.2	ruedas motrices)	
<b>3. POSICION DE LAS RUEDAS</b>		A nivel	1.0
En los ejes no motrices:		En superficie firme	
En remolques	1.0	Hasta 6%	0.9
En tractores	0.9	Desde 7% hasta 10%	0.8
En los ejes motrices:		Desde 11% hasta 15%	
Unidades de descarga trasera	0.8	Desde 16% hasta 25%	0.4

CONDICIONES :	FAC.	CONDICIONES :	FAC.
<p>En superficie suelta o resbalosa</p> <p>Hasta 6% 0.6 Desde 7% hasta 10% 0.5 Desde 11% hasta 15% 0.4</p> <p>7. COMBINACIONES VARIAS:</p> <p>Ninguna 1.0 Desfavorables 0.8 Muy desfavorables 0.6</p>			

Las gráficas XVIII y XIX presentan datos en relación a la duración, de los neumáticos de motoniveladoras y motoescrapas. Es recomendable que se obtengan datos derivados de experiencias propias de tal manera que se pueda calcular este cargo LI, con mayor precisión, el cual se espresa mediante:

$$LI = \frac{\text{precio de llantas}}{\text{vida económica de llantas}}$$

- d) Finalmente, el último cargo por consumos Pe, que es el relativo al de elementos de desgaste rápido se calcula mediante la expresión siguiente:

$$Pe = \frac{Vp}{Hr}$$

en donde:

Vp = Valor de adquisición de piezas especiales de desgaste rápido.

Hr = Horas de vida económica de las piezas especiales de -- desgaste rápido.

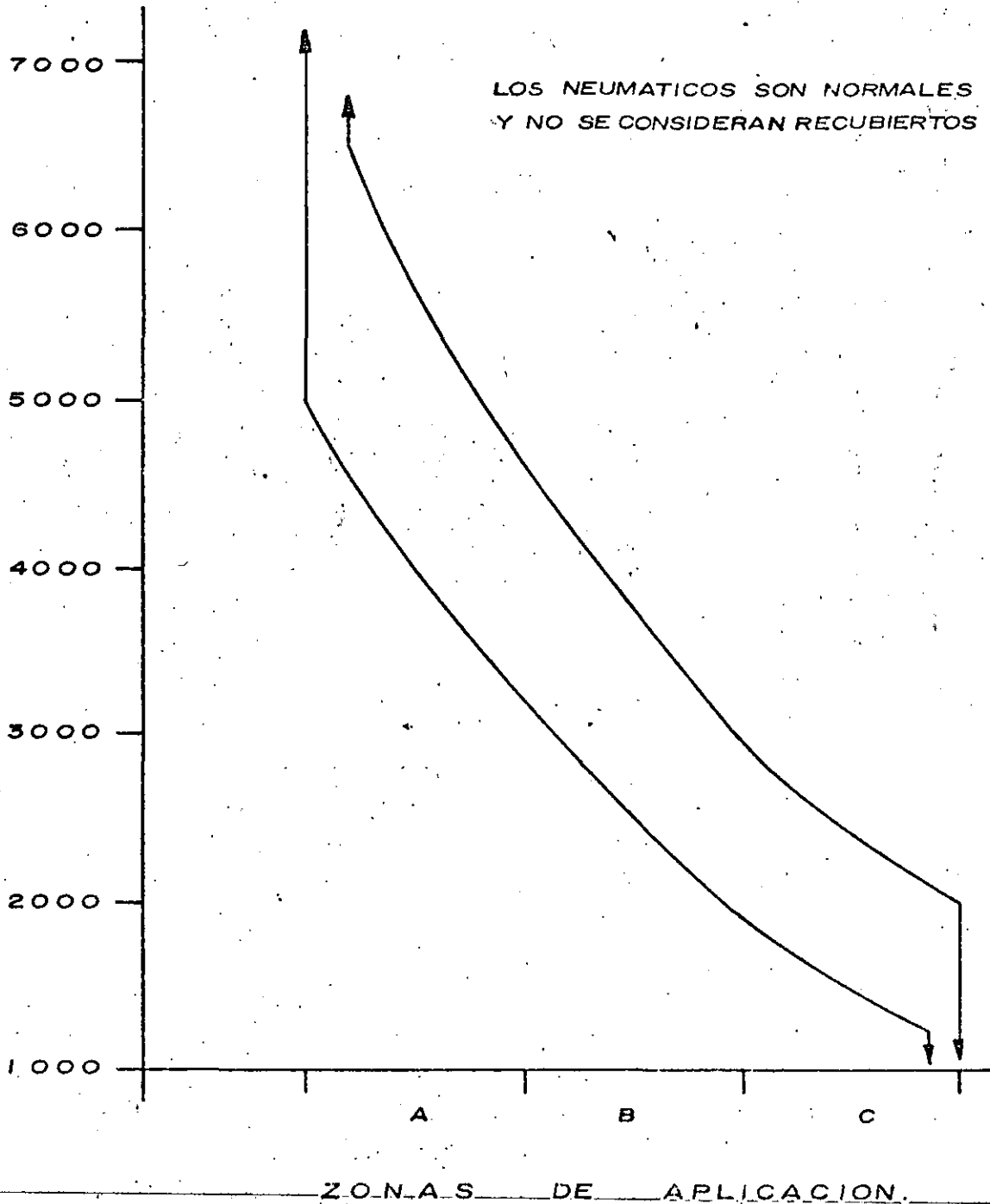
Para tomar en cuenta este cargo se debe considerar que no haya sido incluido en los cargos fijos, y que las piezas especiales estén su-

# ESTIMADOR DE LA DURACION DE LOS NEUMATICOS DE MOTONIVELADORAS

NOTAS:

- ZONA A - LIGERA
- ZONA B - PROMEDIO
- ZONA C - PESADA

DURACION ESTIMADA DE LOS NEUMATICOS - HORAS.



# ESTIMADOR DE LA DURACION DE LOS NEUMATICOS DE TRACTORES-TRAILLAS DE RUEDAS.

**NOTAS:**

ZONA A - LIGERA

ZONA B - PROMEDIO

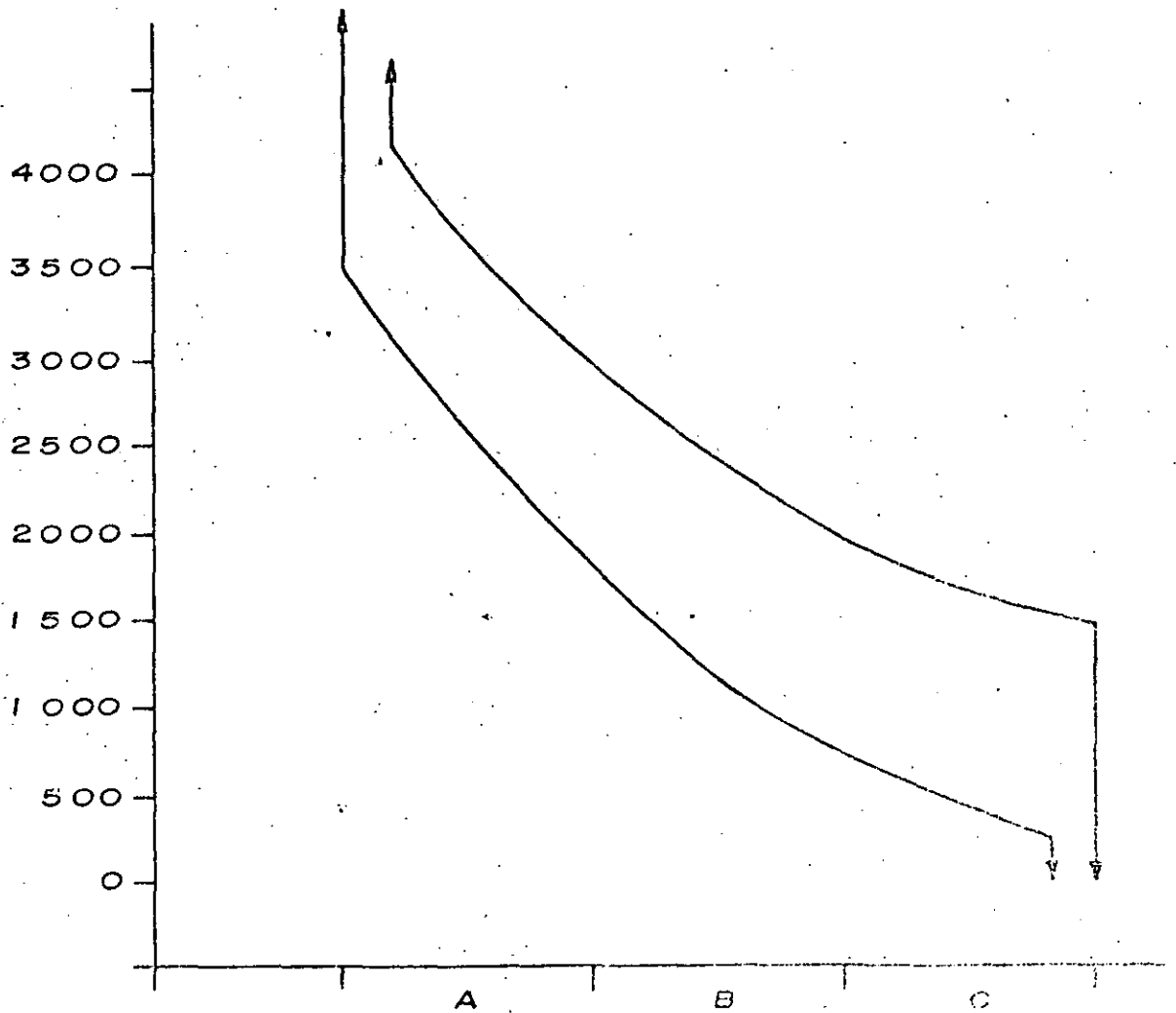
ZONA C - PESADA

LOS NEUMATICOS SON

NORMALES Y NO SE

CONSIDERAN RECUBIERTOS.

DURACION ESTIMADA DE LOS NEUMATICOS - HORAS.



ZONAS DE APLICACION.

jetas a condiciones severas de trabajo que producen un deterioro superior al normal, como pudieran ser, por ejemplo: cuchillas y gavi-lanes de la hoja de un tractor que continuamente estuviera trabajan-do en roca o casquillos de un desgarrador en condiciones semejantes. Otros elementos de desgaste rápido, pudieran ser mangueras, brocas, acero de barrenación para equipos de perforación, etc., siempre que estos elementos no esten considerados en el precio unitario como -- consumo de materiales.

## 2.6 OPERACION.

El cargo por operación de equipo se refiere a los salarios de los operadores y ayudantes incluyendo todas las prestaciones que señalan las leyes correspondientes, los cuales transformados a valores horarios forman parte del costo por hora efectiva de las máquinas.

Sería muy deseable que desde el momento en que se adquiere una máquina, hasta la época en la cual se reemplace, se venda o llegue al término de su vida económica, siempre la manejará el mismo operador y en ésta forma no sólo tendríamos garantía de un correcto manejo, sino también un mejor y más adecuado mantenimiento. Esta situación se presenta en muy pocas ocasiones dado el carácter aleatorio de la Industria de la Construcción y además porque nuestros trabajadores, sin menoscabo de su calidad, son de carácter inquieto y por razones muy ajenas a la construcción tiende a desplazarse a lo largo del territorio en donde exista trabajo.

El equipo siempre deberá contar con una persona que lo maneje y atienda, tanto en las horas efectivas de trabajo como en el resto del tiempo y nunca deberá quedar una máquina sin el operador correspondiente, de tal suerte que se puede afirmar, que el cargo por operación del equipo sería el cociente de dividir las percepciones totales del personal durante la vida económica de la máquina.

entre el número de horas efectivas en el mismo período. Adicionalmente siempre existirán remuneraciones distintas a las señaladas por la ley, como son las bonificaciones que en mayor o menor grado deben otorgarse y sin las cuales faltaría el incentivo que motiva a lograr la máxima producción durante el desarrollo de los trabajos. Cuando se carece de este aliciente se refleja muy claramente en una disminución en el rendimiento de las máquinas.

Otra erogación que no debe escatimarse es la originada por la capacitación, para elementos especializados y aquellos que por sus aptitudes naturales pueden formar parte de las futuras cuadrillas de operación. Estas inversiones frecuentemente se deprecian y como consecuencia, se pierde la seguridad de contar con personal adecuado y oportuno que redundaría en beneficio de la propia organización, no obstante que no existe una recuperación directa.

En las tablas VIII y IX aparecen los coeficientes que deben aplicarse a los salarios para obtener las percepciones totales atendiendo al número de días trabajados y a las prestaciones que señalan las leyes correspondientes. En la tabla X se presentan algunas cifras a manera de orientación, que frecuentemente se aplican como bonificación a operadores de maquinaria, pero desde luego ésto deberá estar sujeto a las modalidades de las obras y de las empresas.

En gran parte de la Industria de la Construcción y en particular a lo que se refiere a la pesada, tiene una gran influencia la utilización de maquinaria, y como consecuencia, la necesidad de contratar-



CALCULO DEL COEFICIENTE DE INCREMENTO AL  
SALARIO BASE

A) DIAS QUE SE PAGAN AL AÑO

A) DIAS CALENDARIO	365
B) AGUINALDOS	15
C) PRIMA POR VACACIONES	<u>1.5</u>
TOTAL	381.5 DIAS

B) DIAS NO LABORABLES POR AÑO

A) DOMINGOS	52
B) VACACIONES	6
C) DIAS FESTIVOS DE ACUERDO CON LA L.F.T. (ART. 74)	7
D) POR ENFERMEDAD	3
* C) POR COSTUMBRE	<u>4</u>
TOTAL	72 DIAS

\* (3 DE MAYO, 12 DE DICIEMBRE, JUEVES Y VIERNES SANTO)

DIAS LABORABLES POR AÑO = 365 - 72 DIAS = 293 DIAS.

NOTA: SE CONSIDERA QUE SE LABORA LOS SABADOS.

personal de operación , por lo que aparte de cumplir con los requisitos legales en materia de salarios y otorgamiento de bonificaciones, es muy conveniente proporcionar el máximo de incentivos para lograr retener al personal capacitado, para ello es recomendable que además de los cursos de capacitación continuos se atiendan aspectos de servicios adecuados en los campamentos, comedores, dormitorios, actividades recreativas, etc., tanto para los operadores como para sus familiares, concretamente ofreciéndole un trato diferencial para arraigarlos. A la fecha se acostumbra considerar a los operadores como eventuales y contratarlos para obra determinada cuando en realidad los que han mostrado interés y capacidad suficiente deberían integrarse como personal de planta, como lo son los empleados administrativos y técnicos. En esta forma, es probable que mucho elemento humano que actualmente se estanca en las ciudades percibiendo bajos salarios en trabajos de tipo administrativo, se vería motivada para que terminando su primaria o secundaria tomara un curso corto de operación de maquinaria y saliera al campo a cubrir ese déficit que existe siempre en la Industria de la construcción.

Finalmente en materia de salarios la tabla XI ofrece una guía para obtener el factor de salario profesional con respecto al mínimo.

FACTOR DE OBTENCION DE SALARIO PROFESIONAL CON  
RESPECTO AL MINIMO

GRUPO	C A T E G O R I A	% SALARIO MINIMO
A	Obrero General Peón	1.0
B	Ayudante de 2a. Machetero Velador Campamentero Cocinera	1.13
C	Ayudante de 1a. Ayudante de Albañil Ayudante de Herrero Ayudante de Soldador Ayudante de Carpintero Ayudante de Trailero Bodeguero Cadenero Estadaleño Operador de Bomba de Agua Operador de Compresor Operador de Planta de Luz Operador de Vibrador	1.22
D	Ayudante Operador Especializado Oficial de 3a. Chofer de 3a. Cargador de 2a. Checador	1.54
E	Operador de Tractor Agrícola Operador de Plancha Operador de Camión de gasolina 2a.	1.62
F	Operador de Perforadora y Rompedora Albañil de 3a. Carpintero de 3a. Fierrero de 3a. Operador de Camión Diesel de 2a. Operador de Jumbo de 2a. Operador de Duo Pactor Tubero de 3a. Cabo de Peones	

FACTOR DE OBTENCION DE SALARIO PROFESIONAL CON  
RESPECTO AL MINIMO

GRUPO	C A T E G O R I A	SALARIO MINIMO
F	Cabo de Afines Cargador (Barrenación) Operador de Revolvedora	1.71
G	Operador de Jumbo de 1a. Operador de Traxcavo de 2a. Operador de camión de Gasolina de 1a.	1.83
H	Albañil de 2a. Tubero de 2a. Fierro de 2a. Operador Track Drill 2a. Electricista de 3a. Mecánico Gasolina 2a. Operador de Tractor de 2a. Operador de Traxcavo de 1a. Operador de Olla Operador de Dumptor Operador de Camión Roquero Operador de Planta de Concreto Operador de Planta de Trituración Operador de Retroexcavadora de 2a. Operador de Motoconformadora de 2a. Operador de Pala o Draga de 2a. Operador de Rodillo vibratorio, autoprop. Operador de Tractor Compactador Operador de Petrolizadora	1.92
I	Albañil de 1a. Tubero de 1a. Fierro de 1a. Electricista de 2a. Carpintero de 2a. Operador de Retroexcavadora de 1a. Operador de Motoconformadora de 1a. Operador de Pala o Draga de 1a. Operador de Motoescrepa	2.12
J	Oficial Especializado Carpintero 1a. Electricista 1a. Soldador 2a. Tornero 1a.	

FACTOR DE OBTENCION DE SALARIO PROFESIONAL CON  
RESPECTO AL MINIMO

GRUPO	C A T E G O R I A	% SALARIO MINIMO
J	Mecánico Gasolina 1a. Poblador Operador de Finisher Maniobrista 2a.	2.54
K	Mecánico Diesel de 2a. Soldador de 1a. Electricista de 1a. Cabo de Terracerías y pavimentación Maniobrista de 1a.	2.75
L	Maestro Albañil Mecánico de Aire Mecánico de Diesel de 1a.	3.39
M	Sobrestante Cabo Maniobrista Maestro Carpintero	3.63
NOTA: ESTE FACTOR NO INCLUYE BONIFICACIONES.		

Concretamente un criterio para calcular costos horarios de equipo en ocio, sería:

- 1o. Para efectos de la depreciación se puede considerar el plazo-fiscal de amortización, puesto que una máquina estacionada se está depreciando por razones de obsolescencia e inflación. En ocasiones se acepta solamente un porcentaje de la depreciación establecida, aspecto que es muy discutible.
- 2o. Los cargos por intereses, seguros, almacenaje e impuestos en su caso siempre gravan a las máquinas en ocio.
- 3o. El mantenimiento deberá incorporarse al cargo por hora ociosa cuando los períodos en que no se trabaja son más o menos prolongados. En caso contrario solamente deberá tomarse en cuenta el mantenimiento menor.
- 4o. No existen cargos por consumos.
- 5o. Debe incluirse el salario del operador a excepción de que se hubiera considerado en los costos por hora efectiva.

Lo más conveniente es procurar que las máquinas no esten en ocio -- puesto que pagar por no producir es un despilfarro, con excepción de aquellos casos en los cuales sea necesario programar equipo en ocio, para garantizar la terminación oportuna de los trabajos.

60

MAQUINA \_\_\_\_\_ MODELO \_\_\_\_\_  
 CAPACIDAD \_\_\_\_\_ DATOS ADICIONALES \_\_\_\_\_

DATOS GENERALES.

1) Fecha de adq. \_\_\_\_\_ 6) Valor Rescate (Vr) % \$ \_\_\_\_\_ 11) Coef. almacenaje (Ka) \_\_\_\_\_  
 2) Precio Adq. \$ \_\_\_\_\_ 7) Vida Económica (Ve) \_\_\_\_\_ Hrs 12) Fact. de Mant (O) \_\_\_\_\_  
 3) Equipo Adi. \$ \_\_\_\_\_ 8) Tasa Int. Anual (i) \_\_\_\_\_ 13) Motor \_\_\_\_\_ de \_\_\_\_\_ H.P.  
 4) Llantas \$ \_\_\_\_\_ 9) Hrs. por Año (Ha) \_\_\_\_\_ hrs/año 14) Fac. Operación \_\_\_\_\_  
 5) Val. Inicial (Va) \$ \_\_\_\_\_ 10) P. Anual Seguros (s) \_\_\_\_\_ 15) Potencia Ope. \_\_\_\_\_ H.P.

I. CARGOS FIJOS.

a) DEPRECIACION:  $D = (Va - Vr) / Ve =$  \_\_\_\_\_ \$ \_\_\_\_\_ /Hr.  
 b) INVERSION:  $I = (Va + Vr) / 2 Ha =$  \_\_\_\_\_ \$ \_\_\_\_\_ /Hr.  
 c) SEGUROS  $S = (Va + Vr) s / 2 Ha =$  \_\_\_\_\_ \$ \_\_\_\_\_ /Hr.  
 d) ALMACENAJE  $A = Ka \times D =$  \_\_\_\_\_ \$ \_\_\_\_\_ /Hr.  
 e) MANTENIMIENTO  $T = Q \times D =$  \_\_\_\_\_ \$ \_\_\_\_\_ /Hr.

SUMA CARGOS FIJOS POR HORA = \$ \_\_\_\_\_ /Hr.

II. CARGOS POR CONSUMO

a) COMBUSTIBLE E:  $C \times Pc$  (c es la cantidad de combustible por hra, y Pc al prec. del combustible):  
 DIESEL: E:  $0.1514 \times$  \_\_\_\_\_ HP.ap. x \$ \_\_\_\_\_ /Lto. \$ \_\_\_\_\_ /Hr.  
 GASOLINA E:  $0.2271 \times$  \_\_\_\_\_ HP.ap. x \$ \_\_\_\_\_ /Lto. \$ \_\_\_\_\_ /Hr.  
 b) OTRAS FUENTES DE ENERGIA:  $0.746 \times$  \_\_\_\_\_ H.P. x \$ \_\_\_\_\_ kw/hr. \$ \_\_\_\_\_ /Hr.  
 c) LUERICANTES L:  $a \times PI$  (a es la cant. de aceite por h. y PI el prec. aceites.  
 CAPACIDAD CARTER C: \_\_\_\_\_ lts. Cambios aceite: t = \_\_\_\_\_ horas.

$c = C/t + 0.0035$   
 $0.0030 \times$  \_\_\_\_\_ HP.ap. = \_\_\_\_\_ lts/hora.

$E =$  \_\_\_\_\_ lts/hora x \$ \_\_\_\_\_ /lts. \$ \_\_\_\_\_ /Hr.

d) Llantas:  $LI = \frac{VII \text{ (Valor Llantas)}}{Hv \text{ (vida económica en hrs.)}} =$  \_\_\_\_\_ \$ \_\_\_\_\_ /Hr.

e) Otros consumos \_\_\_\_\_ \$ \_\_\_\_\_ /Hr.

SUMA CARGOS CONSUMO POR HORA: \$ \_\_\_\_\_ /Hr.

III. CARGOS POR OPERACION

OPERADOR \_\_\_\_\_ \$ \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_ \$ \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_ \$ \_\_\_\_\_

Salario/Turno promedio: So: \$ \_\_\_\_\_ \$ \_\_\_\_\_

Horas/Turno promedio: H: \_\_\_\_\_ horas. x \_\_\_\_\_ (fact. vend. de operación)

\_\_\_\_\_ horas.

Operación : O: So/H: \_\_\_\_\_ \$ \_\_\_\_\_ /Hr.

SUMA CARGOS OPERACION POR HORA: \$ \_\_\_\_\_ /Hr.

COSTO HORA MAQUINA DIRECTO (H.M.D.) \$ \_\_\_\_\_ /Hr.

ANALISIS DEL COSTO  
HORARIO

CIA.

CONSTRUCCIONES CONDUCCIONES Y PAV. S.A.

HOJA

3

C.HORARIO: CCH001

UNIDAD: HR

TRACTOR CATERPILLAR D8K CON CU  
CHILLA TOP. RECTA, MOD. 8-S.

DATOS GENERALES:

XXXXXXXXXXXXXXXXXXXX

TRACTOR CATERPILLAR D8K.300HP.  
CUCHILLA TOP. RECTA,MOD.8-S.

\$	38,460,000.00
\$	5,643,750.00
	-----
\$	44,103,750.00
\$	0.00
	-----
\$	44,103,750.00

VALOR DE ADQUISICION

VIDA ECONOMICA DEL EQUIPO

12,000.00 HRS.

2,000.00 HRS./ANO

VALOR DE RESCATE

20.00 % DE

44,103,750.00

\$ 8,820,750.00

VALOR NETO =>

\$ 35,283,000.00

CARGOS FIJOS:

XXXXXXXXXXXX

DEPRECIACION:

\$ 35,283,000.00 /

12,000.00 HRS.

\$ 2,940.25 /HR

INTERES:

\$ 44,103,750.00 + \$ 8,820,750.00  
----- X  
2.00 X 2,000.00

30.00 X

\$ 3,959.34 /HR

SEGURO:

\$ 44,103,750.00 + \$ 8,820,750.00  
----- X  
2.00 X 2,000.00

3.00 X

\$ 396.93 /HR

ALMACENAJE:

\$ 2,940.25/HR X 0.00 X

\$ 0.00 /HR

MANTENIMIENTO:

\$ 2,940.25/HR X 80.00 X

\$ 2,352.20 /HR

CARGOS FIJOS =>

\$ 9,658.72 /HR

CONSUMOS:

XXXXXXXXXX

MOTOR DIESEL DE 300 HP

E=0.1514X255=38.61

DIESEL

\$ 23.74/LT. X

38.61 LT. /HR

\$ 916.60 /HR

CAPACIDAD DE CARTER= 20 LT

(20/200)+0.0035X255= 0.990

ACEITE.

\$ 197.30/LT. X

0.99 LT. /HR

\$ 195.33 /HR

CONSUMOS =>

\$ 1,111.93 /HR

SUMA DEL COSTO HORARIO

\$ 10,770.65 /HR

61



MAQUINARIA EN OCIO.

El costo de la maquinaria siempre se calcula en función del trabajo efectivamente realizado, sin embargo en muchas ocasiones se requiere integrar lo que cuesta un equipo en ocio, debido a que no puede trabajar o retirarse por razones ajenas al propietario del equipo, y -- que deben estar presente en la obra, como es el caso de trabajos de emergencia, de suministro inoportuno de recursos o datos de: proyecto, o cuando se requiere tener máquinas de reserva para garantizar - el cumplimiento de los programas de construcción, máquinas de aca--- rreo inactivas durante la carga correspondiente, dragas indicando ci lindros de puentes durante el tiempo de espera para los colados de - concreto, etc., en fin habrá muchas ocasiones en que se requiera cal cular el costo horario de las máquinas en ocio.

De acuerdo con la nomenclatura establecida el costo en ocio sería --- igual a los cargos fijos por hora, sin embargo se considera que esto no es absolutamente cierto, pues tampoco puede eliminarse el cargo - por salarios de operación salvo en el caso que los salarios esten ya considerados en las horas efectivas de trabajo.

El mantenimiento quizá pueda eliminarse cuando sean breves los perío dos en que está ociosa la maquinaria, los consumos definitivamente - no gravan a una máquina en ocio.

¿Cuánto tiempo será necesario para hacer un trabajo?

¿Cuántos minutos demora una máquina en hacer un viaje de ida y vuelta?

El tiempo necesario para un viaje de ida y vuelta es lo que llamamos -  
TIEMPO DE CICLO.

En cualquier trabajo de movimiento de tierras las máquinas repiten su labor de acuerdo con un ciclo determinado. En este ciclo están incluidas las operaciones de carga, acarreo, descarga y retorno al lugar original, con algunas variaciones en ciertos casos. El tiempo de ciclo es la cantidad de tiempo que requiere una máquina para completar el circuito completo de estas operaciones.

Una vez el proyecto ha sido organizado y el orden del trabajo de las máquinas establecido, es relativamente simple establecer el tiempo de ciclo para cualquiera de las unidades midiendo el tiempo necesario para cada ciclo en repetidas ocasiones, sumando estos tiempos y luego promediando para obtener el término medio. ¿Qué se puede hacer si el trabajo no ha empezado todavía? ¿Cómo puede el contratista determinar el tiempo de ciclo de sus máquinas?

Este es el problema que encuentra el contratista cuando está preparando una oferta para hacer un cierto trabajo y tiene que determinar con exactitud la eficiencia de sus máquinas, y la mejor manera posible de utilizar su equipo. Sus cálculos es posible que también demuestren la necesidad de obtener más máquinas para ejecutar el trabajo. Sabiendo la capacidad de una máquina, la potencia necesaria y las limitaciones a la potencia necesaria y las limitaciones a la potencia que ofrece - un cierto proyecto, el contratista puede, con bastante exactitud, de-

terminar el tiempo de ciclo. Con esta información le será posible calcular el "Rendimiento".

Tal vez la razón más importante para establecer el tiempo de ciclo es la posibilidad de reducirlo por medio de mejor planteamiento u organización del trabajo.

Acuérdese que "Tiempo es Dinero" y tiempo economizado en un trabajo de movimiento de tierra es dinero en el banco para el contratista.

EL TIEMPO DE CICLO consiste de dos partes que son llamadas TIEMPO FIJO y TIEMPO VARIABLE. El tiempo de ciclo es la suma de los dos.

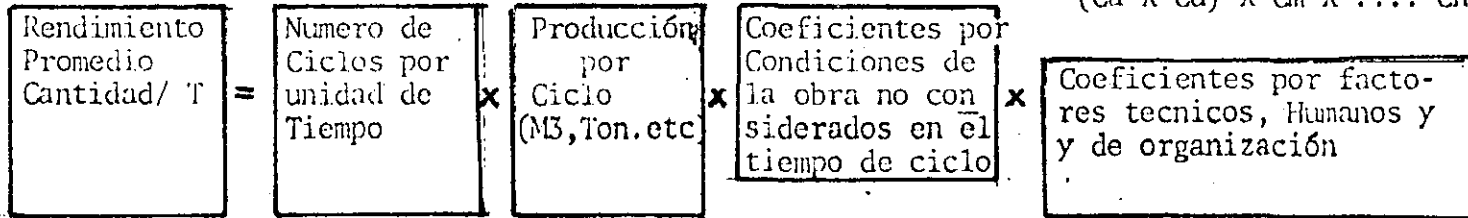
Tiempo Fijo es el requerido para una máquina cargar, descargar, maniobrar, acelerar y desacelerar en el proceso de ejecutar su trabajo. Todos estos tiempos son más o menos constantes, no importa que tan lejos sea acarreado el material.

Tiempo Variable es el requerido para el acarreo, o en otras palabras, el tiempo consumido en el camino acarreado el material y regresando, y varía con la distancia y la velocidad de la unidad.

La razón para considerar el tiempo de ciclo en dos partes, tiempo fijo y tiempo variable, es que este sistema simplifica el procedimiento de cálculo. Por ejemplo, en la operación de motoescrepas o camiones - el tiempo para cargar, descargar, maniobrar, hacer los cambios de velocidad, etc. es casi siempre un tiempo constante y no hay razón para calcular el tiempo individual de cada unidad a no ser que hayan algunas circunstancias fuera de lo común. Algunos factores han sido determinados basados en pruebas en el campo de trabajo, y estos factores nos dan el tiempo constante para cada una de las varias operaciones - que ha sido descritas anteriormente.

RENDIMIENTO PROMEDIO.

$$R = \frac{60 \text{ Min/Hr}}{T_c \text{ Min.}} \times Q \times C_c \times C_s \times C_t \times C_o \times (C_a \times C_u) \times C_n \times \dots \times C_n$$



Rendimientos Basicos optimo (100% de eficiencia) indicado usualmente por el fabricante para condiciones estipuladas.

Indicado algunas veces por el fabricante

Usualmente considerado como un factor de eficiencia

Este grupo de coeficientes es aplicable tambien a equipo de produccion continua.

- Tc = Tiempo de Ciclo observado o calculado
- Q = Capacidad de la maquina (M3, Ton., etc.)
- Cc = Capacidad de utilización ( peso volumetrico . . . )
- Cs = Capacidad de utilización debido a las condiciones del material (Abundamiento . . .)
- Ct = Coeficiente de reducción del tiempo- Factor de Interrelación (Transitos, paradas ...)
- Co = Coeficiencia del operador (Habilidad, Motivación....)
- Ca = Coeficiente de disponibilidad de la maquina
- Cu = Coeficiente de utilización de la maquina
- Cn = Coeficientes de Supervisión y administación



FACTORES QUE AFECTAN EL RENDIMIENTO DE UNA MAQUINA  
EN CONSTRUCCION PESADA.

I.- FACTORES FISICOS.;

Algunos factores de este grupo pueden estar considerados en el tiempo del ciclo. Se enuncian para tomarlos en cuenta y ajustar los rendimientos en su caso.

- 1.- Geología.
- 2.- Propiedades de los materiales (Duros, Densos, Granulares, Húmedos, Abundados )
- 5.- Hidrología - Superficial, Subterránea
- 4.- Características del espacio para trabajar ( Angosto, profundo, elevado )
- 5.- Congestionamiento
- 6.- Topografía.
- 7.- Altura sobre el nivel del mar.
- 8.- Iluminación ( Día o Noche.)
- 9.- Temperatura ( Calida, Fria, Heladas )
- 10.- Meteorología ( Lluvia, nieve, viento, niebla, humedad )
- 11.- Caminos de construcción (Pendiente, Curvatura, Ancho )
- 12.- Resistencia al rodamiento y otras resistencias.
- 13.- Coeficientes de Tracción.
- 14.- Especificacion-s y Tolerancias.
- 15.- Polvo.
- 16.- Intensidad de Transito.
- 17.- Ventilación y aire acondicionado.
- 18.- Accesos - ( Caminos, Lumbreras, etc. )
- 19.- Condiciones anormales.
- 20.- Facilidades de Transporte y mantenimiento
- 21.- Disponibilidad de Energía.
- 22.- Sistema de Comunicaciones.
- 25.- Requerimientos de Seguridad.



II.- FACTORES HUMANOS.

- 1.- Habilidad del operador.
- 2.- Habilidad del trabajador
- 3.- Seguridad.
- 4.- Competencia Interna.
- 5.- Sistemas de Compensación ( Bonificaciones.)
- 6.- Tiempo de Adiestramiento.
- 7.- Satisfacción con el Trabajo.
- 8.- Condiciones de Vida.
- 9.- Edad y adaptación física.
- 10.- Rotación.
- 11.- Continuidad del empleo en la Empresa.
- 12.- Situación Local y Nacional de la mano de obra ( Disponibilidad, Experiencia, Entrenamiento, Calidad de la Supervisión, Calidad de la Administración del Personal )
- 13.- Estado de Animo.
- 14.- Aptitud de Comunicación .

III.- FACTORES DE ORGANIZACION Y ADMINISTRACION.

- 1.- Normas de Seguridad.
- 2.- Interrupciones al programa, retrasos no recuperables.
- 3.- Reducción en horas del turno nocturno.
- 4.- Fatiga (Por Trabajo de mas de 8 hrs. diarias )
- 5.- Observación del Trabajo.
- 6.- Sistema de Control.
- 7.- Eficiencia de la supervisión y dirección.
- 8.- Eficiencia de la administración (Incluyendo habilidad de comunicación. )
- 9.- Problemas sindicales.
- 10.- Disciplina.
- 11.- Ritmo.
- 12.- Secuencia de operaciones.
- 13.- Disposiciones locales (Estatales y municipales ).
- 14.- Disponibilidad de equipo de Construcción, Refacciones, Combustible y Lubricantes. ).
- 15.- Tipo de Equipo Seleccionado.
- 16.- Edad del Equipo.
- 17.- Condiciones de operación del equipo.
- 18.- Tiempo para mantenimiento y reparaciones.
- 19.- Facilidades para mantenimiento y reparaciones y capacidad adecuada
- 20.- Estandarización del equipo.
- 21.- Reaprovisionamiento de combustible y lubricación.
- 22.- Reducción en eficiencia debido a congestión, ciclos irregulares, equipo desbalanceado (En tamaño o en número).
- 23.- Interferencia con otros equipos o con otras cuadrillas en la Zona de Trabajo.



- 24.- Tipo de equipo, capacidad y confort.
- 25.- Grado de uso y abuso del equipo.
- 26.- Errores, reparaciones, modificaciones.
- 27.- Suministro de energía (Disponibilidad, Capacidad, Constancia)
- 28.- Flujo de Efectivo.
- 29.- Suministro de materiales (Disponibilidad, constancia.)
- 30.- Influencia del Cliente (Pago oportuno, Cambios de Proyectos - Inspección.

	RENDIMIENTO TEORICO
CARGADORES	$R = \frac{C \times K \times 60}{Ca \times T}$
COMPACTADORES	$R = \frac{E \times A \times V \times e \times 1000}{N}$
DRAGA PALAS RETROEXCAVADORA	$R = \frac{C \times K \times E \times 3600}{T}$
ESCARIFICADOR	$R = \frac{E \times V \times a \times p}{N}$
MOTOCONFORMADORA	$R = \frac{N \times D}{V \times E}$
MOTOESCREPA	$R = \frac{E \times C \times 60}{Ca \times T}$
TRACTOR Y/O BULDOZER ANGLEDOZER	$R = \frac{E \times C \times Cc \times 60}{Ca \times T}$ $C = \frac{L \times h^2}{2 \tan \phi}$
REVOLVEDORAS	$R = \frac{C \times E \times 60 \times 0.765}{T}$



Las Definiciones de las variables son las siguientes :

- R: Rendimiento teórico de la máquina, al ejecutar un trabajo durante una unidad de tiempo.
- C: Capacidad nominal, ya sea, del cucharón, en el caso de cargadores, dragas, retroexcavadoras; de cajas, al tratar con motoescrepas y camiones de volteo; o bien de la hoja de buldozer y angledozer y de motoconformadora.
- K: Factor de llenado; también denominado factor de eficiencia del cucharón.
- Ca: Es el coeficiente de abundamiento, de cada material.
- T: Es el tiempo total empleado en realizar un ciclo de trabajo, está formado por la suma de tiempos fijos más tiempos variables; expresado ya sea en segundos, minutos o fracciones de hora, de acuerdo a las unidades del numerador 3,600 seg. 60 min. ó 1 hr.
- E: Factor de eficiencia horaria durante el trabajo, 0.75 promedio ( 45 minutos/hora)
- V: Velocidad de la máquina al realizar el trabajo, es conveniente calcularla, utilizando los datos del fabricante, afectados por coeficientes de eficiencia (km/hr. m/hora ) .

- e: Espesor de la capa por compactar.
- N: Número de pasadas, necesarias en cada capa, ya sea para una compactación o para aflojar material, se determinan algunas veces por especificación y otras por experiencia.
- Fc: Factor de contracción del material, referido al material suelto o al material en banco.
- a: Ancho del surco labrado por el diente del arado, cuando el equipo de escarificación, esté formado por un arado con varios dientes, el valor de "a" será el ancho efectivo de la faja rotura por el arado, o bien, la medida del ancho, proporcionada por el fabricante multiplicado por 0.60
- D: Distancia recorrida en cada pasada se expresa en km..  
Debe determinarse de acuerdo a la naturaleza del trabajo.
- Cc: Coeficiente de carga, correspondiente al material arrastrado, y varía según la clasificación del material
- 0.80 Para grava, arena y roca tronada.
  - 0.90 a 1.00 para arcilla y materiales suaves
- P: Profundidad efectiva de penetración de los dientes del arado.

$h$ : Altura de la hoja empujadora del tractor.

$\emptyset$ : Angulo del talud natural del material arrastrado por la máquina.

## MODELO ECONOMICO DEL SISTEMA EMPRESA

## FLUJO DE EFECTIVO EN LA EMPRESA.

Flujo de efectivo de operación.

Se define el flujo de efectivo de un sistema como el flujo combinado de costos (egresos) y beneficios (ingresos).

Se estudiarán los componentes principales del flujo de efectivo del sistema "empresa" en su etapa de operación. En la fig. F.3.1. se observa que :

IO

El monto de los ingresos totales por ventas, o ingresos de operación (IO), está representado por la altura total del rectángulo indicativo del sistema empresa.

COE

Una parte de dichos ingresos se consume en los costos de operación en efectivo (COE), que corresponden a egresos del sistema por concepto de pagos a empleados, abastecedores de materias primas, materiales o servicios, y otros acreedores, como pago de intereses sobre pasivos (I) .

FEAI

La diferencia entre ingresos y costos de operación en efectivo constituye el flujo de efectivo antes de impuestos (FEAI )

IG.E.: ISR.

Para determinar el monto del impuesto sobre la renta de la empresa (ISR), es necesario calcular el ingreso gravable (IG). Este se obtiene restando al FEAI los cargos por depreciación y otros deducibles por ley para el cálculo del impuesto (D). Los impuestos constituyen egresos del sistema por concepto de pagos al gobierno, mientras que los intereses sobre el pasivo son egresos por pagos a los tenedores de bonos y obligaciones emitidos por la empresa. En cambio, los cargos por depreciación no constituyen un flujo de efectivo, puesto que no implican ingresos ni egresos del sistema, pero sí constituyen una reserva de fondos para la renovación del equipo. El ingreso gravable se considera igual a la utilidad neta antes de impuestos para los fines de este curso, aunque en la práctica contable ambas cifras pueden diferir.

FEDI

Cuando se resta al FEAI el impuesto sobre la renta (ISR) que es el 42% de IG se obtiene el flujo de efectivo después de impuestos (FEDI).

RUT

Reparto de utilidades a los trabajadores (RUT) es el 8% de IG.

FEDRUT

Flujo de efectivo después de RUT.

U y DIV

Las utilidades sobre el capital social (U) se obtiene por diferencia de  $IG - ISR - RUT$ . Una parte de estas utilidades se reparten entre los accionistas como dividendos (DIV) y salen del sistema, DIV es el pago que se hace sobre el capital interno de la empresa, mientras que I es el pago sobre el capital externo. Al decretarse dividendos, se paga un impuesto del 21% del importe de esos dividendos.

45%

Utilidades Retenidas  
y CI.

La diferencia entre las utilidades y los dividendos (DIV) se denominan utilidades retenidas. Estas, sumadas a la reserva provista por la depreciación, constituyen un fondo que puede reinvertirse en el negocio, asegurando así la renovación, modernización y expansión de las instalaciones y equipo de la empresa, y consecuentemente, el desarrollo de ésta y el incremento de su valor. Parte de dicho fondo puede destinarse a liquidar el pasivo a largo plazo (redención de bonos y obligaciones) o a disminuir el capital social (compra de acciones de la misma empresa). En la figura se supone que todas las utilidades retenidas se reinvierten (costos de inversión, CI).

# FLUJO DE EFECTIVO DE UNA EMPRESA

